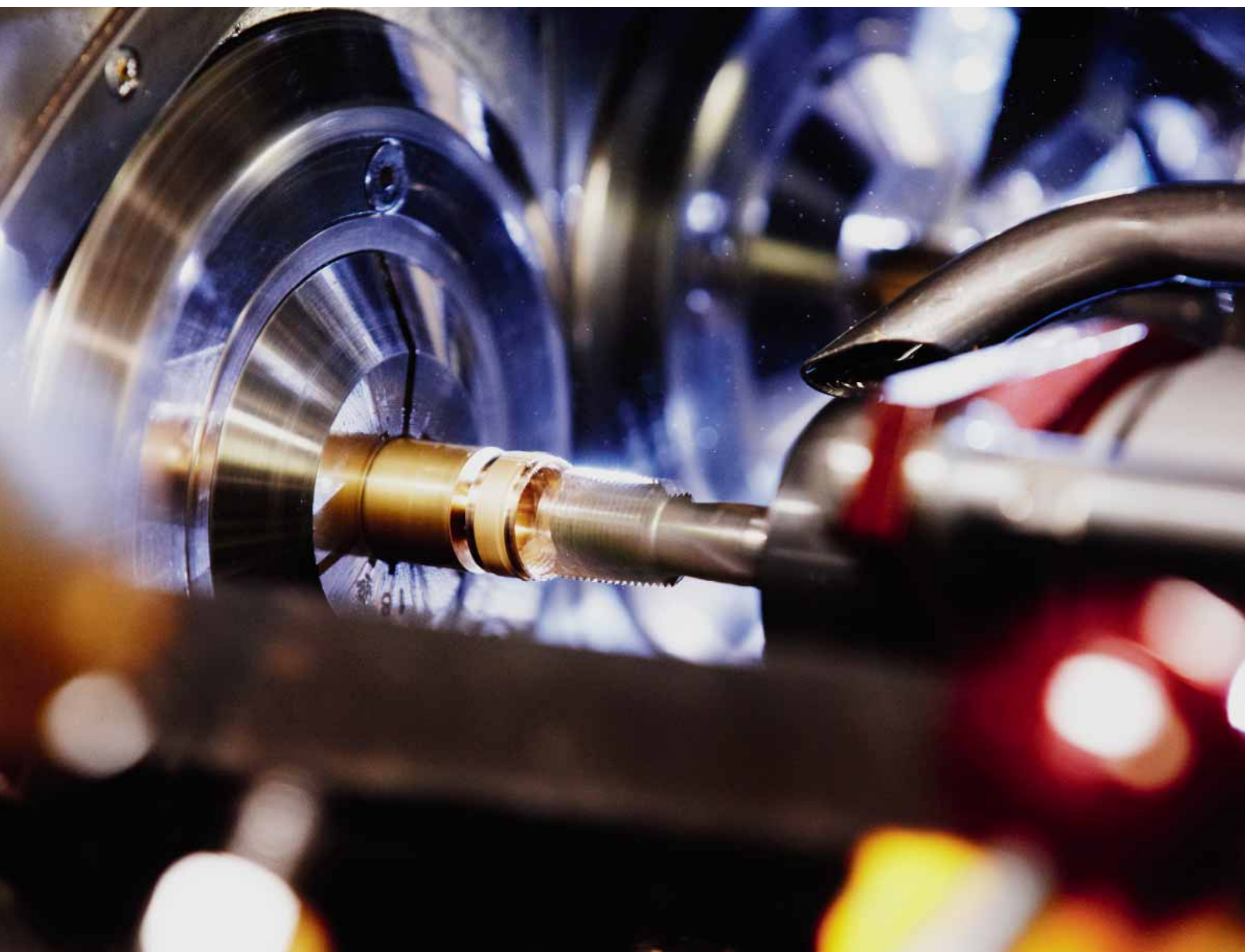




# Årsredovisning 2010



# INNEHÅLL

## **XANO-koncernen**

XANO i korthet.....	4
VD har ordet.....	6
Aktien och ägarna .....	8
Affärskoncept.....	10
Tjänster och produktionsresurser.....	12
Miljö och kvalitet .....	14
Personal.....	16

## **Affärsenheternas verksamhet**

Industrial Solutions.....	18
Precision Technology.....	24
Rotational Moulding .....	32
Plastic Components, avvecklad verksamhet .....	37

## **Ekonomisk information**

Förvaltningsberättelse .....	40
Femårsöversikt.....	43

### **Koncernen**

Resultaträkningar.....	45
Balansräkningar .....	46
Förändringar i eget kapital .....	48
Kassaflöden .....	49
Redovisningsprinciper .....	50
Noter .....	53

### **Moderbolaget**

Resultaträkningar.....	64
Kassaflöden .....	65
Balansräkningar .....	66
Förändringar i eget kapital .....	68
Redovisningsprinciper .....	69
Noter .....	70

## **Övrigt**

Revisionsberättelse.....	75
Bolagsstyrningsrapport.....	76
Styrelse, ledning och revisorer .....	80
Definitioner.....	82
Årsstämma .....	83

# Verksamhetsåret 2010

Helåret	Koncernen som helhet	Kvarvarande verksamhet
Nettoomsättning, MSEK	1 268 (1 071)	1 049 (828)
Resultat efter skatt, MSEK	72 (-9)	53 (1)
Resultat per aktie, SEK	10,60 (-1,30)	7,80 (0,25)

Q1		
Nettoomsättning, MSEK		233 (207)
Resultat efter skatt, MSEK		9 (0)
Resultat per aktie, SEK		1,30 (0,05)

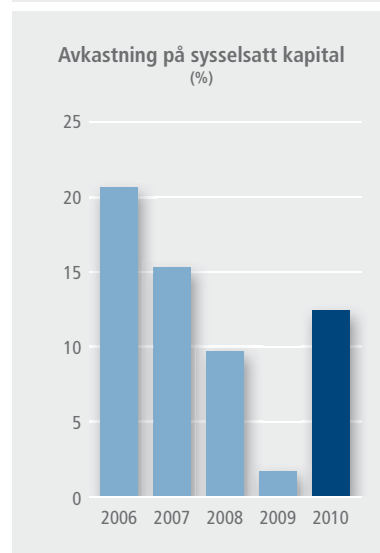
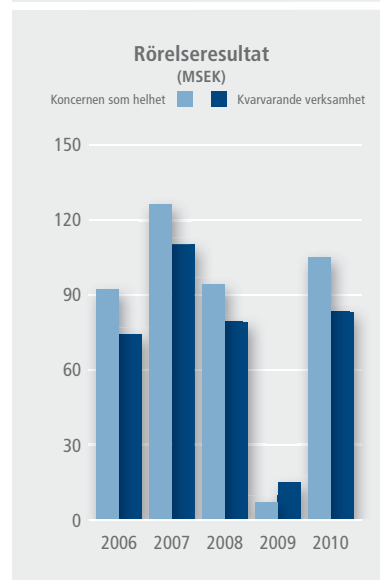
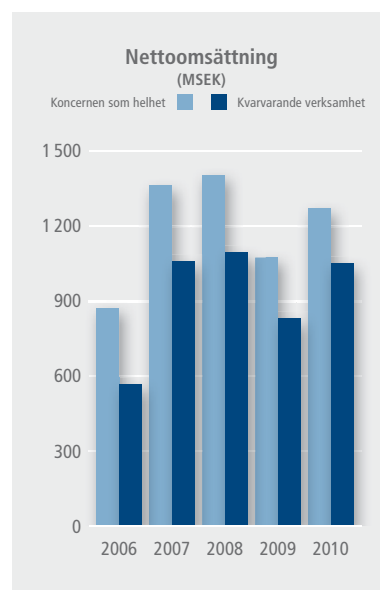
Q2		
Nettoomsättning, MSEK		293 (202)
Resultat efter skatt, MSEK		17 (-7)
Resultat per aktie, SEK		2,50 (-1,00)
I slutet av april fick dotterbolaget NPB en order från USA värd 75 MSEK.		

Q3		
Nettoomsättning, MSEK		228 (182)
Resultat efter skatt, MSEK		11 (3)
Resultat per aktie, SEK		1,65 (0,35)
I augusti avyttrades samtliga aktier i Inmedic AB med dotterbolag.		

Q4		
Nettoomsättning, MSEK		295 (237)
Resultat efter skatt, MSEK		16 (5)
Resultat per aktie, SEK		2,35 (0,85)
Samtliga aktier i Bladhs Industri AB med dotterbolag såldes den 1 november.		

Siffror i sammandrag – kvarvarande verksamhet		2010	2009
Nettoomsättning	MSEK	1 049	828
Rörelseresultat	MSEK	83	15
Resultat efter finansnetto	MSEK	69	2
Investeringar i anläggningstillgångar	MSEK	25	25
Bruttomarginal	%	18,3	15,3
Rörelsemarginal	%	8,0	1,8
Vinstmarginal	%	6,6	0,3
Sysselsatt kapital	MSEK	728	930
Eget kapital	MSEK	446	390
Balansomslutning	MSEK	976	1 158
Avkastning på eget kapital <sup>1)</sup>	%	17,4	-2,2
Avkastning på sysselsatt kapital <sup>1)</sup>	%	12,4	1,7
Avkastning på totalt kapital <sup>1)</sup>	%	9,6	1,4
Soliditet	%	46	34
Andel riskbärande kapital	%	49	38
Räntetäckningsgrad <sup>1)</sup>	ggr	5,8	0,7
Medelantal anställda		677	606

<sup>1)</sup> Avser koncernen som helhet.



För definitioner, se sidan 82.

# XANO i korthet

## Det här är XANO

XANO består av entreprenörsföretag baserade i Norden och Baltikum. Företagen levererar tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Arbetet sker inom väl definierade nischer och kännetecknas av hög kompetens inom respektive teknikområde. Varje enhet är lokalt förankrad och utvecklas efter egna förutsättningar. Samtidigt skapar koncern tillhörigheten samordningsfördelar för företagen och deras kunder. Koncernen är uppdelad i tre affärsenheter; Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding.

## Kundspecifik tillverkning

Merparten av koncernens företag förfogar över tjänstefunktioner som gör det möjligt att ta hand om kompletta kunduppdrag. Målet är att uppnå optimal tillverkningsekonomi och funktionalitet för varje enskild produkt.

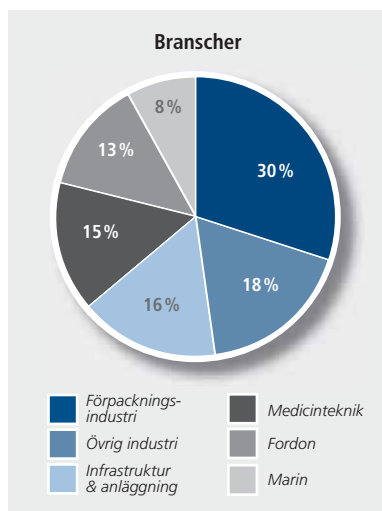
I koncernen finns företag som bearbetar plast genom rotationsgjutning, maskinbearbetning och formsprutning. Flera av koncernens företag maskinbearbetar i olika metalliska material. Bearbetning av

plåt sker genom exempelvis trycksvarvning, laserskärning, kantböckning och svetsning. För produkter med särskilda renhetskrav sker tillverkning och montering i renad miljö. Det finns också stor erfarenhet av systemmontage av komplexa produkter.

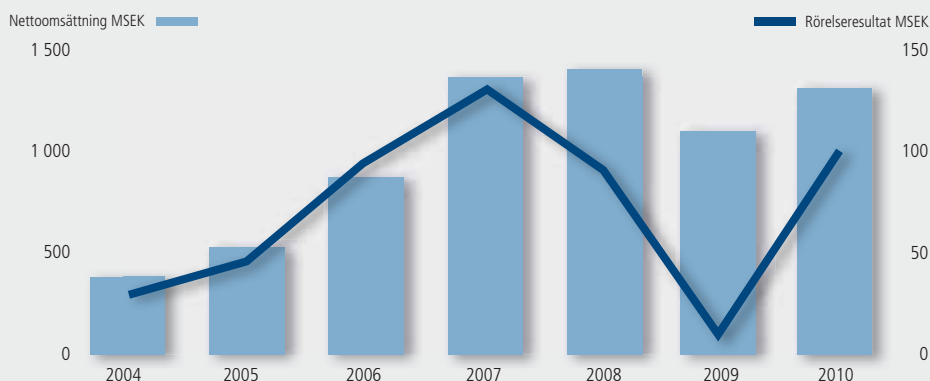
Logistiktjänsterna omfattar lagerhållning, paketering och distribution i kundemballage alternativt direkt in i kundens tillverkningsprocess.

## Egenutvecklade produkter

Flera av koncernens företag har utvecklat egna produktsortiment inom sina respektive kompetensområden. Inom Rotational Moulding finns exempelvis ett brett sortiment av egna produkter, från båtar och marina produkter till behållare och materialhanteringslösningar för industri. Inom Industrial Solutions framställs system som är avsedda att rationalisera kundernas produktion. Konstruktion, utveckling av styrsystem och elektronik samt finmekanisk montering bedrivs i egen regi. Inom affärsenheten utvecklas också kontinuerligt detaljer som ger nya funktioner och möjligheter att utforma möbler, butiksinredning, rehabiliteringsutrustning etc.



## Resultatutveckling och förvärvshistorik (koncernen som helhet)



**2003** Bolag som fanns i koncernen efter utdelning av ITAB Shop Concept: Ackurat, Bladhs, Cipax, Inmedic, Profilspecialisten, Resinit.

**2004** Förvärv: LK Precision.

**2005** Förvärv: NPB, Segerströms, Baltic Components (fusionerat med Bladhs).

**2006** Förvärv: Fredriksons, Cipax Björkelangen.

**2007** Förvärv: Värnamo Industri, Cipax Saue (fusionerat med Cipax Eesti), Eslöv Mekaniska Verkstad.

**2008** Förvärv: Mikroverktyg.

**2010** Avyttring: Inmedic, Bladhs, Profilspecialisten.

## KONCERNEN – KVARVARANDE VERKSAMHET

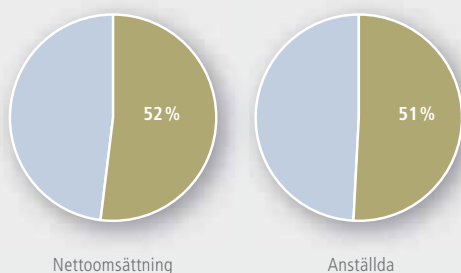
Nettoomsättning	Rörelseresultat	Medelantal anställda	Rörelsemarginal	Tillväxt
<b>1 049 MSEK</b>	<b>83 MSEK</b>	<b>677</b>	<b>8,0 %</b>	<b>+26,8 %</b>

## ANDEL AV KONCERNEN

## NYCKELINFORMATION

## FÖRETAG

## INDUSTRIAL SOLUTIONS

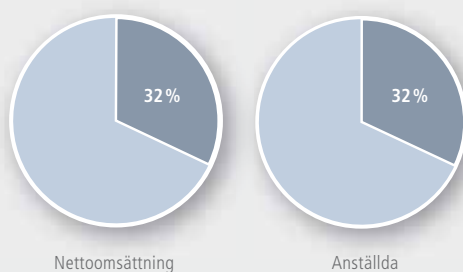


Industrial Solutions utgörs av bolag som levererar automationslösningar till livsmedels- och medicinteknisk industri samt förpackningsmaskiner för livsmedelsförpackningar. Enheten förser också möbel- och butiksinredningstillverkare med detaljer som rattar, handtag och ställfötter.

*Ackurat*  
*Fredriksons*  
*NPB*

		2010	2009
Nettoomsättning	MSEK	545,5	424,2
Tillväxt	%	+28,6	-19,3
Rörelseresultat	MSEK	45,6	29,0
Rörelsemarginal	%	8,4	6,8
Medelantal anställda		340	278

## PRECISION TECHNOLOGY

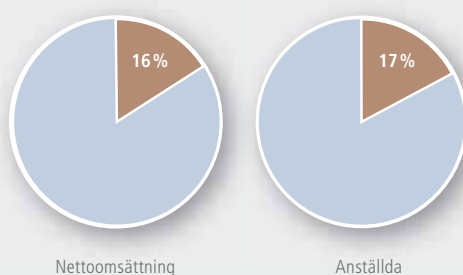


I Precision Technology ingår företag med komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärning och bearbetning av metall och plast för framställning av detaljer med höga krav på kvalitet och precision.

*Eslöv Mekaniska Verkstad*  
*LK Precision*  
*Mikroverktyg*  
*Resinit*  
*Segeströms*  
*Värnamo Industri*

		2010	2009
Nettoomsättning	MSEK	339,5	251,2
Tillväxt	%	+35,2	-33,4
Rörelseresultat	MSEK	18,8	-10,7
Rörelsemarginal	%	5,5	-4,3
Medelantal anställda		214	198

## ROTATIONAL MOULDING



Rotational Moulding består av företag som tillverkar plastprodukter i form av komponenter och system genom rotationsgjutning. Företagen levererar såväl kundspecifika som egenutvecklade produkter. Primära produktsegment är båtar, artiklar till fordonsindustrin samt industri-tankar och flytelement.

*Cipax*

		2010	2009
Nettoomsättning	MSEK	165,5	150,4
Tillväxt	%	+10,0	-19,4
Rörelseresultat	MSEK	29,7	6,0
Rörelsemarginal	%	18,0	4,0
Medelantal anställda		113	121
I rörelseresultatet ingår engångsposter med	MSEK	3,9	-

# Stark tillväxt och finansiell ställning

*2010 var ett händelserikt återhämtningsår. Koncernens affärsenheter redovisade betydande försäljningsökning och är nu tillbaka på 2008 års volymer med bibehållen lönsamhet. Vår starka organiska tillväxt på 27 procent beror inte bara på det förbättrade konjunkturläget. Effektiva neddragningsåtgärder i kombination med förstärkt marknadskraft under finanskrisåren gav oss en bra position inför 2010.*

*Vi är mycket nöjda med hur bolagen har hanterat omställningarna. De aktiviteter som genomförts har burit frukt och medförde också att vi klarade den tvära konjunkturuppgången och uppväxlingen i volym med begränsade störningar i produktionsprocesserna.*

## Utveckling under 2010

Vårt utgångsläge inför 2010 var fördelaktigt. Efter en rad fokuserade interna insatser hade vi en trimmad kostnadsbas och bättre kapacitetsutnyttjande samt en konjunktur som vänt upp. Första kvartalets försiktiga optimism följdes av en kraftfull tillväxt-trend som ännu inte visat tecken på avmattning.

Verksamheterna har arbetat aktivt med utveckling inom produktionseffektivitet och internlogistik. Nya produkter har tagits fram samtidigt som befintliga produkter har vidareutvecklats. På personalsidan har bolagen eftersträvat större flexibilitet för att snabbare och mer kostnadseffektivt kunna anpassa sig efter svängningar på marknaden.

Många kunder har arbetat med små lager och relativt kort framförhållning samtidigt som tillgången på råmaterial tidvis varit begränsad under året. Likaså har leddiderna hos koncernens underleverantörer varit längre än normalt, vilket inneburit att några av bolagen haft svårigheter att klara sina

leveransåtaganden. Dessa förhållanden nådde sin kulmen under tredje kvartalet och normaliserades sedan mot slutet av året.

## Verksamheten

Förvärv kvarstår som en viktig komponent i vårt kontinuerliga arbete men under 2010 valde vi att lägga relativt små resurser på att utvärdera möjliga köp. Vi har heller inte kommit till avslut i någon affär. I vårt arbete med att förbättra vår långsiktiga struktur och bygga starka affärsenheter där vi kan dra nytta av samordningsfördelarna ingår det också att överväga avyttring av verksamheter. Under året har vi stått inför sådana överväganden vid två tillfällen. Vi valde att avyttra Inmedic med dotterbolag till Hammarplast Medical, som genom förvärvet är en av de största aktörerna inom kundspecifik produktion och montering i renrum i Norden. Vi har även avyttrat Bladhs Industri med fyra dotterbolag till Talent Plastics. Inmedic och Bladhs-bolagen utgjorde större delen av affärsenheten Plastic Components, som därför har avvecklats. Ackurat, som var det enda kvarvarande bolaget i enheten, ingår sedan årsskiftet i affärsenheten Industrial Solutions.

