

## XANO – ÅRSREDOVISNING 2017

<b>VERKSAMHETEN</b>	<b>3–43</b>
Vårt affärskoncept	3
Koncernöversikt	4
2017 i korthet	6
VD har ordet	8
Aktien och ägarna	10
Kreativa karriärer	14
Smart industri	16
Mervärden över hela världen	18
Nedslag hos Jorgensen och Resinit	19
Industrial Solutions	20
Precision Technology	28
Rotational Moulding	36
Förändring affärsenheter	42
<b>HÅLLBARHETSRAPPORT</b>	<b>45–61</b>
Affärskoncept	46
Mål och strategi	47
Vår väg mot ett mer hållbart XANO	48
Miljömässigt ansvarstagande	52
Socialt ansvarstagande	54
Ekonomiskt ansvarstagande	61
<b>EKONOMISK INFORMATION</b>	<b>64–101</b>
Förvaltningsberättelse	64
Femårsöversikt	67
<b>KONCERNEN</b>	
Resultat	69
Finansiell ställning	70
Förändringar i eget kapital	72
Kassaflöde	73
Noter	74
Definitioner	90
<b>MODERBOLAGET</b>	
Resultaträkningar	91
Balansräkningar	92
Förändringar i eget kapital	94
Kassaflöde	95
Noter	96
Revisionsberättelse	102
<b>BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT</b>	<b>105–108</b>
Styrelse	110
Koncernledning, revisor	111
Aktieägarinformation	112
Adresser	113





# VÅRT AFFÄRSKONCEPT

---

## AFFÄRSIDÉ

XANO utvecklar, förvärvar och driver tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.  
 XANO äger nischade teknikföretag med industrin i Europa som huvudmarknad.  
 Koncernen skapar värde för aktieägarna genom utövande av såväl aktivt ägande som målstyrning.

## FINANSIELLA MÅL – STABIL LÖNSAMHET OCH HÖG TILLVÄXT

XANOs organiska tillväxt ska ligga på en högre nivå än den generella marknadstillväxten.  
 Tillväxt ska också ske genom förvärv av verksamheter och företag. Vinstmarginalen ska uppgå till åtta procent över tid. Soliditeten ska överstiga 30 procent.

## VISION – MARKNADSLEDARE INOM UTVALDA SEGMENT

XANO ska vara en ledande aktör inom utvalda marknadssegment.  
 XANO ska skapa starka enheter av företag, där samordningsfördelar utnyttjas optimalt.

## STRATEGI – UTVECKLA, FÖRVÄRVA OCH DRIVA NISCHADE TEKNIKFÖRETAG

XANO ska utveckla, förvärva och driva nischade företag och genom aktivt ägande skapa mervärde för aktieägarna. Tillverkningen ska ha ett högt teknikinnehåll med syfte att tillgodose kundens behov. För detta krävs att XANO arbetar inom väl definierade nischer. Servicenivå och leveransberedskap ska vara hög. Företagen ska eftersträva långa och varaktiga relationer med såväl kunder som leverantörer. XANO ska ha en tillräckligt stor marknadsandel inom respektive nisch för att vara en intressant partner för både kunder och leverantörer.

## MARKNADSERBJUDANDE – AVANCERAD TEKNIK FÖR UTVALDA MÅLGRUPPER

XANOs marknads erbjudande omfattar produktion och montering av komponenter och system med tillhörande tjänster samt utveckling, tillverkning och marknadsföring av egna produkter.  
 Koncernen har för närvarande verksamhet i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina och USA. Enheterna arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom sina respektive teknikområden. Den höga tekniska kompetensen gör det möjligt att skapa mervärde för kunderna.

## VÄRDEORD – DRIVKRAFT, LÅNGSIKTIGHET, TEKNIKKUNNANDE

---

# KONCERNÖVERSIKT

XANO-koncernen utgörs av teknikföretag som erbjuder tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning.

Koncernen finns representerad i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina och USA. Varje enhet är lokalt förankrad och utvecklas efter egna förutsättningar. Samtidigt skapar koncerntillhörigheten samordningsfördelar för företagen och deras kunder.

Koncernens verksamhet var under 2017 uppdelad i affärsenheterna Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding.

## XANO INDUSTRI AB

### INDUSTRIAL SOLUTIONS

**Ackurat**  
Finland  
Polen  
Sverige  
**Canline**  
Nederländerna  
USA  
**Fredriksons**  
Kina  
Sverige  
**Jorgensen**  
Danmark  
**NPB**  
Sverige

### PRECISION TECHNOLOGY

**KMV**  
Sverige  
**LK Precision**  
Sverige  
**Mikroverktyg**  
Sverige  
**Resinit**  
Sverige

### ROTATIONAL MOULDING

**Cipax**  
Estland  
Finland  
Norge  
Sverige

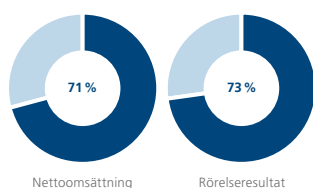
		2017	2016
Nettoomsättning	MSEK	1 191	613
Tillväxt	%	+94,4	-5,1
Rörelseresultat	MSEK	177	60
Rörelsemarginal	%	14,9	9,7
Anställda	medelantal	501	369

Jorgensen ingår från förvärvstidpunkten den 24 november 2016.

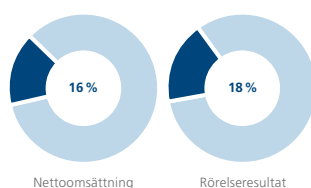
		2017	2016
Nettoomsättning	MSEK	259	230
Tillväxt	%	+12,5	+8,0
Rörelseresultat	MSEK	44	29
Rörelsemarginal	%	17,0	12,7
Anställda	medelantal	154	155

		2017	2016
Nettoomsättning	MSEK	218	213
Tillväxt	%	+2,3	+8,3
Rörelseresultat	MSEK	21	25
Rörelsemarginal	%	9,6	11,7
Anställda	medelantal	144	134

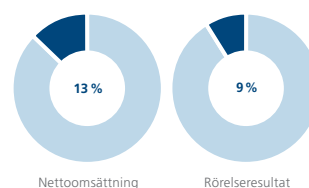
ANDEL AV KONCERNEN

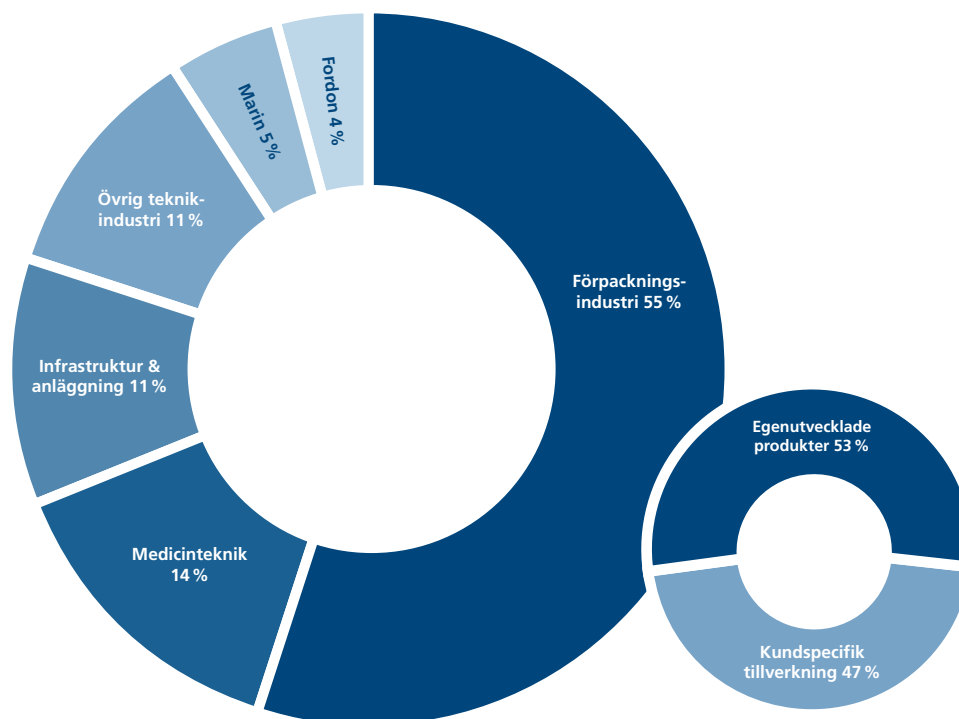


ANDEL AV KONCERNEN



ANDEL AV KONCERNEN





#### KUNDSPECIFIK TILLVERKNING

Knappt hälften av koncernens verksamhet utgörs för närvarande av tillverkning på direkta uppdrag av kunder. Merparten av koncernens företag förfogar över tjänstefunktioner som gör det möjligt att ta hand om kompletta kunduppdrag som omfattar till exempel projektledning, konstruktion, tillverkning, montering och distribution. Målet är alltid att uppnå optimal tillverkningsekonomi och funktionalitet vare sig det handlar om en enskild produkt eller en totallösning.

Tillverkningstjänsterna inom koncernen är koncentrerade kring olika metoder att framställa produkter i metall och plast. Det finns företag som bearbetar plast genom rotationsgjutning, maskinbearbetning och formsprutning. Flera av koncernens företag maskinbearbetar metall med metoder som

svarvning, fräsning och långhålsborrning. Bearbetning av plåt sker genom exempelvis trycksvarvning, laserskärning, kantbockning och svetsning. För produkter med särskilda renhetskrav sker tillverkning och montering i renad miljö. Det finns också stor erfarenhet av systemmontage av komplexa produkter.

Logistiktjänsterna omfattar lagerhållning, paketering och distribution i kundemballage alternativt direkt in i kundens tillverkningsprocess.

#### EGENUTVECKLADE PRODUKTER

Tack vare fokuserade satsningar på komplettering och förädling av koncernens egna produktsortiment har tillväxten för dessa varit stark de senaste åren. Andelen har ökat ytterligare via de strategiska förvärv som genomförts. Flera av koncernens företag

har framgångsrikt utvecklat egna lösningar inom sina respektive kompetensområden. Inom Rotational Moulding finns exempelvis ett brett sortiment av egna produkter som båtar och marina produkter samt behållare och materialhanteringslösningar för industriellt bruk. Inom Industrial Solutions dominerar den projektrelaterade verksamheten med egenutvecklade system som är avsedda att automatisera och rationalisera kundernas produktionsprocesser. Konstruktion, utveckling av styrsystem och elektronik samt finmekanisk montering bedrivs i egen regi. Inom affärsenheten utvecklas också kontinuerligt detaljer som ger nya funktioner och möjligheter att utforma exempelvis möbler, inredningar och rehabiliteringsutrustning.

## 2017 I KORTHET

Nettoomsättning, MSEK	<b>1 663</b>	(1 052)
Resultat efter skatt, MSEK	<b>158</b>	(70)
Resultat per aktie, SEK	<b>11,44</b>	(5,09)

SIFFROR I SAMMANDRAG		2017	2016
Nettoomsättning	MSEK	1 663	1 052
Tillväxt	%	+58	+/-0
Bruttomarginal	%	24,3	23,6
Rörelseresultat	MSEK	220	96
Rörelsemarginal	%	13,2	9,1
Resultat före skatt	MSEK	200	92
Vinstmarginal	%	12,0	8,7
Resultat efter skatt	MSEK	158	70
Resultat per aktie	SEK	11,44	5,09
Föreslagen utdelning per aktie	SEK	4,00	2,25
Soliditet	%	36	27

För definitioner se sidan 90.

## HELÅRET

Koncernens helårssiffror visade på en sammanlagd tillväxt om drygt 58 procent, varav Jorgensen bidrog med 36 procent, och ett rörelseresultat överstigande föregående års med 131 procent. Betydligt högre projektvolym levererades till förpackningsindustrin samtidigt som även uppdragen till större kontraktskunder tilltog i omfattning. Ökad omsättning i kombination med en allt högre automationsgrad och ett rationellt användande av koncernens resurser gav en mycket positiv lönsamhetsutveckling. Marknadsförhållandena var generellt sett goda under hela året.

## Q1

Utfallet av verksamheten under det första kvartalet blev mycket starkt. Sammantaget mer än fördubblades koncernens rörelseresultat i förhållande till jämförelseperioden och vinstmarginalen steg från 8,5 till 11,7 procent.

## Q2

Den positiva inledningen på året följdes upp av ett andra kvartal med tilltagande volymer och bibehållen god lönsamhet i samtliga affärsenheter. Marknadsförhållandena var fortsatt gynnsamma och vid halvårsskiftet var orderläget totalt sett bättre än vid motsvarande tidpunkt året innan.

### AKTIEUPPDELNING (SPLIT 2:1)

I enlighet med beslut på årsstämman genomfördes i juni en uppdelning av moderbolagets aktier (split) med villkoret 2:1.

## Q3

Koncernen presterade ett starkt tredje kvartal med hög tillväxt och ett mer än fördublat rörelseresultat jämfört med motsvarande period föregående år. Marknadsförutsättningarna var oförändrat goda och orderingen under kvartalet tillfredsställande.

## Q4

Ett positivt utfall av genomförda aktiviteter kombinerat med fortsatt fördelaktiga marknadsförutsättningar genererade ytterligare tillväxt och ett mer än femdubblat rörelseresultat i förhållande till jämförelseperioden.

## Efter balansdagen

### FÖRVÄRV AV BLOWTECH

I januari 2018 slutfördes förvärvet av Blowtech Group. Blowtech är en ledande nordisk aktör inom teknisk formblåsning av plast. Blowtech producerar komplexa komponenter till fordon och anläggningsmaskiner samt för utrustning inom infrastruktur. Företaget har genom mångårig erfarenhet av formblåsning skapat sig en mycket stark position på framför allt den nordiska marknaden.

I samband med förvärvet ombildades affärsenheten Rotational Moulding och bytte namn till Industrial Products. Affärsenheten omfattar härefter Cipax, Blowtech och Ackurat (tidigare i Industrial Solutions). Läs mer på sidan 42.



# Lönsam tillväxt

Vi kan blicka tillbaka på ett mycket positivt år med god tillväxt och ytterligare förstärkt lönsamhet. Våra bolag upplevde generellt fördelaktiga marknadsförhållanden med lägre branschsvängningar än under de närmast föregående åren. Tack vare ett mångårigt fokuserat arbete med verksamhetsutveckling kunde vi också på ett bra sätt ta tillvara de möjligheter som skapades.

## UTVECKLINGEN UNDER ÅRET

Koncernen har under många år fokuserat på långsiktiga affärer inom rätt kund- och branschsegment för respektive bolag. Detta strategiska arbete har skapat en väl förberedd grund som gör det möjligt att växla upp vid en gynnsam marknadsutveckling. De stabilt positiva förhållanden som präglade det gångna året gav oss utmärkta förutsättningar att dra nytta av våra samlade resurser. Den organiska tillväxten var hög och resultatutfallet blev det bästa hittills i XANOs historia.

En viktig framgångsfaktor vid sidan av marknadsläget är den kärna av personal som under en längre tid har funnits med i samtliga våra affärsenheter. Deras drivkraft har resulterat i en ständigt positiv utveckling av organisationerna och erbjudandena till kunderna, vilket blev extra tydligt under 2017.

## VERKSAMHETEN INOM AFFÄRSENHETERNA

Industrial Solutions hade ett framgångsrikt år med betydande omsättningsstillväxt och resultatförbättring. Projektvolymerna till förpackningsindustrin ökade liksom omfattningen på uppdragen till större kontraktskunder. Trenden inom flera kundsegment med en alltmer uttalad efterfrågan på helhetsleverantörer gynnade automationsbolagen som därmed stärkte sina marknadspositioner.

Precision Technology uppnådde en väsentlig volymökning och en kraftigt förstärkt rörelsemarginal. Tillväxten genererades framför allt av större åtaganden gentemot befintliga kunder inom medicinteknik. Den förbättrade lönsamheten är starkt förknippad med företagets höga automationsgrad och effektiva resursanvändning.

Något högre fakturering och stabil lönsamhet kännetecknade året för Rotational Moulding. Lägre efterfrågan inom enskilda segment och geografiska marknader kunde balanseras av uppgång

på andra områden. Bolagen prioriterade fortsatt strategisk och proaktiv kundbearbetning samt vidareutveckling av de egna produkt-sortimenten.

## FÖRVÄRV SOM SKAPAR MÖJLIGHETER

Automationsföretaget Jorgensen förvärvades i slutet av 2016 och gjorde ett betydande avtryck under 2017. Jorgensen har haft en starkt tillväxt under flera år och implementeringen i affärsenheten Industrial Solutions har varit lyckad. Bland annat har samarbetsprojekt med övriga bolag inletts inom produktutveckling, försäljning och inköp. Vi har redan sett goda resultat av detta arbete och tror på fler positiva effekter framöver.

I början av januari 2018 slutförde XANO förvärvet av Blowtech Group. Blowtech är en ledande nordisk aktör inom teknisk formblåsning, en verksamhet som kompletterar Cipax inriktning mot rotationsgjutning. Tillsammans kan de båda företagen erbjuda kunderna bredare teknisk kompetens och kapacitet att ta hand om uppdrag av skiftande karaktär. Förhoppningarna är stora att förvärvet stärker affärsenhetens utveckling och dessutom ger respektive enhet möjligheter att växa ytterligare.

## STRUKTURERAT HÅLLBARHETSARBETE

Hållbarhetsaspekterna har länge varit betydelsefulla inom XANOs verksamhet men nu tar vi ytterligare ett steg. En koncernövergripande hållbarhetspolicy har implementerats i samtliga bolag. Vi följer upp utvalda nyckeltal och hållbarhetsfrågorna har blivit en mer uttalad del av koncernens verksamhetsutveckling och strategi. Tillsammans med sedan tidigare pågående aktiviteter ska detta bidra till ett mer systematiskt och framgångsrikt arbete inom området.



#### FRAMTIDA FOKUS

Vi bedömer förutsättningarna för expansion som goda även 2018 men på en mer normal nivå än under det gångna året, som var extraordinärt ur ett tillväxtperspektiv. För vår utveckling den närmaste tiden känner vi att det finns några områden av särskild betydelse. Ett av dessa är Smart industri som bland annat omfattar digitalisering och hållbar produktion. Här har vi flera projekt igång och aktiviteterna intensifieras framöver. På marknadssidan fokuserar vi fortsatt på fördjupade relationer med befintliga kunder och noga utvalda nya uppdrag med långsiktig inriktning. Andelen internationella affärer ökar stadigt och vi förstärker våra resurser för att möta de utmaningar som detta innebär. För att bibehålla goda marginaler handlar mycket av vårt produktionsrelaterade arbete om att upprätthålla en hög leveransprecision.

Vi kommer liksom tidigare kontinuerligt att försöka identifiera nya, intressanta förvävsobjekt. På sikt avser vi också att höja investeringstakten när det gäller maskiner och lokaler samt utöka resurserna inom försäljning och produktutveckling för att säkerställa kapaciteten. Vi ser ljus på framtiden och förväntar oss en fortsatt positiv utveckling för samtliga affärsenheter.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till alla medarbetare för deras goda insatser.

Jönköping i februari 2018



Lennart Persson  
VD och koncernchef

# XANO-AKTIEN

XANOs B-aktie inregistrerades på börsen den 5 december 1988 och är nu noterad på Nasdaq Stockholm i segmentet Small Cap. Aktiekapitalet uppgår till 35,2 MSEK fördelat på 3 644 400 A-aktier och 10 449 090 B-aktier, totalt 14 093 490 aktier, med kvotvärde 2,50 SEK. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Totalt antal röster uppgår till 46 893 090. Alla aktier har lika rätt till utdelning.

## FÖRÄNDRING AV ANTALET AKTIER

Vid årsstämman den 10 maj 2017 beslutades om en ökning av antalet aktier genom uppdelning av varje befintlig aktie i två nya av samma slag (aktiesplit 2:1). Uppdelningen genomfördes i juni med avstämningsdag den 9 juni.

## KURSUUTVECKLING

XANOs aktiekurs steg under 2017 med 43,0 procent, från 104:75 till 149:75 SEK. Högsta stängningskurs under året noterades den 3 maj med 171:00 SEK (342:00 SEK före omräkning) och lägsta stängningskurs den 6 juli med 134:00 SEK.

Nyckeltal		2017	2016	2015	2014	2013
Årets resultat	MSEK	158	70	78	61	118
Eget kapital	MSEK	541	412	416	355	643
Balansomslutning	MSEK	1 520	1 509	919	860	1 557
Avkastning på eget kapital	%	33,6	17,1	20,0	13,1	19,8
Soliditet	%	36	27	45	41	41
Andel riskbärande kapital	%	40	31	48	45	47
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	117	128	158	93	161
Genomsnittligt antal utestående aktier <sup>1)</sup>	tusental	13 813	13 703	13 578	13 578	13 578
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning <sup>1)</sup>	tusental	14 383	14 543	14 754	14 549	14 128
Genomsnittligt antal aktier i eget förvar <sup>1)</sup>	tusental	280	280	280	280	280
Resultat per aktie <sup>1)</sup>	SEK	11,44	5,09	5,73	4,53	8,69
Resultat per aktie efter utspädning <sup>1)</sup>	SEK	11,14	4,91	5,35	4,33	8,46
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie <sup>1)</sup>	SEK	8,51	9,33	11,67	6,83	11,84
Totalt antal aktier på balansdagen <sup>1)</sup>	tusental	14 093	14 093	13 858	13 858	13 858
Antal aktier i eget förvar på balansdagen <sup>1)</sup>	tusental	280	280	280	280	280
Antal utestående aktier på balansdagen <sup>1)</sup>	tusental	13 813	13 813	13 578	13 578	13 578
Eget kapital per aktie på balansdagen <sup>1)</sup>	SEK	39,19	29,80	30,67	26,18	47,40
Börskurs på balansdagen <sup>1)</sup>	SEK	149,75	104,75	77,75	52,00	119,00
Börskurs i relation till eget kapital per aktie	%	382	351	253	199	251
Föreslagen utdelning per aktie <sup>1)</sup>	SEK	4,00	2,25	2,25	1,25	2,00
Direktavkastning	%	2,7	2,1	2,9	2,4	1,7

<sup>1)</sup> Jämförelsetalen har omräknats med anledning av aktiespliten med villkoret 2:1 som genomfördes i juni 2017. Avser koncernen som helhet inklusive avvecklad/utdelad verksamhet.

## DEFINITIONER

### Andel riskbärande kapital

Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

### Avkastning på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

### Börsvärde

Totalt antal aktier multiplicerat med börskursen på balansdagen.

### Direktavkastning

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

### Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

### Totalavkastning

Årets aktiekursförändring med tillägg för utbetald utdelning.

Fler definitioner finns på sidan 90.

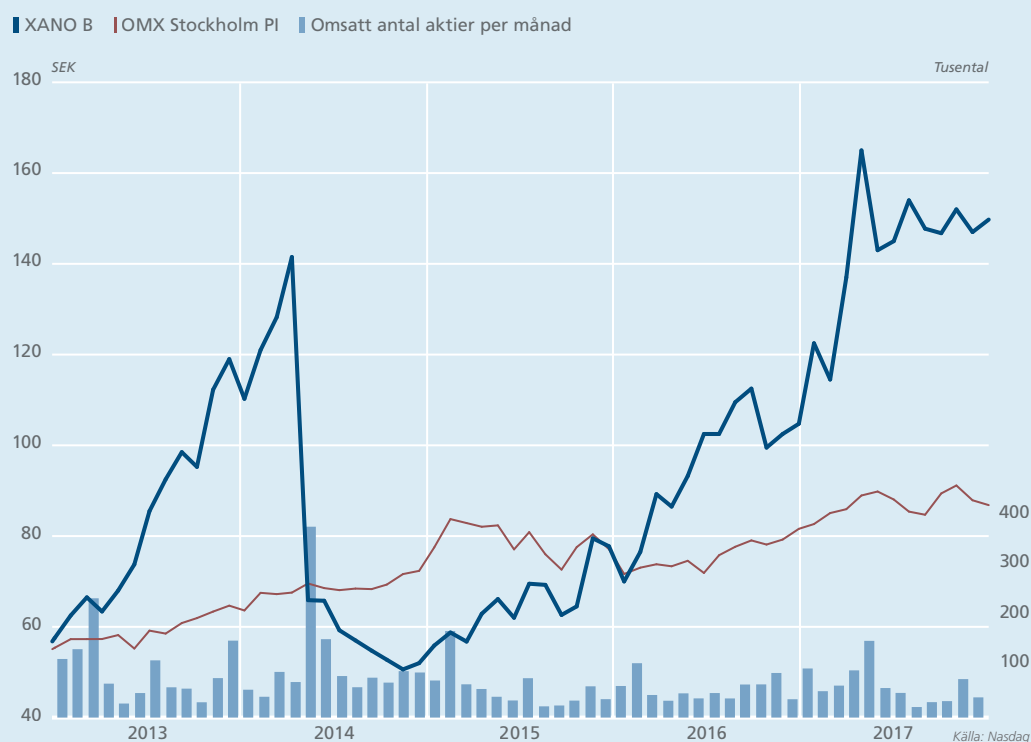


Antalet omsatta aktier var 536 046, motsvarande en omsättnings-hastighet på 7,4 procent, och det sammanlagda värdet av handeln i B-aktien var 110,5 MSEK. Per den 31 december 2017 uppgick XANOs börsvärde till 2 110,5 MSEK, baserat på senaste stängningskurs och totalt antal aktier. Utbetald utdelning uppgick omräknad till 2:25 SEK per aktie och totalavkastningen för året blev drygt 45 procent.

#### AKTIEÄGARE

Antalet aktieägare ökade väsentligt under året. Vid utgången av 2017 hade XANO 2 439 aktieägare jämfört med 1 758 vid samma tidpunkt året innan. 2 250 av dessa var fysiska personer boende i Sverige. De tio största ägarna förfogade tillsammans över 94,3 procent av rösterna och 81,1 procent av kapitalet. Det institutionella ägandet utgjorde 3,2 procent av rösterna och 10,6 procent av kapitalet.

#### KURSUUTVECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING 2013–2017



I maj 2014 avskiljdes affärsenheten Precision Components (AGES) genom utdelning till aktieägarna i XANO. AGES-aktien noterades därefter på First North. Anskaffningsvärdet för aktierna fördelades enligt Skatteverkets allmänna råd med 51 % på XANO-aktien och 49 % på AGES-aktien. I juni 2017 genomfördes en aktieuppdelning (split) med villkoret 2:1. Historiska kurser har justerats med anledning av spliten.



### UTDELNINGSPOLITIK

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov och eventuella återköp av aktier.

För räkenskapsåret 2017 föreslår styrelsen en utdelning om 4:00 SEK (2:25) per aktie, totalt 55,8 MSEK (31,1) beräknat på aktuellt antal utestående aktier. Föregående års utdelningsbelopp per aktie har omräknats med anledning av genomförd aktieuppdelning. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 35 procent (44) av årets resultat och en direktavkastning på 2,7 procent (2,1) beräknat på börskursen vid årets utgång.

### AKTIER I EGET FÖRVAR

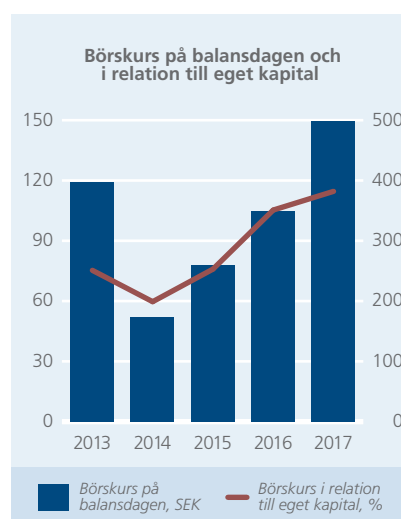
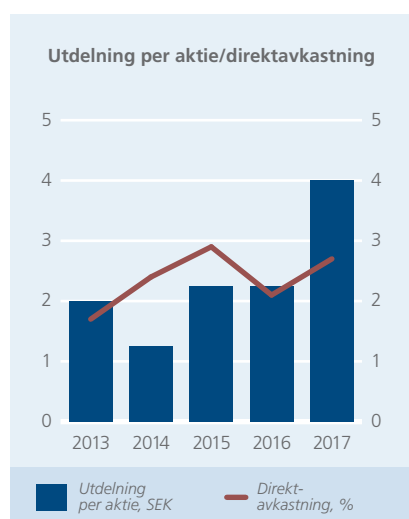
2003 förvärvades 415 000 aktier av aktieslag B. Under 2006 genomfördes en nedsättning av aktiekapitalet genom indragning utan återbetalning av 198 000 av de återköpta aktierna. I samband med företagsförvärv under 2007 och 2008 överläts 47 000 respektive 30 000 egna aktier. Antalet aktier i eget förvar uppgick härefter till 140 000 med kvotvärde 5:00 SEK. Till följd av under 2017 genomförd aktiesplit med villkor 2:1 uppgick antalet aktier i eget förvar vid

årets slut till 280 000 med kvotvärde 2:50 SEK. Det egna innehavet motsvarade 2,0 procent av aktiekapitalet. Med avdrag för det egna innehavet uppgick antalet utestående aktier till 13 813 490 per balansdagen.

Efter balansdagen överläts 133 778 egna B-aktier i samband med företagsförvärv. Antalet aktier i eget förvar uppgår härefter till 146 222 av aktieslag B, motsvarande 1,0 procent av totalt aktiekapital.

### KONVERTIBELPROGRAM

Per den 1 juli 2016 emitterades konvertibler om nominellt 62 MSEK till anställda inom XANO-koncernen. Konvertiblerna löper med ränta motsvarande STIBOR 3M plus 2,20 procent och förfaller till betalning den 30 juni 2020. Konverteringskursen var ursprungligen 218 SEK. Till följd av genomförd aktiesplit har konverteringskursen omräknats i enlighet med § 8 B i villkoren. Omräknad konverteringskurs uppgår till 109 SEK. Varje konvertibel kan under perioden 1 juni till 12 juni 2020 konverteras till en aktie av serie B i XANO Industri AB. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier blir utspädningen ca 4 procent av aktiekapitalet och 1,2 procent av röstetalet baserat på balansdagens totala antal aktier.



## STÖRSTA AKTIEÄGARE PER 31 DECEMBER 2017

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Totalt antal aktier	Andel (%) av röster	Andel (%) av aktiekapital
Anna Benjamin med närstående	2 564 400	1 475 600	4 040 000	57,8	28,7
Pomona-gruppen AB	1 080 000	3 127 090	4 207 090	29,7	29,9
Kennert Persson	–	792 504	792 504	1,7	5,6
Svolder AB	–	653 000	653 000	1,4	4,6
Stig-Olof Simonsson med närstående	–	454 262	454 262	1,0	3,2
Sune Lantz med närstående	–	323 034	323 034	0,7	2,3
Petter Fägersten med närstående	–	300 400	300 400	0,6	2,1
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	–	238 513	238 513	0,5	1,7
Christer Persson med närstående	–	221 000	221 000	0,5	1,6
Spiltan Fonder AB	–	200 944	200 944	0,4	1,4
<b>Summa tio största ägare</b>	<b>3 644 400</b>	<b>7 786 347</b>	<b>11 430 747</b>	<b>94,3</b>	<b>81,1</b>
Övriga ägare	–	2 382 743	2 382 743	5,1	16,9
<b>Totalt antal utestående aktier</b>	<b>3 644 400</b>	<b>10 169 090</b>	<b>13 813 490</b>	<b>99,4</b>	<b>98,0</b>
Aktier i eget förvar	–	280 000	280 000	0,6	2,0
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>3 644 400</b>	<b>10 449 090</b>	<b>14 093 490</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst.

Källa: Euroclear

## AKTIEFÖRDELNING PER 31 DECEMBER 2017

Aktieslag	Antal aktier	Andel (%)	Antal röster	Andel (%)
A-aktier	3 644 400	26	36 444 000	78
B-aktier	10 449 090	74	10 449 090	22
<b>Totalt</b>	<b>14 093 490</b>	<b>100</b>	<b>46 893 090</b>	<b>100</b>
Varav i eget förvar	-280 000		-280 000	
<b>Summa utestående</b>	<b>13 813 490</b>		<b>46 613 090</b>	

Antal aktier	Antal ägare	Andel ägare (%)	Andel röster (%)	Andel aktier (%)
1 – 500	1 759	72,4	0,4	1,3
501 – 1 000	264	10,9	0,4	1,4
1 001 – 5 000	319	13,1	1,5	5,0
5 001 – 10 000	44	1,8	0,7	2,3
10 001 – 50 000	30	1,2	1,4	4,6
50 001 – 100 000	5	0,2	0,7	2,3
100 001 –	10	0,4	94,3	81,1
<b>Summa utestående</b>	<b>2 431</b>	<b>100,0</b>	<b>99,4</b>	<b>98,0</b>
Aktier i eget förvar			0,6	2,0
<b>Totalt</b>			<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Ägargrupperat.

Källa: Euroclear

## AKTIEKAPITALET UTVECKLING

År	Transaktion	Förändring av aktiekapital, TSEK	Totalt aktiekapital, TSEK	Totalt antal aktier	Kvotvärde, SEK
	Ingångsvärde	50	50	500	100,00
1985	Fondemission	1 150	1 200	12 000	100,00
1986	Fondemission	6 800	8 000	800 000	10,00
1987	Nyemission	500	8 500	850 000	10,00
1988	Nyemission	2 000	10 500	1 050 000	10,00
1992	Nyemission p g a konvertering	91	10 591	1 059 100	10,00
1993	Nyemission p g a konvertering	536	11 127	1 112 700	10,00
1995	Nyteckning med stöd av optionsrätter	725	11 852	1 185 200	10,00
1997	Split 2:1	0	11 852	2 370 400	5,00
1998	Fondemission 2:1	23 704	35 556	7 111 200	5,00
2006	Nedsättning av aktiekapitalet	-990	34 566	6 913 200	5,00
2008	Nyemission p g a konvertering	79	34 645	6 928 974	5,00
2016	Nyemission p g a konvertering	598	35 234	7 046 745	5,00
2017	Split 2:1	0	35 234	14 093 490	2,50

# Kreativa karriärer

Tillfälligheter styrde KMV:s Carina Gustafsson mot produktionsplanering och produktionsledning. Kreatörsådran fick Frida Karlsson på Fredriksons att testa svetsyrket. För båda har stimulerande utmaningar och unika uppdrag resulterat i en genuin yrkesstolthet.

**D**et var inte på något sätt självklart att Carina Gustafsson skulle arbeta som produktionsledare. Hos KMV, som är specialiserade på långhälsborrning, startade hon istället karriären som receptionist i början av 2000-talet. Efter ett par år började dock arbetsuppgifterna omfatta delar av företagets produktionsplanering. En kollegas föräldraledighet ledde sedan till att Carina fick helhetsansvaret. Ett starkt intresse för yrkesrollen väcktes snabbt.

– Man kan ju säga att jag halkade in på min position men jag kände omgående att det var en väldigt givande roll där man är lite spindel i nätet på många sätt, säger Carina Gustafsson.

## MER ÄN ETT JOBB

Sedan 2016 är Carina även produktionsledare. Vardagen präglas av ständiga utmaningar som oftast är tidsrelaterade.

– Jag slåss hela tiden mot klockan i min roll och det krävs både flexibilitet och kreativitet eftersom verkligheten inte alltid blir som den ser ut på pappret. Jobbet har verkligen

blivit ett genuint intresse och inte bara en arbetsplats som jag går till varje dag.

Utmaningarna är en del som bidragit till yrkesstoltheten – kompetensen inom företagets väggar en annan.

– Jag är väldigt stolt över de unika uppdrag som KMV hanterar och det är inte alla som klarar av att utföra bearbetningar av den karaktären som vi gör. Därför tycker jag också att den här typen av arbetsplatser inom industrin borde kunna locka till sig fler personer och fler kvinnor. Du måste verkligen tänka och klura på saker hela tiden, inte bara trycka på en knapp.

## ETT KREATIVT VAL

Det kan finnas många vitt skilda anledningar till ett yrkesval. För Frida Karlsson var kreativitet en nyckelfaktor, vilket ledde fram till en anställning som svetsare hos Fredriksons.

– Jag har alltid tyckt om att vara kreativ och jobba med händerna. Det var anledningen till att jag blev nyfiken på svetsning och det passade mig som hand i handske direkt.

Efter avslutad svetsutbildning och industriell grundkurs, kom Frida Karlsson

nyutbildad till Fredriksons. Den stora bredden och variationen på svetsuppgifterna gjorde att erfarenheten snabbt ökade.

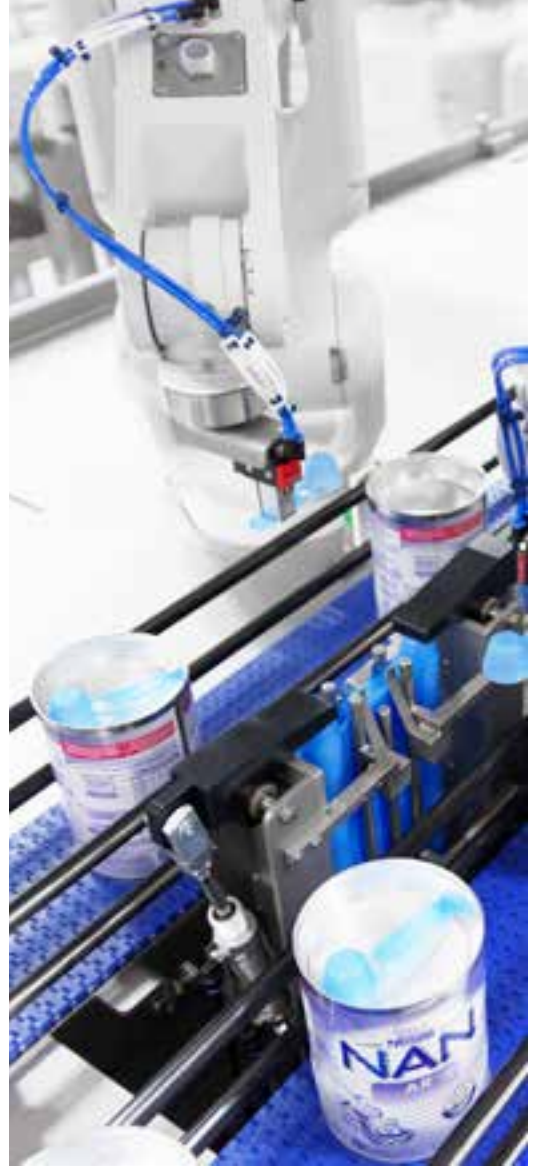
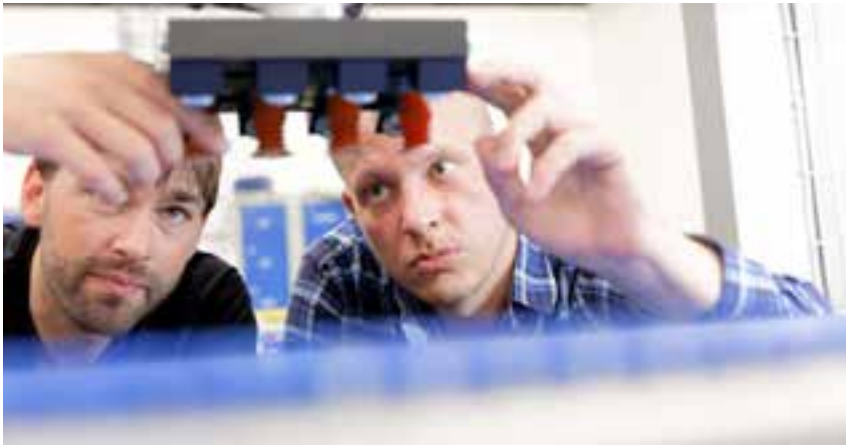
– Jag lärde mig extremt mycket under de första månaderna. Som svetsare har du möjlighet att utvecklas hur mycket som helst, speciellt på ett företag som Fredriksons, där det sällan blir några monotona eller likartade svetsuppgifter. När jag kommer hem efter en arbetsdag har jag nästan alltid lärt mig något nytt.