Inom affärsenheten Industrial Solutions hade Fredriksons stadigt ökande försäljning och god lönsamhet under året. Volymuppgången blev totalt 29 procent och var tydligast i enheten i Kina, där bolaget också tredubblade sin produktionsyta under fjärde kvartalet. Den kinesiska anläggningen startades upp 2006 som en spegelbild av Vadstenaenheten och genererar nu ett gott resultatutfall. Satsningarna i Kina kommer att vara fortsatt prioriterade. NPB hade höga produktutvecklingskostnader och lägre antal installationer, vilket gav ett negativt resultat. I april fick NPB den största ordern som skrevs inom nischen under 2010 från världens ledande tillverkare av metallförpackningar för livsmedel. Ordervärdet motsvarar 75 MSEK och kommer att ge utdelning för NPB un-

der 2011. Ackurat hade en stabil försäljningsutveckling och mycket god lönsamhet. Volymerna ökade med 19 procent under året. Utöver det allmänna konjunkturläget har etablering på nya marknader och ytterligare utökat produktsortiment bidragit till de fortsatta framgångarna.

Företagen inom Precision Technology visade en enastående återhämtning med större och snabbare försäljningsuppgång än väntat inom flera segment, inklusive tung fordonsindustri. Enheten redovisade en volymtillväxt på 35 procent. Värnamo Industri och LK Precision har genomfört organisatoriska förändringar på ledningsnivå, vilket också haft en positiv inverkan på bolagen. Det finns fortsatt förbättringsområden inom affärsenheten och därigenom potential för ytterligare stärkt lönsamhet framöver.

Inom affärsenheten Rotational Moulding upplevde samtliga Cipax-bolag en stark återhämtning inom viktiga kundsegment och även framgångar på nya marknader. En volymuppgång på 10 procent i kombination med lägre kostnader, efter de omställningar som gjordes 2009, gav ett klart förbättrat resultatutfall. Detta trots att Cipax avyttrade produktsortimentet Sanitet under första kvartalet i syfte att renodla verksamheten. Från den 1 oktober 2010 löper ett samarbetsavtal med Yamaha Motor Scandinavia avseende Cipax båtar med varumärket Pioneer. Båtarna säljs numera via Yamahas breda återförsäljarnät i Skandinavien och Baltikum. Tack vare samarbetet räknar Cipax med en god tillväxt för Pioneer redan under kommande båtsäsong.

### Utsikter för 2011

2011 har startat med ett fortsatt stabilt orderläge och effektivt kapacitetsutnyttjande. Med ett gott kassaflöde och en stark finansiell ställning är XANO-bolagen väl rustade och redo att satsa offensivt. Efter ett par år med lägre investeringstakt kommer vi återigen att lägga betydande resurser på upp-

gradering inom utvalda produktsegment, inte minst vad gäller automatiseringsutrustning. Flera av bolagen planerar också att både komplettera och utöka sina produktprogram. Som exempel tar Cipax fram nya båtmodeller, NPB breddar sitt program av automationsutrustning för lockhantering och Fredriksons utvecklar transportörsystemen för fler kundgrupper inom livsmedelsindustrin.

Den goda ordergången kommer att generera fortsatt organisk tillväxt. Vi kommer också att intensifiera arbetet med att utvärdera möjliga förvärv och har goda förhoppningar att hitta intressanta tillskott under 2011.

Jönköping i februari 2011

*Sune Lantz*  
Sune Lantz



# XANO-aktien

*XANOs B-aktier inregistrerades på börsen den 5 december 1988.*

*Aktien är nu noterad på NASDAQ OMX Stockholm i segmentet Small Cap.*

*Aktiekapitalet i XANO uppgår till 34,6 MSEK fördelat på 1 950 000 A-aktier och 4 978 974 B-aktier.*

*Kvotvärdet är 5 SEK per aktie.*

*Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst.*

*Alla aktier har lika rätt till utdelning.*

## Kursutveckling och omsättning

Under 2010 steg XANOs aktiekurs med 48 procent från 56,00 SEK till 83,00 SEK. Vid utgången av 2010 uppgick därmed XANOs börsvärde till 575 MSEK, baserat på balansdagens stängningskurs och totalt antal aktier. Antalet omsatta XANO-aktier uppgick till 380 868, vilket motsvarar en omsättningshastighet på 7,9 procent under 2010.

## Konvertibelprogram

I juni 2008 tecknade anställda i koncernen konvertibler för 27 500 000 SEK, motsvarande 220 000 konvertibler till konverteringskursen 125 SEK. Varje konvertibel kan under perioden 1 maj till 15 juni 2012 konverteras till en aktie av serie B i XANO. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier, blir utspädningen 3,2 procent av aktiekapitalet och 0,9 procent av röstetalet.

## Aktieägare

Antalet aktieägare minskade under året. Vid utgången av 2010 hade XANO 1 322 aktieägare jämfört med 1 430 aktieägare vid samma tidpunkt året innan. De tio största ägarna förfogade tillsammans över 95,2 procent av rösterna och 82,9 procent av kapitalet. Det institutionella ägandet utgjorde 2,5 procent av rösterna och 8,9 procent av kapitalet.

## Aktier i eget förvar

2003 förvärvades 415 000 aktier av serie B. Under 2006 genomfördes en nedsättning av aktiekapitalet genom indragning utan återbetalning av 198 000 av de återköpta aktierna. I samband med företagsförvärv under 2007 och 2008 överläts 47 000 respektive 30 000 egna aktier. Antalet aktier i eget förvar uppgår härefter till 140 000, vilket motsvarar 2,0 procent av aktiekapitalet. Med avdrag för det egna innehavet uppgår antalet utestående aktier till 6 788 974 per balansdagen.

## Utdelningspolitik

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 2,00 SEK (1,50) per aktie i ordinarie utdelning för räkenskapsåret 2010. Härutöver föreslås en extra utdelning om 1,50 SEK (0) per aktie.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara 20 till 30 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till eventuella återköp av aktier.

## Definitioner

### Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie  
Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

### Direktavkastning

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

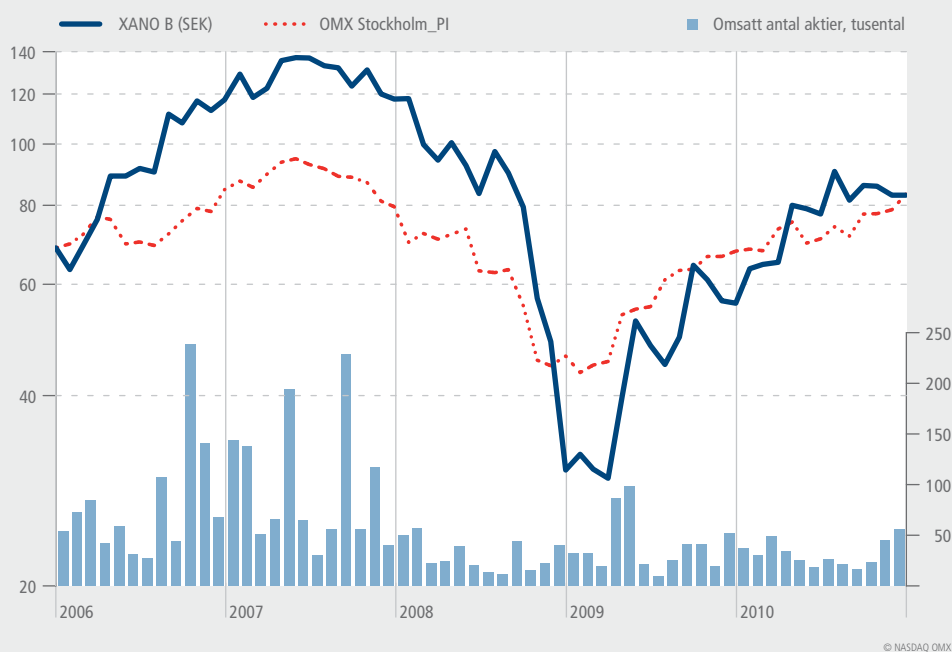
## Aktiedata

Genomsnittligt antal utestående aktier	tusental	<b>6 789</b>	6 789	6 755	6 734	6 696
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	tusental	<b>7 009</b>	7 009	6 950	6 924	6 886
Genomsnittligt antal aktier i eget förvar	tusental	<b>140</b>	140	166	179	303
Resultat per aktie	SEK	<b>10,60</b>	-1,30	6,70	10,80	12,30
Resultat per aktie efter utspädning <sup>1)</sup>	SEK	<b>10,40</b>	-1,30	6,70	10,60	12,05
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	SEK	<b>18,50</b>	18,35	11,45	10,30	16,60
Totalt antal aktier på balansdagen	tusental	<b>6 929</b>	6 929	6 929	6 913	6 913
Antal aktier i eget förvar på balansdagen	tusental	<b>140</b>	140	140	170	217
Eget kapital per aktie på balansdagen	SEK	<b>65,70</b>	57,50	61,05	57,20	49,60
Börskurs på balansdagen	SEK	<b>83,00</b>	56,00	30,50	117,75	117,50
Börskurs i relation till eget kapital	%	<b>126</b>	97	50	206	237
Föreslagen utdelning per aktie	SEK	<b>3,50</b>	1,50	1,50	3,50	4,00
Direktavkastning	%	<b>4,2</b>	2,7	4,9	3,0	3,4

<sup>1)</sup> Utspädningseffekt beaktas ej när resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning. Avser koncernen som helhet, inklusive avecklad verksamhet.



## Kursutveckling XANO B



## Största aktieägarna

	A-aktier	B-aktier	Andel (%) av röster	Andel (%) av aktiekapital
Thord Johansson med bolag	1 282 200	585 100	55,1	27,5
Johan Rapp med bolag	540 000	1 563 545	28,6	31,0
Kennert Persson	103 100	303 700	5,5	6,0
Svolder AB	–	444 290	1,8	6,5
Christer Persson med familj	24 700	170 900	1,7	2,9
Stig-Olof Simonsson	–	176 245	0,7	2,6
Anna Benjamin	–	150 000	0,6	2,2
Petter Fägersten	–	150 000	0,6	2,2
Sune Lantz med familj	–	97 400	0,4	1,4
Spiltan Fonder AB	–	42 669	0,2	0,6
Övriga	–	1 155 125	4,8	17,1
<b>Totalt antal utestående aktier</b>	<b>1 950 000</b>	<b>4 838 974</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aktier i eget förvar	–	140 000		
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>1 950 000</b>	<b>4 978 974</b>		

Källa: Euroclear Ägarförteckning per 2010-12-30.

## Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Förändring av aktiekapital, TSEK	Totalt aktiekapital, TSEK	Totalt antal aktier, st	Kvotvärde, SEK
	Ingångsvärde	50	50	500	100
1985	Fondemission	1 150	1 200	12 000	100
1986	Fondemission	6 800	8 000	800 000	10
1987	Nyemission	500	8 500	850 000	10
1988	Nyemission	2 000	10 500	1 050 000	10
1992	Nyemission p g a konvertering	91	10 591	1 059 100	10
1993	Nyemission p g a konvertering	536	11 127	1 112 700	10
1995	Nyteckning med stöd av optionsrätter	725	11 852	1 185 200	10
1997	Split 2:1	0	11 852	2 370 400	5
1998	Fondemission 2:1	23 704	35 556	7 111 200	5
2006	Nedsättning av aktiekapitalet	-990	34 566	6 913 200	5
2008	Nyemission p g a konvertering	79	34 645	6 928 974	5

## Ägarstruktur

Antal aktier (st)	Antal ägare (st)	Andel aktier (%)
1 - 500	855	2,2
501 - 1 000	245	2,8
1 001 - 5 000	162	5,2
5 001 - 10 000	29	3,0
10 001 - 50 000	21	5,6
50 001 - 100 000	1	1,2
100 001 -	9	80,0
<b>Summa</b>	<b>1 322</b>	<b>100,0</b>

Källa: Euroclear Ägarförteckning per 2010-12-30.

# Aktivt ägande i entreprenörstyrda företag

## AFFÄRSIDÉ

XANO ska utveckla, förvärva och driva tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

XANO ska äga nischade teknikföretag med industrin i norra Europa som huvudmarknad. Koncernen ska skapa värde för aktieägarna genom utövande av såväl aktivt ägande som målstyrning.

## FINANSIELLA MÅL

### Stabil lönsamhet och hög tillväxt

XANOs organiska tillväxt ska ligga på en högre nivå än den generella marknadstillväxten. Därtill kommer förvärv av verksamheter och företag. Vinstmarginalen ska uppgå till åtta procent under en konjunkturcykel. Soliditeten ska överstiga 35 procent.

## VISION

### Marknadsledare inom respektive segment

XANO ska vara en ledande aktör inom utvalda marknadssegment. XANO ska skapa starka enheter av företag, där samordningsfördelar utnyttjas optimalt.

## STRATEGI

### Utveckla, förvärva och driva nischade företag

XANO ska utveckla, förvärva och driva nischade företag och genom aktivt ägande skapa mervärde för aktieägarna. Tillverkningen ska ha ett högt teknikinnehåll med syfte att tillgodose kundens behov. För detta krävs att XANO arbetar inom väl definierade nischer. Företagen ska vara lokalt förankrade för att kunna ha en närhet till kunden i syfte att känna kundens processer och behov samt överbygga språkbarriärer. Servicenivå och leveransberedskap ska vara hög. Företagen ska eftersträva långa och varaktiga relationer med såväl kunder som leverantörer. XANO ska ha en tillräckligt stor marknadsandel inom respektive nisch för att vara en intressant partner för både kunder och leverantörer.

## MARKNADSERBJUDANDE OCH VERKSAMHET

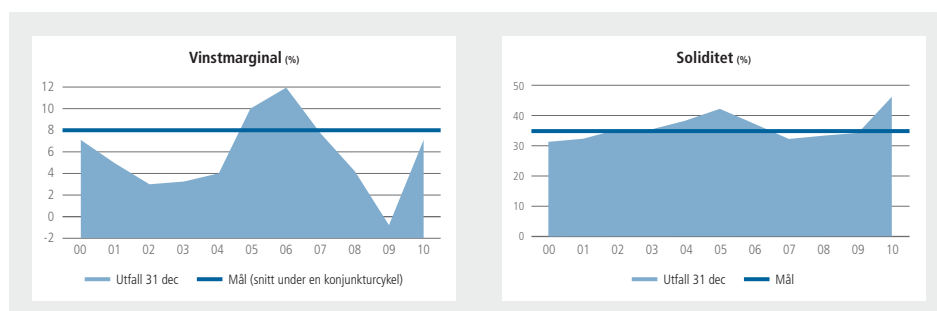
### Avancerad teknik för utvalda målgrupper

XANOs marknads erbjudande omfattar produktion och montering av komponenter och system med tillhörande tjänster samt utveckling, tillverkning och marknadsföring av egna produkter. Koncernen har för närvarande verksamhet i Sverige, Estland, Finland, Norge, Kina och Polen. Enheterna arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom sina respektive teknikområden. Den höga tekniska kompetensen gör det möjligt att skapa mervärde för kunderna.

## VÄRDEORD

### Emotionella och funktionella mervärden

XANOs värdeord är drivkraft, långsiktighet och teknikkunnande. De ligger till grund för alla beslut som kan påverka koncernen.



## Drivkraft

Den viktigaste gemensamma nämnaren hos företagen i XANO är entreprenörskap med ett starkt driv. Enheternas organisationer är platta med snabba beslutsvägar och korta tider till lösningar. Ledarskapet är jordnära och närvarande med tydliga krav på delaktighet från alla medarbetare. XANOs roll är att stödja företagen så att den inneboende drivkraften ger bästa möjliga resultat.

## Långsiktighet

XANO tror på starka relationer. Därför investerar koncernen långsiktigt i sina företag. Det ger varje enhet utrymme att utveckla sina resurser. Det återspeglar sig i kontakter med kunder och leverantörer, där långa uppdrag och tätt samarbete leder till framgångsrika projekt.

## Teknikkunnande

Varje företag i XANO är unikt och produkterna spänner över ett brett spektrum, från komponenter i analysinstrument till komplexa förpackningsmaskiner. Vissa av företagen är marknadsledande och ligger i framkant i sin nisch. Andra har egenutvecklade produkter som ingen annan levererar. Gemensamt för alla företagen är hög teknisk nivå och servicegrad samt kvalificerad teknisk rådgivning.

# Hög teknisk nivå och servicegrad

*Stora åtaganden kräver breda kunskaper och specialistkompetens inom allt från produktutveckling till logistiklösningar. Kontraktstillverkning, systemleveranser eller partnerproduktion – samarbetsformerna varierar beroende på projektens omfattning och storlek. Vi eftersträvar långa och varaktiga relationer med såväl kunder som leverantörer.*

## Tjänster

**PROJEKTLEDNING** som syftar till att på bästa möjliga sätt tillgodose varje enskild kunds unika behov.

**KONSTRUKTION** omfattar utformning och fastställande av hållfasthetskriterier samt val av material och tillverkningsmetod. Målet är att uppnå optimal tillverkningsekonomi och funktionalitet.

**INDUSTRIALISERING** innebär att kompetent och ansvarsfull personal säkerställer hela produktionsprocessen genom verifiering av produktionsutrustning, material och inköpta komponenter.

**LOGISTIK** omfattar lagerhållning, paketering och distribution i kundemballage alternativt direkt in i kundens tillverkningsprocess.

## Produktionsresurser

**FORMSPRUTNING** sker bland annat av detaljer till möbler. En sprutenhet matas med granulerad plast som smälts och hålls i ett formverktyg. Därefter kyls och härddas plasten.

**MASKINBEARBETNING** innebär att materialet, metall eller plast i form av block eller stänger, bearbetas genom svarvning eller fräsning. För att säkerställa kvalitetskraven sker även borrar, gängning och gradning i samma sekvens. Exempel på applikationsområden är telekomutrustning, medicintekniska system, hydraulsystem, värmväxlare och säkerhetsanordningar i bilar.

**PLÅTBEARBETNING** sker genom laserskärning, kantpressning, trycksvarvning och svetsning. Plåtdelarna används i exempelvis dränkbara pumpar, röntgenapparater och livsmedelshanteringsutrustning.

**ROTATIONSGJUTNING** möjliggör tillverkning av komplexa plastprodukter i ett enda stycke. Resultatet blir skarvfria produkter med hög hållfasthet, exempelvis båtar, industritankar och flytelement. Plastmaterial placeras i verktyget. Under uppvärmning roterar verktyget för att fördela pulvret. Materialet smälter och sintrar på verktygets innerväggar. Verktyget kyls och plasten stelnar i önskad form.

**SYSTEMMONTAGE** ger kompletta produkter, delsystem och system genom att egenproducerade detaljer och inköpta komponenter sätts samman. Exempel på systemmontage är transportörsystem till livsmedelsindustrin och automationsutrustning för förpackningsindustrin.



## Exempel på komponenter och produkter inom respektive bransch

BRANSCH	KUNDSPECIFIK TILLVERKNING	EGENUTVECKLADE PRODUKTER
Förpacknings-industri	Komponenter till conveyorbånor och värmväxlare. Plastemballage, kåpor, boxar.	Automationsutrustning, conveyorbånor, förpackningsmaskiner. Pallar, behållare.
Övrig industri	Komponenter till optisk utrustning, radarstörning, pumpaxlar, stickkontakter, transmissionsmekanismer, möbler, rehabprodukter, butiksinredning. Fästelement, axlar, stift, bussningar, plasthöljen, kåpor, rör, pumpar.	Boksorteringsmaskiner. Kärll, behållare, tankar.
Infrastruktur & anläggning	Komponenter till värmväxlare, tågindustrin, stenkrossar, bränslepumpar, pumpstationer, avloppsbrunnar, slamavskiljare. Fästelement, axlar, stift, bussningar, transmissionsprodukter.	Uppsamlings-tankar, septiktankar.
Medicinteknik	Komponenter och system till hjärt-pumpar, respiratorer, dialysapparatur, lyfthjälpmiddel, stereotaktisk utrustning, talapparater, vattenrening. Kompletta röntgenmaskiner.	Tankar, behållare.
Fordon	Komponenter till oljekylare, regler-ventiler, chassin, transmissionsmekanismer. Bränsle- och oljetankar, rör, kåpor, verktygslådor, specialemballage, fästelement, ändskydd, bussningar.	
Marin	Komponenter till serviceutrustning, drivlinor, transmissionsprodukter, kraftöverföringslösningar, instrumentpaneler.	Båtar, kanoter, bojar, flytkroppar, säten, vattentankar, septiktankar.



# Ansvar för miljö och kvalitet

## MILJÖMÅL

Bolagen ska kontinuerligt sträva efter minskad miljöpåverkan genom miljömedvetna val av råvaror, processer och transporter. Bolagen ska också vara lyhörda för kundernas önskemål och gå marknadens miljökrav till mötes.

### Miljöpåverkande faktorer

De miljöpåverkande faktorerna i koncernens verksamheter är exempelvis utsläpp till luft och vatten, avfall, spillvatten, buller, förpackningar och transporter. Verksamheter, tillverkningsprocesser och produkter är av sådan karaktär att miljöriskerna bedöms vara begränsade.

### Anmälningspliktig verksamhet

Koncernen bedrev per den 31 december 2010 anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i nio svenska dotterbolag. Anmälningsplikten avser tillverkning av plastprodukter (tre bolag) och verkstadsindustri med metallbearbetning (sex bolag). Verksamheterna påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom avfall.

### Arbete enligt miljöledningssystem

Arbetet med att bygga upp miljöledningssystem enligt ISO 14001 fortsätter. Åtta av koncernens företag är certifierade och ett är miljödiplomerat. Flera av de övriga bolagen arbetar efter principerna i miljöledningssystemet.

### Enskilda miljöåtgärder i bolagen

Varje bolag inom XANO-koncernen ansvarar och arbetar aktivt för att minska verksamhetens miljö-

påverkan. Företagen arbetar med ständiga förbättringar genom kvalitets- och miljömål för kassationer och ökad källsortering. Generellt sett har maskininvesteringar ökat effektiviteten och minskat elförbrukningen i koncernens bolag. Förbättrade processer vid flera produktionsenheter har också minskat belastningen på miljön.

Under 2010 har bland annat följande konkreta åtgärder genomförts:

- Ackurat har kartlagt användandet av förbrukningsartiklar och i möjligaste mån bytt till miljövänligare alternativ.
- På Resinit har utbyte av en kompressor medfört att spillvärme kan återvinnas.
- Investering i ny slip-/putsavdelning på Fredriksons med ny luftreningsutrustning minskar utsläppen. Här har översyn och analys av utsläpp till avloppsvatten också påbörjats.
- Segerströms har certifierats enligt ISO 14001. Ventilationen i produktionsanläggningen har lagts om för att tillvarata överskottsvärme.
- På VIAB har en energikartläggning genomförts.



## KVALITETSMÅL

Kvalitetsarbetet inom koncernen är decentraliserat och varje verksamhet har en egen kvalitetsorganisation. Kvaliteten och leveranssäkerheten på koncernbolagens produkter och tjänster är en avgörande konkurrensfaktor. Därför har koncernen som övergripande mål att erbjuda produkter och tjänster med hög och jämn kvalitet i rätt tid.

### Kontinuerligt kvalitetsarbete

För att nå kvalitetsmålet pågår fortlöpande investeringar i form av kompetensutveckling och uppgradering av produktionsutrustning och processer. Val av leverantörer och andra samarbetspartners sker utifrån ett kvalitetsperspektiv och aktiviteterna på marknads- och försäljningsområdet bedrivs på ett sådant sätt att de förväntningar som skapas hos kunderna kan uppfyllas. Merparten av koncernens bolag är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001 med intern respektive extern kontroll och revision. Fredriksons i Vadstena har inlett arbetet med certifiering för svetsstandard, vilket beräknas vara klart under 2011.

# Ökad flexibilitet ger större konkurrenskraft

Under 2010 arbetade koncernbolagen fortsatt med att effektivisera de interna processerna i syfte att uppnå bättre lönsamhet och vara bättre anpassade till fluktuationer framöver.

– Bolagen är olika stora och har olika förutsättningar. Från koncernnivå stöttar vi med den kompetens och erfarenhet som behövs i dessa förändringsprocesser, berättar Robert Andersson, verksamhetsutvecklare på XANO. Under året har flera av bolagen drivit Lean Production-projekt. Bolagen har också arbetat med lagernivåer och lageromsättningshastighet samt med att skapa större flexibilitet personellt för att klara olika volymer i produktionen. Här är tre framgångsrika exempel.

## Lean Production hos Cipax

Cipax-bolagen har genomfört en hel del interna förändringar under de senaste åren. Inte minst inom den norska enheten. Här har bolaget också genomfört en framgångsrik satsning inom Lean Production-filosofin.

– Arbetet med Lean tog fart i början av 2010 och har medfört stora förändringar i produktionen, berättar Dag Eirik Thomassen som är VD på Cipax AS. Bolaget har bland annat arbetat med att förbättra grundläggande struktur- och processfrågor, satsat på ledarskapsutbildning och kortade ställtider.

– Lean är inget man kan jobba med i en isolerad grupp på företaget, utan något som påverkar hela organisationen och dess kultur. Därför har en viktig del i arbetet varit att motivera hela personalstyrkan. Nu ser medarbetarna framstegen tydligt och vill fortsätta att utvecklas, säger Dag Eirik Thomassen.

## Effektivare processer möjliggör lägre bemanning hos Resinit

Resinit har genomfört en rad processförbättrande åtgärder under krisåren som lett till att produktionen blivit mer effektiv och mindre personalkrävande.

– Vi har inte gjort en dramatisk åtgärd på Resinit utan tagit små steg framåt inom alla områden. Tittar vi tillbaka så ser vi att effektiviteten har blivit

bättre trots minskade personalresurser, säger Ingvar Norén, VD på Resinit.

Bolaget har bland annat infört ett verktygssystem på svarv som förkortar ställtiderna och höjer effektiviteten betydligt. Inför 2011 planeras även ett antal större maskininvesteringar, däribland en femaxlig fräs med robot som kommer att ge ännu högre flexibilitet och effektivitet.

## Kapitalrationalisering hos Segerströms

I slutet av 2008 hade Segerströms ett lager på över 12 MSEK. Numera arbetar bolaget med lagernivåer som ligger runt en fjärdedel av de forna volymerna, vilket är ett resultat av flera fokuserade åtgärder under 2009 och 2010. Startskottet var implementeringen av ett nytt affärssystem som förenklade arbetet med behovsplanering. Segerströms har också infört tydligare rutiner för prognosmöten med kunder och avropsorder hos materialleverantörer för att kunna sänka sina säkerhetslager.

– Vi har upplevt materialbrist vid något enstaka tillfälle men totalt sett är förändringarna enbart positiva, säger Anders Linder som är VD på Segerströms. Det innebär att vi har frigjort kapital för andra investeringar i verksamheten, vilket gynnar oss bättre.

För att bibehålla de låga lagernivåerna arbetar Segerströms fortsatt fokuserat för att ha rätt mix av råvaror och färdiga varor hemma.



Robert Andersson,  
verksamhetsutvecklare  
på XANO.



## XANO Production School

# Kompetensutveckling för produktionsledare

*Produktionsledare är en central yrkesbefattning på flera av företagen inom XANO. Under april till november 2010 genomfördes en intern utbildning för produktionsledare i bolagen inom affärsenheten Precision Technology – XANO Production School (XPS). Satsningen är en del i koncernens långsiktiga strategi att utveckla och stärka koncernbolagen.*



*XPS har gett kunskap att se och driva förändrings- och förbättringsarbete, tycker Pia Nielsen på Resinit.*

– Vi gör en extra satsning inom gruppen för att dels stärka individerna i deras yrkesroll, dels ge gruppen en helhetssyn och förståelse för företagets processer, säger Robert Andersson, verksamhetsutvecklare på XANO.

### Konkreta verktyg för bra ledarskap

Under utbildningen har elva personer från fem av bolagen i gruppen samlats vid totalt sex utbildningstillfällen. Genom workshops och föreläsningar arrangerade i samarbete med Skärteknikcentrum har deltagarna fördjupat sina kunskaper inom kunskapsöverföring, produktionsekonomi, -logistik och -teknik samt mer detaljerat om skärprocessen.

– Utbildningen har gett mig en större förståelse för produktionsekonomi genom arbetet med flödesanalyser där vi följt en detalj från råmaterial till färdig bit, säger Pia Nielsen, arbetsledare på Resinit.

En stor del av utbildningen handlade också om praktiskt ledarskap.

– Mitt jobb som arbetsledare innebär att jag ska motivera mina medarbetare i både med- och mot-

gång. Därför uppskattade jag mycket de delar i utbildningen som berörde personlig utveckling, säger Pia. De har gett mig en praktisk verktygslåda som jag redan haft mycket användning för i det dagliga arbetet, fortsätter hon.

### Stort utbyte företagen emellan

En viktig del i satsningen har också varit nätverksbyggandet mellan medarbetare med samma uppgifter från olika företag.

– Träffarna ägde rum hos respektive bolag. Det var ett bra sätt att lära känna de olika verksamheterna i gruppen. Vi hade ett stort utbyte oss deltagare emellan och har byggt upp ett intressant kontaktnät. Jag har flitig mailkontakt med de andra, berättar Pia.

XANO ser mycket positivt på nätverksbyggande inom koncernen.

– Deltagarna från XPS kommer att fortsätta träffas framöver och också inom övriga affärsenheter ökar kunskapsutbytet, avslutar Robert.



*Elva deltagare från fem av bolagen inom affärsenheten Precision Technology deltog i XPS. Idag har de tät kontakt via e-post och telefon.*



# Vår personalstyrka

## Personalsammansättning

Per den 31 december 2010 uppgick antalet heltidsanställda i koncernen till 736 personer, varav 90 (tolv procent) var kvinnor. Medelantalet anställda var under året 873, varav 183 (23 procent) var kvinnor.

Medelåldern för de anställda i koncernen uppgick vid årsskiftet till 40 för kvinnor och 45 för män. Den genomsnittliga anställningstiden var ungefär tre år för kvinnor och sju år för män.

## Sjukfrånvaro

För kvarvarande svenska bolag har sjukfrånvaron under året uppgått till i genomsnitt 4,0 procent, en minskning med 0,2 procent jämfört med föregående år. Andelen lång sjukfrånvaro utgjorde 14 procent av den totala sjukfrånvaron i dessa enheter, vilket är 11 procent under föregående års nivå.

## Utbildning och utveckling

Kompetensutveckling pågår ständigt inom de områden där de olika företagen verkar. Tyngdpunkten ligger på utbildning avseende programvara till och hantering av den avancerade utrustning som krävs vid den allt högre graden av automatiserad tillverkning. Under året har fokus legat på att bredda kompetensen generellt ute i företagen och på så sätt uppnå en högre produktionsflexibilitet.

## Förebyggande insatser

Merparten av koncernens företag är anslutna till företagshälsovård, där personalen erbjuds regelbundna hälsokontroller och, vid behov, genomgång av exempelvis arbetsplatsergonomi samt rehabiliteringsutredningar. Härutöver tillhandahåller företagen i koncernen friskvårdsförmåner som är anpassade till respektive företags specifika personalsammansättning och arbetsplatsförhållanden.



Nyckeltal personal		2010	2009
Medelantal anställda	st	873	851
– i Sverige	st	623	593
– utomlands	st	250	258
– kvinnor	st	183	202
– män	st	690	649
Genomsnittsålder kvinnor <sup>1)</sup>	år	40	43
Genomsnittsålder män <sup>1)</sup>	år	45	43
Genomsnittlig anställningstid kvinnor <sup>1)</sup>	år	3	7
Genomsnittlig anställningstid män <sup>1)</sup>	år	7	8
Sjukfrånvaro <sup>2)</sup>	%	4,0	4,2
– varav lång <sup>2)</sup>	%	14	25

<sup>1)</sup> Avser anställda vid årets slut. <sup>2)</sup> Avser kvarvarande svenska bolag



# Industrial Solutions

Affärsenheten Industrial Solutions utgörs av Fredriksons, NPB och Ackurat. Fredriksons och NPB levererar kundspecifika automationslösningar till livsmedels- och medicinteknisk industri samt förpackningsmaskiner för dryckes- och andra livsmedelsförpackningar. Företagen utvecklar också egna produkter i form av transportörsystem för livsmedel och hanteringsutrustning för skilda användningsområden. Ackurat förser bland annat möbel- och butiksinredningstillverkare med detaljer som rattar, handtag och ställfötter.

# Industrial Solutions

## Verksamhet och marknad

Fredriksons och NPB tillverkar automatiserade system för livsmedelshandling och medicinteknisk utrustning, egenutvecklade förpackningsmaskiner till dryckes- och andra livsmedelsförpackningar samt bokhanteringsystem för bibliotek. Produkterna säljs på den globala marknaden, med Europa som huvudmarknad. Ackurat har ett eget standardsortiment av detaljer för industriellt bruk och erbjuder också framtagning av kundanpassade produkter. Kunderna finns framför allt i norra Europa.

## 2010 i sammandrag

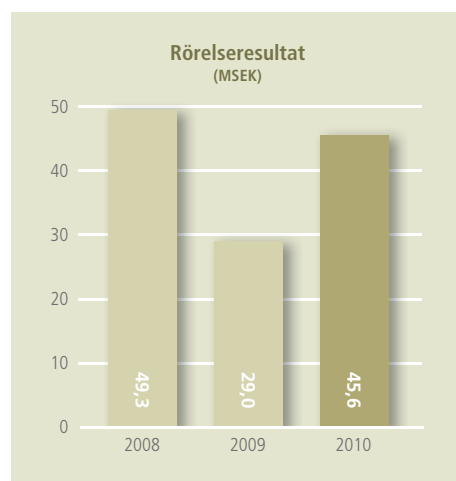
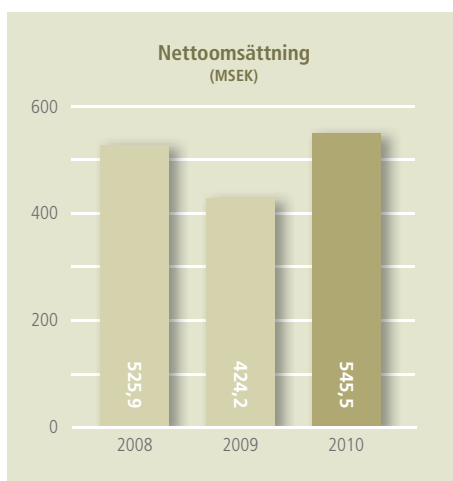
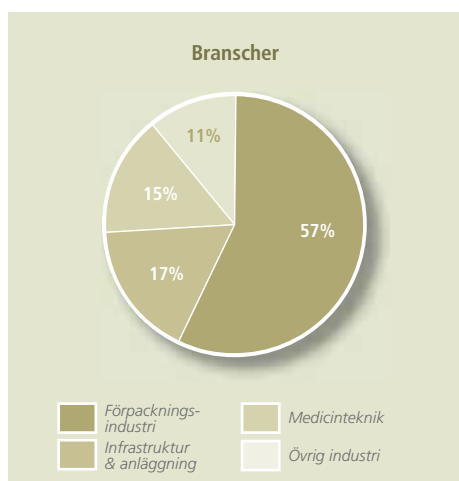
Fredriksons båda enheter i Sverige respektive Kina visar kraftigt ökad försäljning med god lönsamhet. Under våren fick enheten i Vadstena stora affärer

från nya uppdragsgivare, vilka har bidragit till den positiva utvecklingen. Fredriksons exportkunder har också stått för en tydlig ökning. För att möta efterfrågan har bolaget investerat i en obemannad femaxlig bearbetningscell samt en stor trycksvarv. Fredriksons har även fortsatt sina satsningar inom Lean Production, bland annat genom investeringar i nya lagerautomater och effektiviserad lagerhantering. Enheten i Kina nästintill fördubblade sin omsättning jämfört med 2009. Ökningen syns framför allt inom livsmedelssektorn. Till följd av den kraftiga tillväxten flyttade bolaget till nya lokaler under fjärde kvartalet. Tre gånger större ytor möjliggör hantering av ännu högre volymer framöver. Investeringar i ny produktionsutrustning innebär att även Kina-enheten kan erbjuda avancerad mätning, komplett montage, skärande bearbetning samt automatiseringsuppdrag. Medarbetare från enheten i Vadstena har bistått med utbildning.

NPB, liksom branschen i stort, upplevde ett fortsatt tufft försäljningsklimat under första halvåret. Undantaget var en stor order från världens ledande tillverkare av metallförpackningar för livsmedel som tecknades i april. Kunden, som är baserad i USA, har beställt 13 paketeringscenter för leverans under 2011. Ordervärdet uppgår till motsvarande 75 MSEK. Storordern i kombination med en viss försäljningsökning innebar bra beläggning i produktionen under hösten. Höga kostnader för produktutveckling och pilotprojekt med sämre lönsamhet drog dock ned resultatet. De planerade marknadsatsningarna på den asiatiska marknaden flyttades fram eftersom bolaget bedömde att fokus under rådande förhål-



*Fredriksons utvecklar och tillverkar automatiserade system som löser logistik mellan förpackade varor och palletering. Kunderna finns inom livsmedelsbranschen på den globala marknaden.*





Ackurat formsprutar tusentals standarddetaljer, bland annat fötter till möbelindustrin.

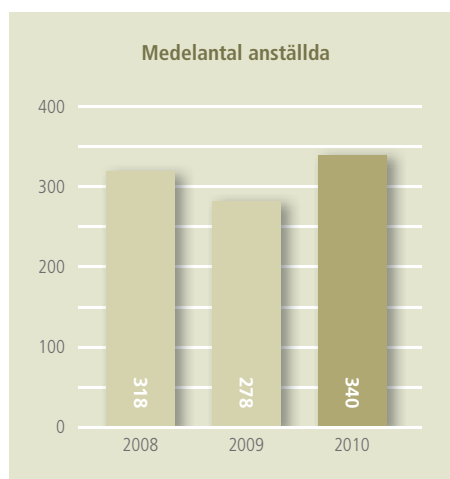
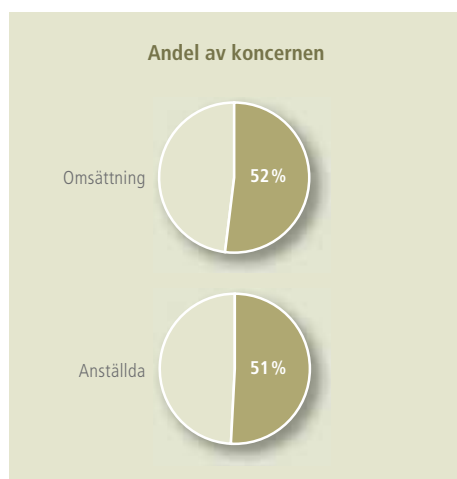
landen borde ligga på befintliga marknader. Ordernivån för NPBs bokhanteringsmaskiner steg något under året. Bolaget har som målsättning att utöka sitt försäljningsnät av boksorplingslösningar till att, utöver Norden, även omfatta andra marknader. Som ett led i att minska bolagets känslighet för fluktueringar i ordergången har NPB valt att outsource delar av produktionen i stället för att nyanställa i den egna verksamheten. Långa ledtider och fortsatt investeringsstopp hos flera kunder samt generellt inom branschen har gett ett ekonomiskt resultat som är sämre än föregående års. Först under slutet av året såg bolaget en ljusning på marknaden.