## MÅNGSIDIG SVETSNING

Fredriksons tillverkar transportörsystem till livsmedelsindustrin och agerar även systemleverantör av kundspecifika produkter. Verksamheten kräver stundtals komplexa svetsinsatser.

– Ibland är det väldigt avancerade uppgifter med många olika svetsar inblandade och även olika sätt att svetsa på. Det gäller att memorera så mycket som möjligt och jag trivs väldigt bra med den sidan av jobbet. Visst kan det vara tunga vikter som man hanterar ibland, men vi har hjälpmedel som underlättar. Jag vill påstå att det här är ett perfekt yrke om man är en kreativ person.







# Industri 4.0 enligt Jorgensen

Den fjärde industriella revolutionen förutspås ge stora effektivitetsvinster. Jorgensen är ett av företagen som jobbar målmedvetet med att integrera Industri 4.0 i sin verksamhet och det danska automationsföretaget har ringat in fem huvudområden.

**S**martare, flexiblare, effektivare och lönsammare – det är bara några av fördelarna som brukar kopplas till utvecklingen av intelligenta digitala fabriker och produkter inom industrin. På Jorgensen lägger man stor vikt vid Industri 4.0, med en strategi som ska säkerställa företagets konkurrenskraft i framtiden. Ett antal fokusområden är fastställda och i slutändan ska de resultera i bland annat effektivare produktion, högre kvalitet och mer värdefull data för kunderna.

– Industri 4.0 är en starkt prioriterad fråga för oss och vi ser utvecklingen av mjukvara som betydligt viktigare än den mekaniska utvecklingen, säger Jorgensens VD Jens Nyeng.

## FOKUS PÅ FEM

De fem fokusområden som Jorgensen pekar ut i sin strategi är serialisering/spårbarhet,

optimering, förstärkt verklighet/felsäkring, robotintegration och additiv tillverkning.

– Vi har i flera år haft många delar med koppling till Industri 4.0 i vår verksamhet men nu kombinerar vi dessa till en helhetslösning, säger Jens Nyeng.

Ett smartare, snabbare och mer lättillgängligt dataunderlag är en av grundstenarna. Varje enskild produkt ska kunna spåras till sitt ursprung, produktionslinjerna ska optimeras in i minsta detalj och misstag ska kunna förutses och förebyggas. Översatt till siffror räknar Jorgensen med att kundernas effektivitet ökar med upp till 10 procent och att driftstoppreduceringen når 5 procent. Med produktion som blir alltmer komplex och marknadens ökade krav på flexibilitet, spelar också integrationen av ett stort antal olika robotapplikationer en viktig roll. De lösningar som Jorgensen ska erbjuda är i hög grad självstyrande och anpassningsbara efter

olika förutsättningar. Med i strategin finns också tillämpningar som ska ge ett betydligt snabbare förlopp från digitala modeller till färdiga prototyper.

## TILLVÄXT GENOM TILLIT

En framtid med smarta fabriker och kommunicerande produkter, ställer stora krav på Jorgensens kapacitet och kvalifikationer. Det är också en verksamhet som bygger mycket på förtroende menar Jens Nyeng.

– Du måste verkligen känna tillit till att leverantören verkligen levererar det som utlovas, eftersom du inte ser lösningen förrän du arbetar med den i din dator. Det här är också en disciplin som kräver mycket resurser men vi är övertygade om att vi stärker våra positioner betydligt när det är genomfört fullt ut.

# Mervärden över hela världen

Den stora efterfrågan på kompletta leverantörer fortsätter att vara en dominerande trend inom förpackningssektorn. Ett utökat samarbete mellan Canline och NPB skapar en unik marknadsposition för företagens gemensamma erbjudande med service och installationer över hela världen.

**C**anline, som tillverkar transportörsystem till industrin för lock- och burkhantering, har ingått i XANO-koncernen sedan 2015. Förvärvet gjordes för att kunna erbjuda mer kompletta lösningar inom affärsenheten Industrial Solutions. Matchningen med NPB:s automationsutrustning för lockhantering var omedelbar men under 2017 stärkte de båda företagen sin gemensamma position på marknaden ytterligare.

– Vi har haft en fantastisk utveckling tillsammans och får en mycket hög andel av de uppdrag som vi är med och konkurrerar om, säger NPB:s försäljnings- och marknadschef Magnus Wigenstedt.

## UNIKA FÖRDELAR

Inom NPB:s och Canlines marknadsnisch är det ovanligt att kunna erbjuda helhetslösningar, vilket har givit de båda företagen en betydande konkurrensfördel.

– Antalet uppdrag som vi kan vara med och räkna på har blivit betydligt högre sedan Canlines transportörsystem kom in i bilden. Vi har alltid varit kända på marknaden för att vara en engagerad leverantör och nu stärkte vi det ytterligare genom att bli en mer komplett partner, säger Magnus Wigenstedt.

NPB och Canline genomför installationer

och utför service över hela världen. I det konceptet finns en faktor med utgångspunkt i Industri 4.0, som har skapat en värdefull relation till kunderna. Servicen innefattar nämligen mer än ett klassiskt underhållsavtal. Vid installation kopplas maskinerna till en server, som sedan samlar in en stor mängd övervakande data. Resultatet stäms av varje vecka och rapporteras till kunden.

– Vi berättar vad som eventuellt behöver rättas till för att deras process ska bli så effektiv som möjligt. Den kontinuerliga dialogen på veckobasis är otroligt värdefull. Vi märker att kunderna värdesätter att de får mer hjälp, att vi är mer tillgängliga och att de exempelvis kan få reservdelar mycket snabbare, konstaterar Magnus Wigenstedt.

## UTVECKLING GENOM INDUSTRI 4.0

Datainsamlingen från installationerna fungerar också som en intern kompetenshöjning för NPB. Maskinanalyserna skapar goda förutsättningar för ständiga förbättringar och långsiktiga relationer.

– Vi har lärt oss väldigt mycket om hur maskinerna kan förbättras och har möjlighet att göra värdefulla jämförelser med tidigare kunduppdrag, konstaterar Magnus Wigenstedt.

Ett signum för NPB har varit att det alltid är företagets egen personal som är på plats och utför såväl installation som service. Det fortsätter man med för att ha kontroll över hela uppdraget och i kombination med datainsamlingen skapa trygghet för beställaren.



## NEDSLAG HOS JORGENSEN OCH RESINIT

### JORGENSEN – EN DEL AV INDUSTRIAL SOLUTIONS

Det danska automationsföretaget Jorgensen förvärvades av XANO i slutet av 2016. Sedan dess har mycket hänt med Jorgensen och kunskapsutbytet med systerföretagen.

Huvuddelen av Jorgensens omsättning utgörs av projektleveranser till förpackningsindustrin och motivet till förvärvet var samordningsmöjligheter med övriga företag inom affärsenheten Industrial Solutions. Gemensamma aktiviteter startade relativt omgående och nu pågår ett tätt kompetensutbyte.

– Det finns många fördelar med att ingå i en grupp med liknande verksamheter. Ett exempel från oss på Jorgensen är vår satsning på ökad aktivitet i USA och Kina. Vi har fått värdefull information om specifika förhållanden på de marknaderna och kan på så sätt bli en mer kompetent leverantör, säger Jorgensens VD Jens Nyeng.

Samordningen kring inköp har redan inneburit kostnadsbesparingar och ett mer rationellt arbetssätt. Företagen har även dragit nytta av den tekniska kunskap som finns inom affärsenheten och driver nu ett par utvecklingsprojekt tillsammans.

– På teknikområdet har vi samarbetsprojekt på gång kring produkter som är avsedda för alla företag i gruppen. Med gemensamma resurser får vi en högre kvalitet och även större volymer, vilket ger en bättre prisnivå, säger Jens Nyeng.



### ETT RUM MED MÖJLIGHETER

Under 2016 utvidgade Resinit sina lokaler i Västervik med en ny monteringshall. 2017 togs nästa steg för att svara upp mot ökade kundkrav genom färdigställandet av ett renrum.

– Vi har under lång tid haft totalansvar för en produktfamilj åt en av våra kunder. När kunden utökade sortimentet med en mängd varianter samt ställde krav på kortare

ledtider och högre flexibilitet, behövde vi ha renrumstjänsten i vårt eget hus, säger Resinit VD Per Alne.

Renrummet garanterar att endast en begränsad mängd partiklar finns i rummet och att bakterietillväxten är obefintlig.

– Det är naturliga krav när det gäller tillverkning till läkemedelssektorn. I anslutning till renrummet kan vi också genomföra en tvättprocess, där komponenterna tvättas med

ultrarent vatten, säger Per Alne.

Renrummet är inte bara en stor investering, utan ställer också krav på nya rutiner hos Resinit. Det innebär i sin tur att kompetensen höjs inom företaget och att affärsmöjligheterna blir fler.

– Även om renrummet är utformat för en specifik kund, lär vi oss många nya processer och i förlängningen kan vi åta oss andra uppdrag med liknande karaktär, säger Per Alne.



## INDUSTRIAL SOLUTIONS

---

Affärsenheten utgörs av Ackurat, Canline, Fredriksons, Jorgensen och NPB. Ackurat förser bland annat möbel- och inredningstillverkare med detaljer som rattar, handtag och ställfötter. Övriga tillhandahåller egenutvecklade automationslösningar, såsom förpackningsutrustning, ackumulatorer och transportörsystem till framför allt förpackningsindustrin.

Fredriksons genomför också kontraktuppdrag avseende avancerade industriprodukter i små och medelstora serier för applikationer inom huvudsakligen förpackningsindustri, medicinteknik och infrastruktur.

## 2017 | SAMMANDRAG

Omfattande projektvolym gav NPB och Canline en betydande omsättningstillväxt. Jorgensen hade framgångar på nya marknader och ökade leveranserna inom framför allt mjölkpulversegmentet. Generellt högre efterfrågan från större kunder innebar att Fredriksons hade en positiv utveckling i såväl Sverige som Kina. Ökad exportförsäljning bidrog till ytterligare expansion för Ackurat.

1 191

Nettoomsättning MSEK

+94,4

Tillväxt %

177

Rörelseresultat MSEK

14,9

Rörelsemarginal %

501

Anställda medeltal

### UTVECKLINGEN UNDER ÅRET

Med bibehållen god lönsamhet och en i det närmaste fördubblad omsättning, kunde NPB summera ett mycket framgångsrikt år. Riktade säljinsatser resulterade i ett stadigt inflöde av projektuppdrag, vilket medförde att kapacitetsutnyttjandet var högt under hela året. Med en flexibel och vältrimmad organisation kunde företaget på ett tillfredsställande sätt leva upp till de omfattande leveransåtagandena. Kunderna efterfrågade i allt högre grad helhetslösningar och tillsammans med systerbolaget Canline kan NPB tillhandahålla kompletta automationslösningar. Flera större installationer genomfördes i Europa och Sydamerika medan aktiviteten på den nordamerikanska marknaden var låg. Som en följd av den kraftiga tillväxten hade produktutvecklingsarbetet en något lägre prioritet för NPB under året.

Canlines samarbete med NPB resulterade i ett bredare kunderbjudande som under året ökade antalet tillgängliga projekt. Dessutom återupptogs många av de investeringar som på grund av föregående års strukturförändringar inom branschen sköts upp och Canlines omsättning steg väsentligt. Den nederländska enheten flyttade vid förra

årsskiftet till nya och mer ändamålsenliga lokaler, vilket skapade förutsättningar för produktivetsförbättringar. Det hårda trycket på organisationen som den starka tillväxten medförde påverkade dock inledningsvis lönsamheten negativt. Internt prioriterades därför arbetet med effektivitetshöjande och kostnadsreducerande åtgärder.

Fredriksons hade en positiv utveckling i både Sverige och Kina. Marknadsläget var fördelaktigt och många nya kundkontakter knöts. Volymuppgången avsåg dock huvudsakligen företagets befintliga kunder, i första hand större aktörer som i en allt högre utsträckning koncentrerar sina inköp till färre leverantörer. Enheten i Kina gynnades av marknadstrender som bland annat innebar ökad efterfrågan inom medicinteknik. En generellt högre kvalitetsmedvetenhet gav också fördelar gentemot många konkurrenter. I Sverige begränsades utvecklingen i viss mån av att den allmänna högkonjunkturen gjorde det svårt att rekrytera kvalificerad personal samtidigt som kapacitetsbrist hos många underleverantörer förlängde ledtiderna i produktionen.

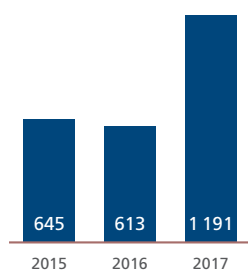
Jorgensen rapporterade starka siffror efter ett år med stabil tillväxt och en välba-

lanserad produktionsmix. Det var framför allt försäljningen inom segmentet mjölkpulver, i synnerhet med avseende på modersmjölkersättning, som hade en mycket positiv utveckling och företaget genomförde flera installationer av kompletta anläggningar i Europa. Asien i allmänhet och Kina i synnerhet är jämte Sydamerika tillväxtmarknader för Jorgensen och kunderna efterfrågar i en allt högre grad leverantörer med helhetslösningar. Marknadens önskemål om system för datainsamling blev också mer uttalade och något som Jorgensen arbetar målmedvetet med i syfte att stärka konkurrenskraften.

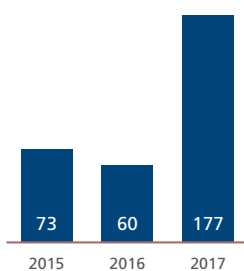
Genom proaktiv produktutveckling i kombination med långsiktiga och strategiska marknadsinsatser har Ackurat skaffat sig en stark position i Sverige. Under de senaste åren har företaget också nått allt fler kunder utanför hemmamarknaden och exportandelen fortsätter att öka. Med de goda förutsättningarna och därutöver ett fördelaktigt konjunkturläge lyckades företaget överträffa föregående års rekordsiffror. Den främsta målgruppen för försäljningsarbetet var alltjämt möbel- och inredningstillverkare, där Ackurat via formgivare kommunicerar med kunden på ett tidigt stadium.



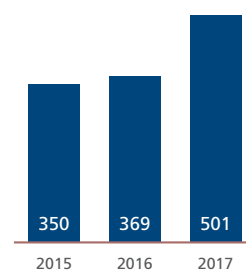
NETTOOMSÄTTNING (MSEK)



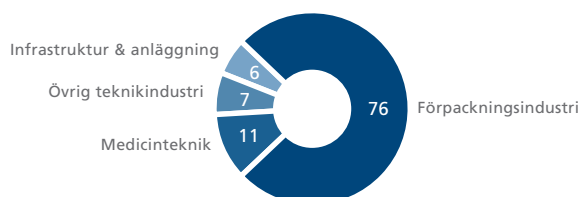
RÖRELSERESULTAT (MSEK)



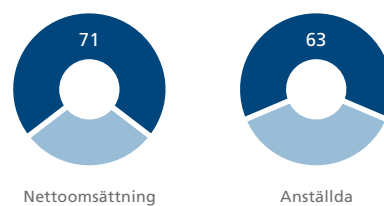
MEDELANTAL ANSTÄLLDA



BRANSCHFÖRDELNING (%)



ANDEL AV KONCERNEN (%)





#### UTVECKLING AV EGNA PRODUKTER

För att möta kundernas önskemål om ökad spårbarhet, lanserade Jorgensen en ny lösning för serialisering och identifiering av produkter. Företagets modulbaserade robotkoncept, som på ett effektivt sätt kan skräddarsys för att passa kundernas varierande behov, förädlades ytterligare.

Under året introducerade Fredriksons ett buffertbord för ackumulering av paket i produktionslinjen.

Ackurat har sedan tidigare ett eget kopplingsbeslag som används för att länka samman stolsrader i större lokaler. Under året vidareutvecklades detta för att även kunna appliceras i andra sammanhang. Aktörer på marknaden har nu börjat anpassa sina stolar specifikt efter Ackurats beslag.

#### PRIORITERADE SATSNINGAR

NPB genomförde omfattande marknadsanalyser som underlag för kommande produktutvecklingsarbete. Detta resulterade bland annat i att konstruktion av en helt ny

maskintyp för ett angränsande produktområde påbörjades. Kopplat till utvecklingsaktiviteterna inleddes också förstärkning av företagets teknikerresurser, främst avseende robotkunskap.

Canline jobbade med intern kompetenshöjning inom flera områden. Exempelvis deltog servicepersonal från USA i ett stort antal projekt i Europa tillsammans med mer erfarna ingenjörer för kunskapsutbyte. Flera konkreta åtgärder för minskad miljöpåverkan genomfördes. För att presentera företagets utökade produktprogram intensifierades marknadsaktiviteterna, delvis inriktade på nya kundsegment.

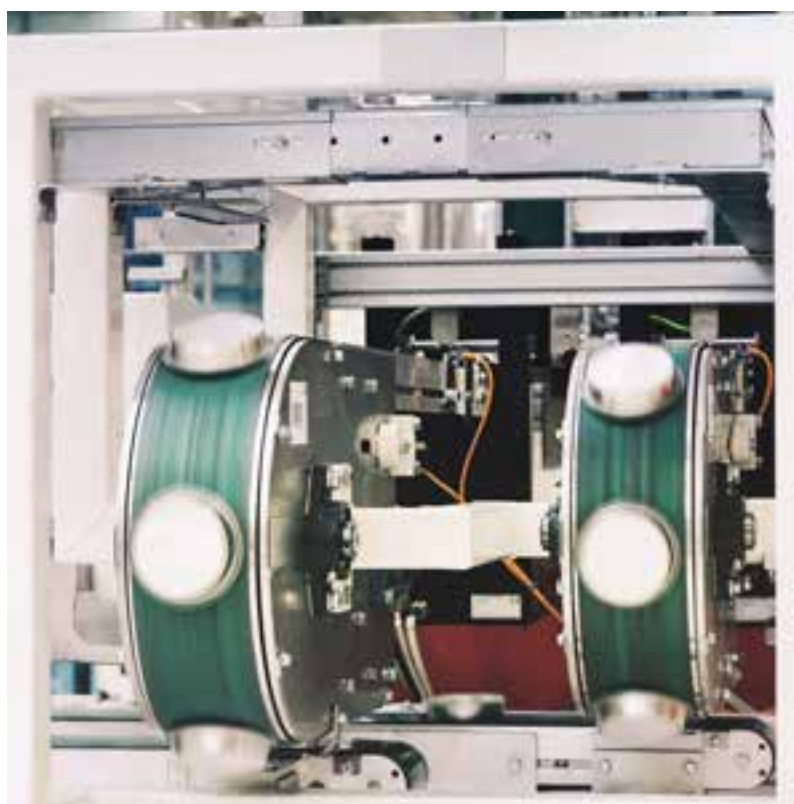
Jorgensen inledde bearbetning av nya geografiska marknader, främst inom nischen modersmjölksersättning, med bland annat Kina och USA som prioriterade länder. Säljinsatserna riktade sig också mot läkemedelsindustrin, där efterfrågan på linjeeffektivitet och intelligenta serviceprodukter har ökat. Arbetet med employer branding var framgångsrikt och företaget lyckades väl

med rekrytering av kvalificerade ingenjörer och programmare. Kapacitetsförstärkning genom utökning av produktionslokaler inleddes.

Fredriksons personalstyrka växte avsevärt och utbildning av nya medarbetare var därigenom högt prioriterad. Som en följd av ökade uppdrag inom specifika produktionsprocesser genomfördes också andra riktade kompetenshöjande insatser. I Kina investerade företaget i mjukvara och teknikkapitet för att kunna ta ett större projektansvar inom utvalda segment. Det fokuserade arbetet med att identifiera nya nischer och affärer som passar företagets förutsättningar så optimalt som möjligt fortsatte.

Ackurat prioriterade kompetensutveckling för ökad flexibilitet och minskad sårbarhet i organisationen. Insatserna har inneburit en högre produktivitet och mer varierade uppgifter för medarbetarna. I samarbete med Växjö kommun bidrar företaget till utvecklingen i lokalsamhället genom att tillhandahålla sysselsättning för funktionshindrade.





## FRAMÅTBlick FÖR 2018

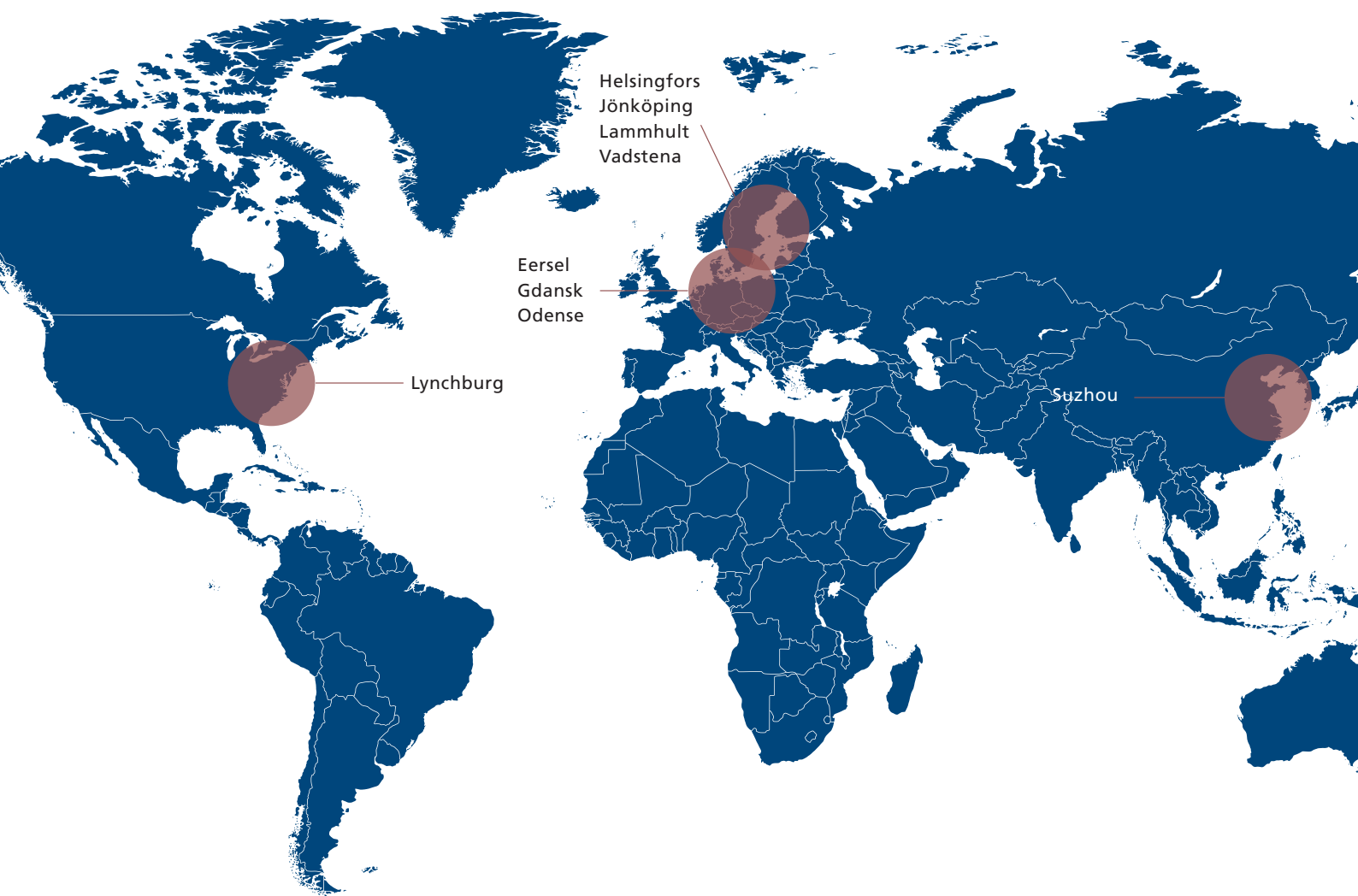
Med ett orderläge som vid årsskiftet var i paritet med föregående års har NPB möjligheter att växa vidare, om än i mer moderat takt än under det gångna året. En ny maskintyp är nära lansering och andra utvecklingsprojekt är planerade tillsammans med Canline för att komplettera produktprogrammet och skapa kontaktytor inom nya kundsegment.

Tillsammans med NPB har Canline flera större installationer på gång och goda förutsättningar att expandera ytterligare. Fokus ligger dock på lönsamheten genom framför allt ökad produktivitet och leveransprecision. Prioriterat är också utveckling av projektledningskompetensen och relationerna med företagets nyckelkunder.

Jorgensen var vid årsskiftet igång med flera projekt som löper över en längre tid. Det totala orderläget var svagare än föregående år men avgörande i flera stora affärer sker under första kvartalet. För Jorgensen blir 2018 i hög grad ett konsolideringsår där utvecklingen av organisationen och de interna processerna blir betydelsefull. Marknadsläget är ljus med positiva försäljningsprognoser för framför allt mjölkpulversegmentet och fortsatt efterfrågan på totallösningar.

Fredriksons gick in i 2018 med en positiv ordersituation och goda förutsättningar för tillväxt. I såväl Sverige som Kina väntas ökade affärsmöjligheter till följd av strukturella marknadsförändringar. Under året ska riktade investeringar förebygga flaskhalsar i produktionen och robotisering av utvalda processer genomföras för att uppnå produktivitetsförbättringar. Kompetensutveckling för ökad flexibilitet och ett bredare tjänsteutbud ingår också i det planerade arbetet.

Långsiktighet står alljämt i fokus för Ackurat och företagets positiva utveckling väntas fortgå. Hög produktutvecklingstakt och tätt samarbete med kunder utgör fortsatt viktiga konkurrensmedel. Ur ett marknadsperspektiv är möbel- och inredningssegmentet prioriterat på utvalda marknader.



#### VERKSAMHET OCH MARKNAD

Huvuddelen av verksamheten inom affärsenheten utgörs av utveckling, tillverkning och försäljning av automationsutrustning för i första hand hantering av livsmedelsförpackningar med internationell förpackningsindustri som dominerande segment.

NPB och Canline utvecklar, tillverkar och säljer automationsutrustning primärt för hantering av lock respektive burkar i metall. Utrustningen baseras på egenutvecklad branschunik teknik och bolagen har specialistkompetens inom såväl konstruktion och mekanik som elstyrning. Installationer sker över hela världen till kunder inom framför allt förpackningsindustrin. NPB är främst inriktade på lösningar för lockhantering till burkrelaterade produkter. Canline arbetar huvudsakligen med transportörsystem för

metallförpackningar och tillverkar också magneter för industriellt bruk.

Jorgensen utvecklar, tillverkar och säljer automationsutrustning och kompletta förpackningshanteringssystem. Genom hög teknisk nivå och omfattande automationskompetens optimeras såväl maskinell utrustning som styrsystem för maximal effektivitet i varje moment. Jorgensens styrka är flexibilitet parat med ett lösningsorienterat förhållningssätt och en målmedveten projektstyrning. Kunderna är världsledande aktörer inom segmenten mjölkpulver, livsmedel, läkemedel och djurfoder. Installationer sker över hela världen men Europa utgör huvudmarknaden.

Fredriksons arbetar med kundspecifik tillverkning som bland annat omfattar plåtbearbetning, skärande bearbetning och montage. Företagets kunder är framför

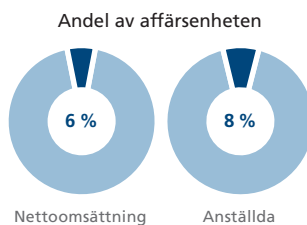
allt verksamma inom livsmedelshandling, medicinteknik, miljö och energi. Fredriksons utvecklar, tillverkar och säljer också transportlösningar. Kunderna utgörs främst av stora svenska företag med internationell verksamhet. Fredriksons kinesiska enhet tillverkar och levererar framför allt delsystem och kompletta lösningar avsedda för livsmedelshandling och bioprocesser.

Ackurat tillverkar och säljer formsprutade standarddetaljer i plast och lagerhåller tusentals artiklar som rattar, ställfötter, spakar, handtag och olika typer av rörpluggar. Företaget erbjuder också kundanpassade lösningar. Ackurat har enheter i Sverige, Finland och Polen med försäljning koncentrerad till norra Europa. Kunderna är framför allt tillverkare av möbler och inredning.

**ACKURAT**

Lammhult / Gdansk / Helsingfors

Nettoomsättning	MSEK	78
Tillväxt	%	+10,8
Anställda	medelantal	40

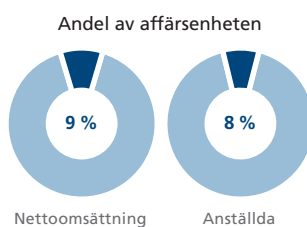


Glidfot för trämöbler i ett biologiskt nedbrytbart polymermaterial.

**CANLINE**

Eersel / Lynchburg

Nettoomsättning	MSEK	114
Tillväxt	%	+68,4
Anställda	medelantal	38

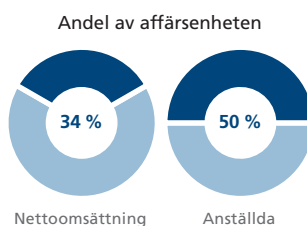


Transportörsystem för metallock.

**FREDRIKSONS**

Vadstena / Suzhou

Nettoomsättning	MSEK	413
Tillväxt	%	+22,6
Anställda	medelantal	251

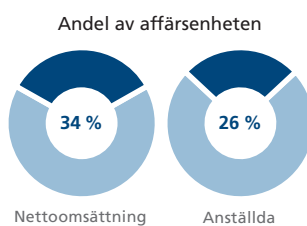


Transportörsystem för mejeriförpackningar.

**JORGENSEN**

Odense

Nettoomsättning	MSEK	416
Tillväxt	%	+14,3
Anställda	medelantal	132

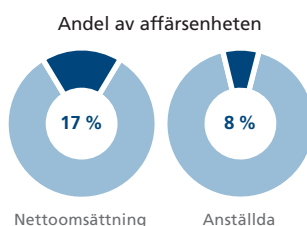


Integrerad optisk skanner för kontroll av burkar i produktionslinje.

**NPB**

Jönköping

Nettoomsättning	MSEK	213
Tillväxt	%	+82,7
Anställda	medelantal	40



Balanserarutrustning för lockhantering.



## PRECISION TECHNOLOGY

---

Affärsenheten består av K MV, LK Precision, Mikroverktyg och Resinit.

Verksamheten omfattar komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av metall och plast för framställning av detaljer med mycket höga krav på kvalitet och precision.

K MV är specialiserat på invändig bearbetning, främst precisionsborrning, till kunder inom den nordiska industrin. LK Precision och Resinit producerar detaljer till framför allt medicinteknisk utrustning i små till medelstora serier. Mikroverktyg tillverkar finmekaniska komponenter och transmissionsdetaljer samt verktyg, fixturer, prototyper och specialutrustningar, allt i korta serier.

## 2017 | SAMMANDRAG

Affärsenheten kan blicka tillbaka på ett år med god tillväxt och markant högre rörelsemarginaler. Tack vare utökad produktionskapacitet och förstärkt teknikkompetens kunde företagen dra nytta av årets gynnsamma marknadsklimat. Den förbättrade lönsamheten har sitt ursprung i en omfattande automationsgrad och ett rationellt användande av företagets resurser. En förutsättning för det senare har varit det fokuserade arbetet med att välja kund och uppdrag utifrån befintlig kapacitet.

<b>259</b>	<b>+12,5</b>	<b>44</b>	<b>17,0</b>	<b>154</b>
Nettoomsättning MSEK	Tillväxt %	Rörelseresultat MSEK	Rörelsemarginal %	Anställda medeltal

### UTVECKLINGEN UNDER ÅRET

Mikroverktyg inledde året med en något svagare försäljning än föregående år. Orderläget stabiliserades sedan successivt och helårs-siffrorna blev endast marginellt lägre än 2016 års rekordnoteringar. En av de mer övergripande trenderna på marknaden var den växande andelen projektbaserad tillverkning. Användningen av hybridteknik i fordon är ett exempel där det ökade utvecklingsbehovet gynnar Mikroverktyg, som i en allt högre grad tar sig an projektuppdrag. Det huvudsakligen fördelaktiga marknadsläget genererade också större volymer på repetitiva komponenter, framför allt inom fordonsindustrin där aktiviteten var hög hela året.

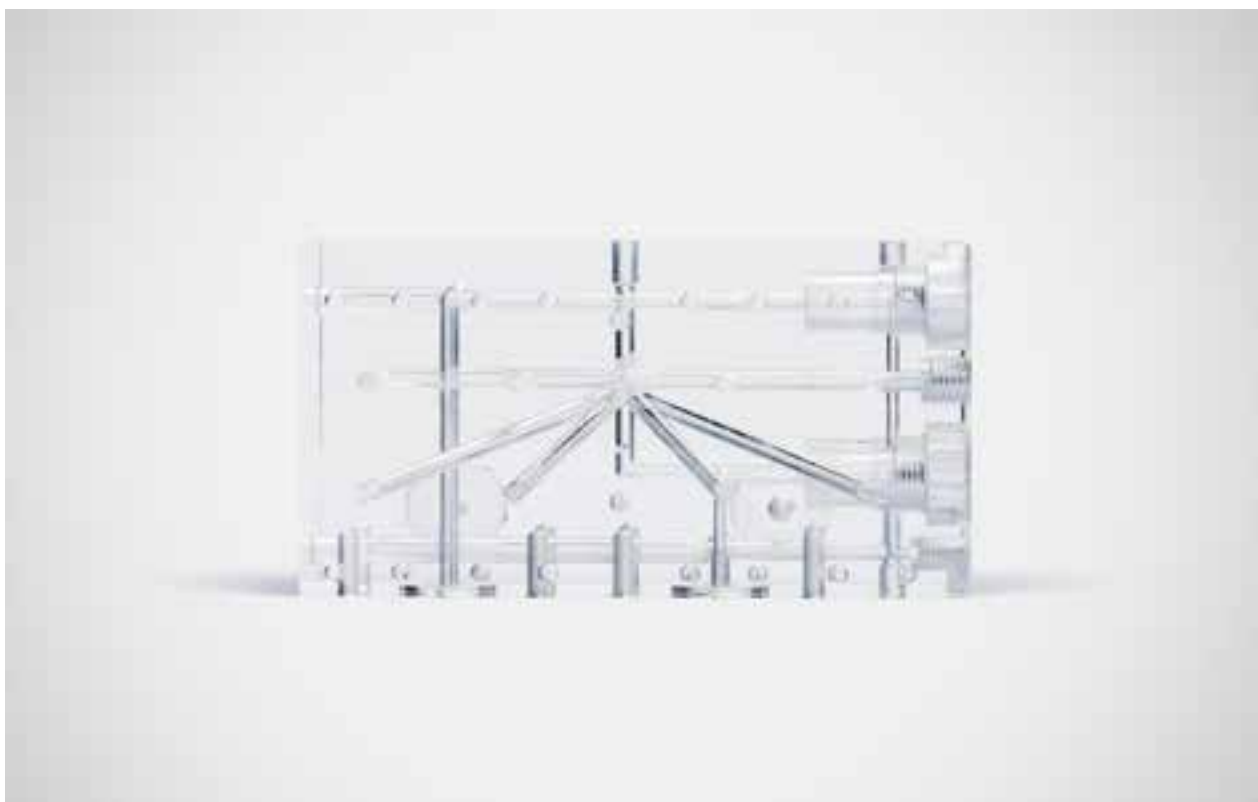
Efter föregående års omfattande investeringar i produktionsyta och ny maskinell utrustning fortsatte Resinits starka utveckling. Till följd av det positiva konjunkurläget i

såväl Sverige som på andra marknader tillkom volymer inom samtliga branscher och gav en tillväxt över förväntan. Exportandelen ökade ytterligare och utgör nu ungefär 40 procent av omsättningen. En tydlig trend på den allt mer globala marknaden är ett ökat produktlanseringstempo. Projekttiderna från idé till färdig produkt förkortas ständigt, vilket ställer höga krav på flexibilitet i organisationen.

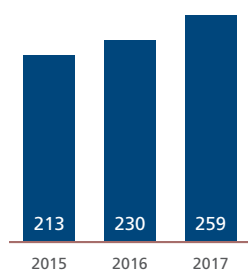
KMV befäste föregående års positiva utvecklingstrend genom ytterligare tillväxt och förbättrad lönsamhet. Marknadssituationen var stabilt fördelaktig under större delen av året och volymuppgången avsåg merparten kundsegment. Inriktningen på produktionen har förändrats från att huvudsakligen ha utgjorts av förhållandevis få men stora produkter till att omfatta ett högre antal mindre komponenter. Här har KMV:s unika produktionssätt varit till fördel i konkur-

rensen. Uppdragen har i viss mån ändrat karaktär på så sätt att kunderna efterfrågar en högre förädlingsgrad och ett helhetsansvar från KMV:s sida.

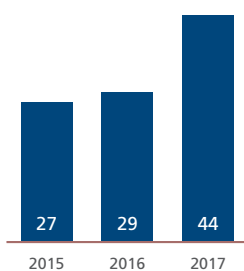
Efter något av ett mellanår 2016 kunde LK Precision åter rapportera god omsättnings-tillväxt och förstärkta marginaler. Konjunkurläget var stabilt positivt och samtidigt gav arbetet med produktivitetshöjning i kombination med andra effektivitetsförbättringar ett positivt utfall. Genomförda marknadsaktiviteter har skapat nya kontaktytor och gett LK Precision möjlighet att med årets gynnsamma industriklimat utvecklas tillsammans med kunder inom olika tekniksegment. Tidigare års tillväxt avseende framför allt med icke-teknik har i viss mån avtagit till förmån för en starkare utveckling för infrastrukturesegmentet med kunder inom områden som flyg, optik, rymd och försvar.



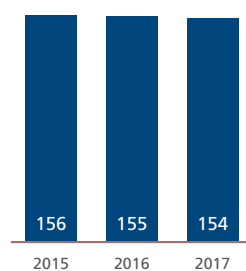
NETTOOMSÄTTNING (MSEK)



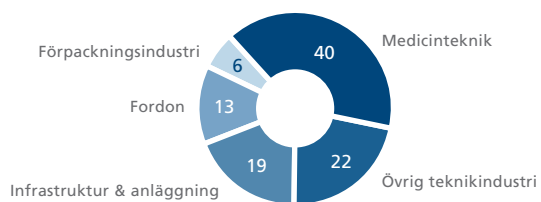
RÖRELSERESULTAT (MSEK)



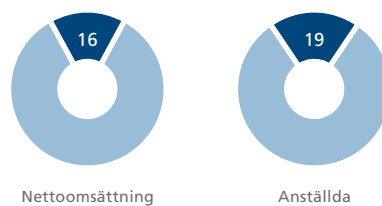
MEDELANTAL ANSTÄLLDA



BRANSCHFÖRDELNING (%)



ANDEL AV KONCERNEN (%)





#### PRIORITERADE SATSNINGAR

Mikroverktyg uppnådde ytterligare resursförstärkning genom förädling av den befintliga maskinutrustningen. Företaget genomförde också kapacitetsuppbyggnad via riktade utbildningsinsatser och utökning av personalstyrkan. Utvecklingsaktiviteterna kring projekt med hybridteknik på fordonsidan tilltog och kunskapsbehovet kopplat till dessa sågs över. Den högre andelen projektbaserad tillverkning rimmar väl med Mikroverktygs långsiktiga strategi för process- och kompetensutveckling med teknikfokus.