Ackurats försäljning av detaljer till möbler, butiksinredning och rehabiliteringsutrustning har ökat med relativt jämn fördelning. Bolaget redovisar en god omsättningstillväxt och ett kraftigt förbättrat rörelseresultat jämfört med föregående år. Bakgrun-

den är dels det mer gynnsamma allmänna konjunkturläget och dels att Ackurat fortsatt att ta marknadsandelar.

Under hösten etablerade Ackurat ett bolag i Polen med egen försäljning och lager. Här möter bolaget många av de nordeuropeiska möbelföretagen med produktion i Polen. Även i Danmark har Ackurat förstärkt sina marknadsatsningar i takt med att den inhemska möbelproduktionen där har ökat. Ett stort antal produkter har adderats till sortimentet. Dessa återfinns i den stora produktkatalog som lanserades under hösten. Ackurat har fortsatt den intensiva och framgångsrika marknadsbearbetning som inleddes för tre år sedan. Beläggningen i produktionen har varit hög och kapaciteten utökas för att klara de ökade produktionsvolymerna. Bolaget har satsat på produktionsrelaterade utbildningar för personalen.

*Fredriksons arbetar som kontraktstillverkare åt många av de stora exportföretagen inom medicinteknik, livsmedels- och verkstadsindustrin. Bolaget arbetar från idé till färdig produkt, inklusive sluttester.*





NPBs boksoringsystem på Stadsbiblioteket i Jönköping installerades under 2010.

### Framåtblick för 2011

Fredriksons prognostiserar för fortsatt omsättningsökning för båda enheterna under innevarande år, om än i mindre skala än under 2010. Nya maskininvesteringar, framför allt inom plåtbearbetning, planeras under året. Bolaget kommer också att investera i ett nytt lagersystem till produktionsanläggningen i Vadstena. Produktutveckling av ett nytt, brett bansystem pågår. Dessutom har bolaget påbörjat arbetet med certifiering för svetsstandard, vilken beräknas vara slutförd under året. I Kina medför tillgången till större produktionslokaler efter flytten i

slutet av 2010 att enheten har möjlighet att utvidga sina åtaganden ytterligare. Även här kommer omfattande investeringar i produktionsutrustning att genomföras i syfte att tillgodose kunder inom nya marknadssegment i Asien.

Tack vare den stororder som tecknades i april kommer NPBs ekonomiska utveckling att bli mycket positiv under 2011. Bolaget bedömer också att läget på marknaden kommer ljusna ytterligare under året med ökat antal förfrågningar som följd. Kundernas investeringsstopp, som legat i upp till två år, förväntas ha genererat ett uppdämt behov av utrustning. NPB arbetar aktivt med utveckling av nya produkter som ska lanseras under året. En ny, unik funktion inom produktspårning väntas stärka konkurrenskraften ytterligare. Under året genomför NPB marknadsundersökningar i Asien, Sydamerika och Afrika för eventuella satsningar. Efterfrågan på förpackningsautomatisering förutspås ta fart inom de närmaste åren.

Ackurat tror på fortsatt god lönsamhet och ytterligare marknadsandelar, trots att orderingången från möbelindustrin har börjat plana ut. Under året planeras flera nya produktlanseringar. Ytterligare fokus kommer att läggas på marknadsaktiviteter i Norden och Polen. En ny e-handelslösning lanseras under första halvåret, vilket innebär att Ackurat tillhandahåller ytterligare 3 000 produkter på nätet. E-handeln väntas ge ett ökat antal nya förfrågningar och affärer.



## FÖRETAGEN I AFFÄRSENHETEN INDUSTRIAL SOLUTIONS



Ställfot som används främst till butikshyllor.

**ACKURAT**

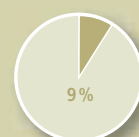
Ackurat säljer och marknadsför formsprutade standarddetaljer i plast och lagerhåller över 6 500 artiklar som rattar, ställfötter, spakar, handtag och olika typer av rörpluggar. Förutom rena plastdetaljer finns produkter som innehåller skruvar och bussningar i metall. Ackurat erbjuder också tillverkning av kundanpassade produkter.

Försäljningen är i huvudsak koncentrerad till norra Europa. Företaget har försäljning i egen regi i Finland och Polen samt återförsäljare i Norge och Lettland. Kunderna är framför allt tillverkare av möbler, butiksinredning och arbetsmaskiner samt företag som tillhandahåller utrustning inom områdena hälsa och fritid.

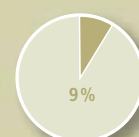
**Ackurat 2010**

Nettoomsättning	MSEK	51,0
Tillväxt	%	+18,6
Medelantal anställda	st	31

## Andel av affärsenheten



Nettoomsättning



Anställda



Transportörsystem för mejeriprodukter.

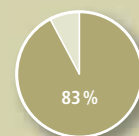
**FREDRIKSONS**

Fredriksons erbjuder kontraktssupplag från idé till färdig produkt i små och medelstora serier. Uppdragen kan omfatta konstruktion, prototyp-tillverkning, serieproduktion och dokumentation. Företaget arbetar mot kunder inom livsmedel, medicinteknik, miljö och energi. Fredriksons eftersträvar en hög förädlingsgrad med omfattande teknikinnehåll i uppdragen. Fredriksons utvecklar, producerar och marknadsför också transportörlösningar. Produkterna säljs under eget varunamn eller som OEM-produkter till kunder med verksamhet inom livsmedel och medicinteknik. Produkterna löser kundernas logistik, från förpackad vara till pallhantering. Fredriksons kunder finns främst i Sverige. Via egen produktionsenhet i Kina servas de kunder som har verksamhet i Asien.

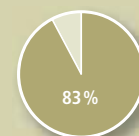
**Fredriksons 2010**

Nettoomsättning	MSEK	451,0
Tillväxt	%	+29,0
Medelantal anställda	st	281

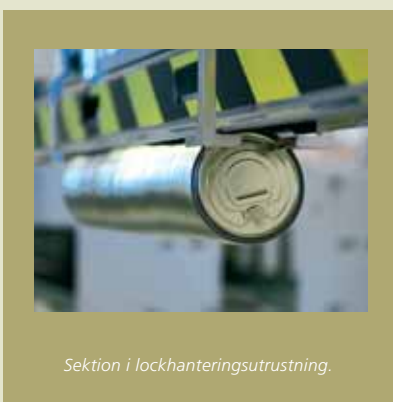
## Andel av affärsenheten



Nettoomsättning



Anställda



Sektion i lockhanteringsutrustning.

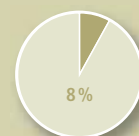
**NPB**

NPB konstruerar, utvecklar och tillverkar automationsutrustning till industrin för lockhantering till burkrelaterade produkter med hela världen som marknad. Dessutom utvecklas, konstrueras och tillverkas färdiga lösningar för boksortering till bibliotek med Europa som huvudmarknad. Företaget har specialistkompetens inom mekanik och konstruktion och en mångårig kunskap om utveckling och tillverkning av automationsutrustning. Organisationen är kundorienterad och flexibel. NPBs utrustning ska effektivisera kundens tillverkningsprocesser och minimera installations- och underhållskostnaderna.

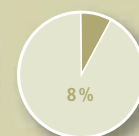
**NPB 2010**

Nettoomsättning	MSEK	43,7
Tillväxt	%	+35,2
Medelantal anställda	st	28

## Andel av affärsenheten



Nettoomsättning



Anställda





# Precision Technology

Affärsenheten Precision Technology består av sex bolag med tillverkningsenheter i Sverige. LK Precision och Resinit tillverkar detaljer till framför allt medicinteknisk utrustning i små till medelstora serier. EMEK och Mikroverktyg levererar såväl fåstyck som längre serier inom främst övrig industri samt infrastruktur & anläggning medan Segerströms och Värnamo Industri är specialiserade på större serier med en hög andel försäljning till fordonsindustrin.

# Precision Technology

## Verksamhet och marknad

Företagen är specialiserade på komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av metall och plast med höga krav på kvalitet och precision. Kunderna finns framför allt inom branscherna medicinteknik, fordon och övrig industri med tyngdpunkt på den svenska marknaden.

## 2010 i sammandrag

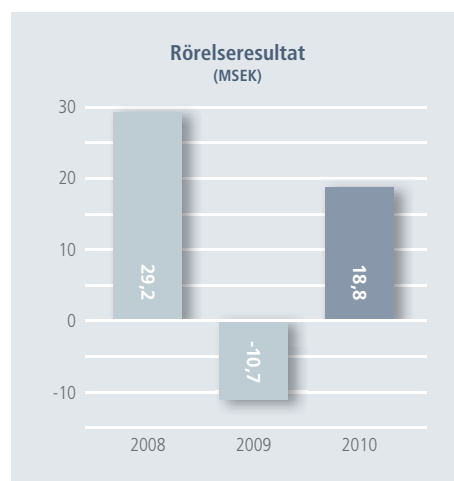
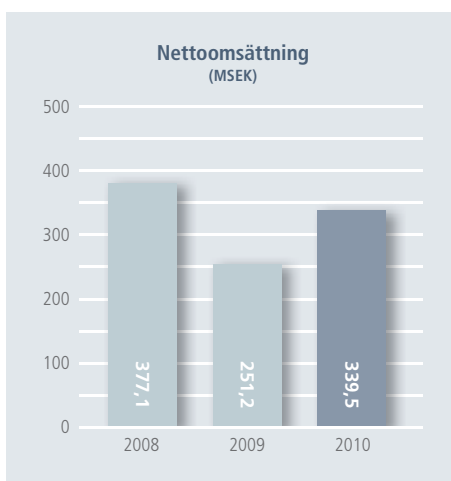
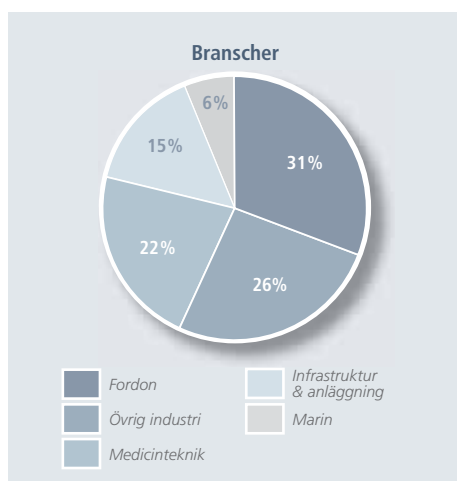
Bolagen inom affärsenheten upplevde en fortsatt återhämtning inom alla produktsegment. Volymuppgången i kombination med en mer anpassad kostnadsmassa genererade ett kraftigt förbättrat

resultat. Tack vare det omställningsarbete som genomfördes under lågkonjunkturen, är verksamheterna mer flexibla och bättre förberedda för kommande fluktuationer.

Under 2010 ökade EMEKs försäljning kraftigare än väntat och bolaget överträffade sina prognoser månad för månad. Företagets möjligheter att möta kundernas önskemål om korta ledtider har utgjort en viktig konkurrensfördel under konjunkturåterhämtningen, då många kunder verkat med minimala lager. Under våren installerades en ny fräs för att ytterligare förbättra leveransberedskapen. EMEK har under 2010 genomfört interna utbildningsprogram



Här svarvas en mässingskomponent i en sexspindlig automatsvarv.



inom exempelvis ledarskap och programmering.

LK Precision hade också en god försäljning under året. Samtliga kundsegment har återhämtat sig efter nedgången. Bolaget har primärt fokuserat på tillväxt inom kärnverksamheten, som utgörs av detaljer till medicinteknisk utrustning. Organisatoriskt genomfördes flera omställningar på nyckelpositioner, vilket medfört extra kostnader för exempelvis rekrytering och dubbelbemanning. Resultatmässigt blev året trots detta avsevärt mycket bättre än det föregående och ytterligare förbättringspotential finns.

Efter ett svagt första kvartal för Mikroverktyg tog ordergången ordentlig fart igen under senhösten. Totalt sett hade bolaget en kraftig volymökning jämfört med 2009. Den positiva utvecklingen hänförs till nya kundkontakter och beror på en kombination av den allmänna konjunkturuppgången och mycket aktiv marknadsbearbetning. Ordergången från fordonsindustrin hade vid årets slut ännu inte nått samma volymer som före den ekonomiska krisen. Mikroverktyg har däremot utökat sitt produkterbjudande och bland annat börjat producera delar som avsåts inom energiförsörjningsområdet. Internt har Mikroverktyg genomfört generationsskiftet på flera nyckelpositioner.

Mycket tack vare stark exportutveckling hos Resinits kunder kom återhämtningen för bolaget snabbare än väntat. Detta ledde till ett klart förbättrat resultat jämfört med 2009. Under hösten var accelerationen i ordergången kraftig. Resinit har fortsatt sitt aktiva arbete med processförbättringar och härigenom ytterligare förstärkt lönsamheten.

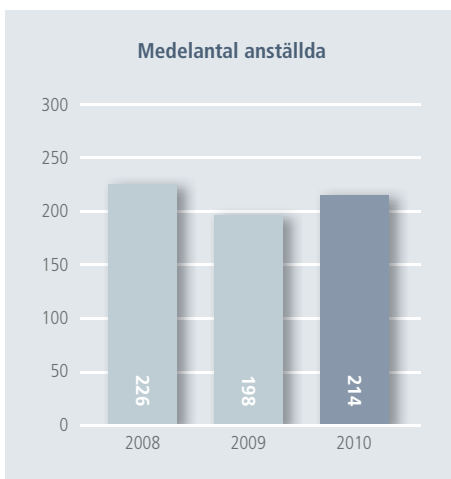
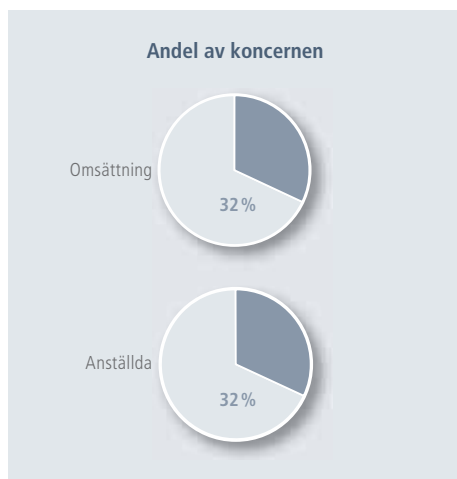


*En detalj granskas inför produktionsstart i Segerströms CNC-styrda långdsvarv.*

Bolaget har investerat i en ny fräs med vacuumbord som installerades under tredje kvartalet. Resinit arbetar fortsatt med miljöfrågor som en viktig konkurrensfördel.

En kombination av bättre konjunktur, intensiva säljinsatser, nya kunder och större volymer hos befintliga kunder har gett Segerströms ett bättre resultat än föregående år. Ordergången tog verklig fart under våren och först under sista kvartalet upplevde Segerströms en viss utplaning i uppgången. Under året har bolaget börjat tillverka och leverera artiklar

*Bolagen inom affärsenheten är specialiserade på avancerad skärande bearbetning av metall och plast.*





för marina användningsområden. Fordonsindustrin har historiskt varit ett dominerande kundsegment men arbetet med att bredda verksamheten för att uppnå bättre riskspridning fortsätter. I oktober in-

stallerades en ny, sexspindlig svarv och ytterligare en levereras i början av 2011. Bolaget är sedan mars 2010 miljöcertifierat enligt ISO 14001.

VIAB hade en stadig försäljningsuppgång under hela första halvåret och efter sommaren ökade trycket ytterligare. Detta berodde främst på växande volymer från befintliga kunder. Återhämtningen avseende uppdrag till tung fordonsindustri gick snabbare än väntat. Under hösten upplevde VIAB svårigheter att möta den ökade efterfrågan med önskemål om korta leveranstider. Ytbehandling och andra moment som utförs hos underleverantörer innebar ytterligare förseningsled. Resultatutfallet för 2010 överträffade med god marginal föregående års men det finns fortsatt områden där förbättringsarbete kan leda till avsevärt högre lönsamhet. VIAB har arbetat aktivt med riktade utbildningsprojekt med målsättning att både höja och säkerställa kompetensnivån bland produktionsteknikerna.

#### Framåtblick för 2011

Bolagen inom affärsenheten prognostiserar ett jämnare utfall under året och ett mer stabilt ekonomiskt klimat jämfört med 2010. Orderstocken är fortsatt god och marknadsutsikterna positiva.

EMEK ser möjligheter att ytterligare förbättra effektiviteten i produktionen, vilket på sikt väntas ge högre marginaler. Bolaget kommer också att arbeta med att öka andelen fåstycksproduktion genom åtaganden gentemot såväl befintliga som nya kunder.

Hos LK Precision väntas processutveckling och ett förbättrat produktionsflöde ge högre marginaler än tidigare. Bolaget prognostiserar bibehållna voly-



*Exakt precision är avgörande för kundens slutresultat vid produktionen av snäckväxlar hos Mikroverktyg.*

mer men ett bättre resultat till följd av genomförda effektiviseringar. Under året planeras utbildnings-satsningar, primärt inom produktion. LK Precision har också påbörjat arbetet med miljö- och kvalitets-certifiering, vilket beräknas vara klart under 2011.

Mikroverktyg fortsätter satsningen på att utveckla kundrelationerna inom energiområdet och ser även möjligheter till ökning inom försvarsindustrin. Bolaget kommer att fortsätta arbetet med att effektivisera och rationalisera produktionsprocesserna.

Resinit tror på en stadigt ökande efterfrågan och planerar för ytterligare investeringsprogram avseende obemannade CNC-maskiner för att möta denna på ett effektivt sätt.

Segeströms ser ytterligare möjligheter till tillväxt hos både nya och befintliga kunder. Intensifierat samarbete med ett lokalt teknikutbildningscentrum ska hjälpa bolaget att hitta talangfulla medarbetare.

För VIAB är målsättningen under året i första



*Verifiering av kuggdata på kuggjul hos Mikroverktyg. Här spelar en tusendels millimeter roll för att undvika att missjud uppstår i slutprodukten.*

hand att utveckla de befintliga kundkontaktarna och säkerställa leveransprecisionen. För att förbättra lönsamheten ytterligare ska fortsatta effektiviseringsåtgärder genomföras.

*Teknisk kompetens och avancerade system säkerställer kvaliteten hos VIAB.*



## FÖRETAGEN I AFFÄRSENHETEN PRECISION TECHNOLOGY



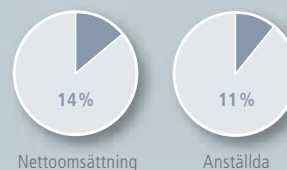
Rostfri detalj till pumphus.

**ESLÖV MEKANISKA VERKSTAD (EMEK)**

EMEK arbetar som underleverantör till mekanisk industri med avancerad skärande bearbetning i främst rostfritt stål som specialitet. Företaget producerar frästa och svarvade detaljer med särskilda krav på kvalitet, precision och leveranssäkerhet. Dessa återfinns som komponenter i bland annat värmeväxlare, bensinpumpar, stenkrossar och utrustning till digitala tv-nätet. Hög teknisk kompetens ger maximal flexibilitet i tillverkningen. Kunderna finns främst i Sverige inom infrastruktur och anläggning, fordon och övrig industri.

**EMEK 2010**

Nettoomsättning	MSEK	47,0
Tillväxt	%	+28,5
Medelantal anställda	st	23

**Andel av affärsenheten**

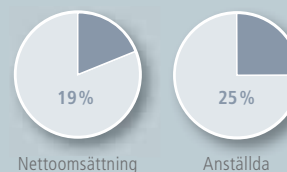
Aluminiumdetalj till optisk utrustning, tillverkad i femaxlig bearbetning.

**LK PRECISION**

LK Precision är ett finmekaniskt företag med inriktning mot att tillverka komplicerade detaljer i metalliska material som aluminium, mässing, stål och titan. Tillverkningen är koncentrerad till små och medelstora serier och sker i avancerad produktionsutrustning. Kunderna finns främst inom medicinteknik och övrig industri. Försäljningen sker i huvudsak till den svenska marknaden. Exempel på produkter är komponenter till gruv- och försvarsindustrin.

**LK Precision 2010**

Nettoomsättning	MSEK	64,2
Tillväxt	%	+24,5
Medelantal anställda	st	53

**Andel av affärsenheten**

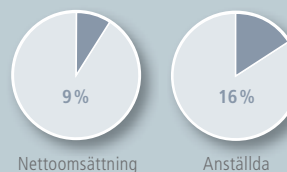
Transmissionsdetalj i härdat och slipat stål.

**MIKROVERKTYG**

Mikroverktyg arbetar med skärande bearbetning och är specialiserade på små till medelstora finmekaniska komponenter och transmissionsdetaljer som kugghjul, splines och kuggstänger med höga krav på kvalitet och precision. Tillverkningen omfattar också fixturer, prototyper, specialverktyg, mättdon, komponenter till flyg- och försvarsindustrin, hydraulkomponenter, reservdelar samt andra detaljer med höga krav. Mikroverktygs kunder finns främst inom nordisk tillverkningsindustri.

**Mikroverktyg 2010**

Nettoomsättning	MSEK	31,1
Tillväxt	%	+22,4
Medelantal anställda	st	34

**Andel av affärsenheten**

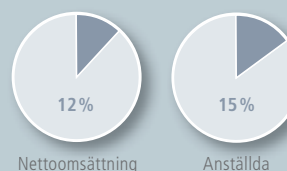
Ventilhus i plast för krävande kemisk miljö, gradfri invändigt och med hög ytfinish.

**RESINIT**

Resinit erbjuder helhetslösningar där mekanisk bearbetning av termo- och härdplastmaterial kompletteras med tillhörande tjänster, framför allt montering. Företagets specialitet är svärbearbetade plastmaterial med höga krav på mått noggrannhet och ytfinish. Som leverantör av detaljer till utrustning för medicin och analys fordras högsta precision och stor materialkunskap så att kraven på tillförlitlighet i produktion, leverans och drift hos slutkund uppfylls. Mer än 60 procent av produkterna avses inom medicinteknik till huvudsakligen svenska kunder.

**Resinit 2010**

Nettoomsättning	MSEK	41,3
Tillväxt	%	+11,6
Medelantal anställda	st	33

**Andel av affärsenheten**

## FÖRETAGEN I AFFÄRSENHETEN PRECISION TECHNOLOGY



Säkerhetskomponent till gasgenerator för fordonsindustrin.

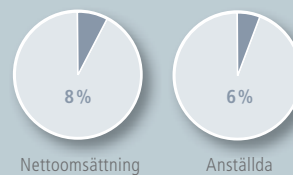
## SEGERSTRÖMS

Segeströms arbetar med skärande bearbetning och producerar stora serier av små komponenter i material som mässing, stål och aluminium. Hylsor, stift och specialartiklar till elektriska respektive elektroniska applikationer samt komponenter till säkerhetsanordningar i bilar är exempel på produkter som framställs. Genom egen verktygsavdelning och gediget materialkunnande kan företaget erbjuda hög servicenivå och kundspecifika lösningar. Kunderna finns huvudsakligen i Norden och utgörs bl a av tillverkare inom fordon, el och elektronik.

## Segeströms 2010

Nettoomsättning	MSEK	29,1
Tillväxt	%	+22,4
Medelantal anställda	st	14

## Andel av affärsenheten



Transmissionsdetalj till tunga fordon.

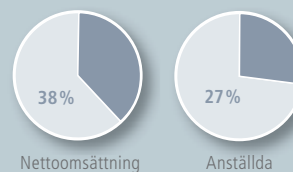
## VÄRNAMO INDUSTRI (VIAB)

VIAB levererar komponenter framställda genom skärande bearbetning. Företaget arbetar med material som rostfritt stål, järn och aluminium och tillhandahåller slipning samt externa tjänster som härdning och ytbehandling. Företaget ombesörjer också montering av delsystem och kompletta enheter. Verksamheten präglas av stor flexibilitet och hög teknisk kompetens med tillgång till avancerade system som säkerställer rätt kvalitet. Försäljningen sker huvudsakligen till den svenska marknaden. Kunderna utgörs främst av tillverkare av tunga fordon och maskinbyggare.

## VIAB 2010

Nettoomsättning	MSEK	130,4
Tillväxt	%	+67,7
Medelantal anställda	st	57

## Andel av affärsenheten







# Rotational Moulding

Affärsenheten Rotational Moulding utgörs av Cipax, som omfattar tre tillverkningsenheter med egna utvecklings- och säljorganisationer samt ett separat säljbolag. Cipax har en tätposition inom rotationsgjutning i Norden och Baltikum. Lång erfarenhet i branschen och ett nära samarbete med ledande industriföretag har skapat ett gott förtroende för företaget som leverantör. Cipax har också en stor konkurrensfördel genom hög teknisk kompetens och tillgång till flera produktionsställen med olika specialiteter.

# Rotational Moulding

## Verksamhet och marknad

Cipax arbetar med såväl kundspecifik tillverkning som egenutvecklade produkter inom rotationsgjutning av plast. De egna produkterna är uppdelade på segmenten båtar, marin- och industriprodukter. Kundspecifik tillverkning sker till kundsegmenten marin, övrig industri, fordon samt infrastruktur och anläggning. Cipax är huvudsakligen verksam på marknaderna i Norden och Baltikum.

## 2010 i sammandrag

Affärsenheten visar ett kraftigt förbättrat resultat jämfört med föregående år, vilket utöver omsättningstillväxten framför allt beror på en avsevärd

*Cipax har inlett ett viktigt samarbete med Yamaha avseende paketlösningar med Cipax Pioneer-båtar och Yamahas båtmotorer.*

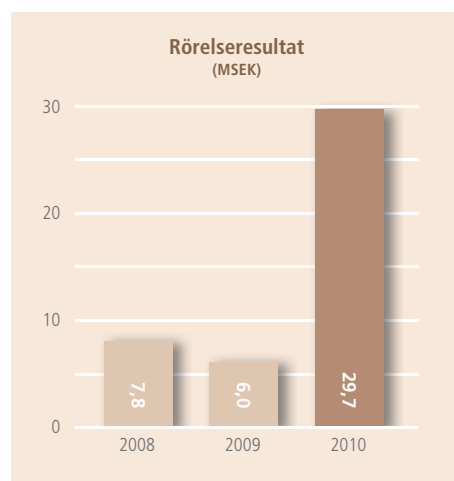
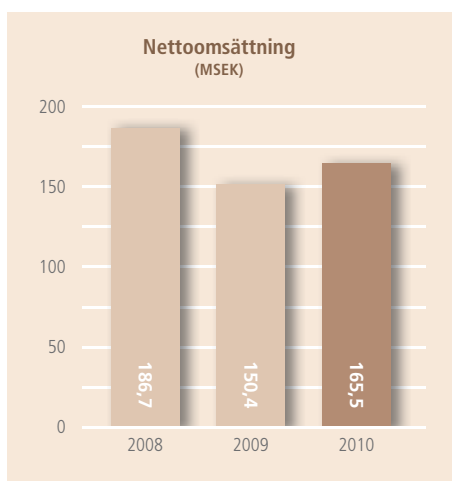
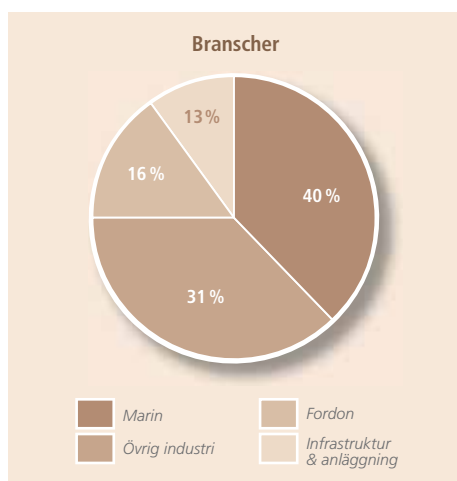


*Cipax tillverkar slagtåliga, specialanpassade plastbehållare och plasttankar för gatmaskiner och hjullastare.*

produktivitetshöjning. Införsäljningen av nya projekt har varit framgångsrik och orderstocken har legat betydligt över föregående års nivå. Volymökningen har varit mest markant avseende fordon och infrastruktur samt inom båtsegmentet.

2009 innebar omstruktureringar och kraftiga effektiviseringsåtgärder inom Cipax, ett arbete som gett tydlig positiv effekt i resultatet för året. För att ytterligare renodla och koncentrera aktiviteterna kring kärnverksamheten, såldes tillverkning och försäljning, inklusive produkterna, inom segmentet Sanitet under våren.

Marknadsarbetet har under året fokuserats på att utveckla och stärka positionen på hemmamarknaderna Sverige, Norge och Finland. Från den 1 oktober löper ett nytt avtal mellan Cipax och Skandinavien ledande tillverkare av båtmotorer avseende ett marknadssamarbete i Sverige, Norge, Danmark,





Rotationsgjutna produkter är mycket väl lämpade för marin miljö. Cipax tillverkar bland annat flytbryggor för vattenskotrar.



Cipax erbjuder tankar för flera användningsområden, exempelvis vatten, olja och drivmedel. Utrymmet i ett modernt fordon är ofta begränsat. Därför resulterar många projekt i en specialiserad produkt som lever upp till hårt ställda krav.



Island, Baltikum och på Färöarna. Samarbetet väntas ha en positiv effekt på försäljningen till både befintliga och nya kunder på såväl hemmamarknaden som i närliggande områden. Inom infrastruktursektorn har Cipax utökat leveranserna till Polen, som är en ny marknad för enheten.

Kostnaderna för råvaror ökade fram till halvårsskiftet och planade därefter ut, dock på en högre nivå än under 2009. I gengäld har den starka svenska kronan haft en positiv effekt på Cipax resultat.

Inom alla enheter har produktionspersonalen utbildats för att klara flera och mer skiftande moment. Breddningen medför såväl större flexibilitet i tillverkningsprocessen som mer omväxlade arbetsuppgifter för de anställda. I Norge och Estland har Cipax också genomfört aktiviteter kring Lean Manufacturing.

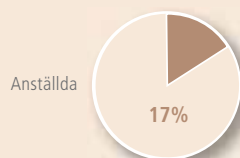
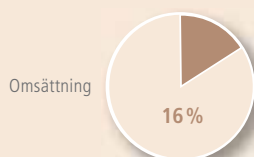
### Framåtblick för 2011

Cipax prognostiserar en tillväxt för innevarande år men i mindre omfattning än under 2010. Bolaget har påbörjat arbete med uppgradering och utveckling av nya egna produkter inom industri, marin och båt. Det nystartade samarbetet med båtmotortillverkaren innebär en starkt förbättrad potential redan inför kommande båtsäsong. Finland ses fortsatt som en intressant tillväxtmarknad för ytterligare satsningar. Även i Polen väntas volymökning framöver.

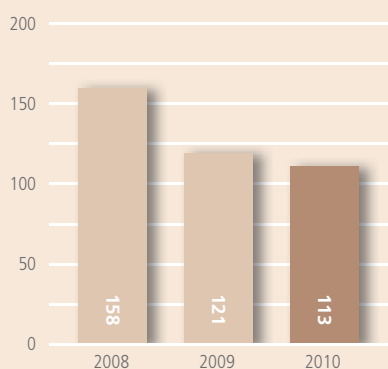


Elegant ståbord med rotationsgjutet underrede för Materia. Bordet heter Cone, design Carl Öjerstam, och kombinerar ekonomi, estetik, ekologi och ergonomi.

#### Andel av koncernen



#### Medelantal anställda



## FÖRETAGEN I AFFÄRSENHETEN ROTATIONAL MOULDING

**CIPAX**

Cipax konstruerar, utvecklar och tillverkar plastprodukter i form av komponenter och system genom rotationsgjutning i miljövänliga, återvinningsbara material. Primära produktsegment är båtar, artiklar för fordon och infrastruktur samt industritankar och flytelement.

Tillverkningen karaktäriseras av kostnadseffektivitet för små serier genom låga verktygskostnader och flexibel produktion. Flexibiliteten i produktutformningen möjliggör framställning av komplexa artiklar. Exempel på kundspecifika produkter är olika sorters tankar, rör och kåpor med krav som värme- respektive köldbändighet och kemisk resistens. Förutom kundspecifik tillverkning, som svarar för hälften av omsättningen, arbetar företaget med egenutvecklade produkter inom segmenten båt, marin och industri.

Huvuddelen av leveranserna sker till ledande företag i Norden och Baltikum inom branscher som marin, fordon och övrig industri.

**Cipax 2010**

Nettoomsättning	MSEK	165,5
Tillväxt	%	+10,0
Medelantal anställda	st	113



# Plastic Components

*avvecklad verksamhet*

## Inmedic

Inmedic levererar avancerade tillverkningstjänster till medicinteknisk industri. Produktionen, som finns i Sverige och Estland, sker uteslutande i renrumsmiljö. Inmedic redovisas i resultat för koncernen som helhet fram till och med den 31 juli 2010.

Bolaget hade ett förhållandevis svagt första halvår med stora förskjutningar i leveranserna. Under juni märktes en klar uppgång men ackumulerat utfall vid avyttringstidpunkten understeg föregående års.

I augusti såldes Inmedic med dotterbolag till Hammarplast Medical. Avyttringen får löpande liten effekt på XANOs resultat och ställning. Inmedic-koncernen omsätter på årsbasis 37 MSEK och hade vid tiden för avyttringen 32 personer anställda.

## Bladhs Industri

Bladhs-gruppens verksamhet omfattar formsprutning och montering av plastdetaljer samt extrudering av plastprofiler. Bladhs-gruppen redovisas i resultat för koncernen som helhet fram till och med den 31 oktober 2010.

Högre volymer och sänkt kostnadsnivå gav ett klart förbättrat utfall under första halvåret jämfört med motsvarande period 2009. Aktivitetsnivån hos kunder inom fordonsindustrin steg väsentligt och påverkade framför allt enheten i Tallinn på ett gynnsamt sätt. Samtidigt var utvecklingen inom övriga marknadssegment god. Normala säsongeffekter samt färre projektorder påverkade ett par av bolagen negativt under tredje kvartalet. Ackumulerat utfall vid avyttringstidpunkten översteg klart föregående års.

Per den 1 november såldes Bladhs Industri med dotterbolagen Bladhs Plast Bredaryd, Bladhs Plast Gislaved, Bladhs Eesti och Profilspecialisten till Talent Plastics. Årsomsättningen uppgår totalt till 240 MSEK med en rörelsemarginal på fem procent. 210 anställda berördes av affären.

## Sammanfattning

De avyttrade bolagen utgjorde större delen av XANOs affärsenhet Plastic Components, vilken därför avvecklades vid årsskiftet. Ackurat, som då var enda kvarvarande bolag i enheten, ingår framöver i affärsenhet Industrial Solutions och rapporteras inom detta segment från den 1 januari 2011.

Försäljningarna medför ett ökat kapitalutrymme och är ett led i XANOs arbete med att renodla koncernens verksamhet och bygga starka affärsenheter där samordningsfördelar kan tillvaratas på ett bra sätt. Affärerna frigör resurser för att vidareutveckla de tre affärsenheter som finns kvar efter avyttringarna.

Siffrorna i tabellen omfattar bolagen i Plastic Components exklusive Ackurat. Inmedic och Bladhs Industri ingår fram till tidpunkten för respektive försäljning. Information om Ackurat finns på sidorna 18-23, som beskriver affärsenhet Industrial Solutions.

## PLASTIC COMPONENTS

		2010	2009
Nettoomsättning	MSEK	224,5	249,5
Tillväxt	%	+ 10,0	- 21,7
Rörelseresultat	MSEK	26,6	- 2,6
Rörelsemarginal	%	11,8	- 1,0
Medelantal anställda		196	245

*Inmedic ingår till och med 31 juli. Bladhs Industri ingår till och med 31 oktober. Ackurat ingår ej.*



# Ekonomisk information

## INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse ..... 40

Femårsöversikt ..... 43

### *Koncernen*

Resultaträkningar ..... 45

Balansräkningar ..... 46

Förändringar i eget kapital ..... 48

Kassaflöden ..... 49

Redovisningsprinciper ..... 50

Noter ..... 53

### *Moderbolaget*

Resultaträkningar ..... 64

Kassaflöden ..... 65

Balansräkningar ..... 66

Förändringar i eget kapital ..... 68

Redovisningsprinciper ..... 69

Noter ..... 70

Revisionsberättelse ..... 75

Bolagsstyrningsrapport ..... 76

Styrelse, ledning och revisorer ..... 80

Definitioner ..... 82

Årsstämma ..... 83

# Förvaltningsberättelse

*Styrelsen och verkställande direktören för XANO Industri AB (publ), med organisationsnummer 556076-2055 och säte i Jönköping, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2010.*

## Verksamhet

XANO utvecklar, förvärvar och driver tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

## Omsättning och resultat

Nettoomsättningen var 1 268 MSEK (1 071) för koncernen som helhet och 1 049 MSEK (828) för kvarvarande verksamhet. Resultat efter skatt uppgick till 72 MSEK (-9) för koncernen som helhet och 53 MSEK (1) för kvarvarande verksamhet.

## Aktiedata och nyckeltal

Resultat per aktie uppgick till 10,60 SEK (-1,30) för koncernen som helhet och 7,80 SEK (0,25) för kvarvarande verksamhet. Vid årets slut uppgick eget kapital per aktie till 65,70 SEK (57,50) och soliditeten var 46 procent (34).

## Viktiga händelser under året

I slutet av april fick NPB en stor order från världens ledande tillverkare av metallförpackningar för livsmedel. Kunden, som är baserad i USA, har beställt 13 paketeringscenter för leverans under 2011. Ordervärdet uppgår till motsvarande 75 MSEK.

I augusti avyttrades samtliga aktier i Inmedic AB med dotterbolag till Hammarplast Medical AB. Köpeskillingen, som erlagts kontant, uppgick till 21 MSEK och medförde en reavinst om 13 MSEK. Avyttringen får löpande liten effekt på XANOs resultat och ställning. Inmedic-koncernen omsätter ca 37 MSEK. Per den 1 november avyttrades Bladhs Industri AB med dotterbolagen Bladhs Plast Bredaryd AB, Bladhs Plast Gislaved AB, Bladhs Eesti AS och Profilspecialisten AB till Talent Plastics AB. Bolagen omsätter totalt ca 240 MSEK på årsbasis, med en rörelsemarginal på ca fem procent. 210 anställda berördes av affären. Köpeskillingen betalades kontant på tillträdesdagen och uppgick till 46 MSEK. Resultat-effekten av avyttringen var liten. Både Inmedic och Bladhs Industri har ingått i XANOs affärsenhet Plastic Components.

## XANO i korthet

XANO omfattar industriföretag med verksamhet i Sverige, Estland, Finland, Norge, Kina och Polen. Enheterna arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom respektive teknikområde. Verksamheten har under året varit uppdelad i fyra affärsenheter: Rotational Moulding, Plastic Components, Precision Technology och Industrial Solutions.

Rotational Moulding består av Cipax-gruppen, som tillverkar plastprodukter i form av komponenter och system genom rotationsgjutning. Företagen levererar lika delar kundspecifika respektive egenutvecklade produkter. Primära produktsegment är båtar, artiklar till fordonsindustrin samt industritankar och flytelement.

I Precision Technology ingår EMEK, LK Precision, Mikroverktyg, Resinit, Segerströms och Värnamo Industri. Verksamheten omfattar komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av plast och metall för framställning av detaljer med höga krav på kvalitet och precision.

Industrial Solutions utgörs av Fredriksöns och NPB som levererar kund-

specifika automationslösningar till livsmedels- och medicinteknisk industri samt förpackningsmaskiner för dryckes- och andra livsmedelsförpackningar. Företagen utvecklar också egna produkter i form av transportörsystem för livsmedel och hanteringsutrustning för skilda användningsområden.