Resinit kompletterade produktionsanläggningen i Västervik genom uppförandet av ett renrum med tillhörande tvättprocesser. Investeringen var en direkt följd av volym-

ökningen på produkter som kräver lokaler med kontrollerad partikelnivå. Resinit har tidigare köpt in denna tjänst men i egen regi blir hanteringen mer flexibel och tidseffektiv. Personalstyrkan utökades inom bland annat montage. Riktade utbildningsinsatser genomfördes avseende renrumsproduktionen liksom för andra specifika tillverkningsmoment.

Trots en för industrin generell svårighet med att rekrytera personal lyckades KMV hitta rätt med nyanställningar under året. Installationen av en ny maskin för komplett bearbetning minimerade antalet manuella moment och innebar således kapacitetsförstärkning. Förbättringsarbetet kopplat till minskad miljöpåverkan handlade framför allt om att utveckla rutinerna för en lägre allmän

förbrukning och hantering av avfall. Mer specifika insatser avsåg bland annat minimering av antalet kemikalievarianter.

För LK Precision spelade den interna satsningen på ökad produktivitet och effektivitet en viktig roll för årets positiva utfall. Kapacitetsförstärkningar genomfördes via investeringar i mät- och kontrollutrustning samt kompetensutveckling i första hand kopplad till dessa. I fokus stod även optimering av inomhusklimatet med syfte att minska energianvändningen och förbättra arbetsmiljön. Vidare arbetar LK Precision långsiktigt med att bland annat byta ut skärvätskor med formaldehyder mot alternativ som är mer miljövänliga och dessutom säkrare ur ett hälsoperspektiv.





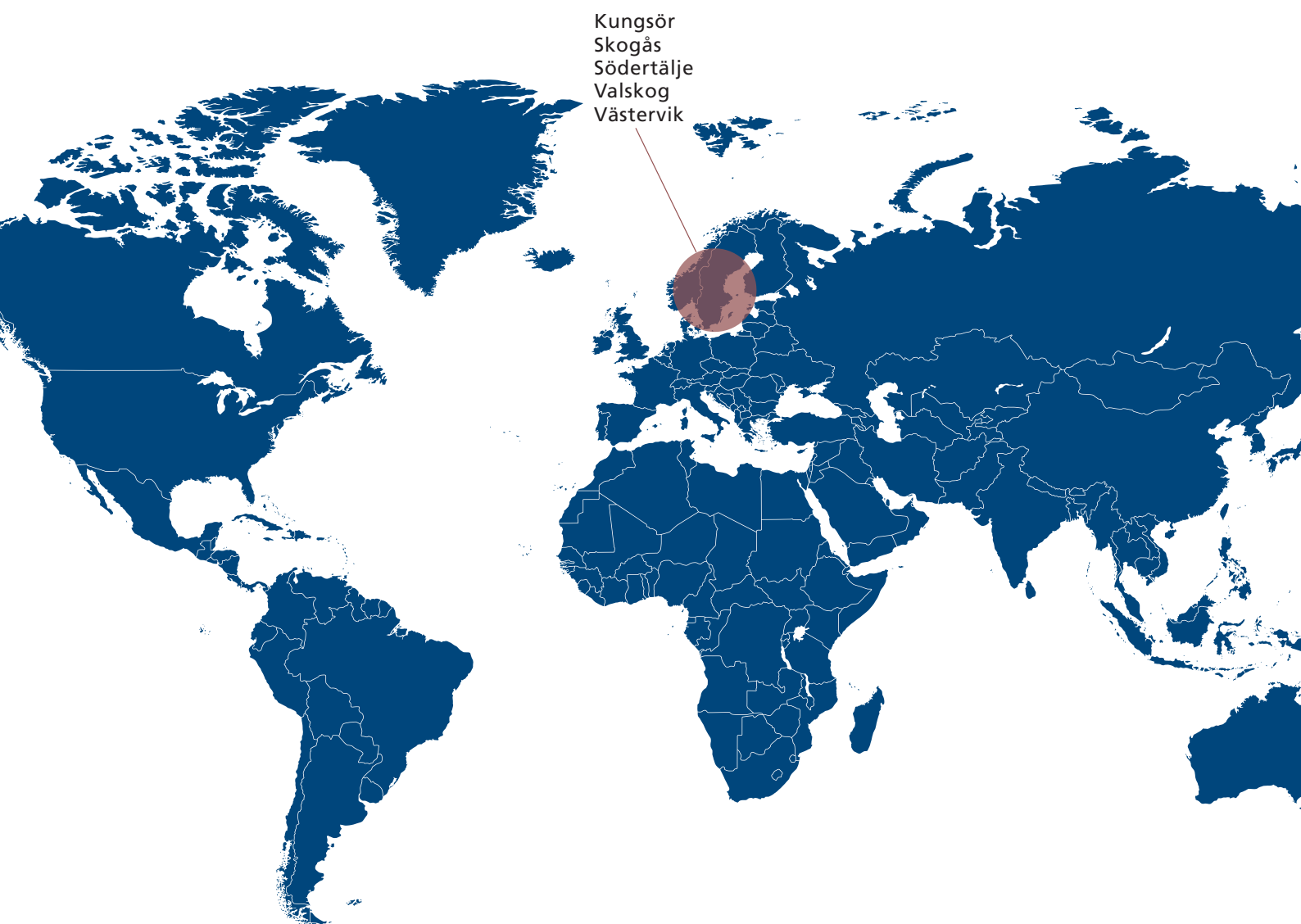
## FRAMÅTBlick FÖR 2018

Mikroverktyg gick in i det nya året med ett orderläge som låg över nivån vid motsvarande tidpunkt föregående år och företaget är involverat i ett flertal projekt som sträcker sig över en längre period. Det långsiktiga arbetet med utveckling av teknikresurser, kompetens och processer medför goda affärsmöjligheter. Inriktningen mot transmission och verktyg harmoniserar väl med marknadsutvecklingen, där den projektbaserade produktionen inom framför allt fordonsindustrin tilltar. Mikroverktyg fokuserar också på att nå en bredare geografisk spridning inom sin nisch.

Med en orderstock i nivå med föregående år och ett antal pågående projekt som väntas innebära ökade volymer framöver är Resinits förutsättningar för fortsatt positiv utveckling goda. Effektivisering av organisationen och interna flöden är fokusområden under året. Med tanke på den stora utmaningen att hitta arbetskraft med rätt kompetens, prioriteras också samarbetet med aktörer i närområdet i syfte att identifiera möjliga kandidater i ett tidigt skede. En mer proaktiv profilering ska öka intresset för Resinit som arbetsgivare.

Även KVM:s orderläge var bättre än vid föregående årsskifte och marknadsutvecklingen inom berörda branscher bedöms i närtid vara fortsatt stabilt god. För KVM ligger fokus på att bevara tryggheten i verksamheten genom hög effektivitet och leveransprecision i basproduktionen, som utgörs av repetitiva beställningar från befintliga kunder. Samtidigt finns kapacitet för noga utvalda enstycksprojekt. Kostnadsmedvetenhet och generell effektivisering är områden med extra prioritet framöver.

För LK Precision finns ett stort antal kunduppdrag för avgörande under inledningen av året. Det ser ljus ut inom berörda marknadssegment och företaget satsar speciellt på produktionsuppdrag som avser flyg- och rymdteknik. LK Precision har kapacitet för ökade volymer och bedömer förutsättningarna för fortsatt tillväxt som goda. Under året sker ytterligare resursförstärkning via en ny femaxlig fräs. Internt fokus ligger på produktivetsförbättringar för att säkerställa att lönsamhetsutvecklingen följer volymtillväxten.



Kungsör  
Skogås  
Södertälje  
Valskog  
Västervik

#### VERKSAMHET OCH MARKNAD

Verksamheten inom affärsenheten är inriktad på komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av metall och plast med höga krav på kvalitet och precision. Kunderna finns framför allt inom medicinteknik och övrig teknikindustri. Huvuddelen av omsättningen avser den nordiska marknaden men andelen internationella uppdrag växer stadigt.

KMV är specialiserat på invändig bearbetning av långa detaljer, främst precisionsborrning. Bolaget borrar hål i längder upp till 14 m med diameterområde från 2 mm upp till 600 mm. Maskinrör, kolvar och borrar till gruvindustrin samt cylindrar och kolvstänger

till hydraulikindustrin är exempel på produkter som framställs. Tillverkningen omfattar också kolvstänger till offshoreindustri.

LK Precision är ett finmekaniskt företag som producerar komplicerade detaljer i metalliska material. Tillverkningen är koncentrerad till små och medelstora serier. Hög teknisk kompetens i kombination med spjutspetsteknologi innebär att bolaget kan erbjuda skräddarsydda produktionslösningar, framför allt som kontraktstillverkare mot de stora medicinteknikföretagen samt inom försvars-, flyg- och rymdindustri.

Mikroverktyg är en utpräglad prototyp-tillverkare inriktad på skärande bearbetning, med specialistkompetens inom finmekaniska

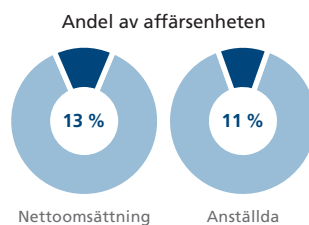
komponenter och transmissionsdetaljer som kugghjul, splines och kuggstänger. Tillverkningen omfattar också fixturer, verktyg, mätton, hydraulkomponenter, reservdelar samt andra detaljer med höga precisionskrav. De viktigaste målgrupperna är fordons- och försvarsindustrin.

Resinits specialitet är svårbearbetade plastmaterial med höga krav på kvalitet och leveranssäkerhet. Bolaget erbjuder helhetslösningar där mekanisk bearbetning kompletteras med tillhörande tjänster, framför allt montering, och vänder sig främst till internationella aktörer inom branscher som livsmedels- och medicinteknik, försvars- och kraftindustri samt övrig teknikindustri.

### KUNGSÖRS MEKANISKA (KMV)

Kungsör

Nettoomsättning	MSEK	33
Tillväxt	%	+17,1
Anställda	medelantal	17

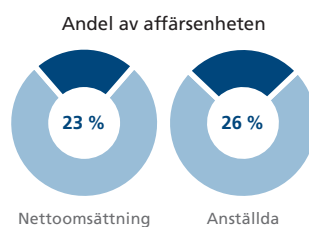


Provcylinder i titan för råoljeupp-  
tagning.

### LK PRECISION

Skogås

Nettoomsättning	MSEK	60
Tillväxt	%	+17,6
Anställda	medelantal	40

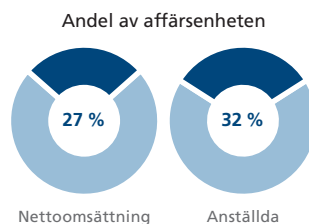


Hållare för linser i 360-kamera.

### MIKROVERKTYG

Södertälje/Valskog

Nettoomsättning	MSEK	70
Tillväxt	%	-1,0
Anställda	medelantal	49

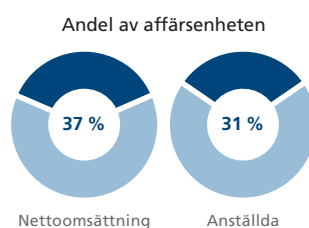


Drivaxel för remdrift till maskin-  
industri.

### RESINIT

Västervik

Nettoomsättning	MSEK	96
Tillväxt	%	+19,5
Anställda	medelantal	48



Detalj som används för reglering  
av luftflöde.



## ROTATIONAL MOULDING



Rotationsgjutning är en tillverkningsmetod som gör det möjligt att producera komplicerade plastdetaljer i ett enda stycke. Affärsenheten utgörs av Cipax-gruppen som omfattar fyra enheter med egna utvecklings- och säljorganisationer, varav tre också har tillverkning.

Cipax har en marknadsledande position inom rotationsgjutning i Norden och Baltikum. Lång erfarenhet och nära samarbete med ledande industriföretag har gett Cipax ett gott anseende som leverantör. Hög teknisk kompetens och tillgång till flera produktionsställen med olika specialiteter innebär en stor konkurrensfördel.

## 2017 | SAMMANDRAG

Cipax-gruppen presterade en liten tillväxt och lönsamhet i nivå med föregående år för den löpande verksamheten. Orderingsgången växlade under särskilt det andra halvåret men avslutades på en hög nivå. Försäljningen av de egenutvecklade produkterna hade en positiv trend i framför allt Norden, där även de kundspecifika uppdragen ökade.

.....

218

Nettoomsättning MSEK

+2,3

Tillväxt %

21

Rörelseresultat MSEK

9,6

Rörelsemarginal %

144

Anställda medeltal

### UTVECKLINGEN UNDER ÅRET

Totalt sett var orderingsgången högre än under föregående år och omsättningen steg något efter en positiv utveckling på marknaderna i framför allt Norden och Baltikum. Företagens gemensamma kunderbjudande som, förutom basverksamheten rotationsgjutning och montering, innefattar såväl projektledning som konstruktion hade fortsatta framgångar. Marknadsandelarna avseende den kundspecifika tillverkningen ökade i främst Finland, Sverige och Norge. Ytterligare volymtillväxt uppnåddes för de egna sortimenten av industritankar och infrastrukturprodukter, bland annat som en följd av flera lyckosamma nylanseringar. Försäljningen av båtar matades mot slutet av året och nådde totalt sett inte riktigt upp till föregående års nivå.

### PRIORITERADE SATSNINGAR

Den under föregående år utökade produktionsytan i Estland togs i anspråk och resulterade i en kapacitetsförstärkning när det gäller tillverkning av större produkter. Marknadsaktiviteterna koncentrerades fortsatt på Norden och Baltikum i allmänhet och Finland i synnerhet inom de egna segmenten båtar och infrastrukturprodukter samt avseende kundspecifika uppdrag. Prioriteringarna inom segmentet industriprodukter låg på specialanpassade tankar och mer kompletta lösningar. För båtsegmentet förbereddes intensifierade exportaktiviteter. Den totala volymuppgången ledde till en utökning av antalet anställda och kompetensutvecklingen fortsatte internt liksom via branschspecifika utbildningar för personal inom bland annat produktion och kvalitet. Som pådrivande part i miljöprojekt har Cipax ett bolag tillsammans med branschkollegor och återvinningsak-

törer. Där ligger fokus i närtid på insamling av plastprodukter för återanvändning i verksamheten.

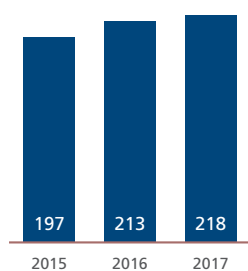
### KUNDSPECIFIK TILLVERKNING

Med förstärkt kapacitet inom exempelvis projektledning och konstruktion har Cipax kunnat fördjupa kundrelationerna ytterligare. Genom att delta redan i starten av kundens produktutvecklingsfas och ta ett större ansvar under hela produktionscykeln kan en optimal slutprodukt vad gäller utformning, material och ekonomi uppnås.

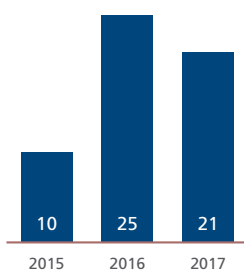
Under 2017 ökade omfattningen på de kundspecifika projekten totalt sett och företagen hade en god försäljning i framför allt Norden och Baltikum. Cipax har en marknadsledande position i området men ökade andelarna ytterligare främst genom framgångar i Finland. I övriga Europa minskade däremot volymerna något.



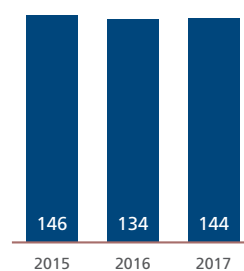
NETTOOMSÄTTNING (MSEK)



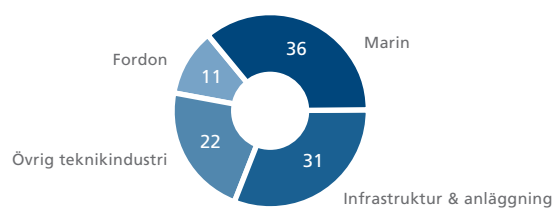
RÖRELSERESULTAT (MSEK)



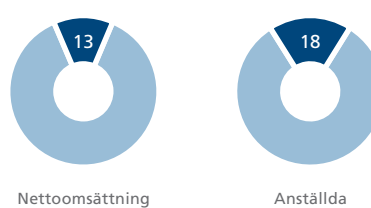
MEDELANTAL ANSTÄLLDA



BRANSCHFÖRDELNING (%)



ANDEL AV KONCERNEN (%)





#### EGNA PRODUKTER

Cipax utvecklar och marknadsför egna produktsortiment som omfattar tankar och behållare, marina produkter samt båtar. Under året ökade leveranserna av de egenutvecklade produkterna inom samtliga segment utom båt. Marknadsmässigt var trenden generellt uppåtgående i Norden med störst tillväxt i Sverige. Infrastrukturprodukter

var tillsammans med industritankar mest efterfrågade. Cipax utökade resurserna för försäljningsaktiviteter och fortsatt förädling av produktprogrammen

Under året kompletterades de egna sortimenten genom lansering av tioålet nya produkter. Bland dessa fanns nedgrävbara slamavskiljare för enskilda avlopp och en ny uppsamlingstank på 6 000 liter som kan

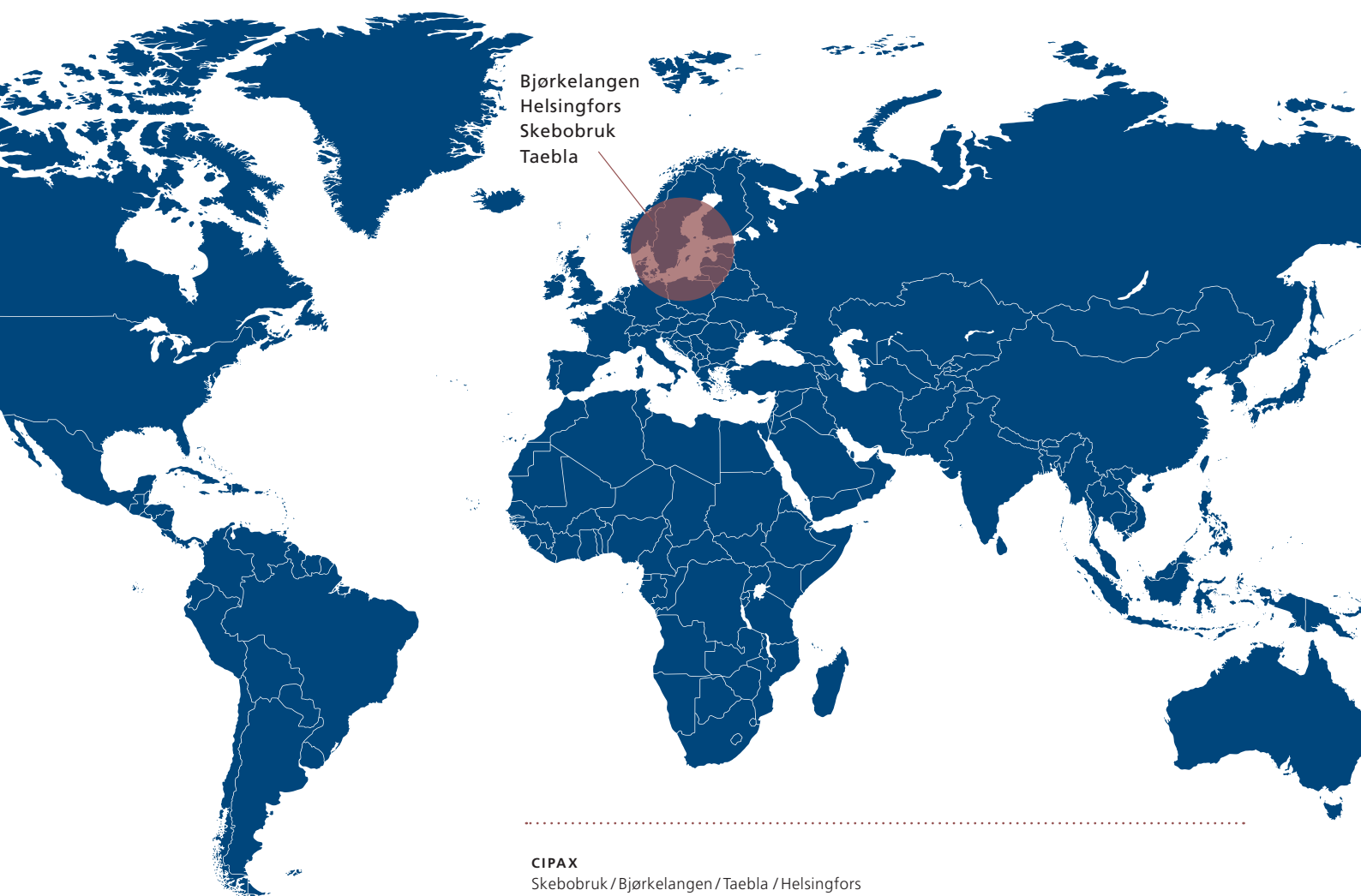
användas såväl under som ovan jord. En sluten behållare speciellt utformad för trånga utrymmen presenterades också. Samtliga produkter tillverkas i det återvinningsbara materialet polyeten.

Med en bred intern kompetens har Cipax möjlighet att tillgodose kundernas önskemål om leverans av systemlösningar som kompletterat till enskilda produkter.

## FRAMÅTBlick FÖR 2018

Med ett något mer gynnsamt orderläge än inför föregående år finns förutsättningar för fortsatt stabil tillväxt. Marknadsåtsättningarna koncentreras till Norden med tonvikt på Finland. Via ytterligare resursoptimering och effektivisering av interna processer väntas lönsamheten förstärkas. Det egna sortimentet med infrastrukturprodukter ligger i tiden och lansering av nya lösningar sker under året. Inom industrisegmentet prioriteras utveckling av specialanpassade tankar. Aktiviteter för att öka försäljningen av båtar på utvalda exportmarknader intensifieras. Stort fokus läggs också på insatser för att behålla och rekrytera kvalificerad personal.





Bjørkelangen  
Helsingfors  
Skebobruk  
Taebła

#### CIPAX

Skebobruk / Bjørkelangen / Taebła / Helsingfors

Nettoomsättning	MSEK	218
Tillväxt	%	+2,3
Anställda	medelantal	144

#### VERKSAMHET OCH MARKNAD

Cipax utvecklar och tillverkar komponenter och system genom rotationsgjutning i miljövänliga, återvinningsbara plastmaterial. Primära produktsegment är båtar, artiklar för fordon och infrastruktur samt industritankar och flytelement. Tillverkningen karaktäriseras av kostnadseffektivitet för små serier genom låga verktygskostnader och flexibel produktion. Flexibiliteten i produktutformningen möjliggör framställning av komplexa artiklar.

Exempel på kundspecifika produkter är olika sorters tankar, rör och kåpor med stor bredd avseende arbetstemperaturer och god kemisk resistens. Förutom kundspecifik tillverkning, som svarar för hälften av omsättningen, arbetar företaget med egenutvecklade produkter, bland annat båtar och nedgrävbara tankar. Huvuddelen av leveranserna sker till ledande företag i Norden och Baltikum inom branscher som marin, infrastruktur, fordon och övrig teknikindustri.

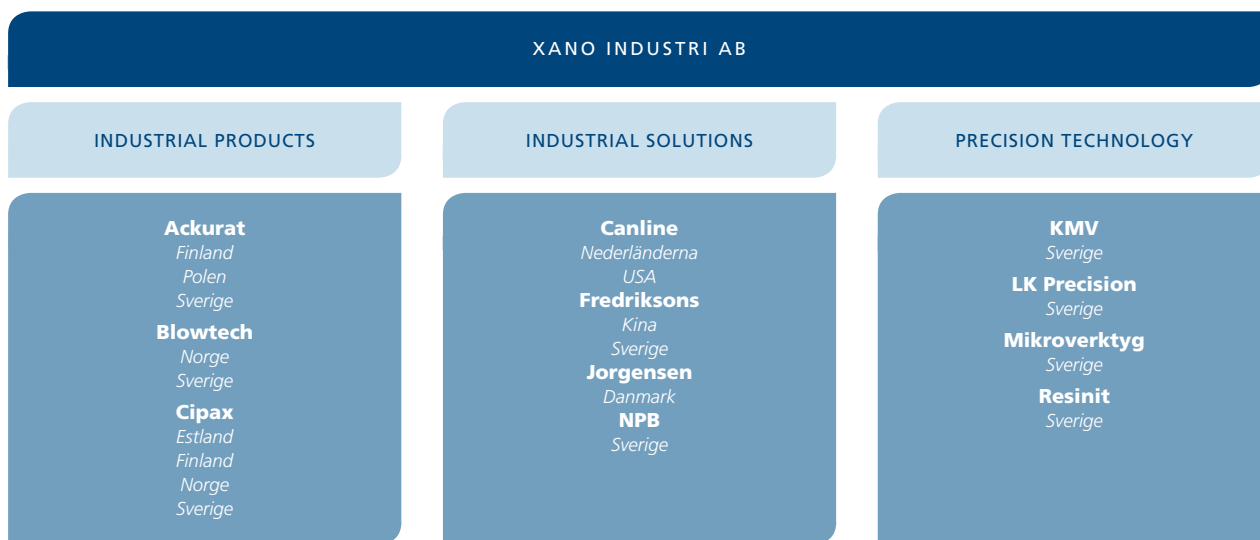


Manico Fun Table är en 32-tums interaktiv surfplatta för barn med möbel tillverkad av Cipax.

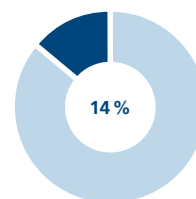
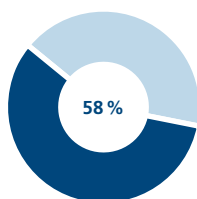
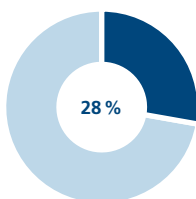
# FÖRVÄRV AV BLOWTECH OCH FÖRÄNDRING AV AFFÄRSENHETER

I samband med att förvärvet av Blowtech slutfördes i januari 2018, ombildades affärsenheten Rotational Moulding och bytte namn till Industrial Products. Affärsenheten omfattar härefter Cipax, Ackurat (tidigare i Industrial Solutions) och Blowtech.

## ORGANISATION 2018



## OMSÄTTINGSFÖRDELNING PRO FORMA



**D**en 2 januari 2018 slutförde XANO förvärvet av Blowtech Group AB. Blowtech är en ledande nordisk aktör inom teknisk formblåsning av plast. Blowtech producerar komplexa komponenter till fordon och anläggningsmaskiner samt för utrustning inom infrastruktur. Företaget har genom mångårig erfarenhet av formblåsning skapat sig en mycket stark position på framför allt den nordiska marknaden, där det dominerande kundsegmentet idag är tillverkare av tunga fordon. Blowtech har produktionsanläggningar i svenska Gnosjö

och norska Kongsvinger med sammanlagt omkring 120 anställda.

### SAMORDNINGSVINSTER

Via förvärvet av Blowtech får koncernen tillgång till såväl ytterligare teknikkompetens inom plastbearbetning som nya marknadssegment. Dessutom skapas förutsättningar för samordningsvinster genom ett nära utbyte mellan företagen inom affärsenheten. Formblåsningstekniken som Blowtech använder kompletteras i första hand Cipax rotationsgjutningsverksamhet. Tillsammans kan de båda företagen erbjuda kunderna

en generellt bredare kompetens och tillverkningskapacitet för uppdrag av mer varierande karaktär.

### ACKURAT BYTER AFFÄRSENHET

Ackurat, tidigare en del av Industrial Solutions, byter affärsenhet och tillhör framöver Industrial Products. Ackurat tillverkar plastdetaljer genom formsprutning och har flera beröringspunkter med systerföretagen Blowtech och Cipax. Efter förändringen blir också strukturen inom affärsenheten Industrial Solutions mer enhetlig.





XANO INDUSTRI AB (PUBL)

# HÅLLBARHETSRAPPORT 2017



För XANO innebär hållbarhet att ta ansvar för hur koncernens verksamhet påverkar samhället ur ett miljömässigt, socialt och ekonomiskt perspektiv. Koncernen arbetar för en hållbar utveckling, vilken skapar värde och lönsamhet genom en ansvarsfull balans mellan å ena sidan kunders och övriga intressenters krav, förväntningar och behov och å andra sidan en omsorg och ett ansvarstagande för miljön och samhället där koncernen verkar.

## INNEHÅLL

Affärskoncept	46
Mål och strategi	47
Vår väg mot ett mer hållbart XANO	48
Miljömässigt ansvarstagande	52
Socialt ansvarstagande	54
Ekonomiskt ansvarstagande	61

# AFFÄRSKONCEPT

## AFFÄRSIDÉ

XANO utvecklar, förvärvar och driver tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

XANO äger nischade teknikföretag med industrin i Europa som huvudmarknad. Koncernen skapar värde för aktieägarna genom utövande av såväl aktivt ägande som målstyrning.

## VÄRDEORD

**DRIVKRAFT** Den viktigaste gemensamma nämnaren hos företagen inom XANO är entreprenörskap med ett starkt driv. Enheternas organisationer är platta med snabba beslutsvägar och korta tider till lösningar. Ledarskapet är jordnära och närvarande med tydliga krav på delaktighet från alla medarbetare. XANOs roll är att stödja företagen så att den inneboende drivkraften ger bästa möjliga resultat.

**LÅNGSIKTIGHET** XANO tror på starka relationer. Därför investerar koncernen långsiktigt i sina företag och ger varje enhet utrymme att utveckla sina resurser. Det återspeglar sig i kontakter med kunder och leverantörer, där långa uppdrag och tätt samarbete leder till framgångsrika projekt.

**TEKNIKKUNNANDE** Varje företag i XANO-koncernen är unikt och produkterna spänner över ett brett spektrum, från komponenter i analysinstrument till komplexa förpackningsmaskiner. Företagen är marknadsledande och ligger i framkant i sin nisch. Gemensamt för alla företagen är hög teknisk nivå och servicegrad samt kvalificerad teknisk rådgivning.

## ORGANISATION

XANO-koncernen utgörs av teknikföretag som erbjuder tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Koncernen finns representerad i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina och USA.

Varje enhet är lokalt förankrad och utvecklas efter egna förutsättningar. Samtidigt skapar koncernstillhörigheten samordningsfördelar för företagen och deras kunder. Koncernens verksamhet var under 2017 uppdelad i affärsenheterna Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding.

### XANO INDUSTRI AB

#### INDUSTRIAL SOLUTIONS

Ackurat Industriplast AB  
Ackurat Ormplast Sp z o o  
Ackurat Suomen Oy  
Canline Magnetics BV  
Canline Systems BV  
Canline USA Corp.  
Fredriksons Verkstads AB  
Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd  
Jorgensen Engineering A/S  
NPB Automation AB

#### PRECISION TECHNOLOGY

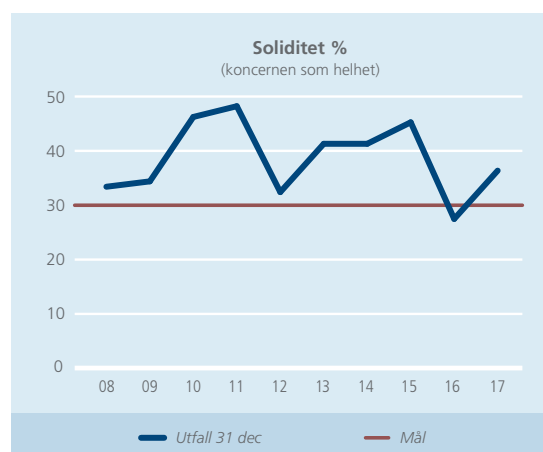
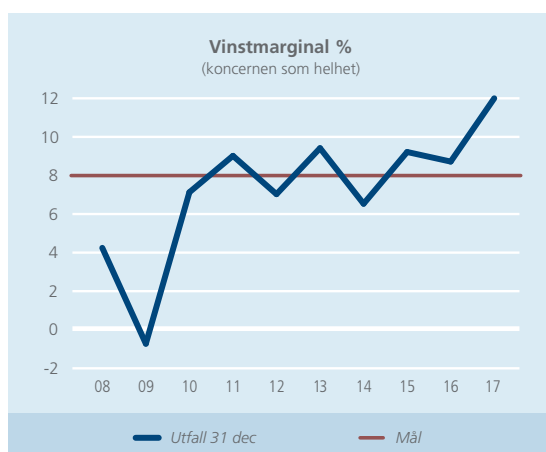
Kungsörs Mekaniska Verkstad AB  
AB LK Precision Parts  
Mikroverktyg AB  
Resinit AB

#### ROTATIONAL MOULDING

Cipax AB  
Cipax AS  
Cipax Eesti AS  
Cipax Industri AB  
Cipax Oy

# MÅL OCH STRATEGI

Finansiella mål	<p><b>STABIL LÖNSAMHET OCH HÖG TILLVÄXT</b></p> <p>XANOs organiska tillväxt ska ligga på en högre nivå än den generella marknadstillväxten. Tillväxt ska också ske genom förvärv av verksamheter och företag. Vinstmarginalen ska uppgå till åtta procent över tid. Soliditeten ska överstiga 30 procent.</p>
Vision	<p><b>MARKNADSLEDARE INOM UTVALDA SEGMENT</b></p> <p>XANO ska vara en ledande aktör inom utvalda marknadssegment. XANO ska skapa starka enheter av företag, där samordningsfördelar utnyttjas optimalt.</p>
Strategi	<p><b>UTVECKLA, FÖRVÄRVA OCH DRIVA NISCHADE TEKNIKFÖRETAG</b></p> <p>XANO ska utveckla, förvärva och driva nischade företag och genom aktivt ägande skapa mervärde för aktieägarna. Tillverkningen ska ha ett högt teknikinnehåll med syfte att tillgodose kundens behov. För detta krävs att XANO arbetar inom väl definierade nischer. Servicenivå och leveransberedskap ska vara hög. Företagen ska eftersträva långa och varaktiga relationer med såväl kunder som leverantörer. XANO ska ha en tillräckligt stor marknadsandel inom respektive nisch för att vara en intressant partner för både kunder och leverantörer.</p>
Marknads- erbjudande och verksamhet	<p><b>AVANCERAD TEKNIK FÖR UTVALDA MÅLGRUPPER</b></p> <p>XANOs marknadserbjudande omfattar produktion och montering av komponenter och system med tillhörande tjänster samt utveckling, tillverkning och marknadsföring av egna produkter. Koncernen har för närvarande verksamhet i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina och USA. Enheterna arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom sina respektive teknikområden. Den höga tekniska kompetensen gör det möjligt att skapa mervärde för kunderna.</p>
Värdeord	<p><b>EMOTIONELLA OCH FUNKTIONELLA MERVÄRDEN</b></p> <p>XANOs värdeord är drivkraft, långsiktighet och teknikkunnande. De ligger till grund för alla beslut som kan påverka koncernen.</p>
Måluppfyllelse	<p><b>YTTERLIGARE FÖRSTÄRKT VINSTMARGINAL</b></p> <p>Koncernens organiska tillväxt var 22 procent och via förvärv tillkom ytterligare 36 procent i volym under 2017. Vinstmarginalen översteg väsentligt målvärdet och uppgick till 12,0 procent. Soliditeten förstärktes från 27 till 36 procent.</p>





## VÅR VÄG MOT ETT MER HÅLLBART XANO

För XANO är hållbarhet en naturlig del av företagandet. Vi måste disponera alla resurser med omsorg och arbeta med effektivitet i alla led för att uppnå lönsamhet. Följaktligen har hållbarhetsarbetet alltid utgjort en kärna i koncernens verksamhet även om det hittills inte definierats så.

XANOs hållbarhetsrapport för 2017 är koncernens första och utgör ett viktigt verktyg för systematisering av vårt hållbarhetsarbete. Under året genomfördes flera aktiviteter i syfte att förstärka verksamhetsstyrningen med avseende på hållbarhet. Vi tog fram en koncernövergripande hållbarhetspolicy som samtliga bolag har implementerat. Hållbarhetsaspekterna kommer framöver också att utgöra en mer väsentlig del av affärsplanerna.

Under 2018 ska en hållbarhetsstrategi, med koncernövergripande mål och nyckeltal, fastställas av styrelsen.

### XANO-ANDAN

XANO-andan bygger på koncernens småländska ursprung. Den viktigaste gemensamma nämnaren hos koncernföretagen är

entreprenörskap med ett starkt driv. Företagens organisationer är platta med snabba beslutsvägar och korta tider till lösningar. Ledarskapet är jordnära och närvarande med tydliga krav på delaktighet från alla medarbetare, ett arbetsklimat med intressrelationer karaktäriserade av öppenhet och högt i tak.

För att nå framgång tror vi på starka relationer, vilket är bakgrunden till att vi investerar långsiktigt i våra företag. Det ger varje enhet utrymme att utveckla sina resurser. För XANO är det hållbar utveckling.

### ORGANISATION OCH ANSVAR

Styrelsen är ansvarig för upprättande av hållbarhetsrapporten. Styrelsen ansvarar vidare för mål, vision och strategi kopplat till XANOs hållbarhetsarbete och, tillsammans med koncernledningen, även för hållbarhetspolicy.

Koncernens VD är ytterst ansvarig för efterlevnaden av hållbarhetsstrategin. Det koncernövergripande hållbarhetsarbetet drivs av koncernledningen. I samband med den årliga affärsplanprocessen delegeras ansvaret för framtagande av en bolagsspecifik hållbar-

hetsstrategi samt måluppfyllelse till respektive bolags VD, som också ansvarar för att hållbarhetspolicyen följs. På uppdrag av respektive bolags VD ansvarar chefer och medarbetare, inom ramen för sitt ansvarsområde och sina befogenheter, för genomförande och uppföljning av mål samt handlingsplaner.

### POLICYER, RIKTLINJER & RUTINER

XANOs hållbarhetsarbete grundar sig på koncernens hållbarhetspolicy. Policyen omfattar miljö, personal och socialt ansvar samt affärsetik.

Hållbarhetspolicyen utgår ifrån FN:s Global Compact, som omfattar tio principer baserade på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, ILO:s grundläggande konventioner om mänskliga rättigheter i arbetslivet, Rio-deklarationen samt FN:s konvention mot korruption.

En koncernövergripande uppförandekod ligger till grund för de vardagliga beslut som fattas i verksamheterna och beskriver översiktligt vilka regler koncernens företag och dess anställda ska förhålla sig till. Koden



tar sitt avstamp i FN:s Global Compact, FN:s barnkonvention, Svenska institutet mot mutors (IMM) näringslivskod, nationell lagstiftning samt grundläggande miljö-, hälso- och säkerhetskrav.

Koncernföretagen har ett flertal verksamhetsspecifika policyer, riktlinjer och rutiner som har sin grund i den koncernövergripande uppförandekoden samt speglar de värderingar som fastslås däri. Exempel på bolagsspecifika policyer är arbetsmiljöpolicy, miljöpolicy, likabehandlingspolicy och anti-korruptionspolicy.