Plastic Components omfattar Ackurat, Bladhs, Inmedic och Profilspecialisten. Företagen tillhandahåller utvecklings- och tillverkningstjänster inom formsprutning och extrudering av plast samt tillverkning och montering i klassificerad renrumsmiljö. Leveranserna omfattar såväl kundspecifika komponenter och system som egenutvecklade produkter för olika användningsområden. Under andra halvåret 2010 avyttrades Inmedic och Bladhs Industri med dotterbolag. De avyttrade bolagen utgjorde större delen av affärsenhet Plastic Components, vilken därför avvecklades vid årsskiftet. Ackurat, som då var enda kvarvarande bolag i enheten, ingår framöver i affärsenhet Industrial Solutions och rapporteras inom detta segment från den 1 januari 2011.

## Koncernens utveckling under året

Inledningen av 2010 var som väntat generellt avvaktande. Efterhand upplevdes en ökande och alltmer stabil orderingång och utfallet av det första kvartalet som helhet var tillfredsställande. Under andra kvartalet ökade försäljning kraftigt, vilket gav ett bra resultatutfall. Aktivitetsnivån höjdes inom alla de marknadssegment där koncernen verkar och orderstorlekarna ökade stadigt. Utvecklingen var positiv även under det tredje kvartalet. Koncernens affärsenheter redovisade försäljningsökning och överträffade också föregående års resultatutfall. Orderingången låg på en god nivå och var något stigande. Framförhållningen från kunderna var dock fortsatt kort samtidigt som tillgången på bland annat råmaterial tidvis var mycket begränsad. Ledtiderna hos koncernens underleverantörer ökade dessutom betydligt. Sammantaget innebar detta svårigheter att fullt ut klara leveransåtagandena och några av koncernens företag drogs med visst produktionsläp. Under fjärde kvartalet normaliserades denna situation samtidigt som koncernen redovisade fortsatt försäljningsuppgång och god vinstnivå. Totalt sett var volymerna tillbaka på 2008 års nivå med bibehållen lönsamhet. De kapacitetsanpassningar som genomfördes under 2009 innebar ett flexibla arbetssätt och dessutom ett mer effektivt utnyttjande av bolagens resurser. Detta medförde att omställningen vid den tvära konjunkturuppgången under året kunde ske med begränsade störningar i produktionsprocesserna.

## Rotational Moulding

Försäljningen under första kvartalet var i nivå med föregående års men med ett kraftigt förbättrat resultat. Produktmixen medför normalt en säsongsnedgång under vintermånaderna och årets långvariga stränga kyla hade en hämmande effekt på försäljningen inom ett par av affärsenhetens produktsegment. Genomförda kapacitetsanpassningar medförde dock att lönsamheten trots detta var god. Under mars stabiliserades orderingången på en högre nivå. Under andra och tredje kvartalet visade affärsenheten ett kraftigt förbättrat resultat jämfört med föregående år, framför allt tack vare en avsevärd produktivitetshöjning. Införsäljningen av nya projekt var framgångsrik och orderstocken betydligt större än 2009. Den väntade säsongsnedgången under fjärde kvartalet uteblev och försäljningen under årets sista tre månader översteg föregående års nivå med god marginal. Även totalt för året ökade omsättningen trots att ett produktsortiment bortfallit genom avyttring. Stark återhämtning inom viktiga kundsegment samt framgång på nya marknader bidrog till detta.

## Precision Technology

Omsättningen under första kvartalet var något högre än föregående år och resultatet förbättrades tack vare den anpassade kostnadsmassan. Det var



fortsatt svag efterfrågan från kunder inom tunga fordon medan successiv återhämtning skedde inom övriga segment. En viss förändring av produktmix och uppdragsinriktning genomfördes för att bredda kundbasen. Under andra kvartalet redovisade affärsenheten ett mycket gott utfall. Omsättningen till kunder inom tunga fordon steg kraftigt samtidigt som den positiva utvecklingen för affärsenhetens övriga marknadssegment fortsatte. Under tredje kvartalet hämmades flera av enheterna av produktionsläp men utfallet var trots detta betydligt bättre än föregående års. Tack vare den starka försäljningsuppgången i kombination med positiva effekter av tidigare genomfört omställningsarbete presterade precisionsföretagen ett bra resultat även under fjärde kvartalet. För helåret redovisades sammantaget en remarkabel återhämtning efter föregående års negativa utfall.

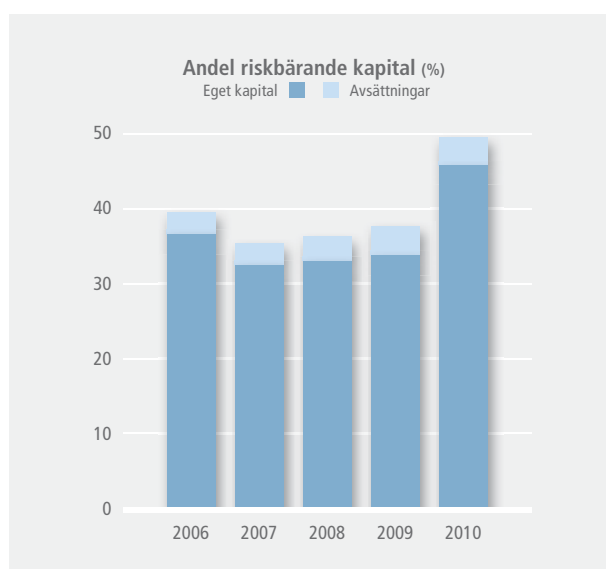
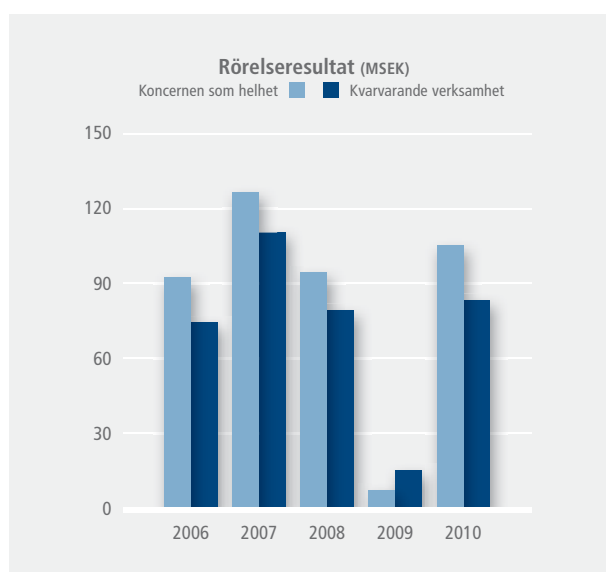
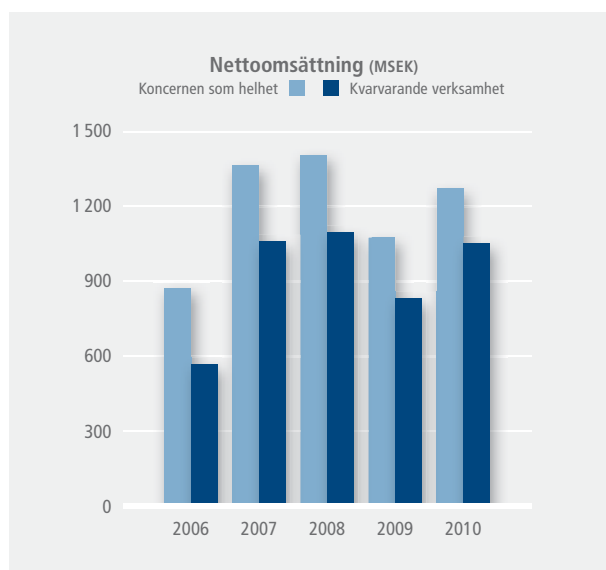
### Industrial Solutions

Fredriksons försäljning ökade med närmare 30 procent under det första kvartalet jämfört med samma period 2009. Resultatutfall och orderläge var också gott i de båda enheterna i Sverige respektive Kina, en utveckling som fortsatte även under det andra och tredje kvartalet. I Kina påbörjades planering för flytt till större lokaler för att möta de växande volymerna. Under fjärde kvartalet visade Fredriksons svenska enhet bibehållen god försäljning men något sämre resultatutfall till följd av viss övertalighet och extra kostnader i samband med flödesförändringar i produktionslokalerna. I den kinesiska enheten fortsatte den mycket positiva utvecklingen och den planerade flytten genomfördes på ett tillfredsställande sätt.

NPB redovisade ett mycket svagt resultat under första halvåret. Få maskininstallationer i kombination med höga produktutvecklingskostnader var huvudsakliga orsaker till det negativa utfallet. I april fick bolaget dock klart med en stororder till en ny kund i USA. NPB ska leverera 13 paketeringscenter till världens ledande tillverkare av metallförpackningar för livsmedel. Ordervärdet uppgår till motsvarande 75 MSEK. Tillverkningen kopplad till ordern inleddes under hösten och får resultatgenomslag under 2011. Under andra halvåret redovisade NPB viss försäljningsökning, vilket genererade ett litet positivt resultat under fjärde kvartalet. Utfallet för helåret blev dock negativt.

### Plastic Components

Något högre volymer och sänkt kostnadsnivå gav ett klart förbättrat utfall under första kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år. Produktutvecklingstakten hos kunderna var låg men uppgången var i övrigt stabil och omfattade merparten av affärsenhetens produktsegment. Andra kvartalet medförde god omsättningstillväxt och lönsamhet. Aktivitetsnivån hos affärsenhetens kunder inom fordonsindustrin steg väsentligt samtidigt som utvecklingen inom övriga marknadssegment var fortsatt god. De projekt som tillkommit under senare år har lett till att säsongsvariationen ökat något med en topp före sommaren. I augusti avyttrades Inmedic AB med dotterbolag. Inmedic hade ett förhållandevis svagt första halvår undantaget juni månad och ackumulerat utfall vid avyttringstidpunkten understeg föregående års. För affärsenheten som helhet hade en viss säsongsnedgång samt färre projektorder en negativ inverkan på utfallet för tredje kvartalet, som blev i nivå med föregående år. Den 1 november avyttrades Bladhs Industri AB med dotterbolag. Ackumulerat utfall vid avyttringstidpunkten översteg klart föregående års. Som enda kvarvarande bolag i affärsenheten vid årets slut redovisade Ackurat stabil försäljningsutveckling och mycket god lönsamhet under det sista kvartalet liksom för året som helhet. Utöver det allmänna konjunkturläget var etablering på nya marknader och ytterligare utökad produktsortiment bidragande faktorer till de fortsatta framgångarna. Ackurat ingår fortsättningsvis i affärsenhet Industrial Solutions.



### Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till -80 MSEK (29), varav -109 MSEK är hänförliga till företagsaffärer, 4 MSEK avsåg fastigheter och 25 MSEK maskiner och inventarier.

### Kassaflöde och likviditet

Kassaflöde efter investeringar uppgick under året till 156 MSEK (106). Det är främst resultat från volymökning som bidragit till årets kassaflöde medan föregående års kassaflöde huvudsakligen genererades av minskad kapitalbindning.

Koncernens likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 484 MSEK (322).

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer.

En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 31 på sidorna 62 och 63.

### Konvertibelprogram

Årsstämman i XANO beslutade den 8 maj 2008 att godkänna styrelsens förslag om emission av högst 250 000 konvertibler om sammantaget nominellt högst 35 000 000 SEK, med löptid från den 1 juli 2008 till den 30 juni 2012. Rätt att teckna konvertiblerna tillkom, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, personer som vid teckningstidens utgång var tillsvidareanställda i koncernen. Anställda inom XANO-koncernen har tecknat konvertibler om totalt 27 500 000 SEK motsvarande 220 000 konvertibler till konverteringskursen 125 SEK. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier, blir utspädningen 3,2 procent av aktiekapitalet och 0,9 procent av röstetalet. Konvertibelräntan fastställs särskilt för varje ränteperiod om tolv månader och motsvarar STIBOR 12M med tillägg av 1,5 procentenheter. Varje konvertibel kan under perioden 1 maj till 15 juni 2012 konverteras till en aktie av serie B i XANO.

### Valuta och räntor

XANO är genom sin internationella verksamhet framför allt exponerad för förändringar i eurokursen, då koncernen för närvarande har ett negativt nettoflöde i EUR. Finansiering sker främst genom upplåning hos banker i respektive dotterbolags lokala valuta. Koncernens räntebärande skulder uppgick per balansdagen till 282 MSEK (540).

En beskrivning av koncernens finansiella risker finns i not 31 på sidan 62.

### Miljöpåverkan

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i nio svenska dotterbolag. Moderbolaget bedriver inte någon anmälningspliktig verksamhet. En redogörelse för koncernens miljöarbete finns på sidan 14.

### Forskning och utveckling

Koncernen bedriver ingen forskning i egen regi. Inom ramen för varje dotterbolag bedrivs kontinuerligt utveckling av produkter och processer. Utvecklingskostnaderna, som inte är av väsentligt storlek, kostnadsförs normalt löpande. Utgifter kan under vissa omständigheter aktiveras, förutsatt att framtida ekonomiska fördelar kan påvisas och att utgiften är av större värde.

### Aktien och aktieägarna

Bolaget innehar per balansdagen 140 000 egna aktier med kvotvärde 5 SEK, vilka förvärvades 2003 för 66 SEK per aktie. Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 6 928 974 st fördelade på 1 950 000 A-aktier och 4 978 974 B-aktier. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst.

För närvarande finns två aktieägare som vardera äger och kontrollerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Thord Johansson kontrollerar 27,5 procent av kapitalet och 55,1 procent av röstetalet genom eget innehav och innehav via bolag. Johan Rapp kontrollerar 31,0 procent av kapitalet och 28,6 procent av rösterna genom innehav via bolag.

### Styrelsens arbete

XANOs styrelse består av sex ledamöter. Bland de stämموvalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar XANOs större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner.

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2010 sex ordinarie sammanträden. Därutöver hölls två per capsulammöten. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt större investeringar.

Styrelsens kontrollfunktion handhas av revisionsutskottet. En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

### Valberedning

Vid årsstämman 2010 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Johan Rapp och Petter Fägersten. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2011 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvodena.

Valberedningen har inför årsstämman 2011 hittills haft ett protokollfört möte och därutöver ett antal kontakter.

### Bolagsstyrning

XANOs bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebodelagslag samt företagens bolagsordning och arbetsordning.

Från den 1 juli 2008 skall alla bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm följa reviderad "Svensk kod för bolagsstyrning", den s k Koden. XANOs bolagsstyrningsrapport återfinns på sidorna 76-79.

### Framtida utveckling

De kapacitetsanpassningar som genomfördes under 2009 har inneburit ett flexibla arbetssätt och dessutom ett mer effektivt utnyttjande av bolagens resurser. Det finns fortsatt förbättringsområden och därigenom potential för ytterligare stärkt lönsamhet framöver. Rådande orderläge indikerar att den positiva resultatutvecklingen fortsätter under det första kvartalet 2011.

## Flerårsöversikt

Resultaträkning, MSEK	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning	1 049	828	1 093	1 056	565
Kostnad sålda varor	-857	-701	-894	-839	-429
Bruttoresultat	192	127	199	217	136
Försäljningskostnader	-78	-73	-75	-62	-38
Administrationskostnader	-42	-41	-45	-45	-25
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	11	2	0	0	1
Rörelseresultat	83	15	79	110	74
Finansiella poster	-14	-13	-26	-18	-4
Resultat före skatt	69	2	53	92	70
Skatt	-16	-1	-13	-28	-17
Resultat för kvarvarande verksamhet	53	1	40	64	53
Resultat från avvecklad verksamhet	19	-10	5	9	29
Årets resultat	72	-9	45	73	82

Finansiell ställning, MSEK <sup>1)</sup>	2010-12-31	2009-12-31	2008-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Anläggningstillgångar	594	759	802	724	558
Omsättningstillgångar	382	399	456	467	351
Eget kapital	446	390	414	386	332
Långfristiga skulder	216	329	358	366	248
Kortfristiga skulder	314	439	486	439	329
Balansomslutning	976	1 158	1 258	1 191	909

Kassaflöde, MSEK <sup>1)</sup>	2010	2009	2008	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	126	124	77	69	111
Kassaflöde från investeringsverksamhet	30	-18	-92	-217	-252
Kassaflöde efter investeringar	156	106	-15	-148	-141
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-156	-113	28	151	138
Årets kassaflöde	0	-7	13	3	-3

Nyckeltal	2010	2009	2008	2007	2006
Rörelsemarginal (kvarvarande verksamhet), %	8,0	1,8	7,2	10,5	13,1
Vinstmarginal (kvarvarande verksamhet), %	6,6	0,3	4,8	8,7	12,4
Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>	17,4	-2,2	11,2	20,1	27,1
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	12,4	1,7	9,7	15,3	20,6
Avkastning på totalt kapital, % <sup>1)</sup>	9,6	1,4	7,7	11,7	15,2
Räntetäckningsgrad, ggr <sup>1)</sup>	5,8	0,7	2,6	5,1	10,2
Eget kapital, MSEK <sup>1)</sup>	446	390	414	386	332
Soliditet, % <sup>1)</sup>	46	34	33	32	37
Andel riskbärande kapital, % <sup>1)</sup>	49	38	36	35	39
Resultat per aktie (kvarvarande verksamhet), SEK <sup>2)</sup>	7,80	0,25	5,85	9,50	7,95
Resultat per aktie, SEK <sup>1, 2)</sup>	10,60	-1,30	6,70	10,80	12,30
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK <sup>1)</sup>	18,50	18,35	11,45	10,30	16,60
Föreslagen utdelning per aktie, SEK	3,50	1,50	1,50	3,50	4,00

Övrigt	2010	2009	2008	2007	2006
Avskrivningar enligt plan (kvarvarande verksamhet), MSEK	52	59	53	48	26
Avskrivningar enligt plan, MSEK <sup>1)</sup>	63	71	69	64	44
Räntebärande skulder, MSEK <sup>1)</sup>	282	540	634	547	350
Nettoinvesteringar (kvarvarande verksamhet), MSEK	25	25	120	205	293
varav hänförliga till företagsaffärer	-	-	44	141	164
Medelantal anställda (kvarvarande verksamhet)	677	606	710	610	346

<sup>1)</sup> Avser hela koncernen inklusive avvecklade och avyttrade bolag.

<sup>2)</sup> Beräknat på årets resultat.

<sup>3)</sup> Utspänningseffekt beaktas ej när resultat per aktie efter utspänning blir bättre än resultat per aktie före utspänning.

För definitioner, se sidan B2.

### Återköp av egna aktier

I april 2003 förvärvades 415 000 aktier av serie B med kvotvärde 5 SEK till en kurs av 66 SEK. Under 2006 genomfördes en nedsättning av aktiekapitalet genom indragning utan återbetalning av 198 000 av de återköpta aktierna. I samband med företagsförvärv under 2007 och 2008 överläts 47 000 respektive 30 000 egna aktier. Antalet aktier i eget förvar uppgår härefter till 140 000, vilket motsvarar 2,0 procent av aktiekapitalet. Med avdrag för det egna innehavet uppgår antalet utestående aktier till 6 788 974 per balansdagen.

XANOs styrelse föreslår att årsstämman ger styrelsen ett fortsatt bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet att fram till nästa årsstämma besluta om återköp av bolagets aktier.

Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

### Ersättning till och villkor för ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2011 fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2010 föreslås vara oförändrade och innebär i huvudsak följande:

Villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än 50 procent av den fasta lönen. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som skall vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Enligt gällande avtal mellan bolaget och verkställande direktören råder en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid upp-

sägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

### Förslag till vinstdisposition

#### Moderbolaget

Till årsstämmans föfogande står:		SEK
Överkursfond		2 280 700
Balanserade vinstmedel		227 279 907
Årets resultat		-6 865 285
<b>Totalt</b>		<b>222 695 322</b>
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras sålunda:		SEK
Till aktieägarna utdelas 3,50 SEK per aktie (6 788 974 aktier)		23 761 409
I ny räkning balanseras		198 933 913
<b>Totalt</b>		<b>222 695 322</b>

### Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Efter föreslagen utdelning är soliditeten betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

# Rapport över totalresultat

KONCERNEN (TSEK)	Not	2010	2009	
Nettoomsättning	2	1 049 234	827 525	
Kostnad för sålda varor	4, 5, 6	-857 019	-700 882	
<b>Bruttoresultat</b>		<b>192 215</b>	<b>126 643</b>	
Övriga rörelseintäkter	7	16 285	5 189	
Försäljningskostnader	4, 5, 6	-77 829	-73 401	
Administrationskostnader	4, 5, 6	-41 915	-41 253	
Övriga rörelsekostnader	8	-5 222	-2 510	
<b>Rörelseresultat</b>	2, 3	<b>83 534</b>	<b>14 668</b>	
Finansiella intäkter och liknande resultatposter	9	2 109	8 868	
Finansiella kostnader och liknande resultatposter	10	-16 506	-21 112	
<b>Resultat före skatt</b>		<b>69 137</b>	<b>2 424</b>	
Skatt	11	-16 299	-840	
<b>Resultat för kvarvarande verksamhet</b>	1	<b>52 838</b>	<b>1 584</b>	
Resultat från avecklad verksamhet	1	19 195	-10 464	
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>72 033</b>	<b>-8 880</b>	
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		72 033	-8 880	
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Förändring av säkringsreserv, netto efter skatt <sup>1)</sup>	19, 23	2 329	-204	
Valutakursdifferenser <sup>2)</sup>		-8 555	-4 691	
<b>TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>		<b>65 807</b>	<b>-13 775</b>	
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		65 807	-13 775	
Resultat per aktie, kvarvarande verksamhet <sup>3)</sup>	SEK	17	7,80	0,25
Resultat per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamhet <sup>3, 4)</sup>	SEK	17	7,70	0,25
Resultat per aktie, koncernen som helhet <sup>3)</sup>	SEK	17	10,60	-1,30
Resultat per aktie efter utspädning, koncernen som helhet <sup>3, 4)</sup>	SEK	17	10,40	-1,30
Genomsnittligt antal utestående aktier	st	18	6 788 974	6 788 974
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	st	18	7 008 974	7 008 974
Genomsnittligt antal aktier i eget förvar	st	18	140 000	140 000

<sup>1)</sup> Avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning.

<sup>2)</sup> Valutakursdifferenser avser effekter av valutakursförändringar vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till svenska kronor. Beloppet redovisas netto efter avräkning för säkringskontrakt.

<sup>3)</sup> Beräknat på årets resultat enligt ovan.

<sup>4)</sup> Utspädningseffekt beaktas ej när resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning.

## Rapport över finansiell ställning

KONCERNEN (TSEK)	Not	2010-12-31	2009-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	12		
Goodwill		178 078	209 803
Övriga immateriella anläggningstillgångar		6 393	8 873
		<b>184 471</b>	<b>218 676</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	13		
Byggnader och mark		253 206	300 799
Maskiner och andra tekniska anläggningar	28	134 187	195 774
Inventarier, verktyg och installationer		19 469	32 127
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		2 812	10 883
		<b>409 674</b>	<b>539 583</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Långfristiga fordringar		85	355
		<b>85</b>	<b>355</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>594 230</b>	<b>758 614</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>	14	186 433	206 122
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar m m	15, 16	177 763	175 364
Förutbetalda kostnader		7 031	7 180
		<b>184 794</b>	<b>182 544</b>
<i>Kortfristiga placeringar</i>	16	1 743	1 743
<i>Kassa och bank</i>	16	9 160	9 264
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>382 130</b>	<b>399 673</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>976 360</b>	<b>1 158 287</b>

KONCERNEN (TSEK)	Not	2010-12-31	2009-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	18	34 645	34 645
Övrigt tillskjutet kapital		18 245	18 245
Andra reserver	19	236	6 462
Intjänade vinstmedel		392 912	331 062
<b>Summa eget kapital</b>		<b>446 038</b>	<b>390 414</b>
<b>Skulder</b>			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	20, 25, 28	149 553	251 612
Övriga skulder	20, 21, 25	26 942	26 569
Övriga avsättningar	22	3 539	6 154
Uppskjuten skatteskuld	23	36 007	45 161
		<b>216 041</b>	<b>329 496</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder m m	24, 25	202 054	176 500
Lån	20, 25	76 441	219 753
Kortfristig del av långfristiga skulder	20, 25, 28	29 015	42 036
Förutbetalda intäkter		74	88
Aktuell skatteskuld		6 697	–
		<b>314 281</b>	<b>438 377</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>530 322</b>	<b>767 873</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>976 360</b>	<b>1 158 287</b>
Ställda säkerheter	26	384 158	425 550
Eventualförpliktelser	27	1 805	1 175

## Rapport över förändringar i eget kapital

KONCERNEN (TSEK)	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Intjänade vinstmedel	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital 1 januari 2009</b>		<b>34 645</b>	<b>18 245</b>	<b>11 357</b>	<b>350 125</b>	<b>414 372</b>
Årets resultat		–	–	–	-8 880	-8 880
Övrigt totalresultat		–	–	-4 895	–	-4 895
<b>Periodens totalresultat</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-4 895</b>	<b>-8 880</b>	<b>-13 775</b>
Lämnad utdelning		–	–	–	-10 183	-10 183
Totala transaktioner med aktieägare		–	–	–	-10 183	-10 183
<b>Eget kapital 31 december 2009</b>		<b>34 645</b>	<b>18 245</b>	<b>6 462</b>	<b>331 062</b>	<b>390 414</b>
Årets resultat		–	–	–	72 033	72 033
Övrigt totalresultat		–	–	-6 226	–	-6 226
<b>Periodens totalresultat</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-6 226</b>	<b>72 033</b>	<b>65 807</b>
Lämnad utdelning		–	–	–	-10 183	-10 183
Totala transaktioner med aktieägare		–	–	–	-10 183	-10 183
<b>Eget kapital 31 december 2010</b>	18, 19	<b>34 645</b>	<b>18 245</b>	<b>236</b>	<b>392 912</b>	<b>446 038</b>



# Rapport över kassaflöden

KONCERNEN (TSEK)	Not	2010	2009
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		105 856	6 924
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>			
Avskrivningar		63 164	70 649
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar		-12 099	-827
Nedskrivning av varulager		3 480	8 150
Förändring av pensionsskulder		-1 443	-
Betald och erhållen ränta, netto	29	-15 853	-21 569
Betald (-) / återbetald (+) skatt		-9 668	5 759
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>133 437</b>	<b>69 086</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		-34 424	53 930
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		-44 192	-11 491
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		70 730	13 112
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>125 551</b>	<b>124 637</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-427
Förvärv av materiella anläggningstillgångar <sup>1)</sup>		-26 711	-21 041
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		736	3 325
Indirekta investeringar genom förvärv av dotterbolag/inkrån	29	-3 217	-
Indirekta investeringar genom avyttring av dotterbolag/inkrån	29	59 544	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>30 352</b>	<b>-18 143</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
<i>Ökning (+) / minskning (-) av långfristiga skulder <sup>1)</sup></i>			
Upptagna lån		1 406	-
Amortering av lån		-79 176	-40 361
Övrigt		-1 847	-130
Utbetald utdelning		-10 183	-10 183
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga lån och skulder till kreditinstitut		-65 977	-62 808
Valutakursdifferens		-	87
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-155 777</b>	<b>-113 395</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		11 007	18 390
Kursdifferens i likvida medel		-230	-482
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	29	<b>10 903</b>	<b>11 007</b>

<sup>1)</sup> I kassaflödet återförs redovisning av finansiell leasing för att flödet skall motsvara in- och utbetalningar.

# Redovisningsprinciper

*Årsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.*

## Allmänt

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år med följande undantag på grund av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från den 1 januari 2010.

### *IFRS 3R Rörelseförvärv och IAS 27R Koncernredovisning*

De nya reglerna innebär bland annat att transaktionsutgifter vid rörelseförvärv ska kostnadsföras samt att villkorade köpeskillingar ska fastställas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och att effekter av omvärderingar av dessa köpeskillingar ska redovisas i årets resultat. De nya reglerna kommer att påverka redovisningen av framtida förvärv. Transaktionsutgifter vid rörelseförvärv ingår i anskaffningskostnaden för förvärv gjorda till och med 2009. Effekter av omvärderingar av villkorade köpeskillingar har redovisas som förändring av goodwill till och med 2010, enligt den version av IFRS 3 som gällde vid förvärvsdatumet.

### *IFRIC 16 Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter*

Tolkningen kan komma att påverka framtida redovisning av säkringar.

### *RFR 2 Redovisning för juridiska personer*

Rekommendationen innebär bland annat att IAS 1 Utformning av finansiella rapporter ska tillämpas även för moderbolaget. Tillämpningen har inte haft någon effekt på bolagets finansiella ställning.

### *Övrigt*

Övriga omarbetade och kompletterade standarder: IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar, IAS 39 Finansiella instrument, Förbättringar av IFRS-standarder och IFRICs tolkningsuttalanden 12, 15, 17-18, har inte haft någon effekt på koncernens ställning och resultat.

Följande nya eller ändrade standarder samt tolkningsuttalanden med tillämpning från 2011 eller senare och som kan komma att bli relevanta för XANO men som i nuläget ej förväntas få effekt på koncernens finansiella rapporter, har inte tillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter:

- » IAS 32 Finansiella instrument - klassificering
- » IAS 24 Upplysningar om närstående
- » Tolkningsuttalanden IFRIC 14 och 19

## Koncernredovisning

### *Allmänt*

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Eftersom moderbolaget är ett bolag inom EU tillämpas bara av EU godkända IFRS. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av rekommendation RFR 1 från Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär för XANO att koncernens resultat- och balansräkningar redovisas exklusive bokslutsdispositioner respek-

tive obeskattade reserver.

Koncernens bokslut omfattar moderbolaget och de företag i vilka XANO Industri innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har bestämmande inflytande. Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att moderföretaget indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder, värderade till verkligt värde. Skillnaden mellan anskaffningskostnaden för aktierna och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara nettotillgångar utgör goodwill. Alla koncerninterna mellanhandanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster, som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen, elimineras i sin helhet. Endast de resultat som uppkommit efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens resultat. Avyttrade bolag har redovisats med sitt resultat fram till tidpunkten för avyttringen.

### *Rörelseförvärv*

IFRS 3R tillämpas på rörelseförvärv. Detta innebär bland annat att transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsföras samt att villkorade köpeskillingar fastställs till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och att effekter av omvärderingar av dessa köpeskillingar redovisas i årets resultat.

### *Omräkning av utländska dotterbolag*

Utländska dotterbolag omräknas till SEK enligt den s k dagskursmetoden, vilket innebär att balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs medan resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig kurs för räkenskapsåret. Härigenom uppkommen omräkningsdifferens redovisas som övrigt totalresultat.

Vid avyttring av utländska dotterbolag redovisas de samlade omräkningsdifferenserna hänförliga till det utländska bolaget som en del av realisationsresultatet i koncernens totalresultaträkning.

## Avvecklade verksamheter

Under 2010 fattades beslut om och genomfördes försäljning av Inmedic AB och Bladhs Industri AB. I enlighet med IFRS 5 redovisas resultat från enheternas löpande verksamhet och realisationsresultat vid avyttringarna under egen rad "Resultat från avvecklad verksamhet" i koncernens rapport över totalresultat. Resultat per aktie redovisas för resultat från kvarvarande verksamhet respektive koncernen som helhet. Jämförelsetal i resultaträkningar och noter har justerats.

## Intäkter

Koncernen tillhandahåller varor och system med tillhörande tjänster. Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunder i enlighet med försäljningsvillkoren. Risker och förmåner kopplat till försäljning av varor övergår normalt till kunden vid leverans. Intäkter från tjänster redovisas i den period tjänsten utförts. Eventuella rabatter har avräknats från nettoomsättningen. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

## Pensioner

Pensioner och övriga förmåner efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgifts- eller förmånsbestämda planer. Under en avgiftsbestämd plan är företagets åtagande begränsat till att betala fastställda avgifter till en separat juridisk enhet (försäkringsbolag) och företaget har inga ytterligare förpliktelser. En förmånsbestämd plan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån som en anställd erhåller efter pensioneringen, vanligen baserad på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. En oberoende aktuarie beräknar storleken på de förpliktelser som respektive förmånsbestämd

plan medför. Aktuarien omvärderar pensionsplanernas åtagande årligen och fördelar kostnader över den anställdes yrkesverksamma liv. I balansräkningen redovisas förpliktelsen som en skuld. Inom koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner.

Merparten av koncernens svenska anställda tjänstemän omfattas av den sk ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförsäkring i Alecta eller SPP. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan. Koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP redovisas därför som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19. Härutöver finns pensionsutfästelser, både för kollektiv personal och för tjänstemän, som är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag.

I koncernens norska bolag finns pensionsförpliktelse avseende framtida förtidspension (AFP), vilken klassificeras som en förmånsbestämd pensionsplan. Under året har en ny pensionsordning antagits innebärande att framtida pensionsutfästelse kommer att säkras genom inbetalning av avgifter till extern part istället för skuldföring i bolaget. Kvarvarande skuld omfattar endast utfästelse till personer som påbörjat uttag av förtidspension och en reserv för att täcka övergången till det nya systemet. Då skulden inte längre utgör en väsentlig post har någon aktuariell beräkning ej genomförts 2010.

## Skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändring av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen obeskattade reserver i svenska bolag.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

## Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning till återvinningsvärdet. Om en tillgång inte enskilt kan prövas för nedskrivning, ska tillgången allokteras till en kassagenererande enhet för att prövas. En anläggningstillgång, som huvudsakligen kommer att återvinnas genom avyttring och inte genom att fortsatt nyttjas i verksamheten, särskiljs och redovisas separat i balansräkningen. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer företaget till del och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Anläggningstillgångar för försäljning värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

### Immateriella anläggningstillgångar

Kostnader för produkt- och processutveckling belastar normalt resultatet löpande. Utgifter för större projekt, som är direkt sammankopplade med

identifierbara produkter kontrollerade av koncernen och som har troliga ekonomiska fördelar kommande år, balanseras som immateriella anläggningstillgångar. Övriga immateriella tillgångar inkluderar både förvärvade tillgångar och internt utvecklad tillgångar. De senare utgörs främst av direkta kostnader för nedlagd tid samt hänförliga andelar av indirekta kostnader.

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Koncernens goodwill är fördelad på koncernens kassagenererande enheter. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från koncernens årliga prognosprocess, där framtida kassaflöden för den existerande verksamheten prognosticeras för innevarande år samt den kommande fyraårsperioden. Kassaflödet bortom femårsperioden extrapoleras. XANO använder en aktuell vägd kapitalkostnad för diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonterade flöden jämförs med bokfört värde.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

Övriga immateriella anläggningstillgångar	3 - 10 år
---	-----------

### Materiella anläggningstillgångar

Fastigheter klassificeras som förvaltningsfastigheter då del som utnyttjas i produktionen, för tillhandahållande av varor och tjänster eller för administrativa syften understiger tio procent.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

Byggnader	33 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och inventarier	3 - 10 år

## Varulager

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip och först in-först ut (FIFO) metoden. Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och verkligt värde. I egentillverkade hel- och halvfabrikat utgörs anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

## Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

## Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder omfattar kassa och bank, kortfristiga placeringar, kundfordringar, lånefordringar, låneskulder, leverantörsskulder och eventuella derivat. Redovisning sker beroende av hur instrumentet klassificeras. Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via årets resultat omfattar tillgångar som innehas för handel samt tillgångar och skulder som klassificerats att redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Säkringsredovisning sker enligt IAS 39. Eventuella instrument klassificerade som tillgångar för försäljning respektive skulder med direkt koppling till tillgångar för försäljning upptas till verkligt värde.

Lånefordringar och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningsprövning görs löpande utifrån objektiva kriterier för dessa tillgångar.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats efter balansdagens kurs i enlighet med IAS 21. Kursdifferenser på rörelsefordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till lånefordringar och låneskulder ingår i finansnettot. XANO använder valutaterminer och valutaoptioner för säkring av försäljning i utländsk valuta. Kontrakten värderas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat till dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen och så länge kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde i årets resultat.

Övriga finansiella skulder, som låneskulder och leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. XANO använder ränteswappar för att kontrollera osäkerheten i framtida ränteflöden avseende lån med rörlig ränta. Dessa derivat värderas till verkligt värde i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som ränteintäkt eller räntekostnad. Övrig värdeförändring redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde som finansiell post i årets resultat.

XANO använder sig av lån i utländsk valuta för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Den andel av vinst eller förlust som bedöms som en effektiv säkring redovisas som övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i årets resultat.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. I enlighet med IAS 32 redovisas dessa uppdelat i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

När reglering eller avyttring förväntas ske senare än tolv månader efter balansdagen, redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång. Finansiella skulder som förfaller senare är tolv månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder.

### Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller ett informellt åtagande som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### Leasing

Koncernen tillämpar IAS 17 vid redovisning av väsentliga kontrakt. Enligt denna klassificeras leasingkontrakt antingen som finansiella eller operationella i koncernredovisningen. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna, som är förknippade med ägandet, i all väsentlighet är överförd till leasingtagaren. Om detta inte är fallet, är det fråga om operationell leasing. Finansiell leasing innebär att aktuellt objekt redovisas som materiell anläggningstillgång samtidigt som en motsvarande lånebelopp skuldförs. I resultaträkningen fördelas leasingkostnaden på en avskrivningsdel och en del bland räntekostnader.

### Kassaflöde

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

I kassaflödesanalysen redovisas köpeskillingar för förvärvade respektive avyttrade verksamheter på egen rad. De tillgångar och skulder som det förvärvade respektive avyttrade bolaget hade vid tidpunkten för förvärvet/avyttringen ingår därför inte i kassaflödet.

### Segment

Tillämpad standard IFRS8 kräver att upplysningar lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att rapporteringen överensstämmer med hur den presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Rotational Moulding, Plastic Components, Precision Technology och Industrial Solutions. Segmenten är definierade utifrån koncernens affärsenheter, vilka är organiserade efter produktionsmetod och typ av produkter och tjänster.

### Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper baseras på bedömningar och uppskattningar om framtiden. Nedan beskrivs de antaganden som innebär risk för väsentliga justeringar under kommande period.

#### *Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill*

Koncernen prövar årligen nedskrivningsbehov för goodwill. Återvinningsvärdet fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

#### *Avsättningar*

Avsättningar definieras som skulder vilka är osäkra med avseende på belopp eller tidpunkt för reglering. Av detta följer att det alltid görs uppskattningar då avsättningar redovisas. Koncernens avsättningar avser pensioner och garantiåtaganden.

#### *Uppskjutna skattefordringar respektive skatteskulder*

Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skatteposter, särskilt vad avser uppskjutna skattefordringar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att nyttjas för avräkning mot framtida vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler.