#### HÅLLBARHETSSTYRNING

En bolagsspecifik affärsplan för den kommande treårsperioden tas årligen fram av respektive koncernbolag. Som en del av arbetet med affärsplanen genomförs en SWOT-analys (styrkor, svagheter, möjligheter och hot) av den egna verksamheten. Med utgångspunkt från resultatet av SWOT-analysen sätts måltal och nyckeltal. Därefter inleds arbetet med strategidelarna i affärsplanen. Utifrån strategin tas en handlingsplan fram tillsammans med en prognos för de kommande tre åren. Respektive bolags VD presenterar affärsplanen för koncernledningen och det

är koncernledningen som godkänner affärsplanerna.

Koncernledningen följer löpande upp respektive bolag och dess affärsplan. En rapportplan styr bolagens redovisning av nyckeltal och andra hållbarhetsuppgifter. Under 2018 avser vi att fortsätta arbetet med att få in hållbarhetsfrågorna som en självklar del i befintlig verksamhetsstyrning.

#### RISKHANTERING

XANO har ett systematiskt arbetsätt för att identifiera, förebygga och åtgärda risker. I samband med nyförvärv genomförs vanligen en due diligence-process, där bland annat potentiella risker kartläggs.

Under 2017 har vi genomfört en koncernövergripande SWOT-analys utifrån ett hållbarhetsperspektiv, det vill säga med avseende på socialt, miljömässigt och ekonomiskt ansvarstagande. De risker som identifierades gällde främst personalförsörjning, kundrelationer och geografisk lokalisering. Vi har under 2017 vidtagit åtgärder för att förebygga potentiella risker, bland annat har employer branding och hållbarhet införts i affärsplanmodellen.

I syfte att förstärka kunskapen kring

verksamheternas arbete med intressentrelationer samt säkerställande av ansvarstagande i leverantörsledet, har vi under året genomfört två koncernövergripande kartläggningar. Dessa har omfattat dels intressentdialoger och dels risker kopplade till respektive koncernbolags 20 största leverantörer.

Utifrån affärsplanerna arbetar bolagen aktivt och strukturerat med att identifiera, förebygga och åtgärda risker. Hos flertalet bolag kompletteras detta arbete med internrevisioner och certifieringsprocesser som ISO 9001:2015 och ISO 14001:2015, där ledningens medvetenhet kring risker krävs. Kopplat till hälsa och säkerhet samt miljö genomförs arbetsmiljörelaterade skyddsronder samt framtagande av miljöaspektslistor.

#### CERTIFIERADE LEDNINGSSYSTEM

Merparten av koncernföretagen är kvalitets- och/eller miljöcertifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001. Flera av företagen är även certifierade inom specifika områden såsom medicinteknik enligt ISO 13485, svetsstandard enligt ISO 3834, leverans till fordonsindustrin enligt ISO/TS 16949 och arbetsmiljö enligt OHSAS 18001. ➔





#### MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

XANO respekterar och stödjer mänskliga rättigheter. Grundtanken med begreppet är att människan föds fri samt att alla människor är lika värda, vilket bland annat omfattar barns och kvinnors rättigheter, rätten till hälsa och utbildning samt rätten till att inte bli diskriminerad.

XANO arbetar med att identifiera, förebygga och åtgärda risker liksom oönskade beteenden kopplade till mänskliga rättigheter. Koncernen finns representerad i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina och USA. Mot bakgrund av den geografiska lokaliseringen finns olika typer och grader av risker kopplat till mänskliga rättigheter. Exempel på kontrollaktiviteter där mänskliga rättigheter ingår är due diligence i samband med nyförvärv.

#### ANSVARSTAGANDE I LEVERANTÖRSLEDET

Ansvar för att säkerställa ansvarstagande i leverantörsledet utifrån ett socialt, miljömässigt och affärsetiskt perspektiv är delegerat till respektive bolags VD.

För XANO är det betydelsefullt att skapa en kvalitetssäkrad likriktad leverantörsupp-

följningsprocess. Ett led i det arbetet har varit att under 2017 genomföra en riskanalys av samtliga verksamheters 20 största leverantörer med hänsyn till sociala, miljömässiga och ekonomiska förhållanden. Riskanalysen genomfördes utifrån 14 parametrar, bland annat arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, miljö, konfliktmineraler och affärsetik. Koncernen avser att under 2018 arbeta vidare med resultatet av genomförd riskanalys i syfte att säkerställa ansvarstagandet i leverantörsleden.

#### INTRESSENTINVOLVERING

XANO tror på starka långsiktiga relationer, vilket återspeglar sig i förhållningssättet gentemot våra intressenter. För att få en samlad bild av arbetet med intressentinvolvering och intressentdialoger genomfördes under 2017 en genomlysning av samtliga koncernbolags intressentdialoger – utifrån intressentgrupp, typ av dialogform, frekvens samt sakfrågor/ämnen som diskuteras. Kartläggningen omfattade intressentgrupperna medarbetare, kunder, leverantörer, affärspartners, ägare, investerare, branschorganisationer, media, lokalsamhället, politiker, myndig-

heter, frivilligorganisationer (NGO) samt akademi/forskning. Ämnena var ekonomi, miljö, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, kvalitet och affärsetik. Resultatet visar en spridning bland verksamheterna – allt ifrån de verksamheter som har frekventa dialoger med flera olika intressentgrupper avseende samtliga ämnen som kartläggningssmallen omfattar till de verksamheter som har få dialoger med få intressentgrupper om få sakfrågor. Vi kommer under 2018 att arbeta med att ytterligare öka medvetenheten och kunskapen hos berörda företag samt uppnå en likriktning inom koncernen beträffande systematiska och strategiska intressentanalyser och genomförande av intressentdialoger.

XANOs värdeord långsiktighet återspeglar sig i kundkontakterna, där långa uppdrag och tätt samarbete leder till framgångsrika projekt och verksamhetsutveckling. Under de senaste åren har trenden bland koncernens kunder att intressera sig för hållbarhet och även ställa krav på sina leverantörer blivit allt mer påtaglig – påtryckningar som koncernen välkomnar och ser positivt på. Allt för att möjliggöra och säkerställa hållbar utveckling i hela värdekedjan. ■

## LÅNGSIKTIG SAMVERKAN FÖR EN MER HÅLLBAR VERKSAMHET

**E**n viktig del av hållbarhetsbegreppet är långsiktighet som innefattar ansvar för såväl produkter och lösningar som relationer. Ett exempel på det senare är Fredriksons mångåriga samarbete med Tetra Pak. Fredriksons är ledande inom utveckling och tillverkning av transportör-system till förpackningsindustrin. Företagets kunder finns inom livsmedel, medicinteknik, miljö och annan teknikindustri.

Tetra Pak – ett företag som grundades 1951 och som idag är världsledande inom process- och förpackningslösningar för livsmedel – är en av Fredriksons kunder. Affärsrelationen mellan de båda företagen inleddes redan under 1960-talet. Tillsammans, långsiktigt och med ömsesidigt förtroende, har de genom åren arbetat för att göra livsmedel säkra och tillgängliga samt i möjligaste mån

eliminera ogynnsamma effekter utifrån ett hållbarhetsperspektiv.

Tetra Paks mål med sina leverantörsrelationer är att minimera negativ påverkan och istället tillföra något positivt till de företag, människor och samhällen som deras leverantörsled är förknippade med. Som en del av det arbetet förbinder sig Fredriksons att följa Tetra Paks uppförandekod för leverantörer. Koden anger Tetra Paks förväntningar på sina samarbetspartners utifrån de tio principerna i FN:s Global Compact.

För att kunna utvärdera hur villkoren i koden följs, har Tetra Pak upprättat ett kontrollramverk. Företaget ställer som krav att utvalda leverantörer ansluter sig till Sedex (Supplier Ethical Data Exchange), genom vilken Tetra Pak får tillgång till detaljerat resultat kring efterlevnadsgraden. Vidare använder Tetra Pak ett internt scorecard

för att löpande följa upp utfall i exempelvis kvalitet, ledtid och pris. Med hjälp av en oberoende part genomförs också finansiella revisioner.

Tetra Pak är mycket nöjda med Fredriksons som leverantör, vilket det drygt 50-åriga samarbetet tydligt påvisar. I alla relationer finns dock förbättringspotential. Idag har Fredriksons en 100-procentig efterlevnadsgrad av uppförandekoden och har med en utökad kundportfölj begränsat sin beroendeställning gentemot Tetra Pak.

Inom samtliga branscher där Fredriksons verkar ställer kundföretagen höga krav på hållbarhet, professionalism och kvalitet i sina leverantörsled. Ett kravställande som Fredriksons uppskattar – tillsammans med sina kunder strävar företaget efter att skapa mer hållbara verksamheter och i förlängningen ett mer hållbart samhälle.

 **FREDRIKSONS**





## MILJÖMÄSSIGT ANSVARSTAGANDE

XANO strävar kontinuerligt efter en hållbar utveckling genom miljömedvetna val. Koncernens företag är lyhörda för såväl kundernas önskemål som marknads miljökrav.

Varje företag inom koncernen ansvarar för och arbetar aktivt och systematiskt med att minska verksamhetens miljöpåverkan. De miljöpåverkande faktorerna i koncernens verksamheter är exempelvis energiförbrukning, utsläpp till luft och vatten, avfall, spillvatten, buller, förpackningar och transporter. Verksamheter, tillverkningsprocesser och produkter är av sådan karaktär att miljörisikerna bedöms vara begränsade. Under 2017 har koncernen börjat mäta och följa upp indikatorerna energiförbrukning, avfallsmängder och koldioxidutsläpp ifrån transporter.

Koncernen bedrev vid utgången av året anmälningspliktig och tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i fem svenska dotterföretag. Anmälningsplikten avser tillverkning av plastprodukter (ett företag) och verkstadsindustri med metallbearbetning (tre företag). Tillståndsplikten avser verkstadsindustri med metallbearbetning (ett företag). Verksamheterna påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom avfall.

Som ett led i att systematisera och kvalitetssäkra miljöarbetet har majoriteten

av koncernens företag valt att certifiera sitt miljöledningssystem enligt ISO 14001. Under 2018 fortsätter arbetet med kontroll och uppföljning av verksamheternas miljöarbete och miljöstyrning.

### SÄKRA PRODUKTER

Koncernföretagen arbetar aktivt med att kartlägga vilken påverkan verksamheterna har på människors hälsa och på miljön samt hur de kan motverka eventuella negativa effekter. Bland annat identifierar och hanterar berörda företag risker kopplade till kemikalier i enlighet med Reach-förordningen, vilket omfattar kemikalierregistrering, utvärdering, tillstånd och begränsningar av kemiska ämnen.

### AVFALLSHANTERING OCH ÅTERVINNING

Jordens resurser förbrukas på ett sätt som inte är hållbart, vilket får stora konsekvenser för människan och miljön. Som tillverkande företag har vi ett miljöansvar, inte bara för att produktionsprocesserna lever upp till de krav som ställs, utan också för vad som händer med spillmaterial och slutprodukter när dessa är uttjänta eller av andra skäl tas ur bruk. Vi arbetar för att minimera vår miljöpåverkan genom att minska avfallsmängderna och öka materialåtervinningen i produktionsproces-

serna. Det medför inte bara att en mindre mängd råvara används, utan även energi- och kostnadsbesparingar.

### ENERGIEFFEKTIVITET

Vi arbetar aktivt med att energieffektivisera verksamheterna. En lägre energianvändning ger flera fördelar, förutom minskad klimatpåverkan och kostnadsbesparingar även ökad konkurrenskraft genom mer nöjda kunder.

Under 2018 kommer vi att fastställa mål och riktlinjer för det fortsatta arbetet med energieffektivisering utifrån de analyser och mätningar som genomfördes det gångna året.

### MILJÖVÄNLIGARE TRANSPORTER

Samhällets och företagets transportsystem är idag fossilberoende. Användningen av fossila bränslen har en negativ påverkan på klimatet och miljön genom att de exempelvis bidrar till växthuseffekten. Detsamma gäller koncernens logistiklösningar.

Med utgångspunkt från de data som insamlades under 2017, avser vi att utvärdera möjligheterna till mer hållbara och miljövänliga transporter, exempelvis genom val av transportmedel, typ av bränsle, antal leveranser samt leveransvolym. ■

## ÅTERVINNINGSBAR OCH ÅTERVUNNEN PLAST – EN SJÄLVKLARHET FÖR CIPAX

**G**enom medvetna och strategiska insatser i samtliga led i värdekedjan – inom den egna organisationen liksom i leverantörs- och kundledet – vill Cipax ta ett större miljöansvar. En viktig beståndsdel i det arbetet är att tillverka så miljövänliga produkter som möjligt.

Cipax produkter framställs i återvinningsbara material som polyeten, polyamid och polypropylen medan flera konkurrenter använder glasfiber i tillverkningsprocessen – ett material som i avfallshänseende oftast blir deponi- rest.

Produktionen av plastartiklar medför spillmaterial, vilket är negativt för miljön om det inte tas om hand och återvinns. Cipax har utvecklat teknik och processflöden för att säkerställa att överblivet material liksom uttjänta komponenter återanvänds vid tillverkning av nya produkter – ett livscykel- tänk som gynnar både miljön och företagets lönsamhet.

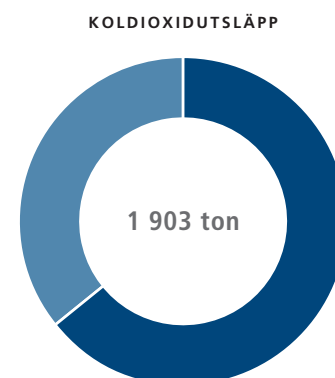
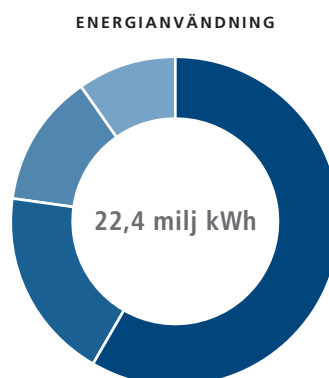
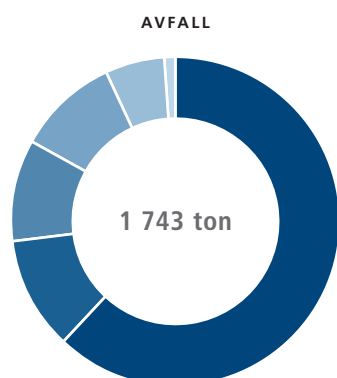
Idag räcker Cipax egen volym av återvunnet material inte till för att möta den allt högre efterfrågan. Genom utökade samarbeten med kunder och andra externa aktörer för uppsamling och hantering, kommer Cipax under 2018 att få tillgång till större kvantiteter för återanvändning.



Cipax särskiljer sig på marknaden genom att tillverka så miljövänliga plastprodukter som möjligt.

Bilden visar ett kompostkärl tillverkat av 100 procent återvinningsbar polyetenplast och där en del av råvaran utgörs av återvunnet material.

Under 2017 har koncernen genomfört mätningar inom områdena avfall, energianvändning och koldioxidutsläpp. Resultatet av dessa mätningar ska följas upp och målsättningar för förbättringar fastställas under 2018.



Materialåtervinning, metaller	(62 %)
Energiåtervinning	(11 %)
Materialåtervinning, övrigt	(10 %)
Återvinning, farligt avfall	(10 %)
Övrig återvinning och deponi, icke farligt avfall	(6 %)
Deponi, farligt avfall	(1 %)

El	(58 %)
Gasol	(19 %)
Fjärrvärme	(13 %)
Övrigt	(10 %)

Godstransporter	(64 %)
Persontransporter	(36 %)



## SOCIALT ANSVARSTAGANDE

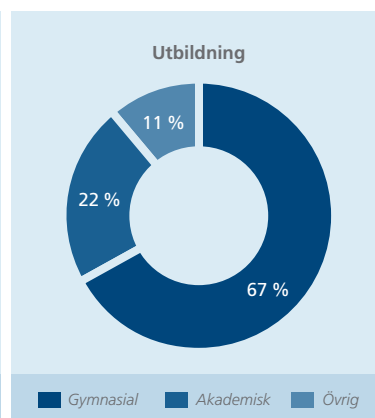
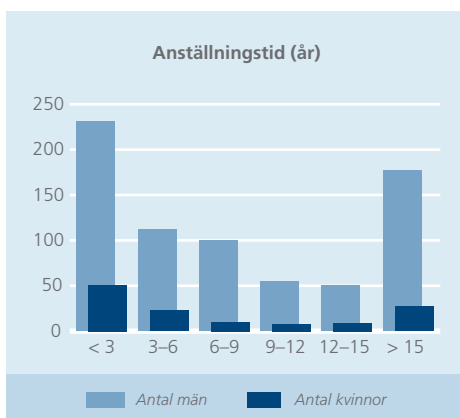
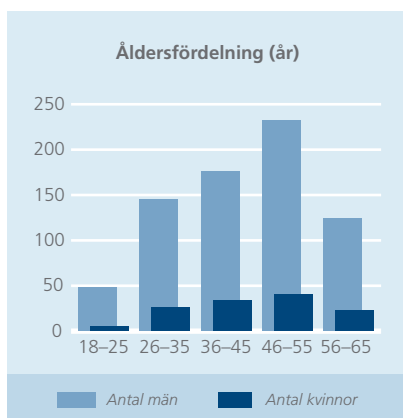
XANOs sociala ansvarstagande kan delas upp i två delar, dels internt och dels externt. Det interna ansvarstagandet handlar om att ta ansvar för medarbetarna och säkerställa att varje enskild individ har en bra arbetsmiljö utifrån såväl fysiska som psykosociala hänseenden. Det externa ansvarstagandet handlar om att ta ansvar för människor i och utvecklingen av lokalsamhället var i koncernen verkar.

### ATTRAKTIV ARBETSGIVARE

Det är stor konkurrens om arbetskraften på arbetsmarknaden, inte minst inom tillverkningsindustrin. Vår ambition är att vara en attraktiv arbetsgivare, med ett gott rykte på arbetsmarknaden och ett tilltalande arbetsgivarvarumärke – ett starkt employer brand.

XANOs employer branding-arbete omfattar frågor och aktiviteter kopplade till hur koncernföretagen uppfattas som arbetsgivare

av nuvarande, framtida och tidigare anställda. Idag arbetar vi aktivt inom olika områden i syfte att attrahera, rekrytera, motivera och behålla personal. Från och med 2017 finns employer branding med i respektive koncernbolags affärsplan och utgör ett av koncernledningens fokusområden under innevarande år. →



## REFLEKTIONER FRÅN VD

**F**ör att förvalta vårt arv med långsiktig lönsamhet i fokus, ska vi arbeta systematiskt och medvetet med hållbarhetsfrågorna – både för oss som bolag och för samhället vari vi verkar. Det handlar om att ta vårt ansvar för en hållbar utveckling – internt och externt, idag liksom för kommande generationer.

Det händer mycket på marknaden och inom industrin när det gäller hållbar utveckling. Från en tidigare tonvikt på miljörelaterade frågor märker jag nu ett ökat fokus kring sociala förhållanden. Vi arbetar också kontinuerligt med att öka medvetenheten inom området, bland annat via ett värderings- och employer brandingarbete. För oss är personalen vår allra viktigaste resurs. Varje enskild individ i vår personalstyrka är en nyckelperson med specifik kunskap och erfarenhet som är svår att ersätta.

Ett systematiskt hållbarhetsarbete möjliggör och genererar affärsnytta. Ett exempel är Industri 4.0 som för oss handlar om att skapa förutsättningar för en mer hållbar produktion genom att ta till oss ny teknik. I form av digitalisering eller automatisering gör nya lösningar det möjligt för oss att bland annat hjälpa våra kunder på distans, vilket gynnar miljön samtidigt som det leder till nya affärer.

Att ha nära och långsiktiga relationer med både kunder och leverantörer är en nyckel till framgång, oberoende av om det rör produktutveckling, miljö, kvalitet, personalfrågor eller affärsetik. Vi har genom åren gjort affärer i ett 40-tal länder med olika kulturer och arbetar aktivt för att säkerställa såväl hög moral



som god affärsetik både internt och externt. Det handlar om sunt förnuft liksom respekt för individen och miljön runt omkring oss.

Vi har många aktiviteter igång inom hållbarhetsområdet idag men vill åstadkomma mer. Under 2018 ska vi fortsätta vårt arbete med att säkerställa en hållbar verksamhetsutveckling samt att stärka vårt interna och externa employer brand.

Jag ser med spänning och engagemang fram emot 2018 års resa mot ett än mer hållbart XANO, en resa som vi gör tillsammans med våra kunder och leverantörer.

Lennart Persson  
VD och koncernchef



Mats Blomqvist och Jonathan Hillblom, med ansvarsområden inom kontroll och teknik, var två av deltagarna när Mikroverktyg besökte EMO-mässan i Hannover.

## EMPLOYER BRANDING VIA UTVECKLING OCH GEMENSKAP

**M**ikroverktyg ingår i XANOs affärsenhet Precision Technology. Företaget tillverkar finmekaniska komponenter och transmissionsdetaljer samt verktyg, fixturer, prototyper och specialutrustningar. Att skapa engagemang i jobbet har varit ett av Mikroverktygs fokusområden under 2017.

EMO-mässan, en av världens största samlingsplatser för tillverkande industri, arrangerades i Hannover i september. Mikroverktygs deltagande brukar huvudsakligen handla om att hålla ögonen på konkurrenterna och bevaka ny teknik. Inför mässan i Hannover erbjöd företagets ledning all personal att följa med, dels i kompetensutvecklingssyfte och dels för att stärka gemenskapen.

Aktiviteten var frivillig och av totalt cirka 50 anställda valde ett 30-tal medarbetare att följa med på resan. Två av dem var Andreas

Ekström och Leif Hildebrand. Andreas och Leif upplevde besöket på mässan som mycket positivt utifrån ett individuellt utvecklingsperspektiv. Där gavs de möjlighet att ta del av den senaste tekniken, en kunskap som båda har tagit med sig hem tills sina respektive funktioner som maskinoperatör och verktygsmakare.

– Jag har stått vid maskiner i 20 år och fick nu möjligheten att se lite nytt tillsammans med arbetskamraterna, säger Leif som varit anställd i företaget i 38 år.

Andreas har jobbat på Mikroverktyg i 8 år och känner att han fick en bra inblick i hur teknikutbudet på marknaden ser ut i dagsläget.

– Mässan gav mig en god insikt i och en större förståelse för utvecklingen när det gäller maskiner, verktyg och tjänster.

Andreas och Leif betonar att det är få förunnat chansen att göra en resa likt den till EMO-mässan.

– Det är ingen självklarhet att hela personalstyrkan får åka iväg så här, säger Andreas och Leif instämmer.

– Jag träffade inte på något annat företag som hade så många medarbetare med sig på plats. Det vanligaste var två-tre personer från samma firma, säger Leif.

– Vi blev till och med omnämnda i en branschtidning, flikar Andreas in och fortsätter: Jag tycker att det har varit jätteroligt. Resan har onekligen stärkt gemenskapen inom företaget och jag har fått en ännu mer positiv bild av Mikroverktyg som arbetsgivare.

Mikroverktygs VD Kjell Wallin hade som vision med resan att den skulle bidra till kompetensutveckling och ge ett starkt employer brand.

– Vi måste våga satsa på vår personal, de är företagets främsta resurs, säger Kjell avslutningsvis.



**LEDARSKAP**

Förutsättningarna för en hållbar verksamhet skapas av engagerade och ansvarsfulla medarbetare. För att uppnå det krävs duktiga chefer som ser potentialen i individer och grupper. För oss handlar det om att bygga långsiktiga och välmående relationer, där ledarskapet blir ett verktyg för att nå mål, lösa uppgifter och skapa resultat. Mot den bakgrunden arbetar vi aktivt med ledarskapsfrågor och kompetensutveckling.

**KOMPETENSUTVECKLING**

XANOs målsättning är att alla medarbetare ska ha rätt kompetens. Koncernens företag strävar ständigt efter att öka medarbetarnas kompetens, bland annat genom utbildningsprogram inom XANO Academy.

**ARBETSMILJÖ**

Vi har ett ansvar för att säkerställa en bra arbetsmiljö för vår personal utifrån ett såväl fysiskt som psykosocialt perspektiv samt att

säkerställa att ingen skadas sig på grund av jobbet.

Vi arbetar därför aktivt och systematiskt med att förbättra vår arbetsmiljö. Arbetsmiljön utvärderas och risker bedöms löpande.

Åtgärder sätts in vid behov och följs upp för att säkerställa att de har gett avsedd effekt.

Att ha ett proaktivt angreppssätt i syfte att förhindra ohälsa är viktigt för XANO. Några exempel på insatser är att företagen i koncernen tillhandahåller friskvårdsförmåner för sina anställda samt att merparten av koncernens företag är anslutna till företagshälsosovård där personalen erbjuds regelbundna hälsokontroller.

**SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN**

Säkerhetstänkande och ett bra säkerhetsbeteende på arbetsplatsen generellt och i produktionen specifikt är av yttersta vikt inom koncernen. Medarbetarnas säkerhet är prioriterad. Bolagen ska ha utrustning som eliminerar skaderisker och exempelvis

underlättar krävande arbetsmoment. Säkerhetsföreskrifter och rutiner ska upprättas och följas. Eventuella olyckor och olyckstillbud ska rapporteras och utredas.

**JÄMSTÄLLDHET**

Jämställdhet innebär lika villkor och förutsättningar för kvinnor och män, vilket är en självklarhet för oss. För att säkerställa jämställdheten på respektive arbetsplats genomför vi kontinuerligt utvärdering och uppföljning av jämställdhetsplaner och policyer.

Tillverkningsindustrin är mansdominerad och detsamma gäller medarbetarstyrkan inom koncernen. Vi önskar en jämnare könsfördelning. I samband med nyrekrytering strävar vi därför efter att marknadsföra oss på ett sätt som syftar till att skapa ett ökat intresse från kvinnliga kandidater för tjänster som traditionellt innehålls av män. →

NYCKELTAL PERSONAL		2017
Medelantal anställda		807
– i Sverige		420
– i övriga länder		387
– kvinnor		123
– män		684
Genomsnittsålder kvinnor <sup>1)</sup>	år	43
Genomsnittsålder män <sup>1)</sup>	år	44
Genomsnittlig anställningstid kvinnor <sup>1)</sup>	år	7
Genomsnittlig anställningstid män <sup>1)</sup>	år	8
Sjukfrånvaro	%	3,3
– kortvarig	%	2,4
– långvarig	%	0,9

<sup>1)</sup> Avser anställda vid årets slut.



XANO Academy är koncernens interna utbildningsarena. Syftet med akademien är att stärka och profilera XANO som arbetsgivare, investera i medarbetarna, möjliggöra en plattform för interna nätverk, få ökade konkurrensfördelar samt skapa ett forum för kommunikation och implementering av XANOs värdegrund.

Utvecklingsprogrammen löper över tolv månader och är uppdelade i sex moduler med innehåll anpassat efter målgruppens struktur och kompetensbehov.

Hittills har 64 medarbetare genomgått XANO Production School, med inriktning mot olika grupper produktionspersonal. 16 medarbetare med säljinriktning har deltagit i XANO Sales School och 33 ledare har genomgått XANO Management School.



### MÅNGFALD

XANO ska vara en attraktiv arbetsplats där alla behandlas lika och rättvist. För oss handlar mångfald om att oberoende av kön, etnisk tillhörighet, ålder, sexuell läggning, könsöverskridande identitet eller uttryck, religion eller annan trosuppfattning eller funktionsnedsättning har alla samma möjligheter och rättigheter. Vårt mångfaldsarbete tar sin grund i koncernens hållbarhetspolicy respektive uppförandekod.

För oss är mångfald värdefullt – en bra sammansättning av personer med varierande erfarenheter kan öka innovationskraften, kreativiteten, effektiviteten och kvaliteten i verksamheterna – inte minst genom de positiva effekter på arbetsmiljön som en större mångfald bidrar till. Ett mångfacetterat XANO ökar även koncernens trovärdighet i relationen till övriga intressenter. Att ha medarbetare med olika kunskap och bakgrund ger koncernens företag kompetens

och perspektiv som underlättar förståelsen av olika målgruppers och intressenters behov, krav och förväntningar. Det ger i sin tur ett betydelsefullt bidrag till produktutveckling och service.

### NOLLTOLERANS MOT DISKRIMINERING OCH TRAKASSERIER

Som anställd inom XANO förväntas varje medarbetare behandla sina kollegor och medmänniskor med respekt. Vi har nolltolerans mot all form av diskriminering och trakasserier.

### XANOS ROLL I SAMHÄLLET

För oss är det viktigt att ta ett socialt ansvar i det lokalsamhälle vi verkar. De flesta av koncernens företag är verksamma på små orter där de utgör en central och viktig arbetsgivare. Vi är alltid noggranna med att arbeta långsiktigt i alla relationer. Vi försöker i allra möjligaste mån att vara en lyhörd aktör

och tillmötesgå våra intressenters behov och önskemål, utan att för den skull göra avkall på miljö eller lönsamhet.

För att attrahera framtida personal samt i någon mån bidra till utvecklingen av främst industriella utbildningsprogram, sker samarbete med svenska högskolor och medverkan i branschspecifika utbildningar. Under året har flera svenska koncernföretag också haft kontakt med Arbetsförmedlingen och sina respektive hemkommuner i syfte att säkerställa kompetensförsörjning, bidra till att underlätta för utsatta grupper att ta sig in på arbetsmarknaden samt möjliggöra en sund integration. Ett mycket lyckat projekt under 2017 var LK Precisions samarbete med Haninge kommun.

Vi kommer under 2018 att fortsätta arbetet med att se över hur vi på bästa sätt kan samverka med lokalsamhället utifrån ett kompetensförsörjnings-, integrations- och mångfaldsperspektiv. ■



## SÄKRA KOMPETENSFÖRSÖRJNING GENOM MÅNGFALD & INTEGRATION

Ett samtal mellan LK Precision och Haninge kommun

**V**i sitter i LK Precisions personalutrymme i Skogås och tar en fika tillsammans med Haninge kommun och blickar tillbaka på det gångna året. LK Precision inledde under 2017 ett samarbete med Haninge kommuns enhet för arbetsmarknad, vilket syftade till att genom mångfald och integration säkra LK Precisions kompetensförsörjning.

Under våren 2017 behövde LK Precision anställa fler medarbetare men hade svårt att hitta personal till sin produktion. Efter att ha kartlagt och testat olika rekryteringskanaler, stötte produktionschefen Fredrik Marknäs på information som presenterade Haninge kommuns erbjudande om samverkan. Fredrik tog kontakt med jobbagenten Jens Gustafson von Zeipel.

Tillsammans tittade de på LK Precisions specifika möjligheter och behov. Någon vecka senare kontaktades Fredrik av Jens,

som meddelade att han hade en tänkbar kandidat för en praktikplats, nämligen Hassan Beddel. Hassan hade två år tidigare fått uppehållstillstånd i Sverige och sedan dess försökt hitta ett arbete. Hassan erbjöds och accepterade praktikplatsen, vilken varade under två månader.

– Hassan blev direkt en tillgång för LK Precision. Han gjorde mycket bra ifrån sig och var väldigt mån om att lära sig, säger Ebrima John, som agerade Hassans handledare genom hela praktiktiden. Fredrik instämmer och tillägger:

– Vi investerade vår tid men inget annat och det blev pay-off redan vecka två.

I december 2017 fick Hassan fast anställning hos LK Precision. På frågan vad det har betytt för Hassan säger han:

– Nu är jag självförsörjande och inte längre bidragsberoende. Med ett jobb blir jag en del av det svenska samhället.

I slutet av 2017 startade kommunen och

LK Precision upp ytterligare ett samverkansprojekt. Med kommunens stöd hoppas företaget långsiktigt kunna säkra kompetensförsörjningen.

– Det här samarbetet innebär onekligen en win-win-situation, säger Fredrik.

– Våra kontakter med näringslivet är otroligt viktiga, betonar Jens utifrån ett kommunperspektiv. Ebrima instämmer och betonar:

– Alla som kommer till Sverige har med sig något i bagaget som företag kan ha nytta av och det är viktigt att vi på LK Precision ser och attraherar dem innan någon annan gör det.

– Det finns onekligen vägar som man inte tänkt på tidigare när det gäller att lokalisera potentiell arbetskraft. Personerna finns där ute – det gäller bara att hitta dem – och vi fann Hassan, avslutar Fredrik.

## 6 SNABBA FRÅGOR TILL STYRELSELEDAMOT ANNA BENJAMIN



### 1. Hur ser styrelsen på hållbarhetsfrågorna?

Vi tar hållbarhetsfrågorna på stort allvar. Förutom positiva effekter för miljö och människor, ser vi också en påtaglig affärsstrategisk nytta kopplad till dessa. För oss är en tydlig vision viktig att säkerställa. XANO-bolagen ska kunna driva sitt hållbarhetsarbete självständigt men med en gemensam styrning.

### 2. Vilka risker ser styrelsen kopplat till hållbarhet?

Den främsta risken styrelsen ser är kopplad till intressenternas förtroendekapital, dvs. risken att vi inte lyckas leva upp till de förväntningar våra intressenter har på oss.

### 3. Vilken är styrelsens hållbarhetsagenda för 2018?

Vi kommer att fortsätta vårt arbete med att utveckla XANO med målbilden att säkerställa en långsiktig lönsamhet. Bland annat ser vi att kompetensförsörjning blir allt viktigare, med mångfald och kompetensutveckling som centrala parametrar. Under 2018 kommer styrelsen även att ta fram en hållbarhetsstrategi, innefattande måltal och nyckeltal, samt säkerställa uppföljning av den.

### 4. Vad karakteriserar XANO utifrån ett hållbarhetsperspektiv?

Den småländska andan skulle jag säga. XANO är ett ansvarsfullt företag. Att vara kostnadsmedveten, att resursoptimera och återvinna när så är möjligt, att arbeta med ständiga förbättringar samt att bygga upp välmående och långsiktiga relationer till medarbetare, kunder och leverantörer återfinns som naturliga beståndsdelar i XANOs arvsmassa.

### 5. Vilken är XANOs största utmaning för 2018 kopplat till hållbarhet?

Det är resursfrågan. Högkonjunktur samt att XANO de facto är ett förvärvsdrivet bolag medför ett ansträngt resursläge. Med det följer en risk att hållbarhetsfrågorna inte kommer tillräckligt högt upp på bolagens agendor.

### 6. Vad bör XANO fokusera på under 2018, utifrån ett hållbarhetsperspektiv?

Fokus bör ligga på att genom ett affärsdrivet angreppssätt integrera hållbarhetsfrågorna i bolagen samt säkerställa att de blir en naturlig del av verksamhetsstyrningen.

## EKONOMISKT ANSVARSTAGANDE

För att uppnå lönsamhet gäller det att disponera alla resurser med omsorg och arbeta med effektivitet i alla led. XANO har ett tydligt fokus på långsiktig tillväxt med lönsamhet. Genom sin långsiktighet tar XANO ansvar, inte bara utifrån ett ekonomiskt perspektiv utan även socialt och miljömässigt. Följaktligen har hållbarhet alltid utgjort en kärna i koncernens verksamhet. När nu Industri 4.0 står för dörren ser XANO med spänning fram emot att koppla samman ny teknik och nya affärer med socialt och miljömässigt ansvarstagande.

### AFFÄRSETIK

Långsiktighet är en naturlig del av XANO-andan och våra företagsvärderingar. Även våra externa intressentrelationer karaktäriseras av långsiktighet, där god affärsetik är en förutsättning för förtroende. Etik handlar

om att göra det som är rätt – att respektera lagar och betala skatt i enlighet med gällande regler samt ha nolltolerans mot korruption.

### ANTI KORRUPTION

Inom XANO är det nolltolerans mot mutor och korruption. Utifrån koncernens hållbarhetspolicy samt uppförandekod verkar vi aktivt och medvetet mot korruption. I arbetet med intern kontroll identifieras särskilda riskområden. Betalningsprocesser och annan känslig hantering granskas och säkerställs löpande.

Vi respekterar god affärsetik och följer Institutet Mot Mutors regler i frågor om hur gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet får användas för att främja verksamheten. Vi väljer aktivt affärspartner som står för samma värderingar.

### TRANSPARENS & ÖPPENHET

Koncernföretagen arbetar för en öppen kommunikation gentemot såväl anställda som omvärld, utan att bryta mot gällande regelverk eller äventyra sekretess avseende affärshemligheter och enskilda personuppgifter. ■



### MÅNGFALDSPOLICY FÖR STYRELSEN I XANO INDUSTRI AB (PUBL)

I sitt förslag till bolagsstämman avseende val av styrelseledamöter, har valberedningen i bolaget att beakta regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning, med senast reviderade version gällande från den 1 december 2016, som lyder:

”Styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.”

*XANO Industri AB:s hållbarhetsrapport för 2017 har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens krav. Hållbarhetsrapporten för 2017 antogs av XANOs styrelse den 15 mars 2018.*



<b>EKONOMISK INFORMATION</b>	<b>64–101</b>
Förvaltningsberättelse	64
Femårsöversikt	67
<b>KONCERNEN</b>	
Resultat	69
Finansiell ställning	70
Förändringar i eget kapital	72
Kassaflöde	73
Noter	74
Definitioner	90
<b>MODERBOLAGET</b>	
Resultaträkningar	91
Balansräkningar	92
Förändringar i eget kapital	94
Kassaflöde	95
Noter	96
Revisionsberättelse	102
<b>BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT</b>	<b>105–108</b>
Styrelse	110
Koncernledning, revisor	111
Aktieägarinformation	112
Adresser	113

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för XANO Industri AB (publ), med organisationsnummer 556076-2055 och säte i Jönköping, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2017.

Informationen i föreliggande årsredovisning avser kvarvarande verksamhet om inget annat anges.

### VERKSAMHET

XANO utvecklar, förvärvar och driver tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

### OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen uppgick till 1 663 MSEK (1 052). Rörelseresultatet uppgick till 220 MSEK (96), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 13,2 procent (9,1). Resultat före skatt var 200 MSEK (92).

### AKTIEDATA OCH NYCKELTAL

Resultat per aktie var 11:44 SEK (5:09). Eget kapital per aktie uppgick till 39:19 SEK (29:80). Genomsnittligt antal utestående aktier var under året 13 813 490. Soliditeten var vid årets slut 36 procent (27). Medelantalet anställda uppgick till 807 (666).

### VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

I enlighet med beslut på årsstämman genomfördes i juni en uppdelning av moderbolagets aktier (split) med villkoret 2:1.

I december tecknade XANO avtal om förvärv av Blowtech Group AB.

### VIKTIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT

Den 2 januari 2018 slutfördes förvärvet av Blowtech Group. Blowtech är en ledande nordisk aktör inom teknisk formblåsning av plast. Blowtech producerar komplexa komponenter till fordon och anläggningsmaskiner samt för utrustning inom infrastruktur. Företaget har genom mångårig erfarenhet av formblåsning skapat sig en mycket stark position på framför allt den nordiska marknaden. Blowtech Group har produktionsanläggningar i Gnosjö och Kongsvinger med totalt ca 120 anställda. Förvärvet omfattar även LTBP Sweden AB, i vars fastighet den svenska verksamheten bedrivs. Omsättningen uppgår till 250 MSEK med en rörelsemarginal om ca 12 procent och den sammanlagda balansomslutningen är ca 200 MSEK. De förvärvade

verksamheterna väntas bidra med 1:25 SEK i resultat per aktie på årsbasis.

Blowtech är från 2018 en del av XANOs affärsenhet Industrial Products (tidigare Rotational Moulding), där även Cipax och Ackurat ingår. Förvärvet av Blowtech innebär att XANO-koncernen får tillgång till ytterligare teknikkompetens inom plastbearbetning och därtill nya marknadssegment. Härutöver skapas förutsättningar för samordningsvinster genom utbyte mellan systerföretagen, där de enskilda enheterna stärks samtidigt som det gemensamma marknadserbjudandet breddas.

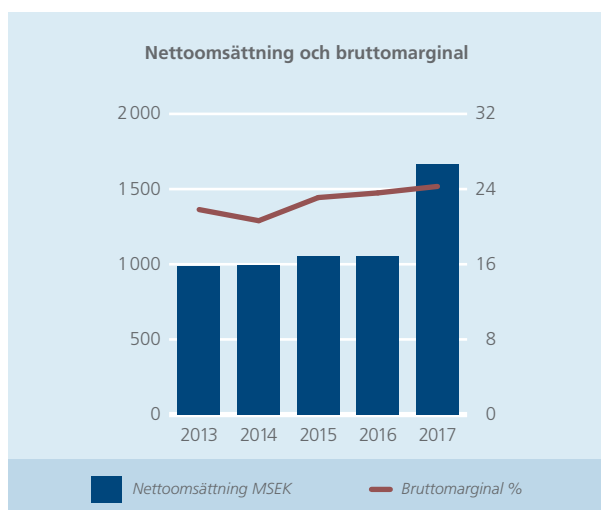
Köpeskillingen, som betalades dels kontant och dels genom överlåtelse av egna aktier, uppgick till 238 MSEK på skuldfri basis. För reglering av motsvarande 20 MSEK av köpeskillingen, överläts 133 778 egna aktier av aktieslag B till kurs 149:50 SEK.

### VERKSAMHET OCH ORGANISATION

XANO-koncernen utgörs av teknikföretag som erbjuder tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Koncernen finns representerad i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina och USA. Företagen arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom respektive teknikområde. Koncernens verksamhet var under 2017 uppdelad i tre affärsenheter: Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding.

Företagen inom Industrial Solutions tillhandahåller egenutvecklade automationslösningar såsom förpackningsmaskiner, ackumulatorer och transportörsystem till förpackningsindustrin. Möbel- och inredningstillverkare förses med detaljer som rattar, handtag och ställfötter. Dessutom genomförs kontraktuppdrag avseende avancerade industriprodukter i små och medelstora serier. Affärsenheten utgörs av Ackurat, Canline, Fredriksons, Jorgensen och NPB.

I Precision Technology ingår KMV, LK Precision, Mikroverktyg och Resinit. Verksamheten utgörs av komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning i metall och plast för framställning av detaljer med mycket höga krav på kvalitet och precision. Produktionen omfattar huvudsakligen små till medelstora serier av detaljer och system inom bland annat medicinteknik och infrastruktur.





Rotational Moulding utgörs av Cipax-gruppen. Verksamheten omfattar utveckling, tillverkning och försäljning av komponenter och system i plast framställda genom rotationsgjutning. Företagen levererar såväl kundspecifika som egenutvecklade produkter. Primära produktsegment är båtar, artiklar till fordonsindustrin samt industritankar och flytelement.

I samband med att förvärvet av Blowtech slutfördes i januari 2018, ombildades affärsenheten Rotational Moulding och bytte namn till Industrial Products. Affärsenheten omfattar härefter Cipax, Ackurat (tidigare i Industrial Solutions) och Blowtech.

#### KONCERNENS UTVECKLING UNDER ÅRET

Utfallet av verksamheten under det första kvartalet blev mycket starkt. Samtliga affärsenheter rapporterade tillväxt med förbättrade marginaler. Sammantaget för koncernen mer än fördubblades rörelseresultatet i förhållande till jämförelseperioden.

Den starka inledningen på året följdes upp av ett andra kvartal med tilltagande volymer och bibehållen god lönsamhet i samtliga affärsenheter.

Koncernen presterade ett starkt tredje kvartal med hög tillväxt och ett mer än fördubblat rörelseresultat jämfört med motsvarande period föregående år. Marknadsförutsättningarna var generellt sett goda, vilket bidrog till att även orderingången var tillfredsställande under kvartalet.

Ett positivt utfall av genomförda aktiviteter kombinerat med fortsatt fördelaktiga marknadsförutsättningar genererade under årets avslutande kvartal ytterligare tillväxt och ett mer än femdubblat rörelseresultat i förhållande till jämförelseperioden.

Koncernens helårssiffror visade på en sammanlagd tillväxt om drygt 58 procent, varav Jorgensen bidrog med 36 procent, och ett rörelseresultat överstigande föregående års med 131 procent.

#### INDUSTRIAL SOLUTIONS

Affärsenheten Industrial Solutions presterade nära nog fördubblad omsättning och tredubblat rörelseresultat jämfört med föregående år. Jorgensen svarade för huvuddelen av tillkommande volymer men den organiska tillväxten var goda 32 procent. Under året levererades betydligt högre projektvolymer till förpackningsindustrin samtidigt som även uppdragen till större kontraktskunder ökade i omfattning. Försäljningen av egna produkter mot möbel- och inredningstillverkare nådde stora exportframgångar och noterade nya rekordsiffror. Marknadsförhållandena var generellt goda

hela året men under senhösten avtog orderingången avseende nya automationsprojekt något.

#### PRECISION TECHNOLOGY

Företagen inom affärsenheten Precision Technology rapporterade en sammanlagd volymuppgång med en markant förstärkning av rörelsemarginalen jämfört med föregående år. Verksamheterna kunde tack vare löpande strategiska investeringar i produktionskapacitet och förstärkt teknikkompetens dra fördel av årets gynnsamma marknadsklimat och expandera ytterligare. Det var framför allt uppdragen till befintliga kunder inom branschsegmentet medicinteknik som ökade i omfattning. Den positiva lönsamhetsutvecklingen har sin grund i en allt högre automationsgrad och ett rationellt användande av företagets resurser.

#### ROTATIONAL MOULDING

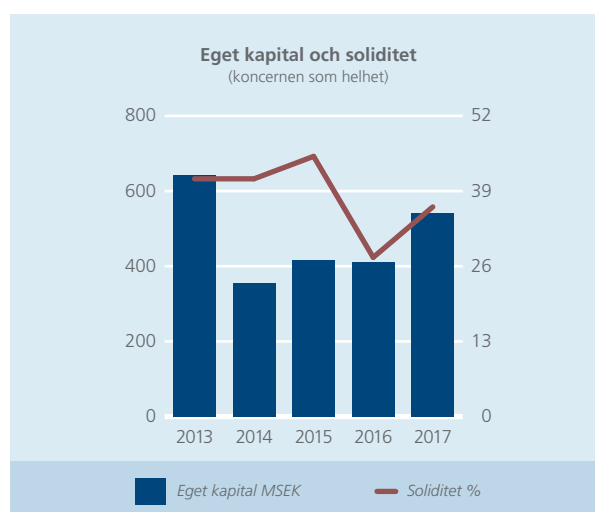
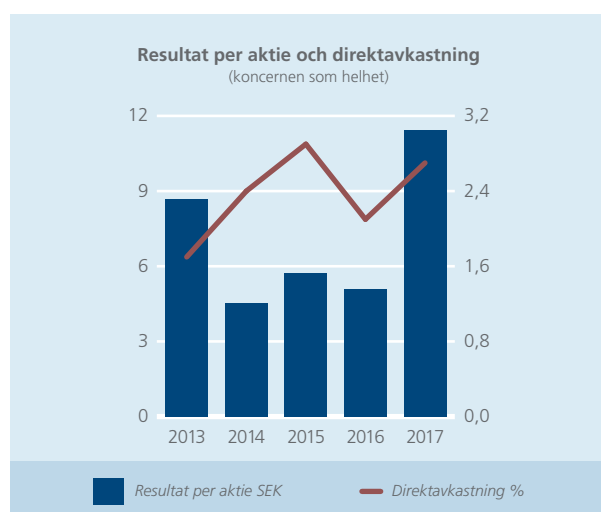
Verksamheten inom affärsenheten Rotational Moulding uppvisade en liten tillväxt med stabil lönsamhet. Återhållsamhet från kunder inom enskilda produktsegment komplementerades av god utveckling på andra områden. I förhållande till jämförelseperioden upplevde företagen större svängningar i orderingången under det andra halvåret men med en positiv avslutning var orderstocken vid årsskiftet högre än föregående år. Vidareutveckling av de egna produktsortimenten samt strategiska marknadsaktiviteter hade fortsatt hög prioritet.

#### FRAMTIDA UTVECKLING

Långsiktigt fokuseras framtida aktiviteter på att bibehålla en stabil organisk tillväxt med god lönsamhet. Med nuvarande fördelaktiga marknadsläge och väl fungerande organisationer finns förutsättningar för en positiv utveckling även på kort sikt. Tillfälliga nedgångar inom enskilda branscher eller marknader kan med befintlig koncernstruktur kompenseras av expansion på andra områden. Det finns potential för tillväxt genom vidareutveckling av befintliga uppdrag liksom via etablering på nya marknader och inom nya kundsegment.

#### INVESTERINGAR

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 46 MSEK (410), varav 3 MSEK avsåg immateriella tillgångar, 17 MSEK fastigheter och 26 MSEK maskiner och inventarier.



**KASSAFLÖDE OCH LIKVIDITET**

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick för koncernen som helhet till 117 MSEK (128). Årets tillväxt har genererat ökat rörelsekapital, främst avseende kundfordringar och lager. Trots förbättrat resultat var kassaflödet från den löpande verksamheten därför lägre än jämförelseperiodens.

Koncernens likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 343 MSEK (358).

**RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER**

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som till exempel prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 35 på sidorna 88–89. Under 2017 svarade projektleveranser till förpackningsindustrin för en stor del av koncernens tillväxt. Den högre andelen projektbaserad försäljning medför en ökad risk för volymsvängningar. Nyförvärvade Blowtech har en verksamhetskaraktär som i viss mån begränsar denna risk.

**VALUTA OCH RÄNTOR**

XANO är genom sin internationella verksamhet exponerad för kursförändringar i framför allt DKK, EUR och USD gentemot SEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick per balansdagen till 535 MSEK (690). En beskrivning av koncernens finansiella risker finns i not 35 på sidorna 88–89.

**HÅLLBARHET**

XANOs hållbarhetsrapport upprättas skild från förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 45–61.

**MILJÖPÅVERKAN**

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i fyra svenska dotterbolag och tillståndspliktig verksamhet i ett svenskt dotterbolag. Moderbolaget bedriver inte någon anmälningspliktig verksamhet. En redogörelse för koncernens miljöarbete finns i hållbarhetsrapporten för 2017.

**FORSKNING OCH UTVECKLING**

Inom ramen för varje dotterbolag bedrivs kontinuerligt utveckling av produkter och processer. Utvecklingsutgifterna, som inte är av väsentligt storlek, kostnadsförs normalt löpande. Utgifter kan under vissa omständigheter aktiveras, förutsatt att framtida ekonomiska fördelar kan påvisas och att utgiften är av större värde. Koncernen bedriver ingen forskning i egen regi.

**AKTIEN OCH AKTIEÄGARNA**

I juni 2017 genomfördes en aktieuppdelning (split) med villkoret 2:1. Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 14 093 490, fördelat på 3 644 400 A-aktier och 10 449 090 B-aktier. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Båda aktieslagen berättigar till samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Bolaget innehar per balansdagen 280 000 egna B-aktier.

Per balansdagen fanns två aktieägare som vardera ägde och kontrollerade mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Anna Benjamin kontrollerade genom eget innehav och innehav via närstående 28,7 procent av kapitalet och 57,8 procent av rösterna. Pomona-gruppen AB innehade 29,9 procent av kapitalet och 29,7 procent av rösterna.

**KONVERTIBELPROGRAM**

Per den 1 juli 2016 emitterades konvertibler om nominellt 62 130 000 SEK till anställda inom XANO-koncernen. Konvertiblerna löper med ränta motsvarande STIBOR 3M plus 2,20 procent och förfaller till betalning den 30 juni 2020. Konverteringskursen var ursprungligen 218 SEK. Till följd av genomförd aktiesplit har konverteringskursen omräknats i enlighet med § 8 B i villkoren. Omräknad konverteringskurs uppgår till 109 SEK. Varje konvertibel kan under perioden 1 juni till 12 juni 2020 konverteras till en aktie av serie B i XANO Industri AB. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier blir utspädningen ca 4 procent av aktiekapitalet och 1,2 procent av röstetalet baserat på balansdagens totala antal aktier.

**STYRELSENS ARBETE**

Årsstämman 2017 bestämde antalet ledamöter till sju. Bland de stämvalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner.

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2017 sju sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt förvärv och större investeringar.

Styrelsens kontrollfunktion handhas av revisionsutskottet. Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

**VALBEREDNING**

På årsstämman 2017 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Fredrik Rapp och Anders Rudgård. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2018 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvodet. Valberedningen har haft tre möten inför sitt förslag till årsstämman 2018, vilkas beslut har sammanfattats i ett beslutsprotokoll. Därtill har löpande kontakter förts mellan ledamöterna i Valberedningen.

Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordningen.

**AVTAL**

Bolaget har under 2017 innehaft avtal med styrelseledamot Sune Lantz, som biträtt bolaget med konsulttjänster inom sitt normala professionella kompetensområde. I övrigt finns inga avtal mellan bolaget och styrelsens ledamöter utöver uppdragsavtal avseende styrelseuppdrag, vilka upprättas för varje mandatperiod.

## FEMÅRSÖVERSIKT

	2017	2016	2015	2014 <sup>4)</sup>	2013 <sup>4)</sup>
<b>Resultaträkning, MSEK</b>					
Nettoomsättning	1 663	1 052	1 052	994	989
Kostnad sålda varor	-1 259	-804	-809	-789	-774
<b>Bruttoresultat</b>	<b>404</b>	<b>248</b>	<b>243</b>	<b>205</b>	<b>215</b>
Försäljningskostnader	-115	-100	-101	-93	-89
Administrationskostnader	-68	-53	-48	-44	-44
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	-1	1	2	1	3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>220</b>	<b>96</b>	<b>96</b>	<b>69</b>	<b>85</b>
Finansiella intäkter	4	11	5	4	9
Finansiella kostnader	-24	-15	-16	-17	-22
<b>Resultat före skatt</b>	<b>200</b>	<b>92</b>	<b>85</b>	<b>56</b>	<b>72</b>
Skatt	-42	-22	-19	-13	-17
<b>Resultat för kvarvarande verksamhet</b>	<b>158</b>	<b>70</b>	<b>66</b>	<b>43</b>	<b>55</b>
Resultat från avvecklad/utdelad verksamhet	-	-	12	18	63
<b>Årets resultat</b>	<b>158</b>	<b>70</b>	<b>78</b>	<b>61</b>	<b>118</b>
<b>Finansiell ställning 31 december, MSEK</b>					
Anläggningstillgångar	905	910	543	519	1 004
Omsättningstillgångar	615	599	376	341	553
Eget kapital	541	412	416	355	643
Långfristiga skulder	501	512	175	251	440
Kortfristiga skulder	478	585	328	254	474
<b>Balansomslutning</b>	<b>1 520</b>	<b>1 509</b>	<b>919</b>	<b>860</b>	<b>1 557</b>
<b>Kassaflöde, MSEK</b>					
Kassaflöde från löpande verksamhet	117	128	158	93	161
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-42	-319	-58	-85	25
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>75</b>	<b>-191</b>	<b>100</b>	<b>8</b>	<b>186</b>
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-189	315	-91	-8	-223
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-114</b>	<b>124</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>-37</b>
<b>Nyckeltal</b>					
Rörelsemarginal, %	13,2	9,1	9,1	7,0	8,6
Vinstmarginal, %	12,0	8,7	8,0	5,6	7,2
Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>	33,6	17,1	20,0	13,1	19,8
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	20,7	13,6	15,9	10,9	14,7
Avkastning på totalt kapital, % <sup>1)</sup>	14,8	10,1	12,1	8,5	11,2
Räntetäckningsgrad, ggr <sup>1)</sup>	9,3	7,1	6,8	5,1	6,4
Genomsnittligt eget kapital, MSEK <sup>1)</sup>	470	407	389	466	595
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK <sup>1)</sup>	1 083	786	715	905	1 208
Genomsnittligt totalt kapital, MSEK <sup>1)</sup>	1 512	1 063	940	1 187	1 579
Soliditet, % <sup>1)</sup>	36	27	45	41	41
Andel riskbärande kapital, % <sup>1)</sup>	40	31	48	45	47
Resultat per aktie, SEK <sup>2, 3)</sup>	11,44	5,09	4,81	3,18	4,01
Resultat per aktie (koncernen som helhet), SEK <sup>1, 2, 3)</sup>	11,44	5,09	5,73	4,53	8,69
Kostnader hänförliga till konvertibla skuldförbindelser, MSEK	2	2	1	1	1
Eget kapital per aktie, SEK <sup>1, 3)</sup>	39,19	29,80	30,67	26,18	47,40
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK <sup>1, 3)</sup>	8,51	9,33	11,67	6,83	11,84
Föreslagen utdelning per aktie, SEK <sup>3)</sup>	4,00	2,25	2,25	1,25	2,00
<b>Övrigt</b>					
Avskrivningar enligt plan, MSEK	52	47	48	43	41
Avskrivningar enligt plan (koncernen som helhet), MSEK <sup>1)</sup>	52	47	48	52	68
Räntebärande skulder, MSEK <sup>1)</sup>	535	690	259	319	577
Uppskjuten skatteskuld, MSEK <sup>1)</sup>	71	52	28	33	83
Nettoinvesteringar exkl. företagsaffärer, MSEK	46	45	36	49	38
Medelantal anställda	807	666	660	675	664

<sup>1)</sup> Avser koncernen som helhet inklusive avvecklad/utdelad verksamhet.

<sup>2)</sup> Beräknat på årets resultat.

<sup>3)</sup> Jämförelsetalen har omräknats med anledning av aktiespliten med villkoret 2:1 som genomfördes i juni 2017.

<sup>4)</sup> Från 2015 tillämpas successiv vinstavräkning för projektleveranser till förpackningsindustrin. Jämförelseåret 2014 har omräknats i enlighet med IAS 8. Tidigare perioder har ej omräknats då det bedöms praktiskt ogenomförbart att fastställa projektens färdigställandegrad. Omräkning av balansposter per 2013-12-31 har skett för att få korrekta ingångsbalanser 2014.

<sup>5)</sup> Hänförligt till avvecklad/utdelad verksamhet.

För definitioner samt information om nyckeltal, se sidan 90. För uppgift om antal aktier, se sidan 10.

**BOLAGSSTYRNING**

XANOs bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdats av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag samt företagens bolagsordning och arbetsordning.

Från den 1 juli 2008 skall alla bolag noterade på Nasdaq Stockholm följa Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). XANOs bolagsstyrningsrapport upprättas skild från förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 105–108.

**BEMYNDIGANDE OM ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER**

Efter genomförd aktieuppdelning (split) med villkoret 2:1, uppgick antalet aktier i eget förvar till 280 000 av aktieslag B. Med avdrag för det egna innehavet uppgick antalet utestående aktier till 13 813 490 per balansdagen. Efter balansdagen har 133 778 aktier överlåtits i samband med företagsförvärv. Efter transaktionen uppgår antalet aktier i eget förvar till 146 222 av aktieslag B, motsvarande 1,0 procent av totalt aktiekapital.

XANOs styrelse föreslår att årsstämman ger styrelsen ett förnyat bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet att fram till nästa årsstämma besluta om återköp av bolagets aktier. Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

**BEMYNDIGANDE OM NYEMISSION**

XANOs styrelse föreslår att årsstämman ger styrelsen ett förnyat bemyndigande att fatta beslut om nyemission av aktier av serie B till högst en tiondel av bolagets utgivna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet att fram till nästa årsstämma besluta om nyemission. Emissionsvillkoren, inklusive emissionskursen, ska baseras på en marknadsmässig värdering där emissionskursen vid varje tillfälle ska sättas så nära marknadsvärdet som möjligt med avdrag för den rabatt som kan krävas för att uppnå intresse för teckning.

**ERSÄTTNING TILL OCH VILLKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**

Årsstämman fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2017 innebär i huvudsak följande:

Villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre

belopp än motsvarande fyra månadslöner. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som skall vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Enligt gällande avtal mellan bolaget och verkställande direktören råder en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

Styrelsen föreslår att ovanstående riktlinjer förblir oförändrade med undantag av gränsen för det maximala utfallet av kontant rörlig ersättning, som föreslås uppgå till motsvarande sex månadslöner.

**FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION****Moderbolaget**

<b>Till årsstämmans förfogande står:</b>		(SEK)
Överkursfond		12 529 166
Balanserade vinstmedel		22 433 195
Årets resultat		70 886 752
<b>Totalt</b>		<b>105 849 113</b>

<b>Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras enligt följande:</b>		(SEK)
Till aktieägarna utdelas kontant 4:00 SEK per aktie (13 947 268 aktier <sup>1)</sup> )		55 789 072
I ny räkning balanseras		50 060 041
<b>Totalt</b>		<b>105 849 113</b>

<sup>1)</sup> Efter avdrag för eget innehav uppgår antalet utestående aktier för närvarande till 13 947 268.

**STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN**

Efter föreslagen utdelning är soliditeten betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

KONCERNEN (TSEK)	Not	2017	2016
Nettoomsättning	3, 4	1 663 197	1 051 666
Kostnad för sålda varor	6, 7, 8	-1 259 317	-803 851
<b>Bruttoresultat</b>		<b>403 880</b>	<b>247 815</b>
Försäljningskostnader	6, 7, 8	-115 065	-100 478
Administrationskostnader	6, 7, 8, 9	-67 902	-52 641
Övriga rörelseintäkter	10	9 020	8 138
Övriga rörelsekostnader	11	-9 573	-7 279
Resultat från andelar i intresseföretag	17	-8	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3, 4, 5</b>	<b>220 352</b>	<b>95 555</b>
Finansiella intäkter	12	4 089	11 360
Finansiella kostnader	13, 26	-24 251	-15 057
<b>Resultat före skatt</b>		<b>200 190</b>	<b>91 858</b>
Skatt	14	-42 179	-22 065
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>158 011</b>	<b>69 793</b>
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		<i>158 011</i>	<i>69 793</i>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>			
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat</i>			
Förändring av säkringsreserv	24, 28	2 627	-3 545
Skatt hänförlig till förändring av säkringsreserv	24, 28	-578	780
Omräkningsdifferenser	24	647	5 987
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>		<b>2 696</b>	<b>3 222</b>
<b>TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>		<b>160 707</b>	<b>73 015</b>
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		<i>160 707</i>	<i>73 015</i>
<b>AKTIEDATA <sup>1)</sup></b>			
Resultat per aktie	SEK 22, 23	11,44	5,09
Resultat per aktie efter utspädning	SEK 22, 23	11,14	4,91

<sup>1)</sup> Jämförelsetalen har omräknats med anledning av aktiesplit 2:1, genomförd i juni 2017.

## RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

KONCERNEN (TSEK)	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	15		
Goodwill		483 046	483 936
Övriga immateriella anläggningstillgångar		30 831	34 330
		<b>513 877</b>	<b>518 266</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	16		
Byggnader och mark		214 392	220 198
Maskiner och andra tekniska anläggningar	32	128 424	141 502
Inventarier, verktyg och installationer		19 882	22 492
Pågående nyanläggningar och förskott avseende anläggningstillgångar		26 243	5 525
		<b>388 941</b>	<b>389 717</b>
<i>Övriga anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	17	16	25
Långfristiga fordringar		996	969
Uppskjuten skattefordran	28	854	1 340
		<b>1 866</b>	<b>2 334</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>904 684</b>	<b>910 317</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>	18	205 728	176 494
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar och andra fordringar	4, 19, 20, 35	344 172	239 717
Förutbetalda kostnader		11 623	16 102
		<b>355 795</b>	<b>255 819</b>
<i>Likvida medel</i>	20, 21	53 146	165 107
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>614 669</b>	<b>597 420</b>
<i>Tillgångar till försäljning</i>		964	1 331
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 520 317</b>	<b>1 509 068</b>

## RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

KONCERNEN (TSEK)	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	23	35 234	35 234
Övrigt tillskjutet kapital		25 993	25 993
Reserver	24	9 048	6 352
Intjänade vinstmedel		471 031	344 100
<b>Summa eget kapital</b>		<b>541 306</b>	<b>411 679</b>
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		<i>541 306</i>	<i>411 679</i>
<b>Skulder</b>			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder	20, 26, 30, 32	427 377	451 118
Övriga avsättningar	27	2 609	8 706
Uppskjuten skatteskuld	28	71 126	52 444
		<b>501 112</b>	<b>512 268</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder och andra skulder	4, 20, 29	341 792	322 176
Avsättningar	27	10 045	1 745
Derivat	20	14 537	17 150
Kortfristiga räntebärande skulder	20, 25, 30, 32	107 721	238 659
Förutbetalda intäkter		463	67
Aktuell skatteskuld		3 341	5 324
		<b>477 899</b>	<b>585 121</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>979 011</b>	<b>1 097 389</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 520 317</b>	<b>1 509 068</b>

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

KONCERNEN (TSEK)	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Intjänade vinstmedel	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital 1 januari 2016</b>		<b>34 645</b>	<b>17 759</b>	<b>3 130</b>	<b>360 964</b>	<b>416 498</b>
Årets resultat		–	–	–	69 793	69 793
Övrigt totalresultat		–	–	3 222	–	3 222
<b>Totalresultat för året</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>3 222</b>	<b>69 793</b>	<b>73 015</b>
Effekt av emitterat konvertibellån		–	4 831	–	–	4 831
Konvertering av personalkonvertibler		589	5 417	–	–	6 006
Förvärv av egna personalkonvertibler		–	-2 014	–	-56 107	-58 121
Lämnad utdelning, kontant		–	–	–	-30 550	-30 550
<b>Totala transaktioner med aktieägare</b>		<b>589</b>	<b>8 234</b>	<b>–</b>	<b>-86 657</b>	<b>-77 834</b>
<b>Eget kapital 31 december 2016</b>	23, 24	<b>35 234</b>	<b>25 993</b>	<b>6 352</b>	<b>344 100</b>	<b>411 679</b>
Årets resultat		–	–	–	158 011	158 011
Övrigt totalresultat		–	–	2 696	–	2 696
<b>Totalresultat för året</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>2 696</b>	<b>158 011</b>	<b>160 707</b>
Lämnad utdelning, kontant		–	–	–	-31 080	-31 080
<b>Totala transaktioner med aktieägare</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-31 080</b>	<b>-31 080</b>
<b>Eget kapital 31 december 2017</b>	23, 24	<b>35 234</b>	<b>25 993</b>	<b>9 048</b>	<b>471 031</b>	<b>541 306</b>
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		<i>35 234</i>	<i>25 993</i>	<i>9 048</i>	<i>471 031</i>	<i>541 306</i>



## RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

KONCERNEN (TSEK)	Not	2017	2016
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		220 352	95 555
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>			
Avskrivningar		52 223	46 911
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar		108	-192
Nedskrivning av varulager		849	2 112
Övrigt		993	1 191
Betald och erhållen ränta, netto	33	-16 683	-9 082
Betald inkomstskatt		-23 640	-25 694
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>234 202</b>	<b>110 801</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		-30 893	-7 203
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		-108 660	29 800
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		29 643	-6 806
Ökning (+) / minskning (-) av övriga avsättningar		-6 697	1 266
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>117 595</b>	<b>127 858</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-3 368	-1 570
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-43 544	-45 843
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		289	1 160
Förvärv av andelar i intresseföretag		-	-25
Indirekta investeringar genom förvärv av dotterbolag/inkräm	33, 34	3 830	-272 290
Ökning (+) / minskning (-) av övriga långfristiga fordringar		641	-363
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-42 152</b>	<b>-318 931</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-31 080	-30 550
Förvärv av egna personalkonvertibler		-	-81 443
<b>Långfristiga skulder</b>	33		
Upptagna lån		180 993	366 742
Amortering av lån och leasingskulder		-210 767	-28 296
<b>Kortfristiga räntebärande skulder</b>	33		
Upptagna lån		56 209	107 957
Amortering av lån och leasingskulder		-157 163	-53 199
Förändring checkräkningskrediter		-27 757	33 701
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-189 565</b>	<b>314 912</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-114 122</b>	<b>123 839</b>
Likvida medel vid årets början		165 107	41 216
Kursdifferens i likvida medel		2 161	52
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	21	<b>53 146</b>	<b>165 107</b>

## NOTER

### NOT 1

#### ALLMÄN INFORMATION

Moderbolaget, XANO Industri AB (publ) med organisationsnummer 556076-2055, är ett publikt aktiebolag med säte i Jönköping, Sverige. Moderbolagets B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Alla belopp redovisas i tusental svenska kronor (TSEK) om annat inte anges.

### NOT 2

#### REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

#### ALLMÄNT

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år med undantag av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från den 1 januari 2017. Ingen av de ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ska tillämpas från 2017 har haft någon inverkan på koncernens finansiella resultat och ställning men kräver kompletterande upplysningar.

Nya eller ändrade IFRS-standarder gällande från 2018 och 2019 har inte tillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Tillämpningen av dessa nyheter bedöms inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella resultat och ställning.

Med syfte att få en tydligare presentation, har från 2017 uppställningsformen för resultaträkningarna ändrats med avseende på posternas ordningsföljd. Jämförelseåret har följdändrats.

#### IFRS 9 FINANSIELLA INSTRUMENT

IFRS 9 avser att ersätta IAS 39. Standarden berör klassificering och värdering, säkringsredovisning samt nedskrivning av finansiella tillgångar och skulder och träder i kraft 2018. De nya reglerna innebär, på samma sätt som i IAS 39, att finansiella tillgångar klassificeras i olika kategorier varav somliga värderas till upplupet anskaffningsvärde och somliga till verkligt värde. Standarden introducerar nya kategorier där klassificering baseras dels på instrumentets avtalsenliga kassaflöden och dels på företagets affärsmodell. För finansiella skulder överensstämmer IFRS 9 i stort med IAS 39. XANO väljer att fortsatt tillämpa IAS 39 för säkringsredovisning. XANO bedömer att tillämpningen av IFRS 9 kan komma att påverka värderingen av vissa fordringar och nedskrivningsförluster men har inte identifierat några förändringar i bokfört värde vid övergången.

#### IFRS 15 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

IFRS 15 träder i kraft 2018 och etablerar ett nytt regelverk för fastställande av åtaganden och transaktionspris samt när ett företag ska redovisa intäkter. Standarden ersätter samtliga tidigare utgivna standarder och tolkningar som hanterar intäkter. XANO kommer att tillämpa standarden med modifierad retroaktiv metod, med den sammanlagda effekten av den första tillämpningen redovisad som en justering av ingående balans för eget kapital och att nyttja lätttnadsregeln att endast omräkna avtal som inte är avslutade vid övergången.

Standarden bygger på principen att en intäkt ska redovisas när företaget uppfyller ett prestationsåtagande genom att överföra vara eller tjänst till en kund, det vill säga när kunden erhållit kontroll över denna. Detta kan ske över tid eller vid en tidpunkt. Koncernens väsentliga intäktsflöden och avtal har kartlagts varvid konstaterats att kontroll främst överförs vid en tidpunkt; vid leverans av vara. Standarden medför ingen förändring i redovisningen av intäkter för dessa leveranser.

Koncernen tillämpar idag successiv vinstavräkning för projektleveranser till förpackningsindustrin. För dessa leveranser kommer intäktsredovisning ske över tid på liknande sätt som tidigare. Baserat på genomförd analys är vår bedömning att den nya standarden inte får någon väsentlig inverkan på redovisningen men kan komma att påverka intäktsredovisningen för integrerade tjänster och åtaganden, som installationstjänster, och för eventuella kontraktsböter, vilka ska minska intäkter istället för att redovisas som kostnader.

Standarden introducerar nya begrepp och utökade upplysningskrav. XANO har inte identifierat några övergångseffekter av implementeringen.

#### IFRS 16 LEASINGAVTAL

IFRS 16 ersätter IAS 17 och träder i kraft 2019. Enligt den nya standarden ska de flesta leaseade tillgångar redovisas i balansräkningen. För XANOs del innebär det att operationella leasingavtal som lokalhyror och billeasing ska omräknas och redovisas som anläggningstillgångar respektive låneskulder samtidigt som hyreskostnader i resultaträkningen fördelas på avskrivning och räntekostnad. Tillämpningen av standarden bedöms inte få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella resultat och ställning.

### KONCERNREDOVISNING

#### ALLMÄNT

Koncernens bokslut omfattar moderbolaget, XANO Industri AB, och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande per bokslutsdagen. Bestämmande inflytande definieras utifrån om innehavaren har förmåga att styra företaget, har rätt till avkastning och möjlighet att styra de aktiviteter som påverkar avkastningen. Detta uppnås vanligtvis om innehavet motsvarar mer än 50 procent av röstetalet. Per balansdagen ägs samtliga dotterföretag intagna i koncernredovisningen till 100 procent.

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att aktier i dotterföretag ersätts i koncernredovisningen med dotterföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser, värderade till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Det förvärvade dotterföretagets egna kapital elimineras i sin helhet vilket innebär att i koncernens egna kapital ingår endast den del av dotterföretagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsbalansen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna istället skulle vara lägre än värdet av bolagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i årets resultat. Endast de resultat som uppkommit efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens resultat. Avyttrade bolag har redovisats med sitt resultat fram till tidpunkten för avyttringen.

#### RÖRELSEFÖRVÄRV

IFRS 3 tillämpas på rörelseförvärv. Detta innebär bland annat att transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs samt att villkorade köpeskillningar fastställs till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och att effekter av omvärderingar av dessa köpeskillningar redovisas i årets resultat.

#### OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

##### – Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderföretagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

##### – Utländska dotterföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

- (i) Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs.
- (ii) Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs.
- (iii) Alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas de samlade omräkningsdifferenserna hänförliga till det utländska bolaget som en del av realisationsresultatet i koncernens rapport över totalresultat.

#### INTRESSEFÖRETAGSREDOVISNING

Som intresseföretag betraktas de företag som inte är dotterföretag men där moderbolaget direkt eller indirekt innehar minst 20 procent av rösterna för samtliga andelar och som utgör ett led i en varaktig förbindelse samt över vilket moderbolaget har ett betydande inflytande. I koncernens bokslut redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att andelar i företag redovisas till anskaffningsvärdet vid anskaffningstillfället och därefter justeras med koncernens andel av förändringen i intresseföretagets nettotillgångar. I koncernens resultaträkning ingår koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt.

#### INTÄKTER OCH SUCCESSIV VINSTAVRÄKNING

Koncernen tillhandahåller produkter och system med tillhörande tjänster. Försäljning av produkter/system redovisas, med undantag av projektleveranser till förpackningsindustrin, vid leverans till kunder i enlighet med försäljningsvillkoren. Risker och förmåner kopplat till försäljning av varor övergår normalt till kunden vid leverans. Intäkter från tjänster redovisas i den period tjänsten utförs. Rabatter har avräknats från nettoomsättningen.

Koncernen tillämpar successiv vinstavräkning för projektleveranser till förpackningsindustrin. För dessa projekt redovisas intäkter och kostnader med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen, när företaget på ett tillförlitligt sätt kan beräkna det ekonomiska utfallet av uppdraget. Färdigställandegraden baseras på nedlagda utgifter i förhållande till beräknade totala utgifter. För projekt som är svåra att prognostisera, redovisas intäkten till motsvarande belopp som den upparbetade kostnaden, det vill säga resultatet tas upp till noll kronor i avvaktan på att resultatbestämning kan göras.

Reservation för förluster görs så snart dessa är kända. Balansräkningsposterna, fordran på beställare respektive skuld till beställare, redovisas netto som endera tillgång eller skuld för varje projekt, se vidare not 4.

#### PENSIONER

Pensioner och övriga förmåner efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgifts- eller förmånsbestämda planer. Under en avgiftsbestämd plan är företagets åtagande begränsat till att betala fastställda avgifter till en separat juridisk enhet (försäkringsbolag) och företaget har inga ytterligare förpliktelser. En förmånsbestämd plan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån som en anställd erhåller efter pensioneringen, vanligen baserad på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. En oberoende aktuarie beräknar storleken på de förpliktelser som respektive förmånsbestämd plan medför. Aktuarien omvärderar pensionsplanernas åtagande årligen och fördelar kostnader över den anställdes yrkesverksamma liv. I balansräkningen redovisas förpliktelsen som en skuld. Inom koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner.

Merparten av koncernens svenska anställda tjänstemän omfattas av den s k ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförsäkring i Alecta eller SPP. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP redovisas därför som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19. Härutöver finns pensionsutfästelser, både för kollektiv personal och för tjänstemän, som är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag.

#### SKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändring av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen obeskattade reserver i svenska bolag.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

Då legal kvittningsrätt föreligger sker nettoredovisning av fordran eller skuld.

#### ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning till återvinningsvärdet. Om en tillgång inte enskilt kan prövas för nedskrivning, ska tillgången allokteras till en kassagenererande enhet för att prövas. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer företaget till del och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En anläggningstillgång, som huvudsakligen kommer att återvinnas genom avyttring och inte genom att fortsatt nyttjas i verksamheten, särskiljs och redovisas separat i balansräkningen. Anläggningstillgångar för försäljning värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

#### IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Utgifter för produkt- och processutveckling belastar normalt resultatet löpande. Utgifter för större projekt, som är direkt sammankopplade med identifierbara produkter kontrollerade av koncernen och som har troliga ekonomiska fördelar kommande år, balanseras som immateriella anläggningstillgångar. Övriga immateriella tillgångar inkluderar både förvärvade tillgångar och internt utarbetade tillgångar. De senare utgörs främst av direkta kostnader för nedlagd tid samt hänförliga andelar av indirekta kostnader.

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Koncernens goodwill är fördelad på koncernens kassagenererande enheter. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar utgår från koncernens årliga prognosprocess, vid vilken prognosen fastställs av styrelsen, där framtida kassaflöden för den existerande verksamheten prognostiseras för innevarande år samt den kommande fyraårsperioden. Kassaflödet bortom femårsperioden extrapoleras. XANO använder en aktuell vägd kapitalkostnad för diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonterade flöden jämförs med redovisat värde.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

Övriga immateriella anläggningstillgångar 3–10 år

#### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

Byggnader	25–50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och inventarier	3–10 år

#### VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip och först in-först ut-(FIFO-) metoden. Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och nettoförsäljningsvärdet. I egentillverkade hel- och halvfabrikat utgörs anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

#### LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

#### FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder omfattar kassa och bank, kortfristiga placeringar, kundfordringar, lånefordringar, låneskulder, leverantörsskulder och eventuella derivat. En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort när rätten att erhålla kassaflöde från tillgången löpt ut eller överförs till annan part. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när åtagandet uppfyllts, upphävs eller löpt ut.

Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende av hur instrumentet klassificeras.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen omfattar tillgångar och skulder som klassificerats att redovisas till verkligt värde via årets resultat. Säkringsredovisning sker i enlighet med IAS 39.

Lånefordringar och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningsprövning görs löpande för dessa tillgångar. Prövning sker individuellt och beaktar bland annat finansiella svårigheter hos gäldenären.

Övriga finansiella skulder, som låneskulder och leverantörsskulder, värderas till upplupet anskaffningsvärde.

XANO använder derivatinstrument för säkring. För att säkringsredovisning ska kunna användas måste ett antal kriterier vara uppfyllda; positionen som säkras är identifierad och exponerad för kurs- eller ränteförändringar, avsikten med instrumentet är att utgöra en säkring samt att säkringen effektivt skyddar den underliggande positionen mot förändringar i dess värde.

XANO använder ränteswappar för att förändra räntebindningstiden i önskad riktning samt för att minska inverkan av räntefluktuationer. Dessa derivat värderas till verkligt värde i balansräkningen. Värderingen baseras bland annat på terminräntor, framtagna utifrån observerbara yieldkurvor, vilka avläses i marknaden. Värderingssystemet känner av vilken räntekonvention som är handlad och anpassar värderingen därefter. Förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten dokumenteras när transaktionen ingås. Effektiviteten i säkringsförhållandet mäts därefter löpande. I resultaträkningen redovisas räntekuponngdelen löpande som ränteintäkt eller räntekostnad. Övrig värdeförändring redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde som finansiell post i årets resultat.

XANO använder valutaderivat för säkring av försäljning i annan valuta än respektive enhets funktionella valuta. Kontrakten värderas till verkligt värde i balansräkningen. Värderingen baseras bland annat på observerbar data som fixingkurser och swapkurser för gällande valuta. Värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat till dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen och så länge kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Då det säkrade flödet träffar resultaträkningen, redovisas värdeförändringen som nettoomsättning i förhållande till hur det säkrade flödet intäktsförts och därutöver som kursdifferenser i årets resultat. Per balansdagen finns inga valutaderivat.

XANO använder sig av lån i utländsk valuta för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Den andel av vinst eller förlust som bedöms som en effektiv säkring redovisas som övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas i årets resultat.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. Dessa redovisas uppdelade i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

När reglering eller avyttring förväntas ske senare än tolv månader efter balansdagen, redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång. Finansiella skulder som förväntas regleras senare än tolv månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder.

**OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA**

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till den funktionella valutan efter balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till lånefordringar och låneskulder ingår i finansnettot.

**AVSÄTTNINGAR**

Avsättningar redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller ett informellt åtagande som är en följd av en inträffad händelse och det är mer troligt än inte att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Beloppen utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Inom XANOs verksamhet finns produkter som omfattas av garanti som normalt är tidsbegränsad till mellan 12 och 36 månader. Koncernens avsättningar avser främst garanti- och reklamationsåtaganden samt pensioner.

**LEASING**

Leasingkontrakt klassificeras antingen som finansiella eller operationella. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna, som är förknippade med ägandet, i all väsentlighet är överförd till leasingtagaren. Om detta inte är fallet, är det fråga om operationell leasing. Finansiell leasing innebär att aktuellt objekt redovisas som materiell anläggningstillgång samtidigt som ett motsvarande lånebelopp skuldförs. Tillgång och skuld värderas vid leasingperiodens ingång till nuvärdet av avtalade leasingavgifter. I resultaträkningen fördelas leasingkostnaden på en avskrivningsdel och en del bland räntekostnader. Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

**KASSAFLÖDE**

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

I kassaflödesrapporten redovisas köpeskillingar för förvärvade respektive avyttrade verksamheter på egen rad. De tillgångar och skulder som det förvärvade respektive avyttrade bolaget hade vid tidpunkten för förvärvet/avyttringen ingår därför inte i kassaflödet.

**SEGMENT**

Tillämpad standard kräver att upplysningar lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att rapporteringen överensstämmer med hur den presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding. Segmenten är definierade utifrån koncernens affärsenheter, vilka är organiserade efter produktionsmetod och typ av produkter och tjänster.

**VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR**

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper baseras på bedömningar och uppskattningar om framtiden. Nedan beskrivs de antaganden som medför risk för betydande justeringar under kommande period.

**INTÄKTSREDOVISNING**

Koncernen tillämpar successiv vinstavräkning för projektleveranser till förpackningsindustrin. För dessa projekt redovisas intäkter och kostnader med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen när företaget på ett tillförlitligt sätt kan beräkna det ekonomiska utfallet av uppdraget. Metoden innebär att bedömningar måste göras av projektens totala utgifter och förändringar av dessa medför att resultatet för kommande period påverkas. Svårigheterna att bedöma resultatet är särskilt stora i början av projekt och för projekt som är tekniskt komplicerade.

Härutöver måste bedömning göras av huruvida villkoren för att projektleveranserna ska redovisas som entreprenadavtal istället för som försäljning av vara är uppfyllda.

Redovisade intäkter baserade på successiv vinstavräkning för pågående uppdrag uppgår till 597 MSEK (116). Se vidare not 4.

**PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL**

Koncernen prövar årligen, eller när det finns en indikation på att tillgången minskat i värde, nedskrivningsbehov för goodwill. Återvinningsvärden fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Koncernens goodwill uppgår till 483 MSEK (484). Se vidare not 15.

**AVSÄTTNINGAR**

Avsättningar definieras som skulder vilka är ovissa med avseende på belopp eller tidpunkt för reglering. Av detta följer att det alltid görs uppskattningar då avsättningar redovisas. Skuld avseende garantiåtaganden baseras främst på historisk erfarenhet. För reklamationsärenden reserveras de belopp som förväntas utflyta. Koncernens övriga långfristiga avsättningar uppgår till 2,6 MSEK (8,7) och övriga kortfristiga avsättningar uppgår till 10,0 MSEK (1,7). Se vidare not 27.

**UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR RESPEKTIVE SKATTESKULDER**

Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skatteposter, särskilt vad avser uppskjutna skattefordringar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att nyttjas för avräkning mot framtida vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärs klimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler. Uppskjutna skattefordringar uppgår till 0,9 MSEK (1,3). Se vidare not 28.

**DERIVAT**

Koncernen innehar derivat som värderas till verkligt värde. Värdering av dessa baseras på bedömningar och innefattar marknadsvärden som fluktuerar över tid. Härutöver kan redovisningen komma att påverkas om kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet inte uppfylls. Per 2017-12-31 uppgår koncernens skulder avseende derivat till 14,5 MSEK (17,2). Se vidare not 20.

## NOT 3

## REDOVISNING PER RÖRELSESEGMENT M.M.

Upplysningar avseende rörelsesegment lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket stämmer överens med hur de presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding. Verksamheten inom respektive segment beskrivs på sidorna 64–65. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Ofördelade poster avser huvudsakligen moderbolaget.

## NETTOOMSÄTTNING PER SEGMENT

	2017				2016			
	Nettoomsättning			varav kundspecifika produkter och system <sup>1)</sup>	Nettoomsättning			varav kundspecifika produkter och system <sup>1)</sup>
	Extern	Intern	Total		Extern	Intern	Total	
Industrial Solutions	1 190 627	680	1 191 307	34 %	612 503	466	612 969	56 %
Precision Technology	254 303	4 409	258 712	98 %	225 878	4 041	229 919	98 %
Rotational Moulding	218 267	37	218 304	57 %	213 285	19	213 304	54 %
Eliminering	–	-5 126	-5 126		–	-4 526	-4 526	
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 663 167</b>	<b>0</b>	<b>1 663 197</b>	<b>47 %</b>	<b>1 051 666</b>	<b>0</b>	<b>1 051 666</b>	<b>65 %</b>

<sup>1)</sup> Försäljning sker av produkter och system med tillhörande tjänster och avser såväl kundspecifika som egenutvecklade produkter. Koncernens intäkter avser huvudsakligen försäljning av varor.

Marknadsmässiga villkor tillämpas vid transaktioner mellan segmenten.

XANO-koncernen har en stor kund från vilken intäkterna utgör mer än tio procent av koncernens totala intäkter. Intäkterna från denna kund uppgick under 2017 till 181 MSEK (150), huvudsakligen redovisade i segmentet Industrial Solutions.

## RESULTATPOSTER PER SEGMENT

	2017			2016		
	Internt rapporterat resultat före skatt	Utfördelade koncern-gemensamma kostnader och koncernbidrag	Resultat före skatt	Internt rapporterat resultat före skatt	Utfördelade koncern-gemensamma kostnader och koncernbidrag	Resultat före skatt
Industrial Solutions	166 339 <sup>1)</sup>	-71 778	94 561	63 513	-53 811	9 702
Precision Technology	42 594	-46 169	-3 575	28 313	-27 019	1 294
Rotational Moulding	19 164 <sup>2)</sup>	-10 965	8 199	26 004	1 231	27 235
Ofördelade poster	-27 907	128 912	101 005	-25 972	79 599	53 627
<b>Koncernen totalt</b>	<b>200 190</b>	<b>0</b>	<b>200 190</b>	<b>91 858</b>	<b>0</b>	<b>91 858</b>

<sup>1)</sup> I detta resultat ingår poster av engångskaraktär med 10 777 TSEK avseende återföring av befarade kundförluster.

<sup>2)</sup> I detta resultat ingår poster av engångskaraktär med -6 488 TSEK avseende reklamationer.

	2017				2016			
	Ränteintäkter	Räntekostnader	Skatt	Avskrivningar	Ränteintäkter	Räntekostnader	Skatt	Avskrivningar
Industrial Solutions	414	-8 340	-20 098	-26 688	228	-3 199	-2 040	-22 427
Precision Technology	20	-1 324	669	-17 802	55	-899	-394	-16 927
Rotational Moulding	141	-972	-29	-7 169	570	-1 243	-7 487	-6 949
Ofördelade poster	-227	-5 809	-22 721	-564	-625	-6 513	-12 144	-608
<b>Koncernen totalt</b>	<b>348</b>	<b>-16 445</b>	<b>-42 179</b>	<b>-52 223</b>	<b>228</b>	<b>-11 854</b>	<b>-22 065</b>	<b>-46 911</b>

## TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER SEGMENT

	2017				2016			
	Tillgångar	Skulder	Investeringar	Uppskjutna skatteskulder	Tillgångar	Skulder	Investeringar	Uppskjutna skatteskulder
Industrial Solutions	1 051 726 <sup>1)</sup>	322 297	26 828	41 805	1 060 853 <sup>1)</sup>	299 340	376 447	25 035
Precision Technology	294 357	53 247	15 449	11 511	274 859	46 649	24 796	12 839
Rotational Moulding	166 696	30 361	3 666	4 050	162 066	27 954	9 181	4 216
Ofördelade poster	7 538	38 008	229	13 760	11 290	33 669	75	10 354
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 520 317</b>	<b>443 913</b>	<b>46 172</b>	<b>71 126</b>	<b>1 509 068</b>	<b>407 612</b>	<b>410 499</b>	<b>52 444</b>

<sup>1)</sup> Uppskjutna skattefordringar ingår med 854 TSEK (1 340).

Tillgångar per segment består av samtliga tillgångar. Skulder per segment består av rörelseskulder exklusive räntebärande skulder. Investeringar består av inköp och försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar, inklusive ökning och minskningar som blivit följden av förvärv och avyttring av dotterbolag. Under 2017 har samtliga segment ökat sina totala rörelsetillgångar, som lager och kundfordringar.

## FÖRSÄLJNING PER GEOGRAFISK MARKNAD

	2017		2016	
Sverige	682 159	41 %	551 599	52 %
Nederländerna	164 953	10 %	33 214	3 %
Schweiz	101 201	6 %	1 088	0 %
Brasilien	97 583	6 %	32 861	3 %
Polen	88 765	5 %	49 241	5 %
Norge	83 738	5 %	73 506	7 %
Övriga Europa	336 589	20 %	189 195	18 %
Övriga	108 209	7 %	120 962	12 %
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 663 197</b>	<b>100 %</b>	<b>1 051 666</b>	<b>100 %</b>

Försäljning per geografisk marknad avser samtliga intäkter från externa kunder fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.

## TILLGÅNGAR PER GEOGRAFISK MARKNAD

	2017		2016	
	Anläggnings-tillgångar	Investeringar	Anläggnings-tillgångar	Investeringar
Sverige	381 700	24 645	399 909	33 799
Danmark	375 757	15 475	354 970	365 846
Nederländerna	51 115	1 541	51 385	464
Estland	44 413	2 148	44 946	7 785
Norge	36 892	1 335	40 161	2 488
Kina	13 140	901	16 583	741
Övriga	1 667	127	2 363	-624
<b>Koncernen totalt</b>	<b>904 684</b>	<b>46 172</b>	<b>910 317</b>	<b>410 499</b>

Redovisat värde på tillgångar och investeringar fördelade på geografiska områden efter var tillgångarna är lokaliserade.

## NOT 4

## ENTREPRENADAVTAL OCH SUCCESSIV VINSTAVRÄKNING

Koncernen tillämpar successiv vinstavräkning för projektleveranser till förpackningsindustrin. För dessa projekt redovisas intäkter och kostnader med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen. Inledningsvis används förkalkyl för bedömning av intäkter och utgifter. När en mer säker prognos kan fastställas används istället prognosvärden för resultatbedömning. Avtalen är i huvudsak fastprisuppdrag. Färdigställandegraden baseras främst på nedlagda utgifter i förhållande till beräknade totala utgifter. För projekt som är svåra att prognostisera, redovisas intäkten till motsvarande belopp som den upparbetade kostnaden, det vill säga resultatet tas upp till noll kronor i avvaktan på att resultatbestämning kan göras.

Totala uppdragsinkomster redovisade som intäkter uppgår till 646 753 TSEK (194 475).

För pågående uppdrag	2017	2016
Uppdragsinkomster som redovisats som intäkt	596 764	115 595
Uppdragsutgifter som redovisats som kostnad	-455 034	-83 355
<b>Redovisat resultat</b>	<b>141 730</b>	<b>32 240</b>
Erhållna förskott	982 196	737 413 <sup>1)</sup>
Fordran på beställare	59 959	31 179 <sup>1)</sup>
Skuld till beställare	61 521	132 018 <sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> Innefattar belopp som nyförvärdade Jorgensen Engineering AIS erhållit/upparbetat före förvärvstidpunkten.

## NOT 5

## ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantal anställda	2017	varav män	2016	varav män
Sverige	420	81 %	414	85 %
Danmark	132	91 %	12	92 %
Estland	83	90 %	73	90 %
Kina	81	83 %	80	81 %
Norge	42	93 %	42	93 %
Nederländerna	34	91 %	29	93 %
Polen	7	57 %	7	57 %
USA	4	75 %	5	80 %
Finland	4	75 %	4	75 %
<b>Koncernen totalt</b>	<b>807</b>	<b>85 %</b>	<b>666</b>	<b>86 %</b>

Andel män i styrelse/företagsledning	2017	2016
<b>Moderbolaget</b>		
Styrelseledamöter	71 %	71 %
Ledande befattningshavare	50 %	50 %
<b>Rörelsedrivande dotterbolag</b>		
Styrelseledamöter	75 %	73 %
Ledande befattningshavare	73 %	75 %

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2017	2016
Löner och ersättningar	347 970	239 534
Sociala kostnader	103 397	88 716
(varav pensionskostnader <sup>1, 2, 3, 4)</sup> )	(30 979)	(23 044)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>451 367</b>	<b>328 250</b>

<sup>1)</sup> Av koncernens pensionskostnader avser 4 827 TSEK (4 474) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

<sup>2)</sup> Årets kostnad för pensionsförpliktelser som är tecknade i Alecta (redovisas som en avgiftsbestämd plan) uppgår till 6 180 TSEK (5 208). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och lejer de försäkrade. Vid utgången av 2017 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva försäkringsnivån till 154 procent (149). Avgift för kommande år beräknas bli i nivå med 2017 års.

<sup>3)</sup> Pensionskostnader innefattar ej löneskatt. Löneskatt redovisas i sociala kostnader.

<sup>4)</sup> I ett av koncernens svenska dotterbolag finns en pensionsförpliktelse tryggad genom kapitalförsäkring. Inbetalat belopp redovisas som tillgång respektive pensionsskuld och uppgår till 400 TSEK (400).

Fördelning av löner och andra ersättningar	2017		2016	
	Styrelse och VD <sup>1)</sup>	Övriga anställda	Styrelse och VD <sup>1)</sup>	Övriga anställda
Sverige (varav tantiem)	17 115 (2 020)	164 881	16 193 (1 206)	152 487
Danmark (varav tantiem)	5 387 (524)	96 033	583 (64)	11 299
Norge (varav tantiem)	998 (-41)	18 271	1 084 (96)	17 536
Nederländerna (varav tantiem)	751 (-)	15 094	0 (-)	12 274
Kina (varav tantiem)	1 592 (-)	11 630	1 600 (-)	11 276
Estland (varav tantiem)	405 (-)	10 846	388 (-)	8 865
Finland (varav tantiem)	- (-)	1 859	- (-)	1 714
USA (varav tantiem)	768 (-)	1 068	- (-)	2 440
Polen (varav tantiem)	- (-)	1 272	310 (163)	1 485
<b>Koncernen totalt (varav tantiem)</b>	<b>27 016 (2 503)</b>	<b>320 954</b>	<b>20 158 (1 529)</b>	<b>219 376</b>

<sup>1)</sup> Omfattar ersättningar till styrelseledamöter, koncernledning och verkställande direktörer.

#### ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH STYRELSELEDAMÖTER

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än motsvarande fyra månadslöner. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses CFO, som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen baseras på utfall i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 080 TSEK skulle fördelas med 270 TSEK till ordförande och 135 TSEK till var och en av styrelsens övriga ordinarie ledamöter för tiden fram till och med nästa årsstämma. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott skulle utgå med 20 TSEK per person och arvode för uppdrag i revisionsutskott skulle utgå med 30 TSEK per person. Under 2017 har 130 TSEK kostnadsförts avseende dessa uppdrag. Styrelseledamoten Sune Lantz har biträtt bolaget inom sitt normala professionella kompetensområde och har för dessa tjänster erhållit arvode om 930 TSEK (500).

Koncernledningen har under 2017 utgjorts av verkställande direktören Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson. Till verkställande direktören har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 4 766 TSEK (3 628), varav rörlig ersättning utgör 1 100 TSEK (437). Till övriga ledande befattningshavare har utgått lön exklusive löneväxling om sammanlagt 1 519 TSEK (1 148), varav rörlig ersättning utgör 172 TSEK (0). Vid årsstämman 2016 beslutades att utge konvertibla skuldförbindelser till anställda, vilka även omfattade koncernledningen. Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

För ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 30 procent (30) av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande den kollektivavtalade ITP-planen. Härutöver finns möjlighet att omfördela löneuttag till extra pensionsinsättning. För övriga ledande befattningshavare har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 27 procent (27) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön och bilförmån samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna inklusive löneväxling uppgick för verkställande direktören till 1 260 TSEK (890). För övriga ledande befattningshavare uppgick pensionskostnaderna inklusive löneväxling till 448 TSEK (376).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

#### NOT 6

##### KOSTNADER PER KOSTNADSSLAG

	2017	2016
Materialkostnader	-712 830	-421 330
Personalkostnader	-509 460	-350 346
Avskrivningar	-52 223	-46 911
Övriga externa kostnader	-167 771	-138 383
	<b>-1 442 284</b>	<b>-956 970</b>

#### NOT 7

##### PERSONALKOSTNADER

Personalkostnader fördelade på funktion	2017	2016
Kostnad för sålda varor	-392 545	-260 854
Försäljningskostnader	-67 525	-53 974
Administrationskostnader	-49 390	-35 518
	<b>-509 460</b>	<b>-350 346</b>

#### NOT 8

##### AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar fördelade på funktion	2017	2016
Kostnad för sålda varor	-47 417	-41 846
Försäljningskostnader	-4 103	-4 371
Administrationskostnader	-703	-694
	<b>-52 223</b>	<b>-46 911</b>

Avskrivningar fördelade på tillgångsslag	2017	2016
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-5 602	-3 468
Byggnader och mark	-9 623	-7 512
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-29 316	-29 149
Inventarier, verktyg och installationer	-7 682	-6 782
	<b>-52 223</b>	<b>-46 911</b>

## NOT 9

## ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

	2017	2016
<b>Ernst &amp; Young</b>		
Revisionsuppdrag	-831	-805
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-295	-44
Skatterådgivning	-17	-137
Övriga tjänster	-194	-438
	<b>-1 337</b>	<b>-1 424</b>
<b>Övriga revisorer</b>		
Revisionsuppdrag	-499	-428
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-7
Skatterådgivning	-19	-19
Övriga tjänster	-	-79
	<b>-518</b>	<b>-533</b>
<b>Totalt</b>	<b>-1 855</b>	<b>-1 957</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

## NOT 10

## ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2017	2016
Hysesintäkter	1 211	1 587
Kursvinster på rörelsefordringar/skulder	5 488	5 442
Övrigt	2 321	1 109
	<b>9 020</b>	<b>8 138</b>

## NOT 11

## ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2017	2016
Kostnader uthyrning lokaler/personal	-1 211	-1 587
Kursförluster på rörelsefordringar/skulder	-7 749	-4 783
Övrigt	-613	-909
	<b>-9 573</b>	<b>-7 279</b>

## NOT 12

## FINANSIELLA INTÄKTER

	2017	2016
Ränteintäkter	348	228
Kursvinster på finansiella fordringar/skulder	3 741	11 132
	<b>4 089</b>	<b>11 360</b>

## NOT 13

## FINANSIELLA KOSTNADER

	2017	2016
Räntekostnader	-16 445	-11 854
Kursförluster på finansiella fordringar/skulder	-7 775	-3 173
Resultat från övriga anläggningstillgångar	-31	-30
	<b>-24 251</b>	<b>-15 057</b>

## NOT 14

## SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2017	2016
Aktuell skatt	-24 454	-12 882
Uppskjuten skatt	-17 725	-9 183
	<b>-42 179</b>	<b>-22 065</b>

Skillnaden mellan svensk inkomstskattesats 22 % och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2017	2016
Redovisat resultat före skatt	200 190	91 858
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	-44 042 22 %	-20 209 22 %
<i>Skatteeffekt av</i>		
– koncernmässiga överavskrivningar	-6 0 %	-6 0 %
– avvikelser i skattesats i utländska bolag	1 842 -1 %	1 378 -1 %
– transaktionskostnader vid förvärv	-13 0 %	-332 0 %
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	-	-54 0 %
Nedskrivning av upplupen skatt i utländska bolag	-	-2 065 2 %
Övriga skattemässiga justeringar	40 0 %	-777 1 %
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-42 179 21 %</b>	<b>-22 065 24 %</b>

## NOT 15

## IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

## GOODWILL

	2017	2016
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	485 667	209 191
Förvärv av dotterföretag	-	274 425
Ayttringar och utrangeringar	-	-13
Årets omräkningsdifferenser	-886	2 064
<b>Vid årets slut</b>	<b>484 781</b>	<b>485 667</b>

	2017	2016
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	-1 629	-1 635
Ayttringar och utrangeringar	-	13
Årets omräkningsdifferenser	-4	-7
<b>Vid årets slut</b>	<b>-1 633</b>	<b>-1 629</b>

	2017	2016
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-102	-102
<b>Vid årets slut</b>	<b>-102</b>	<b>-102</b>
<b>Restvärde vid årets slut</b>	<b>483 046</b>	<b>483 936</b>



Goodwill fördelar sig på koncernens kassagenererande enheter, vilka utgörs av segment. Bedömning av återvinningsvärden innefattar antaganden om tillväxt, resultatutveckling och investeringar, inklusive investeringar i rörelsekapital. Antagen tillväxt uppgår beroende på segment till 3–6 procent (3–5) för prognosperioden och därefter uthålligt till 3 procent (3). Antagna rörelsemarginaler uppgår uthålligt till 11–14 procent (10–13). Antaganden om tillväxt och marginaler baseras på tidigare års utfall och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.<sup>1)</sup> Investeringsbelopp baseras på prognos och är därefter uthålligt i nivå med avskrivningarna.

Goodwill prövas årligen för nedskrivningsbehov. Vid årets prövning har en diskonteringsränta<sup>2)</sup> (WACC) om 10,6 procent (10,2) före skatt använts. Årets prövning har ej påvisat något nedskrivningsbehov. Ett antal känslighetsanalyser där uthållig tillväxttakt satts till 0 procent, rörelsemarginalen försämrats med 2 procentenheter från prognosnivå eller diskonteringsräntan ökats med 2 procentenheter, har gjorts. Inga av dessa analyser indikerar något behov av nedskrivning.

<sup>1)</sup> Då koncernens totala rörelseresultat innefattar ofördelade poster med negativt resultat, främst avseende kostnader för moderbolaget, blir koncernens totala rörelsemarginal lägre än de antagna för de kassagenererande enheterna/segmenten.

<sup>2)</sup> Diskonteringsräntan utgör ett riskjusterat avkastningskrav, som förutom riskfri ränta inkluderar en riskpremie baserad på genomsnittlig marknadsriskpremie på den svenska aktiemarknaden med premietillägg baserat på bolagets storlek samt bolagets kostnad för lånat kapital och som därtill har justerats för skuldsättningsgrad härledd ur marknadsdata.

Goodwill per segment	2017	2016
Industrial Solutions	382 605	382 602
Precision Technology	75 945	75 945
Rotational Moulding	24 496	25 389
	<b>483 046</b>	<b>483 936</b>

#### ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Akkumulerade anskaffningsvärden	2017	2016	
Vid årets början	56 448	34 400	
Nyanskaffningar	874	1 570	
Förvärv av dotterföretag	–	20 000	
Avyttringar och utrangeringar	-1 106	-65	
Omklassificeringar	1 237	205	
Årets omräkningsdifferenser	-214	338	
Vid årets slut	<b>57 239</b>	<b>56 448</b>	
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2017	2016	
Vid årets början	-22 118	-18 371	
Avyttringar och utrangeringar	1 106	28	
Årets avskrivning enligt plan	-5 602	-3 468	
Årets omräkningsdifferenser	206	-307	
Vid årets slut	<b>-26 408</b>	<b>-22 118</b>	
Planenligt restvärde vid årets slut <sup>1)</sup>	30 831	34 330	
<sup>1)</sup> varav			
Kvarvarande avskrivningstid, år			
Patent	–	0	1
Balanserade utvecklingsutgifter	8	30 320	33 671
Övriga	2	511	658

#### NOT 16

##### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

###### BYGGNADER OCH MARK

Akkumulerade anskaffningsvärden	2017	2016
Vid årets början	334 553	252 918
Nyanskaffningar	1 983	11 507
Förvärv av dotterföretag	–	65 634
Avyttringar och utrangeringar	–	–
Omklassificeringar	–	2 570
Årets omräkningsdifferenser	1 721	1 924
Vid årets slut	<b>338 257</b>	<b>334 553</b>
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2017	2016
Vid årets början	-114 355	-106 021
Avyttringar och utrangeringar	5	–
Årets avskrivning enligt plan	-9 623	-7 512
Årets omräkningsdifferenser	108	-822
Vid årets slut	<b>-123 865</b>	<b>-114 355</b>
Planenligt restvärde vid årets slut <sup>1)</sup>	214 392	220 198
<sup>1)</sup> varav mark	22 430	22 254

###### MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

Akkumulerade anskaffningsvärden	2017	2016
Vid årets början	477 019	450 295
Nyanskaffningar	14 418	23 660
Förvärv av dotterföretag	–	2 841
Avyttringar och utrangeringar	-5 346	-6 899
Omklassificeringar	2 445	840
Årets omräkningsdifferenser	-2 261	6 282
Vid årets slut	<b>486 275</b>	<b>477 019</b>
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2017	2016
Vid årets början	-335 517	-306 064
Avyttringar och utrangeringar	4 942	5 144
Omklassificeringar	-6	-31
Årets avskrivning enligt plan	-29 316	-29 149
Årets omräkningsdifferenser	2 046	-5 417
Vid årets slut	<b>-357 851</b>	<b>-335 517</b>
Planenligt restvärde vid årets slut	128 424	141 502

## INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

Ackumulerade anskaffningsvärden	2017	2016
Vid årets början	103 601	91 957
Nyanskaffningar	4 952	6 253
Förvärv av dotterföretag	–	2 728
Avyttringar och utrangeringar	-1 699	-2 397
Omklassificeringar	587	2 000
Årets omräkningsdifferenser	-1 436	3 060
<b>Vid årets slut</b>	<b>106 005</b>	<b>103 601</b>

Ackumulerade avskrivningar enligt plan	2017	2016
Vid årets början	-81 109	-73 313
Avyttringar och utrangeringar	1 347	1 622
Omklassificeringar	–	31
Årets avskrivning enligt plan	-7 682	-6 782
Årets omräkningsdifferenser	1 321	-2 667
<b>Vid årets slut</b>	<b>-86 123</b>	<b>-81 109</b>

Planenligt restvärde vid årets slut	2017	2016
	<b>19 882</b>	<b>22 492</b>

## PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

Ackumulerade anskaffningsvärden	2017	2016
Vid årets början	5 525	6 528
Nyanskaffningar/förskott	24 696	4 423
Omklassificeringar	-4 263	-5 615
Årets omräkningsdifferenser	285	189
<b>Vid årets slut</b>	<b>26 243</b>	<b>5 525</b>

Tillkommande avtalsenliga åtaganden att förvärva materiella anläggningstillgångar uppgår till 17 588 TSEK.

## NOT 17

## ANDELAR I INTRESSEBOLAG

Firma	Kapitalandel	Röstandel	Antal andelar	Redovisat värde i koncernen
Nordic Plastic Recycling AS	24 %	24 %	240	<b>16</b>

Firma	Organisationsnummer	Säte
Nordic Plastic Recycling AS	918 069 283	Ådalsnes, Norge

Firma	Eget kapital	Resultat efter skatt
Nordic Plastic Recycling AS	65 <sup>1)</sup>	-22 <sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> Bolaget bildades 2016. Beloppen är preliminära då bokslut för 2017 ej erhållits.

## NOT 18

## VARULAGER

	2017	2016
Råvaror och förnödenheter	83 696	74 490
Varor under tillverkning	55 233	40 957
Färdiga varor och handelsvaror	55 588	51 080
Förskott till leverantörer	11 211	9 967
	<b>205 728</b>	<b>176 494</b>

Nedskrivning har skett med totalt 849 TSEK (2 112). Total utgift för varor som redovisas som kostnad uppgår till 712 830 TSEK (421 330).

## NOT 19

## KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

	2017	2016
Kundfordringar	260 139	190 245
Skattefordran	1 169	3 834
Övriga fordringar	21 270	13 453
Upplupna intäkter	1 635	1 006
Fordran på beställare	59 959	31 179
	<b>344 172</b>	<b>239 717</b>

## NOT 20

## FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

## FÖRDELNING PER KATEGORI

2017	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Låne- och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Övriga finansiella skulder	Totalt redovisat värde	Verkligt värde <sup>1)</sup>
<b>Finansiella tillgångar</b>						
Kundfordringar <sup>2)</sup>	–	260 139			260 139	260 139
Likvida medel	–	53 146			53 146	53 146
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>–</b>	<b>313 285</b>			<b>313 285</b>	
<b>Finansiella skulder</b>						
Låneskulder			–	396 690	396 690	396 690
Leasingskulder <sup>3)</sup>			–	47 562	47 562	
Konvertibellån			–	59 113	59 113	62 130
Checkräkningskredit			–	31 733	31 733	31 733
<b>Summa räntebärande skulder</b>			<b>–</b>	<b>535 098</b>	<b>535 098</b>	
Leverantörsskulder			–	142 580	142 580	142 580
Derivat <sup>4)</sup>			14 537	–	14 537	14 537
<b>Summa finansiella skulder</b>			<b>14 537</b>	<b>677 678</b>	<b>692 215</b>	
<b>2016</b>						
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Låne- och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Övriga finansiella skulder	Totalt redovisat värde	Verkligt värde <sup>1)</sup>
<b>Finansiella tillgångar</b>						
Kundfordringar <sup>2)</sup>	–	190 245			190 245	190 245
Likvida medel	–	165 107			165 107	165 107
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>–</b>	<b>355 352</b>			<b>355 352</b>	
<b>Finansiella skulder</b>						
Låneskulder			–	456 149	456 149	456 149
Leasingskulder <sup>3)</sup>			–	57 897	57 897	
Konvertibellån			–	57 907	57 907	62 130
Reverslån			–	56 750	56 750	56 750
Checkräkningskredit			–	61 074	61 074	61 074
<b>Summa räntebärande skulder</b>			<b>–</b>	<b>689 777</b>	<b>689 777</b>	
Leverantörsskulder			–	102 543	102 543	102 543
Derivat <sup>4)</sup>			17 150	–	17 150	17 150
<b>Summa finansiella skulder</b>			<b>17 150</b>	<b>792 320</b>	<b>809 470</b>	

<sup>1)</sup> Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder, med undantag av konvertibellån och leasingskulder, uppskattas i allt väsentligt vara lika med redovisat värde.

<sup>2)</sup> Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till 599 TSEK (1 096), varav 62 TSEK (897) är konstaterade kundförluster. Återföring avseende befarade kundförluster har redovisats i årets resultat med 10 777 TSEK. Erforderlig nedskrivning av utestående fordringar har skett med 5 269 TSEK (15 442).

<sup>3)</sup> Beträffande finansiella leasingavtal, se not 32.

<sup>4)</sup> Derivat avser räntesvappar som värderats till verkligt värde och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Årets värdeförändring uppgår till 2 627 TSEK (-3 545) exklusive skatt. Posten är effektivt säkrad och redovisas som "Förändring säkringsreserv" i rapport över totalresultat.

## ÅLDERSFÖRDELNING

Finansiella tillgångar per 2017-12-31	Förfallotid			Totalt
	-30 dgr	31-90 dgr	91-360 dgr	
Kundfordringar <sup>1)</sup>	190 485	61 715	7 939	<b>260 139</b>
Likvida medel	53 146	-	-	<b>53 146</b>
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>243 631</b>	<b>61 715</b>	<b>7 939</b>	<b>313 285</b>

Finansiella tillgångar per 2016-12-31	Förfallotid			Totalt
	-30 dgr	31-90 dgr	91-360 dgr	
Kundfordringar <sup>1)</sup>	107 241	71 631	11 373	<b>190 245</b>
Likvida medel	165 107	-	-	<b>165 107</b>
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>272 348</b>	<b>71 631</b>	<b>11 373</b>	<b>355 352</b>

Finansiella skulder per 2017-12-31	Förfallotid							Totalt
	-30 dgr	31-90 dgr	91-360 dgr	Summa inom 1 år	Mellan 1 och 3 år	Mellan 3 och 5 år	Efter 5 år	
Lån och leasingkulder	1 668	4 077	70 243	75 988	144 185	179 452	44 627	444 252
Konvertibellån <sup>2)</sup>	-	-	-	-	59 113	-	-	59 113
Checkräkningskredit	-	-	31 733	31 733	-	-	-	31 733
<i>Summa räntebärande skulder</i>	<i>1 668</i>	<i>4 077</i>	<i>101 976</i>	<i>107 721</i>	<i>203 298</i>	<i>179 452</i>	<i>44 627</i>	<i>535 098</i>
Leverantörsskulder	94 178	34 851	13 551	142 580				142 580
Derivat	-	366	14 171	14 537				14 537
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>95 846</b>	<b>39 294</b>	<b>129 698</b>	<b>264 838</b>	<b>203 298</b>	<b>179 452</b>	<b>44 627</b>	<b>692 215</b>
<i>Summa icke-diskonterade flöden <sup>3)</sup></i>				<i>266 221</i>	<i>214 503</i>	<i>183 497</i>	<i>46 615</i>	<i>710 836</i>

Finansiella skulder per 2016-12-31	Förfallotid							Totalt
	-30 dgr	31-90 dgr	91-360 dgr	Summa inom 1 år	Mellan 1 och 3 år	Mellan 3 och 5 år	Efter 5 år	
Lån och leasingkulder	1 426	3 771	115 638	120 835	153 427	201 376	38 408	514 046
Konvertibellån <sup>2)</sup>	-	-	-	0	-	57 907	-	57 907
Reverslån	-	-	56 750	56 750	-	-	-	56 750
Checkräkningskredit	-	-	61 074	61 074	-	-	-	61 074
<i>Summa räntebärande skulder</i>	<i>1 426</i>	<i>3 771</i>	<i>233 462</i>	<i>238 659</i>	<i>153 427</i>	<i>259 283</i>	<i>38 408</i>	<i>689 777</i>
Leverantörsskulder	76 700	19 988	5 855	102 543				102 543
Derivat	-	352	16 798	17 150				17 150
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>78 126</b>	<b>24 111</b>	<b>256 115</b>	<b>358 352</b>	<b>153 427</b>	<b>259 283</b>	<b>38 408</b>	<b>809 470</b>
<i>Summa icke-diskonterade flöden <sup>3)</sup></i>				<i>362 396</i>	<i>168 702</i>	<i>272 827</i>	<i>40 938</i>	<i>844 863</i>

<sup>1)</sup> Av redovisade kundfordringar har 63 561 TSEK (43 352) förfallit till betalning, se vidare not 35.

<sup>2)</sup> Förfaller till betalning 2020.

<sup>3)</sup> Innefattar bedömda framtida räntebetalningar.

Beträffande räntebindning och ränterisker samt kreditrisker se not 35.

## FÖRDELNING PER VALUTA

	Finansiella tillgångar		Finansiella skulder			
	2017-12-31	2016-12-31	Långfristiga		Kortfristiga <sup>1)</sup>	
			2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
SEK	116 101	91 911	261 674	146 427	310 118	161 901
USD	38 590	40 761	-	-	-16 804	-3 622
EUR	132 642	192 651	-	-	-105 147	33 440
DKK	1 879	9 463	165 703	304 691	28 919	119 774
Övriga valutor	24 073	20 566	-	-	47 752	46 859
	<b>313 285</b>	<b>355 352</b>	<b>427 377</b>	<b>451 118</b>	<b>264 838</b>	<b>358 352</b>

<sup>1)</sup> Innefattar utnyttjade checkräkningskrediter med flervalutakonton.

## NOT 21

## LIKVIDA MEDEL

Likvida medel inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton.

Likvida medel	2017	2016
Kassa och bank	53 141	165 102
Kortfristiga placeringar	5	5
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>53 146</b>	<b>165 107</b>

## NOT 22

## RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning	2017	2016
Årets resultat, TSEK	158 011	69 793
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	13 813	13 703
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>11,44</b>	<b>5,09</b>

Resultat per aktie efter utspädning	2017	2016
Årets resultat, TSEK	158 011	69 793
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, TSEK <sup>1)</sup>	2 272	1 626
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser, TSEK	20	33
<b>Justerat resultat, TSEK</b>	<b>160 303</b>	<b>71 452</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	13 813	13 703
Justerat resultat per aktie, TSEK	11,61	5,14
Justering för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	570	840
<b>Genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie, tusental</b>	<b>14 383</b>	<b>14 543</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>11,14</b>	<b>4,91</b>

<sup>1)</sup> Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

Beträffande antal aktier och konvertibla skuldförbindelser, se not 23.

För 2016 har genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning till och med dag för registrering av förvärv av egna personalkonvertibler respektive konvertering den 1 juni 2016 beräknats inklusive de 588 234 aktier som skulle ha tillkommit vid full konvertering av konvertibellån löpande från 2012.

## NOT 23

## AKTIEKAPITAL M M

Fördelning av aktiekapital	2017-12-31	2017-01-01
A-aktier	3 644 400	1 822 200
B-aktier	10 449 090	5 224 545
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>14 093 490</b>	<b>7 046 745</b>
Kvotvärde, SEK	2,50	5,00
<b>Aktiekapital, SEK</b>	<b>35 233 725</b>	<b>35 233 725</b>

Totalt antal aktier uppgår till 14 093 490, varav 280 000 fanns i eget förvar per balansdagen. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under 2017 till 13 813 490. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst.

Efter balansdagen överläts i samband med företagsförvärv 133 778 aktier, varefter antalet aktier i eget förvar uppgår till 146 222 av aktieslag B. Antalet röster uppgår, efter avdrag för bolagets eget innehav, för närvarande till 46 746 868.

I juni 2017 genomfördes en aktiesplit med villkoret 2:1.

Per den 1 juli 2016 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 62 130 TSEK motsvarande 570 000 B-aktier vid full konvertering.

Föreslagen utdelning uppgår till 4,00 SEK per aktie.

## NOT 24

## RESERVER

Omräkningsreserv	2017	2016
Vid årets början	19 454	13 467
Årets omräkningsdifferenser	4 032	6 346
Effekt av säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	-3 385	-359
<b>Vid årets slut</b>	<b>20 101</b>	<b>19 454</b>

Investering i aktier i dotterbolag i Danmark, Nederländerna och Norge har delvis valuta-säkrats genom upptagande av lån i DKK, EUR respektive NOK.

Säkringsreserv	2017	2016
Vid årets början	-13 102	-10 337
Årets förändring inklusive skatt	2 049	-2 765
<b>Vid årets slut</b>	<b>-11 053</b>	<b>-13 102</b>

Beloppen avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning. Under året har inga omklassificeringar för redovisning i årets resultat skett.

Per balansdagen 2017-12-31 fanns ränteswapavtal avseende fast bindning med totalt nominellt belopp om 150 MSEK (150).

Totala reserver	9 048	6 352
-----------------	-------	-------

## NOT 25

## CHECKRÄKNINGSKREDITER

Utnyttjade checkkrediter redovisas som kortfristiga räntebärande skulder.

Checkräkningskredit	2017	2016
Beviljad checkräkningskredit	225 040	227 160
Outnyttjad del	-193 307	-166 086
<b>Utnyttjat belopp</b>	<b>31 733</b>	<b>61 074</b>

## NOT 26

## KONVERTIBELLÅN

Bolaget har utelöpande konvertibellån redovisat till 59 113 TSEK (57 907). Nominellt belopp för utelöpande lån är 62 130 TSEK. Konvertibellånet löper till den 30 juni 2020 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 3M plus 2,20 procent, dock lägst 2,20 procent (för innevarande period 2,20 procent). Konvertibelnen kan under perioden 1–12 juni 2020 inlösas mot aktier av serie B till en konverteringskurs om 109 SEK. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 4,49 procent (statsobligationsräntan vid emissionsdagens slut, -0,51 procent, med tillägg för riskpremie om 5,00 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till övrigt tillskjutet kapital. Resultatet belastas över lånets löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidigt kommer i balansräkningen den redovisade skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp. Årets kostnadsförda ränta uppgår till 2 573 TSEK (1 845). För utelöpande konvertibellån motsvarar räntekostnaden 4,1 procent av verklig skuld. Resultatet belastas vidare med emissionskostnader som uppkom vid upptagandet av konvertibellånen.

## NOT 27

## ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Långfristiga	2017	2016	
Garanti- och reklamationsåtaganden	1 583	7 550	
Pensionsåtaganden	802	932	
Vilande lagfartskostnader	224	224	
	<b>2 609</b>	<b>8 706</b>	
<i>Bedömd förfallotidpunkt</i>			
Mellan ett och fem år från balansdagen	2 385	8 482	
Senare än fem år från balansdagen	224	224	
Kortfristiga	2017	2016	
Garanti- och reklamationsåtaganden	10 045	1 745	
	<b>10 045</b>	<b>1 745</b>	
Förändring övriga avsättningar	Långfristiga	Pensionsåtaganden	Kortfristiga
	Garanti- och reklamationsåtaganden		Garanti- och reklamationsåtaganden
Vid årets början	7 550	932	1 745
Årets avsättningar	-3 651	19	12 585
Årets utbetalningar/nyttjande	-2 341	-149	-4 332
Årets omräkningsdifferenser	25	-	47
<b>Vid årets slut</b>	<b>1 583</b>	<b>802</b>	<b>10 045</b>

## NOT 28

## UPPSKJUTEN SKATT

## TEMPORÄRA SKILLNADER

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har redovisats i uppskjutna skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar.

	2017	2016
Anläggningstillgångar, koncernposter <sup>1)</sup>	13 148	13 982
Byggnader, dotterföretag	3 357	3 136
Obeskattade reserver		
Överavskrivningar, maskiner och inventarier	6 004	5 867
Periodiseringsfonder	19 238	18 358
Förlustavdrag	-	-
Derivat	-3 118	-3 696
Utländska poster med avvikande skattesats	32 717	14 993
Övriga poster	-220	-196
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>	<b>71 126</b>	<b>52 444</b>
Uppskjuten skattefordran <sup>2)</sup>	-854	-1 340
<b>Netto uppskjuten skatteskuld</b>	<b>70 272</b>	<b>51 104</b>
Ingående uppskjuten skatteskuld	-51 104	-25 255
Förvärv av dotterföretag	-	-17 781
Omräkningsdifferens	-861	332
Avrundning	-4	3
<b>Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader</b>	<b>18 303</b>	<b>8 403</b>
<i>- varav redovisat i</i>		
Årets resultat	17 725	9 183
Övrigt totalresultat	578	-780

<sup>1)</sup> Avser främst koncernbokförda värden som följer av värdering till verkligt värde i samband med förvärv av dotterbolag.

<sup>2)</sup> Avser verksamhet i utländska dotterföretag. Med genomförda åtgärder och förväntad framtida utveckling bedöms verksamheterna ge positivt resultat under kommande år och förlustavdragen har upptagits till den del de bedöms kunna komma att nyttjas. Av redovisat belopp är 706 TSEK tidsbegränsat till utnyttjande senast år 2020. Då legal kvittningsrätt ej föreligger, redovisas fordran som uppskjuten skattefordran i balansräkningen.

## UPPSKJUTNA SKATTER

Förändring uppskjuten skatteskuld	2017	2016
Ingående uppskjuten skatteskuld	52 444	28 016
Anläggningstillgångar, koncernposter	-834	-533
Byggnader, dotterföretag	221	216
Obeskattade reserver		
Överavskrivningar, maskiner och inventarier	137	-48
Periodiseringsfonder	880	-1 628
Utnyttjade förlustavdrag	-	5 851
Derivat	578	-780
Övriga poster	-24	-30
Förvärv av dotterföretag	-	17 781
Utländska poster med avvikande skattesats	17 724	3 599
<b>Utgående uppskjuten skatteskuld</b>	<b>71 126</b>	<b>52 444</b>

Förändring uppskjuten skattefordran	2017	2016
Ingående uppskjuten skattefordran	1 340	2 761
Förändring förlustavdrag	-613	-1 627
Övrigt	38	-
Omräkningsdifferens	89	206
<b>Utgående uppskjuten skattefordran</b>	<b>854</b>	<b>1 340</b>

Enligt koncernens bedömning omfattas uppskjutna skatter inte av upplysningskravet avseende förfallotid enligt IAS 1.61, då det vanligen råder osäkerhet kring när en uppskjuten skatt utlöser en betalning.

## NOT 29

## LEVERANTÖRSSKULDER OCH ANDRA SKULDER

	2017	2016
Förskott från kunder	30 300	5 622
Leverantörsskulder	142 580	102 543
Löne- och semesterlöneskulder	55 673	45 572
Upplupna sociala avgifter	13 370	11 361
Övriga upplupna kostnader	14 767	7 417
Övriga ej räntebärande skulder	23 581	17 643
Skuld till beställare	61 521	132 018
	<b>341 792</b>	<b>322 176</b>

## NOT 30

## STÄLLDA SÄKERHETER

	2017	2016
<i>För egna skulder</i>		
Fastighetsinteckningar	91 805	92 348
Företagsinteckningar	69 663	87 680
Tillgångar med återtaganderätt	22 994	18 923
Aktier i dotterbolag	375 867	295 435
	<b>560 329</b>	<b>494 386</b>
<i>Övriga ställda panter</i>		
Pantförskrivnen kapitalförsäkring med pensionsåtagande	400	400
	<b>400</b>	<b>400</b>
<b>Totalt</b>	<b>560 729</b>	<b>494 786</b>

## NOT 31

## EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2017	2016
Pensionsförpliktelser	1 435	1 946
Ansvarsförbindelser avseende förskotts- och arbetsgarantier	24 336	33 091
	<b>25 771</b>	<b>35 037</b>

## NOT 32

## LEASING

## FINANSIELL LEASING

Objekt avseende finansiella leasingavtal har intagits i koncernredovisningen enligt nedan. Finansiella leasingavtal avser maskiner. Normala villkor för koncernens finansiella leasingavtal är rörlig ränta och leasingperiod sju år med ett restvärde om 25 procent av anskaffningsvärdet. Under året har betalda leasingavgifter avseende finansiella leasingavtal uppgått till 10 911 TSEK (10 909).

## MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>	2017	2016
Vid årets början	107 676	113 006
Avyttringar och utrangeringar	-3 675	-5 330
Vid årets slut	<b>104 001</b>	<b>107 676</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Vid årets början	-48 830	-43 229
Avyttringar och utrangeringar	3 332	3 731
Årets avskrivning enligt plan	-9 260	-9 332
Vid årets slut	<b>-54 758</b>	<b>-48 830</b>
<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>49 243</b>	<b>58 846</b>

<b>Låneskuld finansiell leasing</b>	2017	2016
Kortfristig del, förfallotidpunkt inom ett år	14 418	11 607
Långfristig del, förfallotidpunkt mellan ett och fem år	33 144	41 570
Långfristig del, förfallotidpunkt över fem år	–	4 720
	<b>47 562</b>	<b>57 897</b>

Låneskulden beräknas till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Räntekostnader avseende finansiell leasing har belastat resultatet med 919 TSEK (1 386).

## OPERATIONELL LEASING

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 10 530 TSEK (8 641) och utgör i huvudsak minimileasingavgifter.

<b>Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing</b>	2017	2016
Förfallotid inom ett år	8 613	9 092
Förfallotid mellan ett och fem år	16 446	21 850
Förfallotid senare än fem år	–	–
	<b>25 059</b>	<b>30 942</b>

Operationell leasing avser främst lokalyrör och billeasing.

## NOT 33

## KASSAFLÖDE

## FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG/INKRÅM

Under 2017 har inga förvärv skett.

I november 2016 förvärvades Jorgensen Engineering A/S. Slutreglering av köpeskilling har skett under 2017.

<b>Förvärv totalt</b>	2017 <sup>1)</sup>	2016
Immateriella anläggningstillgångar	–	294 425
Materiella anläggningstillgångar	–	71 203
Finansiella anläggningstillgångar	–	–
Omsättningstillgångar	-3 861	212 625
Långfristiga skulder	–	-57 583
Kortfristiga skulder	–	-147 029
Kursdifferens	31	–
<b>Totala köpeskillingar</b>	<b>-3 830</b>	<b>373 641</b>
Likvida medel i förvärvade verksamheter	–	-101 351
<b>Totalt kassaflöde hänförligt till förvärvade verksamheter</b>	<b>-3 830</b>	<b>272 290</b>

<sup>1)</sup> Avser förvärv av Jorgensen Engineering A/S, se vidare not 34.

Transaktionskostnader avseende förvärvade enheter uppgår till 30 TSEK (1 511) och har redovisats som administrationskostnader i årets resultat.

## RÄNTA

Under räkenskapsåret uppgick betald ränta till 17 030 TSEK (9 286) och erhållen ränta till 347 TSEK (204).

## LÅN

Lån om 0 TSEK (56 750) har omklassificerats från långfristiga räntebärande skulder till kortfristiga räntebärande skulder. Omklassificeringen får ingen påverkan på kassaflödet.

## FÖRÄNDRINGAR I SKULDER SOM HÄRRÖR FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	2016	Kassaflöde	Ej likviditetspåverkande förändringar			2017
			Omräkningsdifferenser	Verkligt-värdeförändring	Övrigt	
<b>Långfristiga skulder</b>						
Räntebärande skulder	451 118	-29 774	4 827	1 206	-	427 377
<b>Kortfristiga skulder</b>						
Räntebärande skulder	238 659	-128 711	-1 931	-	-296	107 721
	<b>689 777</b>	<b>-158 485</b>	<b>2 896</b>	<b>1 206</b>	<b>-296</b>	<b>535 098</b>

## NOT 34

## RÖRELSEFÖRÄRV/-AVYTTRINGAR

I november 2016 genomfördes förvärv av danska Jorgensen Engineering A/S. Preliminär köpeskilling, som betalades kontant, uppgick till 371 MSEK. Slutlig köpeskilling fastställdes till 367 MSEK och återbetalning om 4 MSEK skedde i januari 2017. Den förvärvade enheten bidrog under 2016 med nettoomsättning om 38 MSEK med ett resultat efter skatt om 1 MSEK efter belastning för avskrivningar på övervärden och finansiella kostnader hänförliga till förvärvet. Om den förvärvade enheten ingått i koncernen under hela 2016, skulle omsättningen ha uppgått till ca 1 372 MSEK och årets resultat till ca 93 MSEK. Förvärvet av Jorgensen medförde övervärden om sammanlagt 303 MSEK fördelat på byggnader (9 MSEK), immateriella tillgångar (20 MSEK) och goodwill (274 MSEK). Transaktionskostnaderna uppgick till 1,5 MSEK.

Specifikation av förvärvade respektive avyttrade tillgångar och skulder finns i not 33 Kassaflöde.

## NOT 35

## RISKER

## FINANSIELLA RISKER

XANO är genom sin internationella verksamhet exponerat för finansiella risker. Med finansiell risk avses de förändringar i koncernens kassaflöde som förklaras av förändringar av valutakurser och räntenivåer samt likviditets-, finansierings- och kreditrisker.

Koncernens policy för hantering av finansiella risker är beslutad av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Målsättningen är att minimera kostnaden för kapitalanskaffning liksom den finansiella risken på ett kostnadseffektivt sätt. Moderbolaget har en central roll i hanteringen av den finansiella verksamheten, vilket medför att koncernen kan tillvarata stordriftsfördelar samt bättre överblicka de finansiella riskerna.

## VALUTARISKER

Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisker inom i huvudsak följande tre områden:

- » Transaktionsrisk
- » Risk vid omräkning av dotterbolagens resultaträkningar
- » Risk vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar

## TRANSAKTIONSRIKTER

Transaktionsrisken uppkommer till följd av de kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än respektive dotterbolags funktionella valuta. Enligt koncernens policy ska i normalfallet säkring av kommersiella flöden inte ske. Med anledning av förändringar i koncernens struktur och dess påverkan på valutaflöden, kan policyn komma att förändras. Flödena bevakas kontinuerligt för att minimera transaktionsrisker. Per balansdagen fanns inga valutatermsavtal.

Andelen fakturering i utländsk valuta uppgick under 2017 till 58 procent (43). Av koncernens tillverkning ägde 53 procent (63) rum i Sverige. Huvuddelen av koncernens produkter säljs i andra länder än där tillverkning sker. Transaktionsrisk uppstår till följd av leverans från tillverkningsenheterna till utländska slutkunder liksom vid inköp av material.

En förenklad sammanställning av koncernens intäkt- och kostnadsstruktur under 2017, fördelat på valutor, finns i nedanstående tabell.

Andel (%) av	SEK	EUR	DKK	Övriga
Fakturering	42	45	0	13
Kostnad såld vara	41	27	20	12

Koncernen är framför allt exponerad för förändringar i EUR och USD. Härutöver innehar dotterbolag fordringar och låneskulder i annan valuta än funktionell valuta, främst DKK, EUR och USD. En genomsnittlig förändring med fem procent av alla valutor gentemot den svenska kronan skulle för motsvarande flöde medföra en resultat effekt före skatt om ca 5 MSEK (8).

## RISK VID OMRÄKNING AV DOTTERBOLAGENS RESULTATRÄKNINGAR

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar till svenska kronor sker till genomsnittskurs. Under förutsättning att fakturering och nettoresultat utfaller i likhet med 2017, skulle en förändring på fem procent av den svenska kronan gentemot alla valutor påverka faktureringen med ca 36 MSEK (32) och nettoresultatet med ca 4 MSEK (3).

## RISK VID OMRÄKNING AV DOTTERBOLAGENS BALANSRÄKNINGAR

Omräkningsrisker hänför sig till förändringar orsakade av valutakursförändringar på nettotillgångar i utländsk valuta, vilka omräknas till svenska kronor. Värdet av utländska dotterbolags nettotillgångar uppgick vid räkenskapsårets slut till 706 MSEK (626). Kursförändringar har vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar påverkat övrigt totalresultat för 2017 med 0 MSEK (6). Den valutaexponering som uppkommer genom investeringar i utländska nettotillgångar kurssäkras delvis genom upptagande av lån i utländsk valuta. Koncernens omräkningsrisker avser främst förändringar i EUR och CNY gentemot SEK. Med nuvarande nettotillgångar skulle en förändring med fem procentenheter av någon av valutorna EUR eller CNY mot den svenska kronan påverka koncernens eget kapital med 5 MSEK respektive 3 MSEK.

## RÄNTERISKER

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar XANOs resultat negativt genom ökade lånekostnader. Finansiering sker huvudsakligen genom upplåning hos banker. Genomsnittlig ränta (räntekostnader i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder) uppgick till 2,7 procent (3,1). Koncernens räntebärande skulder uppgick på balansdagen till 535 MSEK (690), varav 385 MSEK (483) är finansierade med rörlig ränta. Genomsnittlig räntebindningstid för resterande lån uppgår till 65 månader och den genomsnittliga räntan var vid årets slut 2,2 procent (2,4). Nettoresultatet av en (1) procentenhets höjning av räntenivån är ca -4 MSEK på årsbasis.

Ränteswapavtal används för att förändra räntebindningstiden i önskad riktning samt för att minska inverkan av räntefluktuationer. Per balansdagen fanns ränteswapavtal med ett totalt nominellt belopp om 150 MSEK (150).

Valutaswapavtal används för att minska räntebelastningen inom koncernens flervalutakonton. Per balansdagen fanns inga valutaderivat.



## RÄNTEBINDNING AVSEENDE LÅN MED FAST RÄNTA

Förfalltidpunkt	Belopp (TSEK)	Medelränta (%) <sup>1)</sup>	Andel (%)
2018	–	–	–
2019–2022	50 000	1,42	22
2023 och senare	100 000	2,59	78
<b>Totalt</b>	<b>150 000</b>	<b>2,20</b>	<b>100</b>

<sup>1)</sup> Exklusive marginal som tillkommer för till swap-avtal underliggande lån med rörlig ränta.

## LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISKER

Med likviditets- och finansieringsrisker avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att uppta externa lån. XANO söker aktivt att säkerställa en hög finansieringsberedskap och effektiv kapitalanskaffning genom att alltid ha bekräftade krediter. Merparten av koncernens upplåning sker hos banker i respektive bolags lokala valuta. Även moderbolagen lånar ut medel inom koncernen till marknadsmässiga villkor och vanligen med rörlig ränta. Betalningsberedskapen (likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter i förhållande till nettoomsättning) uppgick på balansdagen till 21 procent (34).

## KREDITRISKER

Med kreditrisk avses risken att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullgöra sina åtaganden. För XANO finns kreditrisk främst i kundfordringar. Risken för kundförluster hanteras genom fastlagda rutiner för kreditkontroll och kravhantering. Koncernens kunder är huvudsakligen stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga, fördelade på flera branscher och geografiska marknader, vilket medfört att kundförlusterna historiskt sett varit ringa. Maximal kreditrisk avseende koncernens kundfordringar motsvaras av redovisat värde 260 MSEK (190).

Åldersfördelning kundfordringar	Ej förfallet	Tid från förfalldag			Totalt
		6 – 30 dgr	31 – 90 dgr	> 90 dgr	
Per 2017-12-31	196 578	38 647	14 905	10 009	<b>260 139</b>
Per 2016-12-31	146 893	15 334	27 376	642	<b>190 245</b>

Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till 599 TSEK (1 096), varav 62 TSEK (897) är konstaterade kundförluster. Återföring avseende befarade kundförluster har påverkat årets resultat positivt med 10 777 TSEK. Erforderlig nedskrivning av utestående fordringar har skett med 5 269 TSEK (15 442).

## AFFÄRSMÄSSIGA RISKER

Affärsmässiga risker är förknippade med dels kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer, dels koncernens egen verksamhet. Sett till hela koncernen är kundkretsen bred och varierande både branschmässigt och i storlekshänseende. De risker som föreligger i samband med kunders önskemål om produktion i lågkostnadsland har koncernen försökt minimera genom att erbjuda tillverkning i egna utländska enheter, där kapaciteten kraftigt utökats. Under 2017 svarade projektleveranser till förpackningsindustrin för en stor del av koncernens tillväxt. Den högre andelen projektbaserad försäljning medför en ökad risk för volymsvängningar. Nyförvärvade Blowtech har en verksamhetskaraktär som i viss mån begränsar denna risk.

Vad gäller insatsvaror är metall en dominerande råvara tillsammans med plast, ofta framställd av oljebaserade produkter. Råvarupriserna är beroende av världsmarknadspriser och valutautveckling men också av produktionskapacitet. Antalet råvaror är mycket stort, då metaller och plastråvaror förekommer i en mängd varianter. Prisvariationer för råvaror har dock en begränsad effekt på koncernens resultat, då många kundavtal innehåller råvaruklausuler. Hanteringen av prisrisker är en del av det dagliga arbetet och innebär krav på ständig kostnadsrationalisering och produktivitetutveckling.

Inom koncernens produktområde finns alltid risk för att produkter på grund av fel skulle behöva återkallas. För att undvika dessa risker arbetar koncernens bolag med system för kvalitetskontroll.

Mot traditionella försäkringsrisker som brand, stöld, ansvar, avbrott och liknande har koncernen ett tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.

## NOT 36

## KAPITALHANTERING

XANO har som mål att under stark och stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk. För att nå detta mål krävs ett stabilt kassaflöde och en stark balansräkning med en soliditet överstigande 30 procent. Vid utgången av året var soliditeten 36 procent (27).

Koncernens finansiering är beroende av att vissa finansiella nyckeltal avtalade med koncernens huvudbank uppnås. De gällande nyckeltalen relaterar till koncernens riskkapitalandel och nettoskuld i förhållande till resultat. Årets utfall har inneburit att berörda nyckeltal ligger inom avtalade nivåer.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov och eventuella återköp av aktier.

## NOT 37

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

XANOs närstående utgörs av ledande befattningshavare, styrelseledamöter och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter eller dotterbolags ledande befattningshavare.

Utöver ersättningar som framgår av not 5, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare erhållit sedvanlig aktieutdelning. Styrelseledamöters och ledande befattningshavares innehav av aktier och konvertibler per balansdagen framgår av sidorna 110–111.

Viem Invest AB, kontrollerat av styrelseledamoten Anna Benjamin, och Pomona-gruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i XANO. Utöver aktieutdelning har inga transaktioner ägt rum mellan dessa ägarbolag och XANO.

Det förekommer transaktioner mellan XANOs dotterbolag och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter eller dotterbolags ledande befattningshavare. Dessa transaktioner utgör en del av bolagens normala verksamhet och sker på marknadsmässiga villkor. Under 2017 har försäljning från XANOs dotterbolag till ITAB Shop Concept AB med dotterföretag och AGES Industri AB med dotterföretag uppgått till 1 MSEK (1) respektive 2 MSEK (2). ITAB står under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Petter Fägersten och Pomona-gruppen AB. AGES står under bestämmande inflytande av Viem Invest AB och Pomona-gruppen AB. Övriga transaktioner uppgår inte till väsentliga belopp. Per balansdagen uppgår fordringar på och skulder till närstående inte till väsentliga belopp.

## DEFINITIONER

### ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

### AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

### BRUTTOMARGINAL

Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

### DIREKTAVKASTNING

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

### EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

### KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal anställda under perioden baserat på arbetad tid.

### NETTOINVESTERINGAR

Utgående balans minus ingående balans plus periodens avskrivningar, nedskrivningar och omräkningsdifferenser avseende anläggningstillgångar.

### RESULTAT PER AKTIE

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Årets resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

### RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

### RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

### SOLIDITET

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

### SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

### TOTALT KAPITAL

Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

### VINSTMARGINAL

Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

## NYCKELTAL

Från juli 2016 tillämpas ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal (mått som inte definieras enligt IFRS).

I denna rapport intagna nyckeltal följer främst av upplysningskrav enligt IFRS.

Övriga mått, såsom alternativa nyckeltal, beskriver bl.a. resultatutveckling, finansiell styrka och hur bolaget förräntat sitt kapital.

Presenterade nyckeltal beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägare och övriga intressenter för att kunna bedöma koncernens möjligheter att genomföra strategiska investeringar, leva upp till finansiella åtaganden och ge avkastning till aktieägarna samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås. Marginalmått presenteras också internt.

## RESULTATRÄKNINGAR

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2017	2016
Nettoomsättning		16 532	8 688
Kostnad för sålda varor		–	–
<b>Bruttoresultat</b>		<b>16 532</b>	<b>8 688</b>
Försäljningskostnader	3, 4	-3 407	-2 643
Administrationskostnader	3, 4, 5	-19 304	-14 979
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-6 179</b>	<b>-8 934</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	6	113 071	55 950
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	6 986	2 096
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-10 170	-14 154
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>103 708</b>	<b>34 958</b>
Bokslutsdispositioner	9	-12 928	4 114
<b>Resultat före skatt</b>		<b>90 780</b>	<b>39 072</b>
Skatt	10	-19 894	-7 199
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>70 886</b>	<b>31 873</b>

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2017	2016
Årets resultat		70 886	31 873
Övrigt totalresultat		–	–
<b>TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>		<b>70 886</b>	<b>31 873</b>

## BALANSRÄKNINGAR

<b>MODERBOLAGET</b> (TSEK)	<b>Not</b>	<b>2017-12-31</b>	<b>2016-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	11		
Inventarier, verktyg och installationer		102	140
		<b>102</b>	<b>140</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	12	52 761	52 761
		<b>52 761</b>	<b>52 761</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>52 863</b>	<b>52 901</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		–	1
Fordringar hos koncernföretag		627 342	428 515
Övriga fordringar	13	6	5 337
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 178	593
		<b>628 526</b>	<b>434 446</b>
<i>Kortfristiga placeringar</i>		5	5
<i>Kassa och bank</i>	16	5 858	2 699
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>634 389</b>	<b>437 150</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>687 252</b>	<b>490 051</b>

## BALANSRÄKNINGAR

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	14	35 234	35 234
Reservfond		8 899	8 899
		<b>44 133</b>	<b>44 133</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		12 529	12 529
Balanserade vinstmedel		22 434	21 641
Årets resultat		70 886	31 873
		<b>105 849</b>	<b>66 043</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>149 982</b>	<b>110 176</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	15	<b>76 880</b>	<b>63 952</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		305	435
<b>Summa avsättningar</b>		<b>305</b>	<b>435</b>
<b>Skulder</b>			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder	16, 17	119 113	72 907
		<b>119 113</b>	<b>72 907</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	16, 17	12 114	38 051
Kortfristiga räntebärande skulder	16, 17	5 000	56 750
Leverantörsskulder		1 409	2 610
Skulder till koncernbolag		298 321	122 239
Skatteskulder		3 438	–
Övriga skulder	16	15 835	17 631
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		4 855	5 300
		<b>340 972</b>	<b>242 581</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>460 085</b>	<b>315 488</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>687 252</b>	<b>490 051</b>

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL		TOTALT EGET KAPITAL
		Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Övrigt fritt eget kapital	
<b>Eget kapital 1 januari 2016</b>		<b>34 645</b>	<b>8 899</b>	<b>4 295</b>	<b>108 298</b>	<b>156 137</b>
Årets resultat		-	-	-	31 873	31 873
Övrigt totalresultat		-	-	-	-	-
<b>Totalresultat för året</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>31 873</b>	<b>31 873</b>
Effekt av emitterat konvertibellån		-	-	4 831	-	4 831
Konvertering av personalkonvertibler		589	-	5 417	-	6 006
Förvärv av egna personalkonvertibler		-	-	-2 014	-56 107	-58 121
Lämnad utdelning, kontant		-	-	-	-30 550	-30 550
<b>Eget kapital 31 december 2016</b>		<b>35 234</b>	<b>8 899</b>	<b>12 529</b>	<b>53 514</b>	<b>110 176</b>
Årets resultat		-	-	-	70 886	70 886
Övrigt totalresultat		-	-	-	-	-
<b>Totalresultat för året</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>70 886</b>	<b>70 886</b>
Lämnad utdelning, kontant		-	-	-	-31 080	-31 080
<b>Eget kapital 31 december 2017</b>	14	<b>35 234</b>	<b>8 899</b>	<b>12 529</b>	<b>93 320</b>	<b>149 982</b>

## KASSAFLÖDESANALYSER

<b>MODERBOLAGET (TSEK)</b>	<b>Not</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-6 179	-8 934
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>			
Avskrivningar		38	91
Övrigt		–	20
Koncernbidrag		113 071	43 933
Erhållen utdelning		–	12 017
Betald och erhållen ränta, netto	19	-6 643	-5 050
Betald skatt		-11 257	-16 478
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>89 030</b>	<b>25 599</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		-199 549	38 504
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		177 602	-6 430
Ökning (+) / minskning (-) av avsättningar		-130	-136
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>66 953</b>	<b>57 537</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-31 080	-30 550
Förvärv av egna personalkonvertibler		–	-81 443
<i>Ökning (+) / minskning (-) av långfristiga skulder</i>	19		
Upptagna lån		45 000	77 130
Amortering av lån		–	-15 487
<i>Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder</i>	19		
Förändring checkräkningskrediter		-25 937	35 723
Upptagna lån		5 000	–
Amortering av lån		-56 750	-44 431
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-63 767</b>	<b>-59 058</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>3 186</b>	<b>-1 521</b>
Likvida medel vid årets början		2 704	4 465
Kursdifferens i likvida medel		-27	-240
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	19	<b>5 863</b>	<b>2 704</b>

## NOTER

### NOT 1

#### ALLMÄN INFORMATION

XANO Industri AB (publ), organisationsnummer 556076-2055, är ett aktiebolag med säte i Jönköping, Sverige, vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.

### NOT 2

#### REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

#### ALLMÄNT

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föränsleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt, i vissa fall, av skatteskal. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### FORDRINGAR OCH SKULDER

Fordringar har upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta. Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats efter balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella fordringar och skulder ingår i finansnettot.

#### TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Av moderbolagets nettoomsättning utgjorde 100 procent (100) fakturering mot dotterbolag. Av moderbolagets rörelsekostnader utgjorde 5 procent (5) fakturering från dotterbolag.

Mellan moderbolag och dotterbolag finns betydande finansiella fordringar och skulder som löper med marknadsmässig ränta.

Utöver vad som framgår av not 3, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare erhållit sedvanlig aktieutdelning. Ledande befattningshavare har dessutom erhållit rätt till förvärv av personalkonvertibler enligt beslut på årsstämma.

Moderbolaget har såsom ägare en närstående relation med sina dotterföretag, se not 12. Viem Invest AB, kontrollerat av styrelseledamoten Anna Benjamin, och Pomona-gruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i XANO. Utöver aktieutdelning har inga transaktioner skett mellan dessa ägarbolag och XANO.

#### ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Andelar värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar från dotterbolag redovisas som intäkter. Posterna nedskrivningsprövas årligen och andelarna upptas till högst koncernmässigt värde, d v s dotterbolagets justerade egna kapital med tillägg för koncernmässiga övervärden.

#### ANLÄGGNINGSTILGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning till återvinningsvärdet.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående.

Maskiner och inventarier 3–10 år

#### LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

#### KASSAFLÖDE

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

#### FINANSIELLA TILGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder redovisas normalt till anskaffningsvärdet. Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar sker om bestående värdenedgång konstaterats.

XANO använder valutaderivat och ränteswappar för att kontrollera osäkerheten i valutaflöden och framtida ränteflöden avseende koncernens lån med rörlig ränta. Då dessa derivat ej är effektivt säkrade i bolaget, värderas de till verkligt värde via resultaträkningen i enlighet med ÅRL 4 kap 14 §. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som ränteintäkt respektive räntekostnad.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. Dessa redovisas uppdelade i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

#### INTÄKTER

Moderbolaget tillhandahåller dotterbolagen tjänster inom affärsutveckling, organisation, ekonomi, etc. Intäkter från tjänster redovisas i den period tjänsten utförts. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

#### KONCERNBIDRAG

Erhållna koncernbidrag från dotterbolag redovisas som en finansiell intäkt.

#### SKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden avseende obeskattade reserver som en del av obeskattade reserver.

#### CHECKRÄKNINGSKREDIT, KONCERNVALUTAKONTON

Dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder på interna checkräkningskrediter redovisas som skuld respektive fordran på koncernbolag. Koncernens sammanlagda fordran/skuld till banken redovisas som fordran respektive skuld i moderbolaget. Marknadsmässig ränta utgår på dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder.



## NOT 3

## ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantal anställda	2017	varav män	2016	varav män
Sverige	7	43 %	5	20 %
<b>Andel män i styrelse/företagsledning</b>	<b>2017</b>		<b>2016</b>	
Styrelseledamöter	71 %		71 %	
Ledande befattningshavare	50 %		50 %	
<b>Löner, andra ersättningar och sociala kostnader</b>	<b>2017</b>		<b>2016</b>	
Löner och ersättningar	10 469		7 990	
Sociala kostnader	6 222		4 630	
(varav pensionskostnader <sup>1, 2)</sup> )	(2 304)		(1 657)	
	<b>16 691</b>		<b>12 620</b>	

<sup>1)</sup> Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 708 TSEK (1 266) gruppen styrelse och ledande befattningshavare. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

<sup>2)</sup> Pensionskostnader innefattar ej löneskatt.

Fördelning av löner och andra ersättningar	2017	2016
Styrelse och ledande befattningshavare	7 339	5 896
(varav tantiem)	(1 272)	(437)
Övriga anställda	3 130	2 094
	<b>10 469</b>	<b>7 990</b>

## ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH STYRELSELEDAMÖTER

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Villkoren skall vara marknads- mässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än motsvarande fyra månadslöner. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncern- ledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses CFO, som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen baseras på utfall i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 080 TSEK skulle fördelas med 270 TSEK till ordförande och 135 TSEK till var och en av styrelsens övriga ordinarie ledamöter för tiden fram till och med nästa årsstämma. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott skulle utgå med 20 TSEK per person och arvode för uppdrag i revisionsutskott skulle utgå med 30 TSEK per person. Under 2017 har 130 TSEK kostnadsförts avseende dessa uppdrag. Styrelseledamoten Sune Lantz har biträdd bolaget inom sitt normala professionella kompetensområde och har för dessa tjänster erhållit arvode om 930 TSEK (500).

Koncernledningen har under 2017 utgjorts av verkställande direktören Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson. Till verkställande direktören har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 4 766 TSEK (3 628), varav rörlig ersättning utgör 1 100 TSEK (437). Till övriga ledande befattningshavare har utgått lön exklusive lönevaxling om sammanlagt 1 519 TSEK (1 148), varav rörlig ersättning utgör 172 TSEK (0). Vid års- stämman 2016 beslutades att utge konvertibla skuldförbindelser till anställda, vilka även omfattade koncernledningen. Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

För ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pen- sionsålder 65 år. Pensionspremier för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 30 procent (30) av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande den kollektivavtalade ITP-planen. Härutöver finns möjlighet att omfördela löneuttag till extra pensionsinsättning. För övriga ledande befattningshavare har pensionspremier i genomsnitt uppgått till 27 procent (27) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön och bilförmån samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna inklusive lönevaxling uppgick för verkställande direktören till 1 260 TSEK (890). För övriga ledande befattningshavare uppgick pensionskostnaderna inklusive lönevaxling till 448 TSEK (376).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångs- vederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

## NOT 4

## AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar fördelade på funktion	2017	2016
Försäljningskostnader	-6	-14
Administrationskostnader	-32	-77
	<b>-38</b>	<b>-91</b>
Avskrivningar fördelade på tillgångsslag	2017	2016
Inventarier, verktyg och installationer	-38	-91
	<b>-38</b>	<b>-91</b>

## NOT 5

## ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

	2017	2016
<b>Ernst &amp; Young</b>		
Revisionsuppdrag	-260	-240
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-172	-37
Skatterådgivning	-	-121
Övriga tjänster	-149	-334
	<b>-581</b>	<b>-732</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

## NOT 6

## RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2017	2016
Utdelning från dotterbolag	-	12 017
Erhållna koncernbidrag	113 071	43 933
	<b>113 071</b>	<b>55 950</b>

**NOT 7****RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER**

	2017	2016
Ränteintäkter, koncernföretag	3 892	1 979
Ränteintäkter, övriga	2 655	13
Valutakursdifferenser	439	104
	<b>6 986</b>	<b>2 096</b>

Övriga ränteintäkter innefattar värdeförändring om 2 627 TSEK (0) avseende ränteswappar värderade till verkligt värde.

**NOT 8****RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER**

	2017	2016
Räntekostnader, koncernföretag	-459	-387
Räntekostnader, övriga	-9 657	-12 299
Valutakursdifferenser	-54	-1 468
	<b>-10 170</b>	<b>-14 154</b>

Övriga räntekostnader innefattar värdeförändring om 0 TSEK (-3 545) avseende ränteswappar värderade till verkligt värde.

Valutakursdifferenser innefattar värdeförändring om 0 TSEK (-586) avseende valuta-derivat värderade till verkligt värde.

**NOT 9****BOKSLUTSDISPOSITIONER**

	2017	2016
Förändring överavskrivningar	11	64
Periodiseringsfond, årets förändring	-12 939	4 050
	<b>-12 928</b>	<b>4 114</b>

**NOT 10****SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

	2017	2016
Aktuell skatt	-19 894	-7 199
	<b>-19 894</b>	<b>-7 199</b>

Skatt uppgår till 22 procent (18). Inkomstskattebefriad utdelning bidrog till den avvikande skattesatsen under 2016.

**NOT 11****MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR****INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER**

<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>	2017	2016
Vid årets början	1 239	1 239
<b>Vid årets slut</b>	<b>1 239</b>	<b>1 239</b>

<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	2017	2016
Vid årets början	-1 099	-1 008
Årets avskrivning enligt plan	-38	-91
<b>Vid årets slut</b>	<b>-1 137</b>	<b>-1 099</b>

<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>102</b>	<b>140</b>
--	------------	------------

## NOT 12

## ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Akkumulerade anskaffningsvärden	2017	2016
Vid årets början	52 761	52 761
<b>Vid årets slut</b>	<b>52 761</b>	<b>52 761</b>

## MODERBOLAGETS INNEHAV

Firma	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Redovisat värde
Cipax Industri AB	556261-0096	Jönköping, Sverige	1 000	100 %	3 483
XANO Automation AB	556432-6329	Jönköping, Sverige	5 000	100 %	17 153
XANO Evolution AB	556412-4070	Jönköping, Sverige	46 200	100 %	5 499
XANO Fastigheter AB	556237-3265	Jönköping, Sverige	30 500	100 %	4 541
XANO Precision AB	556620-3294	Jönköping, Sverige	1 000	100 %	22 085
					<b>52 761</b>

## DOTTERBOLAGENS INNEHAV

Firma	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel
Ackurat Industriplast AB	556076-4564	Växjö, Sverige	10 000	100 %
Ackurat Ornplast Sp. z o. o	0000404285	Gdansk, Polen	34 227	100 %
Ackurat Suomen Oy	0535817-5	Helsingfors, Finland	630	100 %
Albins Mekaniska Verkstad AB	556440-4233	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
Bakeline Systems B.V.	53079531	Eersel, Nederländerna	1 800	100 %
Canline Holding B.V.	17270976	Eersel, Nederländerna	180	100 %
Canline Magnetics B.V.	30239913	Eersel, Nederländerna	180	100 %
Canline Systems B.V.	17270973	Eersel, Nederländerna	180	100 %
Canline USA Corporation	46-3583603	Lynchburg, USA	1 000	100 %
Cipax AB	556065-7875	Norrköping, Sverige	200	100 %
Cipax AS	990 374 031	Björkelangen, Norge	10 100	100 %
Cipax Eesti AS	10092500	Taebala, Estland	400	100 %
Cipax Oy	2188914-4	Helsingfors, Finland	1 000	100 %
Fredriksons Verkstads AB	556420-7537	Vadstena, Sverige	5 000	100 %
Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd	022735	Suzhou, Kina	–	100 %
Jorgensen Engineering A/S	51 45 22 16	Odense, Danmark	30 000 000	100 %
Kungsörs Mekaniska Verkstad AB	556141-4243	Kungsör, Sverige	1 500	100 %
Ljungarum Konsult 01 AB under likvidation	556699-0452	Jönköping, Sverige	5 000	100 %
Ljungarum Konsult 02 AB under likvidation	556699-0478	Jönköping, Sverige	5 000	100 %
AB LK Precision Invest	556258-1644	Stockholm, Sverige	1 000	100 %
AB LK Precision Parts	556237-5377	Stockholm, Sverige	2 000	100 %
Mikroverktyg AB	556020-8828	Södertälje, Sverige	1 000	100 %
Nordic Plastic Recycling AS	918 069 283	Ådalsnes, Norge	240	24 %
NPB Automation AB	556266-7948	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
Resinit AB	556332-1263	Västervik, Sverige	1 000	100 %
VIAB Konsult AB	556506-0802	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
XANO Fastigheter Ljungarum AB	556202-5220	Jönköping, Sverige	2 796 000	100 %
XANO Fastigheter Länna AB under likvidation	556176-5271	Stockholm, Sverige	1 000	100 %

Dotterbolagen utgörs av 16 industriföretag. Övriga bolag har begränsad verksamhet av karaktären försäljningsbolag, holdingbolag, fastighetsbolag eller vilande bolag.

**NOT 13****ÖVRIGA FORDRINGAR**

	2017	2016
Skattefordran ingår med	0	5 324
	<b>0</b>	<b>5 324</b>

**NOT 14****AKTIEKAPITAL OCH ANTAL AKTIER**

Fördelning av aktiekapital	2017-12-31	2017-01-01
A-aktier	3 644 400	1 822 200
B-aktier	10 449 090	5 224 545
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>14 093 490</b>	<b>7 046 745</b>
Kvotvärde, SEK	2,50	5,00
Aktiekapital, SEK	35 233 725	35 233 725

Totalt antal aktier uppgår till 14 093 490, varav 280 000 fanns i eget förvar per balansdagen. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under 2017 till 13 813 490. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst.

Efter balansdagen överläts i samband med företagsförvärv 133 778 aktier, varefter antalet aktier i eget förvar uppgår till 146 222 av aktieslag B. Antalet röster uppgår, efter avdrag för bolagets eget innehav, för närvarande till 46 746 868.

I juni 2017 genomfördes en aktiesplit med villkoret 2:1.

Per den 1 juli 2016 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 62 130 TSEK motsvarande 570 000 B-aktier vid full konvertering.

Föreslagen utdelning uppgår till 4,00 SEK per aktie.

**NOT 15****OBESKATTADE RESERVER**

	2017	2016
Periodiseringsfond, avsatt 2011	–	16 061
Periodiseringsfond, avsatt 2012	13 897	13 897
Periodiseringsfond, avsatt 2013	14 960	14 960
Periodiseringsfond, avsatt 2014	9 006	9 006
Periodiseringsfond, avsatt 2016	10 000	10 000
Periodiseringsfond, avsatt 2017	29 000	–
	<b>76 863</b>	<b>63 924</b>
Accumulerade avskrivningar utöver plan	17	28
	<b>76 880</b>	<b>63 952</b>

Av beskattade reserver utgör 16 914 TSEK (14 069) uppskjuten skatteskuld.

**NOT 16****SKULDER**

Långfristiga skulder	2017	2016
Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen	119 113	72 907
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	–	–
	<b>119 113</b>	<b>72 907</b>

Kortfristiga skulder	2017	2016
Checkräkningskredit, koncernvalutakonton	12 114	38 051
Kortfristig del av långfristiga lån	5 000	56 750
	<b>17 114</b>	<b>94 801</b>

Totala räntebärande skulder	2017	2016
	<b>136 227</b>	<b>167 708</b>

Checkräkningskredit	2017	2016
Beviljad checkräkningskredit, koncernvalutakonton	185 000	185 000
Outnyttjad del	-172 886	-146 949
<b>Utnyttjat belopp</b>	<b>12 114</b>	<b>38 051</b>

Moderbolagets likvida medel, inklusive beviljade men ej utnyttjade externa krediter, uppgick på balansdagen till 211 MSEK (132).

Bolaget har utelöpande konvertibellån redovisat till 59 113 TSEK (57 907). Nominellt belopp för utelöpande lån är 62 130 TSEK. Konvertibellånet löper till den 30 juni 2020 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 3M plus 2,20 procent, dock lägst 2,20 procent (för innevarande period 2,20 procent). Konvertibelns kan under perioden 1–12 juni 2020 inlösas mot aktier av serie B till en konverteringskurs om 109 SEK. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 4,49 procent (statsobligationsräntan vid emissionstidpunkten, -0,51 procent, med tillägg för riskpremie om 5,00 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till övrigt tillskjutet kapital. Resultatet belastas över lånets löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidigt kommer i balansräkningen den redovisade skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp. Årets kostnadsförda ränta uppgår till 2 573 TSEK (1 845). För utelöpande konvertibellån motsvarar räntekostnaden 4,1 procent av verklig skuld.

I kortfristiga skulder ingår derivat med totalt 14 537 TSEK (17 150). Posten avser ränteswappar värderade till verkligt värde. Årets värdeförändring, 2 627 TSEK (-3 545) exklusive skatt, redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen.

Kassa och bank inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton, med 5 855 TSEK (2 695).

**NOT 17**  
**STÄLLDA SÄKERHETER**

	2017	2016
Aktier i dotterbolag	47 262	47 262
	<b>47 262</b>	<b>47 262</b>

**NOT 18**  
**EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

	2017	2016
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	459 369	541 390
Pensionsförpliktelser	1 256	1 793
	<b>460 625</b>	<b>543 183</b>

**NOT 19**  
**KASSAFLÖDE****RÄNTA**

Betald ränta uppgick till 10 563 TSEK (7 042) och erhållen ränta till 3 920 TSEK (1 992).

**LÅN**

Lån om 0 TSEK (56 750) har omklassificerats från långfristiga räntebärande skulder till kortfristiga räntebärande skulder. Omklassificeringen får ingen påverkan på kassaflödet.

Likvida medel	2017	2016
Kassa och bank	5 858	2 699
Kortfristiga placeringar	5	5
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>5 863</b>	<b>2 704</b>

**NOT 20**  
**RISKER**

Moderbolaget är genom sin internationella verksamhet främst exponerad för finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 35 på sidorna 88–89.

**NOT 21**  
**FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående medel disponeras enligt följande:

	2017	2016
Till aktieägarna utdelas kontant 4,00 SEK per aktie (2,25), beräknat på 13 947 268 aktier (13 813 490)	55 789	31 080
I ny räkning balanseras	50 060	34 963
	<b>105 849</b>	<b>66 043</b>

Efter avdrag för eget innehav uppgår antalet utestående aktier för närvarande till 13 947 268.

**NOT 22****HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT**

Den 2 januari 2018 slutfördes förväret av Blowtech Group. Blowtech är en ledande nordisk aktör inom teknisk formblåsning av plast. Blowtech producerar komplexa komponenter till fordon och anläggningsmaskiner samt för utrustning inom infrastruktur. Företaget har genom mångårig erfarenhet av formblåsning skapat sig en mycket stark position på framför allt den nordiska marknaden. Blowtech Group har produktionsanläggningar i Gnosjö och Kongsvinger med totalt ca 120 anställda. Förväret omfattar även LTBP Sweden AB, i vars fastighet den svenska verksamheten bedrivs.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisning och koncernredovisning för XANO Industri AB (publ) avseende år 2017 har godkänts för publicering av styrelsen.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 8 maj 2018 för fastställelse.

Jönköping den 15 mars 2018

Fredrik Rapp  
Ordförande

Anna Benjamin  
Vice ordförande

Petter Fägersten  
Styrelseledamot

Stig-Olof Simonsson  
Styrelseledamot

Per Rodert  
Styrelseledamot

Eva-Lotta Kraft  
Styrelseledamot

Sune Lantz  
Styrelseledamot

Lennart Persson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 20 mars 2018.

Ernst & Young AB

Joakim Falck  
Auktoriserad revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i XANO Industri AB (publ), org.nr 556076-2055

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för XANO Industri AB (publ) för år 2017. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 64–101 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

## GOODWILL

### Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill uppgår per 31 december till 483 MSEK i koncernens rapport över finansiell ställning. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdeberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta.

Förändringar av antaganden får en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som Bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att redovisningen av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 15 "Immateriella anläggningstillgångar" och i not 2 "Väsentliga uppskattningar och bedömningar".

### Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och testat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har också gjort jämförelser mot andra företag för att utvärdera rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest samt utvärderat bolagets känslighetsanalyser. Vi har bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

## INTÄKTSREDOVISNING

### Beskrivning av området

Koncernens försäljningsintäkter uppgår för år 2017 till 1 663 MSEK. En ej oväsentlig del av försäljningsintäkterna avser projektleveranser till förpackningsindustrin där koncernen tillämpar successiv vinstavräkning i enlighet med IAS 11 och uppgick för år 2017 till 647 MSEK. För dessa projekt redovisas intäkter och kostnader med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen vilket beskrivs i not 4 samt i avsnittet "Intäkter och successiv vinstavräkning" i not 2. Metoden innebär att bedömningar måste göras av projektens totala utgifter och förändringar av dessa medför att resultatet för kommande period påverkas. Svårigheten att bedöma resultatet är särskilt stora i början av projekt och för projekt som är tekniskt komplicerade varför intäktsredovisningen har bedömts vara ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

### Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och testat processen för fastställande av färdigställandegrad bland annat genom granskning av kundavtal, kalkyler och beräkningar. Vi har därutöver genomfört stickprovs-kontroller mot underliggande dokumentation samt granskat ledningens bedömning av kontrakt med låg eller negativ avkastning. Vi har bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

### **Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–63 respektive 110–116. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av XANO Industri AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Ernst & Young AB utsågs till XANO Industri AB:s revisor av bolagsstämman den 10 maj 2017 och har varit bolagets revisor sedan den 20 maj 1997.

Jönköping den 20 mars 2018

Ernst & Young AB

Joakim Falck  
Auktoriserad revisor

## REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i XANO Industri AB (publ), org.nr 556076-2055

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 45–61 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Jönköping den 20 mars 2018

Ernst & Young AB

Joakim Falck  
Auktoriserad revisor



## XANO INDUSTRI AB (PUBL)

**BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2017****SVENSK BOLAGSSTYRNINGSMODELL**

Bolagsstyrningen i svenska börsbolag regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Regelverket utgörs i första hand av Aktiebolagslagen och de regler som gäller på den reglerade marknaden på vilken bolagets aktier är upptagna till handel. Dessutom omfattas alla noterade svenska bolag sedan 2008 av Svensk kod för bolagsstyrning ("koden") med senast reviderade version gällande från den 1 december 2016 ([www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se)).

Av aktiebolagslagen följer att det i bolaget ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämman, styrelse och verkställande direktör. Det ska också finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman. I lagen anges vilka uppgifter respektive organ har och vilket ansvar de personer har som ingår i bolagsorganen. Koden kompletterar lagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för bolagen att avvika från dessa om detta i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning.

**BOLAGSSTYRNING I XANO**

XANO Industri AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag, vars övergripande mål är att skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter.

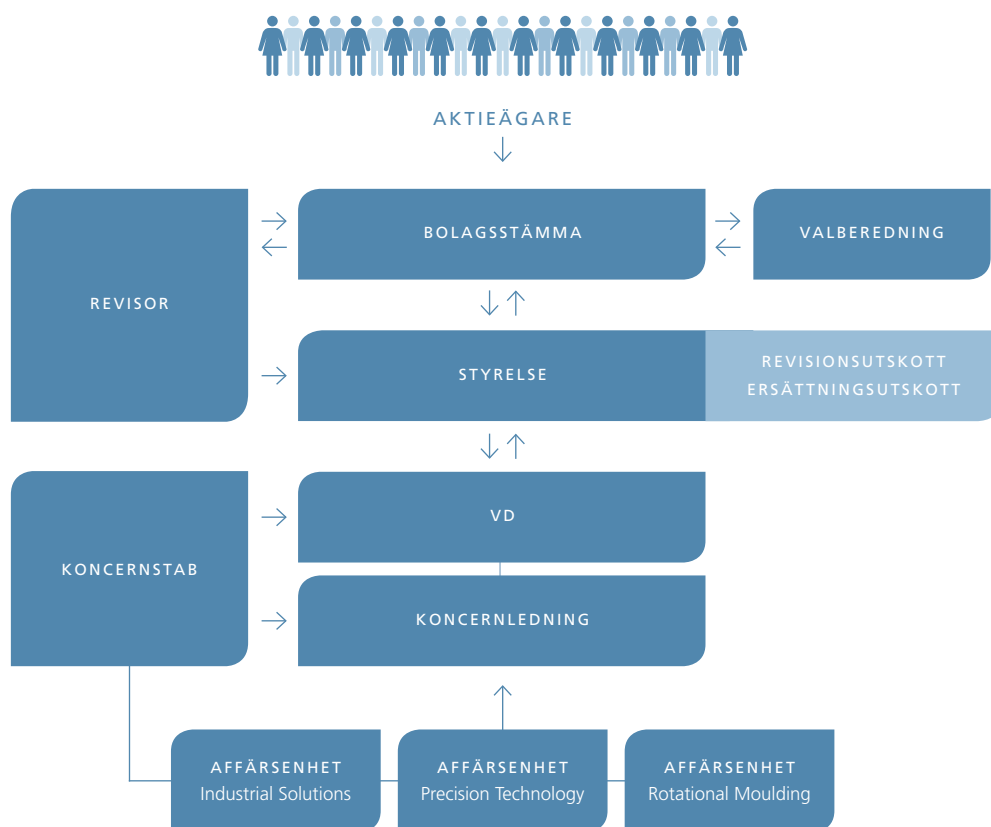
XANO-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm i segmentet Small Cap.

De informationskrav som XANO härigenom har att uppfylla finns i det av börsern utgivna "Regelverk för emittenter".

XANO omfattas sedan 2008 av koden. Denna bolagsstyrningsrapport beskriver XANOs bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

**AKTIEÄGARE**

Vid utgången av 2017 uppgick antalet aktieägare i XANO till 2 439, varav 2 260 var fysiska personer representerande 14,2 procent av rösterna och 37,2 procent av kapitalet. Det institutionella ägandet utgjorde 3,2 procent av rösterna och 10,6 procent av kapitalet. De tio största ägarna svarade för 94,3 procent av rösterna och 81,1 procent av kapitalet. Per balansdagen fanns två aktieägare som vardera kontrollerade mer än tio procent av såväl kapital som röstetal för samtliga aktier i bolaget. Anna Benjamin förfogade över 28,7 procent av kapitalet och 57,8 procent av rösterna. Pomona-gruppen AB innehade 29,9 procent av kapitalet och 29,7 procent av rösterna.



**BOLAGSSTÄMMA**

Bolagsstämman är det forum där aktieägarnas inflytande utövas. Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och har en överordnad ställning i förhållande till bolagets styrelse och verkställande direktör. Kallelse till bolagsstämma ska enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Industri.

**ÅRSSTÄMMA**

Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och, när så erfordras, revisor. Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva har möjlighet att närvara kan företrädas via ombud.

**ÅRSSTÄMMA 2017**

XANOs årsstämma 2017 avhölls onsdagen den 10 maj. 53 aktieägare, vars innehav motsvarade 94 procent av rösterna och 81 procent av antalet utestående aktier, var representerade på stämman. XANOs styrelse och ledning samt bolagets revisor och representanter från valberedningen var närvarande vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- » Kontant utdelning 4,50 SEK per aktie, innebärande totalt 31 MSEK.
- » Omval av styrelseledamöterna Stig-Olof Simonsson, Fredrik Rapp, Petter Fägersten, Eva-Lotta Kraft, Per Rodert, Sune Lantz och Anna Benjamin. Val av Fredrik Rapp som styrelsens ordförande.
- » Val av revisionsbolaget Ernst & Young AB med auktoriserad revisor Joakim Falck som huvudansvarig.
- » Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2018.
- » Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier.
- » Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission.

**ÅRSSTÄMMA 2018**

XANOs årsstämma 2018 äger rum tisdagen den 8 maj kl. 15.00 i bolagets lokaler på Industrigatan 14 B i Jönköping. Ytterligare information finns på sidan 112 i årsredovisningen för 2017.

**STYRELSE**

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Enligt XANOs bolagsordning ska styrelsen utgöras av lägst tre och högst åtta ledamöter. Årsstämman 2017 bestämde antalet ledamöter till sju. Styrelsen har utgjorts av Fredrik Rapp (ordförande), Stig-Olof Simonsson, Petter Fägersten, Eva-Lotta Kraft, Per Rodert, Sune Lantz och Anna Benjamin. Fredrik Rapp, Anna Benjamin, Petter Fägersten och Sune Lantz anses beroende i förhållande till större ägare. Till följd av tidigare anställning som VD bedöms Sune Lantz beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Övriga ledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till såväl större ägare som bolaget och bolagsledningen.

Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordning. Utöver lagar och rekommendationer styrs XANOs styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör, ekonomisk rapportering och investeringar.

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2017 sju sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger följande fasta punkter: genomgång av föregående mötes protokoll, allmän genomgång av affärsenheterna med uppföljning av senaste redovisning och jämförelse med prognos samt finansiering och likviditet. Utöver fasta rapportpunkter tar styrelsen därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt förvärv och större investeringar.

Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

**STYRELSENS OCH UTSKOTTENS SAMMANSÄTTNING PER 2017-12-31**

Namn	Invald	Funktion i styrelsen	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Deltagande i styrelsesammanträden 2017	Deltagande i ersättningsutskott 2017	Deltagande i revisionsutskott 2017	Styrelsearvode inklusive utskottsersättning, SEK
Fredrik Rapp	2004	ordförande	Ja	Nej <sup>1)</sup>	7 (7)	1 (1)	–	290 000
Anna Benjamin	2016	ledamot	Ja	Nej <sup>1)</sup>	7 (7)	–	2 (2)	165 000
Petter Fägersten	2011	ledamot	Ja	Nej <sup>1)</sup>	7 (7)	1 (1)	–	155 000
Eva-Lotta Kraft	2012	ledamot	Ja	Ja	6 (7)	–	–	135 000
Sune Lantz	2014	ledamot	Nej <sup>2)</sup>	Nej <sup>1)</sup>	7 (7)	–	2 (2)	165 000
Per Rodert	2013	ledamot	Ja	Ja	7 (7)	–	2 (2)	165 000
Stig-Olof Simonsson	2002	ledamot	Ja	Ja	5 (7)	–	–	135 000

<sup>1)</sup> Fredrik Rapp och Anna Benjamin anses beroende i förhållande till större ägare i egenskap av ägare. Detsamma gäller vid en samlad bedömning även Petter Fägersten och Sune Lantz.

<sup>2)</sup> Till följd av sin tidigare anställning som VD i bolaget bedöms Sune Lantz vara beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Ytterligare uppgifter om styrelse och bolagsledning finns på sidorna 110–111.

Utöver fasta punkter enligt ovan omfattade programmet för 2017 följande huvudpunkter:

**Nr 1 – 8 februari**

Bokslutskommuniké 2016, rapport från revisionsutskott, revisorernas redovisning av övergripande iakttagelser vid revision av 2016 års räkenskaper.

**Nr 2 – 10 maj**

Delårsrapport tre månader, reviderad prognos 2017, rapport från ersättningsutskott, förutsättningar inför årsstämman.

**Nr 3 – 12 juli (telefon)**

Halvårsrapport.

**Nr 4 – 20–21 september**

Strategi koncern, besök hos och fördjupad information om Cipax, förvärvsdiskussioner.

**Nr 5 – 1 november (telefon)**

Delårsrapport nio månader, förvärvsdiskussioner.

**Nr 6 – 14 december**

Prognos 2018, utvärdering av styrelsens och VD:s arbete, förvärvsdiskussioner.

**Nr 7 – 14 december**

Beslut om förvärv, beslut om att utnyttja bolagsstämmans bemyndigande avseende överlåtelse av egna aktier för reglering av del av köpeskilling.

Styrelsen ska härutöver fastställa riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället. Från 2014 tillämpas en uppförandekod som ska ligga till grund för de vardagliga besluten i XANOs verksamheter och säkerställa att koncernen är ansvarstagande i kontakten med olika intressenter.

I december 2016 antog styrelsen en hållbarhetspolicy som anger riktlinjerna för koncernens hållbarhetsarbete. Policyen beskriver hur koncernens företag ska agera för att på bästa sätt bidra till en hållbar utveckling.

**REVISIONSUTSKOTT**

Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa revisionen och den interna kontrollen och synen på bolagets risker, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen.

XANOs revisionsutskott utgörs av styrelseledamöterna Anna Benjamin, Sune Lantz och Per Rodert (ordförande i utskottet).

**ERSÄTTNINGsutskott**

Ersättningsutskottet ska bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Ersättningsutskottet i XANO har dessutom fått i uppdrag att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för VD i övriga bolag i koncernen.

XANOs ersättningsutskott utgörs av styrelsens ordförande Fredrik Rapp (tillika utskottets ordförande) och styrelseledamot Petter Fägersten.

**VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR**

Styrelsen utser en verkställande direktör att sköta den löpande förvaltningen av bolaget. Nuvarande VD Lennart Persson tillträdde sin post den 1 juli 2014 efter att ha varit vice VD sedan 2005.

**KONCERNLEDNING**

Koncernledningen utgjordes under året av VD Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson.

**KONCERNSTAB**

Direkt underställd VD finns en stab med ansvar inom affärsutveckling, finans, försäkring, inköp, IT, kommunikation, koncernredovisning och koncerngemensam administration. Härifrån styrs och samordnas projekt som omfattar alla eller flertalet av koncernens bolag. Inom respektive område utformas manualer och policyer som reglerar arbetet i dotterbolagen.

**AFFÄRSENHETER**

Koncernen utgjordes under 2017 av tre rapporterade verksamhetsenheter: Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding. Den operativa ledningen för affärsenheterna rapporterar direkt till VD. Via funktioner i koncernstaben sammanställs beslutsunderlag för styrelse och VD inom övriga områden.

**VALBEREDNING**

Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden.

Efter förslag från huvudaktieägarna Anna Benjamin och Pomona-gruppen AB som tillsammans representerade 83 procent av rösterna och 58 procent av kapitalet i XANO, utsågs vid årsstämman 2017 en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Fredrik Rapp och Anders Rudgård.

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2018 är att föreslå styrelse-ordförande och styrelseledamöter, revisor, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvodet. I sitt förslag till styrelse ska valberedningen föreslå de för bolaget mest kvalificerade styrelseledamöterna utifrån en samlad bedömning kring relevant kompetens och erfarenhet samt därutöver särskilt beakta kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt eftersträva en jämn könsfördelning. Valberedningen har vid sitt förslag särskilt följt och beaktat punkt 4.1 i Svensk Kod för Bolagsstyrning.

Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete med hjälp av dels en enkätundersökning och dels personliga samtal med styrelsens ledamöter. Resultatet av utvärderingen har delgivits styrelsens ordförande.

Valberedningen har haft tre möten inför sitt förslag till årsstämman 2018, vilkas beslut har sammanfattats i ett beslutsprotokoll. Därtill har löpande kontakter förts mellan ledamöterna i Valberedningen.

**REVISOR**

För granskning av bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska enligt bolagsordningen registrerat revisionsbolag eller en till två revisorer, varav minst en ska vara auktoriserad, utses av bolagsstämman. Revisorernas rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Ordinarie revisorsval i XANO ägde senast rum på årsstämman 2017 och avsåg mandattiden fram till och med årsstämman 2018. Stämman utsåg revisionsbolaget Ernst & Young AB, Jönköping, med Joakim Falck som huvudansvarig revisor. Vid sidan av uppdraget i XANO Industri AB har Joakim Falck revisionsuppdrag i bland annat Garo AB, Nefab Holding AB, Evry Sweden AB, EFG Holding AB, Scandbio AB, AB Gyllensvaans Möbler och One Partner Group AB.

**AVVIKELSER FRÅN KODEN**

För 2017 finns inga avvikelser att rapportera.

**PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, INCITAMENTSPROGRAM, M M**

Årsstämman fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2017 innebär att villkoren ska vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken ska vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än motsvarande fyra månadslöner. Ledande befattningshavare ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av VD utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl till det.

Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

**INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN**

Enligt aktiebolagslagen och koden ansvarar styrelsen för den interna kontrollen, vars övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering.

**FINANSIELL RAPPORTERING**

Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där ordergång, fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen. För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

**KONTROLLMILJÖ**

Revisionsutskottet har till främsta uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attestträtt och manualer samt i andra policyer, rutiner och koder. Styrelsen

fastställer koncernens viktiga policyer beträffande kommunikation, kredit, finansiering och risk management. Koncernledningen fastställer övriga policyer och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken.

Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

**RISKBEDÖMNING**

XANO arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs.

**KONTROLLAKTIVITETER**

Syftet med kontrollaktiviteter är att upptäcka, förebygga och rätta felaktigheter och avvikelser. Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom XANO uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar till exempel attestrutiner, kontoavstämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system. Varje enhet besöks också regelbundet av representanter från affärsenhets- och koncernledningen varvid den interna kontrollen och finansiella rapporteringen utvärderas. Koncernledningen rapporterar resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet.

Under 2017 har arbetet med intern kontroll koncentrerats till införande av koncernens rutiner i nyförvärvade bolag och särskild granskning av betalningsprocesser i det kinesiska dotterbolaget. Under 2016 låg fokus framför allt på lagergranskning och fortsatt förbättring av IT-säkerheten genom bland annat upprättande av lokala IT-säkerhetsmanualer samt uppgradering av IT-kommunikationsutrustning.

**UPPFÖLJNING**

Koncernledning och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärshändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp gentemot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer fastställda planer. Revisionsutskottet utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor. Bolagets revisor deltar vid minst ett styrelsemöte årligen och i varje möte med revisionsutskottet och delger då sina iakttagelser.

XANO har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Arbetet med den interna kontrollen sker inom ramen för övrig verksamhet och främst med centrala resurser. Det är bolagets bedömning att denna utvärdering i stort motsvarar det arbete som i andra företag utförs av en internrevisionsfunktion. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorerna. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer att prövas på nytt under 2018.

Jönköping den 15 mars 2018

Fredrik Rapp  
Ordförande

Anna Benjamin  
Vice ordförande

Petter Fägersten  
Styrelseledamot

Stig-Olof Simonsson  
Styrelseledamot

Per Rodert  
Styrelseledamot

Eva-Lotta Kraft  
Styrelseledamot

Sune Lantz  
Styrelseledamot

## REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i XANO Industri AB (publ), org.nr 556076-2055

### UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2017 på sidorna 105–108 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en

revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Jönköping den 20 mars 2018

**Ernst & Young AB**

**Joakim Falck**  
*Auktoriserad revisor*

## Styrelse



**ANNA BENJAMIN** född 1976

**Vice ordförande** invald 2016. **Huvudsaklig utbildning** Magisterexamen i ekonomi. **Huvudsaklig arbetslivserfarenhet** Projektledare affärsutveckling ICA Sverige, manager PricewaterhouseCoopers, controller Nobina. **Övriga uppdrag** Styrelseledamot i AGES Industri AB, Industri Evolution Sverige AB, ITAB Shop Concept AB, m fl. **Aktieinnehav i XANO** 2 564 400 A-aktier och 1 475 600 B-aktier.



**PETTER FÅGERSTEN** född 1982

**Ledamot** invald 2011. **Huvudsaklig utbildning** Ekonomi vid Internationella Handelshögskolan i Jönköping. **Huvudsaklig arbetslivserfarenhet** VD ITAB Shop Concept Jönköping. **Övriga uppdrag** Styrelseledamot i AGES Industri AB, Industri Evolution Sverige AB, ITAB Shop Concept AB, Ravingatan AB, Skanditape AB, Övre Kullen AB, m fl. **Aktieinnehav i XANO** 300 400 B-aktier.



**EVA-LOTTA KRAFT** född 1951

**Ledamot** invald 2012. **Huvudsaklig utbildning** Civilingenjör, MBA. **Huvudsaklig arbetslivserfarenhet** Regionchef Alfa Laval, divisionschef Siemens-Elementa, strategi- och marknadschef FOI. **Övriga uppdrag** Styrelseledamot i Advenica AB, Försvarshögskolan, NIBE Industrier AB. **Aktieinnehav i XANO** 2 224 B-aktier.



**SUNE LANTZ** född 1953

**Ledamot** invald 2014. **Huvudsaklig utbildning** Ekonomi och revision. **Huvudsaklig arbetslivserfarenhet** VD ITAB/XANO, revisor, banktjänsteman. **Övriga uppdrag** Styrelseordförande i AGES Industri AB, Industri Evolution Sverige AB, Miljöbyggarna Entreprenad i Linköping AB, m fl. Styrelseledamot i ITAB Shop Concept AB, m fl. **Aktieinnehav i XANO** 323 034 B-aktier.



**FREDRIK RAPP** född 1972

**Ordförande** invald 2004. **Huvudsaklig utbildning** Högskola, företagsekonomi. **Huvudsaklig arbetslivserfarenhet** VD Pomona-gruppen, VD Talk Telecom. **Övriga uppdrag** Styrelseordförande i ITAB Shop Concept AB, Eesti Hoovaliist AS, Serica Consulting AB, Svenska Handbollförbundet, m fl. Styrelseledamot i AGES Industri AB, Nordic Flow Group AB, PrimeKey Solutions AB, AB Segulah, m fl. **Aktieinnehav i XANO** 1 080 000 A-aktier och 3 134 090 B-aktier.



**PER RODERT** född 1953

**Ledamot** invald 2013. **Huvudsaklig utbildning** Civilekonom. **Huvudsaklig arbetslivserfarenhet** VD Rörvik Timber, VD och ekonomidirektör Munksjö. **Övriga uppdrag** Styrelseledamot i Alfaros AB, DevPort AB, Emballator Ulricehamn Bleck AB, Industri Evolution Sverige AB, Jönköping Business Development AB, m fl. **Aktieinnehav i XANO** –



**STIG-OLOF SIMONSSON** född 1948

**Ledamot** invald 2002. **Huvudsaklig utbildning** Fil. kand. **Huvudsaklig arbetslivserfarenhet** VD SYSteam. **Övriga uppdrag** Styrelseordförande i Simonssongruppen AB, Tosito AB, m fl. **Aktieinnehav i XANO** 454 262 B-aktier.

Uppgifter om innehav avser status per den 31 december 2017 och inkluderar i förekommande fall närstående innehav samt innehav där respektive ledamot kan utöva ett bestämmande inflytande.

## Koncernledning

---



**LENNART PERSSON** född 1968

**Verkställande direktör** anställd 1998. **Huvudsaklig utbildning** Ingenjörsexamen. **Huvudsaklig arbetslivserfarenhet** CIO Eldon Vasa, affärsutveckling ITAB, VD ITAB Kaluste och ITAB Plast. **Aktieinnehav i XANO** 74 000 B-aktier. **Konvertibelinnehav i XANO** nom. 6 373 012 SEK motsvarande 58 468 B-aktier. **Väsentliga aktieinnehav eller delägarskap i till bolaget närstående företag** Inga.

**MARIE EK JONSON** född 1967

**CFO** anställd 1992. **Huvudsaklig utbildning** Civilekonom. **Huvudsaklig arbetslivserfarenhet** Controller ITAB. **Aktieinnehav i XANO** 10 000 B-aktier. **Konvertibelinnehav i XANO** nom. 3 052 000 SEK motsvarande 28 000 B-aktier.

## Revisor

---



Huvudansvarig revisor **Joakim Falck** född 1972  
Auktoriserad revisor

ERNST & YOUNG AB, JÖNKÖPING

---

## AKTIEÄGARINFORMATION

### ÅRSSTÄMMA

Kommande årsstämma äger rum tisdagen den 8 maj 2018 kl. 15:00 i XANOs lokaler på Industrigatan 14 B i Jönköping.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 2 maj 2018 och dels meddela bolaget sin avsikt att delta i årsstämman senast kl. 16:00 onsdagen den 2 maj 2018 under adress XANO Industri AB, Industrigatan 14 B, 553 02 Jönköping, per telefon 036-31 22 00, via epost till [ir@xano.se](mailto:ir@xano.se) eller via formulär på [www.xano.se](http://www.xano.se).

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före den 2 maj 2018, genom förvaltares försorg, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman.

### UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 4,00 SEK per aktie för räkenskapsåret 2017. Avstämningsdag blir den 11 maj 2018. Om årsstämman beslutar enligt förslaget, beräknas utdelningen bli utsänd av Euroclear den 16 maj 2018.

### VALBEREDNING

Vid årsstämman 2017 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Fredrik Rapp och Anders Rudgård. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2018 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisor, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden.

### KOMMANDE INFORMATIONSTILLFÄLLEN

Delårsrapport 1 januari – 31 mars 2018	8 maj
Delårsrapport 1 januari – 30 juni 2018	12 juli
Delårsrapport 1 januari – 30 september 2018	1 november
Bokslutskommuniké 2018	7 februari

### INFORMATIONSMATERIAL

Tryckt och digital information distribueras till de aktieägare som meddelar bolaget att de önskar sådan. Formulär för prenumeration av tryckt respektive digital information finns på [www.xano.se](http://www.xano.se) under "Investerare". På webbplatsen finns också rapporter och pressmeddelanden tillgängliga för läsning och nedladdning.



# Adresser

## XANO Industri AB (publ)

Industrigatan 14 B  
SE-553 02 Jönköping  
Telefon +46 (0)36 31 22 00  
E-post info@xano.se  
Webbsida www.xano.se

## Ackurat Industriplast AB

Värnamovägen 42  
SE-363 44 Lammhult  
Telefon +46 (0)472 26 93 00  
E-post info@ackurat.se  
Webbsida www.ackurat.se

## Ackurat Ornplast Sp. z o.o.

ul. Budowlanych 52A  
PL-80-298 Gdansk  
Telefon +48 58 341 37 31  
E-post info@ackurat.pl  
Webbsida www.ackurat.pl

## Ackurat Suomen Oy

Pulttitie 18  
FI-00880 Helsingfors  
Telefon +358 (0)9 686 00 10  
E-post posti@ackurat.eu  
Webbsida www.ackurat.fi

## Blowtech GP AB

Box 193  
SE-335 24 Gnosjö  
(Besöksadress: Spikgatan 1)  
Telefon +46 (0)370 33 15 50  
E-post info@blowtechgroup.com  
Webbsida www.blowtechgroup.com

## Blowtech GT AS

Postboks 1354 Rasta  
NO-2206 Kongsvinger  
(Besöksadress: Norvald Strands veg 111)  
Telefon +47 62 82 44 00  
E-post info@blowtechgroup.com  
Webbsida www.blowtechgroup.com

## Canline Systems B.V.

Meerheide 216  
NL-5521 DW Eersel  
Telefon +31 (0)497 531 100  
E-post info@canline.nl  
Webbsida www.canline.com

## Canline USA Corp.

1030 McConville Road, Suite A-1  
Lynchburg, VA 24502  
USA  
Telefon +1 (0)540 380 85 85  
E-post info@canline.nl  
Webbsida www.canline.com

## Cipax AB

Stinsvägen 11  
SE-763 93 Skebobruk  
Telefon +46 (0)175 252 00  
E-post info@cipax.com  
Webbsida www.cipax.se

## Cipax AS

Holtermoen 12  
NO-1940 Björkelangen  
Telefon +47 63 85 30 00  
E-post bjorkelangen@cipax.com  
Webbsida www.cipax.com

## Cipax Eesti AS

Nurme 5  
EE-90801 Taebala  
Telefon +372 472 44 30  
E-post estonia@cipax.com  
Webbsida www.cipax.com

## Cipax Oy

Pulttitie 18  
FI-00880 Helsingfors  
Telefon +358 (0)9 727 60 06  
E-post info@cipax.com  
Webbsida www.cipax.com

## Fredriksons Verkstads AB

Box 148  
SE-592 23 Vadstena  
(Besöksadress: Kronängsgatan 4)  
Telefon +46 (0)143 296 00  
E-post info@fredriksons.se  
Webbsida www.fredriksons.se

## Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd

Block 2&3, 21 Heshun Road  
CN-Suzhou, Jiangsu 215122  
Telefon +86 512 628 296 00  
E-post info@fredriksons.se  
Webbsida www.fredriksons.se

## Jorgensen Engineering A/S

M.P. Allerups Vej 20  
DK-5220 Odense SØ  
Telefon +45 63 13 22 11  
E-post jorgensen@jorgensen.dk  
Webbsida www.jorgensen.dk

## Kungsörs Mekaniska Verkstad AB

Box 134  
SE-736 23 Kungsör  
(Besöksadress: Malmbergavägen 21)  
Telefon +46 (0)227 141 00  
E-post info@kmv.se  
Webbsida www.kmv.se

## AB LK Precision Parts

Fräsarvägen 22  
SE-142 50 Skogås  
Telefon +46 (0)8 448 32 70  
E-post info@lkpp.se  
Webbsida www.lkpp.se

## Mikroverktyg AB

Box 281  
SE-151 23 Södertälje  
(Besöksadress: Hantverksvägen 5)  
Telefon +46 (0)8 550 268 00  
E-post info@mikroverktyg.se  
Webbsida www.mikroverktyg.se

## NPB Automation AB

Industrigatan 14 B  
SE-553 02 Jönköping  
Telefon +46 (0)36 290 76 00  
E-post info@npb.se  
Webbsida www.npb.se

## Resinit AB

Polymergatan 7  
SE-593 50 Västervik  
Telefon +46 (0)490 823 20  
E-post info@resinit.se  
Webbsida www.resinit.se





**XANO Industri AB (publ)** / Industrigatan 14 B / SE-553 02 Jönköping  
Telefon +46 (0)36 31 22 00 / [info@xano.se](mailto:info@xano.se) / [www.xano.se](http://www.xano.se)