# Noter

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

## NOT 1 VERKSAMHET UNDER AVECKLING

	Kvarvarande verksamhet		Avecklad verksamhet <sup>1)</sup>		Resultat från aveckling <sup>2)</sup>		Intern omsättning		Totalt	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Nettoomsättning	1 049 234	827 525	224 497	249 523	–	–	-5 299	-6 471	1 268 432	1 070 577
Kostnad för sålda varor	-857 019	-700 882	-189 972	-226 022	–	–	3 314	3 879	-1 043 677	-923 025
<b>Bruttoresultat</b>	<b>192 215</b>	<b>126 643</b>	<b>34 525</b>	<b>23 501</b>	–	–	<b>-1 985</b>	<b>-2 592</b>	<b>224 755</b>	<b>147 552</b>
Övriga rörelseintäkter	16 285	5 189	2 489	3 364	12 726	–	–	–	31 500	8 553
Försäljningskostnader	-77 829	-73 401	-16 162	-20 571	–	–	–	–	-93 991	-93 972
Administrationskostnader	-41 915	-41 253	-7 015	-9 013	–	–	–	–	-48 930	-50 266
Övriga rörelsekostnader	-5 222	-2 510	-2 256	-2 433	–	–	–	–	-7 478	-4 943
<b>Rörelseresultat</b>	<b>83 534</b>	<b>14 668</b>	<b>11 581</b>	<b>-5 152</b>	<b>12 726</b>	–	<b>-1 985</b>	<b>-2 592</b>	<b>105 856</b>	<b>6 924</b>
Finansiella poster	-14 397	-12 244	-1 975	-3 396	–	–	–	–	-16 372	-15 640
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>69 137</b>	<b>2 424</b>	<b>9 606</b>	<b>-8 548</b>	<b>12 726</b>	–	<b>-1 985</b>	<b>-2 592</b>	<b>89 484</b>	<b>-8 716</b>
Koncerninterna administrationsbidrag	–	–	-1 985	-2 592	–	–	1 985	2 592	–	–
<b>Resultat före skatt</b>	<b>69 137</b>	<b>2 424</b>	<b>7 621</b>	<b>-11 140</b>	<b>12 726</b>	–	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>89 484</b>	<b>-8 716</b>
Skatt	-16 299	-840	-1 152	676	–	–	–	–	-17 451	-164
<b>Årets resultat</b>	<b>52 838</b>	<b>1 584</b>	<b>6 469</b>	<b>-10 464</b>	<b>12 726</b>	–	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>72 033</b>	<b>-8 880</b>
Resultat per aktie, SEK <sup>3)</sup>	7,80	0,25	0,95	-1,55	1,85	–	–	–	10,60	-1,30
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>3, 4)</sup>	7,70	0,25	0,90	-1,55	1,80	–	–	–	10,40	-1,30

<sup>1)</sup> Avecklad verksamhet avser Inmedic AB och Bladhs Industri AB. Verksamheterna avyttrades i augusti respektive november 2010 och har under året omklassificerats till avecklad verksamhet. Samtliga jämförelseperioder har därför ändrats. Resultat av den löpande verksamheten uppgår efter skatt till 554 TSEK (1 821) för Inmedic och 5 915 TSEK (-12 285) för Bladhs Industri.

<sup>2)</sup> Resultat från aveckling avser realisationsresultat vid avyttring av aktierna i Inmedic AB och Bladhs Industri AB.

<sup>3)</sup> Beräknat på årets resultat.

<sup>4)</sup> Utspädningseffekt beaktas ej när resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning.

## NOT 2 REDOVISNING PER RÖRELSESEGMENT

Koncernen rapporterar segmenten Rotational Moulding, Plastic Components, Precision Technology och Industrial Solutions. Verksamheten inom respektive segment beskrivs på sidan 40. Ingen förändring har skett av grunderna för segmentsindelningen i förhållande till årsredovisningen för 2009. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Ofördelade poster avser huvudsakligen moderbolaget. Under andra halvåret 2010 avyttrades Inmedic och Bladhs Industri med dotterbolag. De avyttrade bolagen har utgjort större delen av affärsenhet Plastic Components, vilken därför avecklades vid årsskiftet. Ackurat, som då var enda kvarvarande bolag i enheten, ingår framöver i affärsenhet Industrial Solutions och rapporteras inom detta segment från den 1 januari 2011.

### Nettoomsättning per segment

	2010			varav kundspecifika produkter och system <sup>1)</sup>	2009		
	Extern	Intern	Totalt		Extern	Intern	Totalt
Industrial Solutions	494 611	39	494 650	85 %	381 206	20	381 226
Plastic Components	272 051	2 309	274 360	83 %	288 661	2 793	291 454
Precision Technology	336 301	3 181	339 482	100 %	250 300	870	251 170
Rotational Moulding	165 469	0	165 469	41 %	150 410	25	150 435
Eliminering	–	-5 529	-5 529	–	–	-3 708	-3 708
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 268 432</b>	<b>0</b>	<b>1 268 432</b>	<b>83 %</b>	<b>1 070 577</b>	<b>0</b>	<b>1 070 577</b>

<sup>1)</sup> Försäljning sker av produkter och system med tillhörande tjänster och avser både kundspecifika och egenutvecklade produkter.

Marknadsmässiga villkor tillämpas vid transaktioner mellan segmenten. XANO har en stor kund från vilken intäkterna utgör mer än tio procent av koncernens totala intäkter. Intäkterna från denna kund uppgår till 220 MSEK, huvudsakligen redovisade i segmentet Industrial Solutions.

## Resultatposter per segment

	2010			2009		
	Internt rapporterat resultat före skatt	Utfördelade koncern-gemensamma kostnader	Resultat före skatt	Internt rapporterat resultat före skatt	Utfördelade koncern-gemensamma kostnader	Resultat före skatt
Industrial Solutions	32 323	-1 836	30 487	19 442	-1 956	17 486
Plastic Components	31 798	-2 501	29 297	-4 624	-3 156	-7 780
Precision Technology	13 443	-3 468	9 975	-15 997	-3 752	-19 749
Rotational Moulding	24 616	-2 031	22 585	5 530	-2 148	3 382
Ofördelade poster	-12 696	9 836	-2 860	-13 067	11 012	-2 055
<b>Koncernen totalt</b>	<b>89 484</b>	<b>0</b>	<b>89 484</b>	<b>-8 716</b>	<b>0</b>	<b>-8 716</b>

	2010				2009			
	Räntetäckter	Räntekostnader	Skatt	Avskrivningar	Räntetäckter	Räntekostnader	Skatt	Avskrivningar
Industrial Solutions	2 110	-5 347	-7 200	-13 922	1 931	-5 615	-4 396	-14 708
Plastic Components	1 960	-6 678	-3 206	-15 791	3 079	-11 494	-500	-20 199
Precision Technology	569	-6 050	-3 289	-23 116	1 195	-6 581	4 947	-24 320
Rotational Moulding	254	-3 196	-4 247	-9 625	151	-4 284	-547	-10 775
Ofördelade poster	-2 616	2 683	491	-710	-2 502	2 255	332	-647
<b>Koncernen totalt</b>	<b>2 277</b>	<b>-18 588</b>	<b>-17 451</b>	<b>-63 164</b>	<b>3 854</b>	<b>-25 719</b>	<b>-164</b>	<b>-70 649</b>

## Tillgångar och skulder per segment

	2010				2009			
	Tillgångar	Skulder	Investeringar	Uppskjutna skatteskulder	Tillgångar	Skulder	Investeringar	Uppskjutna skatteskulder
Industrial Solutions	361 190 <sup>1)</sup>	118 529	9 428	9 256	332 229 <sup>1)</sup>	81 527	16 297	10 777
Plastic Components	88 662	11 997	-102 881	1 096	294 274	46 742	5 063	8 855
Precision Technology	370 832	75 482	9 946	18 858	358 722	67 328	5 634	22 670
Rotational Moulding	149 249 <sup>2)</sup>	27 924	3 514	1 255	163 915 <sup>2)</sup>	24 879	1 700	253
Ofördelade poster	6 427	14 439	121	5 542	9 147	7 427	363	2 606
<b>Koncernen totalt</b>	<b>976 360</b>	<b>248 371</b>	<b>-79 872</b>	<b>36 007</b>	<b>1 158 287</b>	<b>227 903</b>	<b>29 057</b>	<b>45 161</b>

<sup>1)</sup> Uppskjutna skattefordringar ingår med 0 TSEK (192).

<sup>2)</sup> Uppskjutna skattefordringar ingår med 8 836 TSEK (10 402).

Tillgångar per segment består av samtliga tillgångar. Skulder per segment består av rörelseskulder exklusive räntebärande skulder. Investeringar består av inköp och försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar, inklusive ökning och minskningar som blivit följden av förvärv och avyttring av dotterbolag.

## Försäljning per geografisk marknad

	2010		2009	
	Värde	Andelen	Värde	Andelen
Sverige	895 408	71 %	780 288	73 %
Norge	73 369	6 %	74 835	7 %
Tyskland	67 618	5 %	58 479	5 %
Kina	57 660	4 %	25 137	2 %
Storbritannien	41 692	3 %	21 256	2 %
Övriga Europa	122 313	10 %	91 644	9 %
Övriga	10 372	1 %	18 938	2 %
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 268 432</b>	<b>100 %</b>	<b>1 070 577</b>	<b>100 %</b>

Försäljning per geografisk marknad avser samtliga intäkter från externa kunder fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.

## Tillgångar per geografisk marknad

	2010		2009	
	Anläggnings-tillgångar	Investeringar	Anläggnings-tillgångar	Investeringar
Sverige	444 310	-65 810	559 611	26 763
Estland	88 760	-19 154	131 499	38
Norge	47 309	762	55 744	1 010
Kina	13 815	4 330	11 708	1 225
Finland	36	0	52	21
<b>Koncernen totalt</b>	<b>594 230</b>	<b>-79 872</b>	<b>758 614</b>	<b>29 057</b>

Redovisat värde på tillgångar och investeringar fördelade på geografiska områden efter var tillgångarna är lokaliserade.

### NOT 3 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH REVISIONSARVODE

Medelantal anställda	2010	varav män	2009	varav män
Sverige	623	85 %	593	84 %
Estland	151	50 %	183	49 %
Norge	43	93 %	44	91 %
Kina	52	85 %	28	79 %
Finland	3	67 %	3	67 %
Polen	1	0 %	-	-
<b>Koncernen totalt</b>	<b>873</b>	<b>79 %</b>	<b>851</b>	<b>76 %</b>

Andel män i styrelse/företagsledning	2010	2009
<b>Koncernen</b>		
Styrelseledamöter	83 %	83 %
Ledande befattningshavare	100 %	100 %
<b>Rörelsedrivande dotterbolag</b>		
Styrelseledamöter	99 %	98 %
Ledande befattningshavare	86 %	83 %

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2010	2009
Löner och ersättningar	255 084	249 894
Sociala kostnader	94 662	93 415
(varav pensionskostnader) <sup>1, 2, 3, 4)</sup>	(19 804)	(21 009)
	<b>349 746</b>	<b>343 309</b>

<sup>1)</sup> Av koncernens pensionskostnader avser 4 806 TSEK (4 477) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

<sup>2)</sup> Årets kostnad för pensionsförpliktelser som är tecknade i Alecta (redovisas som en avgiftsbestämd plan) uppgår till 4 902 TSEK (4 664). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2010 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva försäkringsnivån till 146 procent (141).

<sup>3)</sup> Pensionskostnader innefattar ej löneskatt.

<sup>4)</sup> I koncernens norska bolag finns pensionsförpliktelse avseende förtidspension från 62 års ålder, vilken klassificeras som en förmånsbestämd pensionsplan. Resultatfördelning görs över pensionsförpliktelsens förväntade återstående intjäningsperiod. Kostnader avseende pensionsplanen redovisas som arbetskrafts-kostnader och uppgår till 317 TSEK (761).

Tillämpade antaganden	2010	2009
Diskonteringsränta <sup>1)</sup>	3,80 %	4,40 %
Förväntad löneökning	3,80 %	4,25 %
Uttagsandel	100 %	100 %
<b>Förändring av pensionsförpliktelse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Vid årets början	5 139	4 520
Årets pensionskostnad inklusive ränta	317	408
Utbetalda ersättningar	-1 023	-362
Nedsättning p g a ny pensionsordning	-1 443	-
Valutadifferens	-306	573
<b>Vid årets slut</b>	<b>2 684</b>	<b>5 139</b>

<sup>1)</sup> För 2010 baserad på ränta enligt uttalande från Den norske Revisorforening.

Fördelning av löner och andra ersättningar	2010		2009	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige (varav tantiem)	18 402 (769)	195 871	17 537 (-34)	189 505
Estland (varav tantiem)	645 (71)	14 031	1 158 (-)	17 673
Norge (varav tantiem)	835 (160)	18 814	805 (-)	18 944
Kina (varav tantiem)	598 (109)	4 520	580 (54)	2 344
Finland (varav tantiem)	- (-)	1 269	- (-)	1 348
Polen (varav tantiem)	- (-)	99	- (-)	-
<b>Koncernen totalt (varav tantiem)</b>	<b>20 480 (1 109)</b>	<b>234 604</b>	<b>20 080 (20)</b>	<b>229 814</b>

#### Ersättning till ledande befattningshavare, styrelseledamöter och revisorer

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än 50 procent av den fasta lönen. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att fråga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som under året utgjorts av styrelsens ordförande Thord Johansson, samt styrelseledamöterna Eva Nilsson och Fredrik Rapp.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses vice verkställande direktören som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 100 TSEK skulle fördelas med 700 TSEK till ordförande och 80 TSEK till var och en av styrelsens övriga ledamöter för tiden fram till och med nästa årsstämma. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott, revisionsutskott och valberedning skulle utgå med 5 TSEK per person och uppdrag. Under 2010 har 85 TSEK utbetalats för dessa uppdrag avseende 2009/2010 och 2010/2011, varav 65 TSEK har utbetalats till styrelseledamöter och resterande 20 TSEK till de externa ledamöter som ingår i valberedningen.

Koncernledningen har under 2010 utgjorts av verkställande direktören Sune Lantz och vice verkställande direktören Lennart Persson. Till verkställande direktören har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 2 115 TSEK (2 076). Till vice verkställande direktören har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 1 863 TSEK (1 724).

För verkställande direktören och vice verkställande direktören finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För vice verkställande direktören finns pensionsutfästelse motsvarande allmän pensionsplan och pensionspremierna uppgår till 22 procent (20) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna uppgick för verkställande direktören till 752 TSEK (709) och för vice verkställande direktören till 405 TSEK (315).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

Ersättning till revisorer har under 2010 kostnadsförts med 1 560 TSEK (1 720), varav 277 TSEK (232) avser andra uppdrag än revisionsuppdraget. Kostnaden fördelas på Ernst & Young med 1 492 TSEK (1 638) och övriga revisorer med 68 TSEK (82). Av kostnaden för andra uppdrag avser 68 TSEK revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget och 209 TSEK övriga tjänster.

**NOT 4 ARBETSKRAFTSKOSTNADER**

Arbetskraftskostnader fördelade på funktion	2010	2009
Kostnad för sålda varor	-233 171	-209 003
Försäljningskostnader	-40 889	-38 546
Administrationskostnader	-28 950	-27 910
Avvecklad verksamhet	-60 724	-77 453
	<b>-363 734</b>	<b>-352 912</b>

**NOT 5 AVSKRIVNINGAR**

Avskrivningar fördelade på funktion	2010	2009
Kostnad för sålda varor	-45 604	-48 570
Försäljningskostnader	-5 007	-5 570
Administrationskostnader	-1 054	-1 095
Avvecklad verksamhet	-11 499	-15 414
	<b>-63 164</b>	<b>-70 649</b>

Avskrivningar fördelade på tillgångsslag	2010	2009
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-2 302	-2 488
Byggnader och mark	-11 188	-11 572
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-39 739	-44 906
Inventarier, verktyg och installationer	-9 935	-11 683
	<b>-63 164</b>	<b>-70 649</b>

**NOT 6 ÖVRIGA KOSTNADER**

Övriga kostnader fördelade på funktion	2010	2009
Kostnad för sålda varor	-81 902	-62 316
Försäljningskostnader	-31 933	-29 285
Administrationskostnader	-11 911	-12 248
Avvecklad verksamhet	-29 168	-30 985
	<b>-154 914</b>	<b>-134 834</b>

**NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

	2010	2009
Hysesintäkter	3 604	2 470
Kursvinster på rörelsefordringar/skulder	2 160	1 206
Resultat vid avyttring av produktsortiment	3 916	-
Övrigt	6 605	1 513
	<b>16 285</b>	<b>5 189</b>

**NOT 8 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER**

	2010	2009
Kostnader uthyrda lokaler	-2 402	-2 239
Kursförluster på rörelsefordringar/skulder	-946	-873
Övrigt	-1 874	602
	<b>-5 222</b>	<b>-2 510</b>

**NOT 9 FINANSIELLA INTÄKTER**

	2010	2009
Ränteutgifter	2 109	3 073
Valutakursdifferenser	-	5 795
	<b>2 109</b>	<b>8 868</b>
Finansiella intäkter för koncernen som helhet	2 277	10 079

**NOT 10 FINANSIELLA KOSTNADER**

	2010	2009
Räntekostnader	-16 125	-21 112
Valutakursdifferenser	-381	-
	<b>-16 506</b>	<b>-21 112</b>
Finansiella kostnader för koncernen som helhet	-18 649	-25 719

**NOT 11 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

Kvarvarande verksamhet	2010	2009
Aktuell skatt	-17 615	-5 811
Uppskjuten skatt	1 316	4 971
	<b>-16 299</b>	<b>-840</b>

Koncernen som helhet	2010	2009
Aktuell skatt	-18 696	-4 959
Uppskjuten skatt	1 245	4 795
	<b>-17 451</b>	<b>-164</b>

Skillnaden mellan svensk inkomstskattesats (26,3 %) och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2010	2009
Redovisat resultat före skatt	89 484	-8 716
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	-23 534	2 292
<i>Skatteeffekt av</i>		
- koncernmässiga överavskrivningar	-125	-148
- avvikelser i skattesats i utländska bolag	4 019	-1 858
Realisationsresultat aktier	3 347	-
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	-130	-61
Övriga skattemässiga justeringar	-1 028	-389
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-17 451</b>	<b>-164</b>



## NOT 12 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### Goodwill

Akkumulerade anskaffningsvärden	2010	2009
Vid årets början	234 651	233 218
Förvärv av dotterföretag <sup>1)</sup>	-83	-
Avyttring av dotterföretag	-50 023	-
Justering	-117	117
Årets omräkningsdifferenser	-4 624	1 316
<b>Vid årets slut</b>	<b>179 804</b>	<b>234 651</b>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2010	2009
Vid årets början	-24 723	-24 723
Avyttring av dotterföretag	23 099	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>-1 624</b>	<b>-24 723</b>

Akkumulerade nedskrivningar	2010	2009
Vid årets början	-125	-125
Avyttring av dotterföretag	23	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>-102</b>	<b>-125</b>

Planenligt restvärde vid årets slut	2010	2009
<b>Planenligt restvärde vid årets slut <sup>1)</sup></b>	<b>178 078</b>	<b>209 803</b>

<sup>1)</sup> Avser reglering av tilläggsköpeskilling.

Goodwill fördelar sig på koncernens kassagenererande enheter, vilka utgörs av segment. Bedömning av återvinningsvärden innefattar antaganden om tillväxt, resultatutveckling och investeringar, inklusive investeringar i rörelsekapitalet. Antagen tillväxt uppgår beroende på segment till 4-8 procent (5-15) för prognosperioden, undantaget Industrial Solutions som till följd av erhållen order från USA beräknar en högre tillväxt för 2011, och därefter uthålligt till 3 procent (3). Antagna rörelsemarginaler uppgår uthålligt till 9-12 procent (9-11). Antaganden om tillväxt och marginaler baseras på tidigare års utfall och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.

Goodwill prövas årligen för nedskrivningsbehov. Vid årets prövning har en diskonteringsränta (WACC) om 10 procent (10) före skatt använts.<sup>1)</sup> Årets prövning har ej påvisat något nedskrivningsbehov. Ett antal känslighetsanalyser där uthållig tillväxttakt satts till 0 procentenheter, rörelsemarginalen försämrats med 25 procent från prognosnivå eller diskonteringsräntan ökats med 2 procent, har gjorts. Inga av dessa analyser indikerar något behov av nedskrivning.

<sup>1)</sup> Diskonteringsräntan utgör ett riskjusterat avkastningskrav, som förutom riskfri ränta inkluderar en riskpremie baserad på genomsnittlig marknadsriskpremie på den svenska aktiemarknaden med premietillägg baserat på bolagets storlek samt bolagets kostnad för lånat kapital, och som därtill har justerats för skuldsättningsgrad härledd ur marknadsdata.

Goodwill per segment	2010	2009
Industrial Solutions	69 065	69 065
Plastic Components	0	29 229
Precision Technology	81 990	82 073
Rotational Moulding	27 023	29 436
<b>Vid årets slut</b>	<b>178 078</b>	<b>209 803</b>

### Övriga immateriella anläggningstillgångar

Akkumulerade anskaffningsvärden	2010	2009
Vid årets början	14 308	13 456
Avyttring av dotterföretag	-550	-
Omklassificeringar	-	427
Årets omräkningsdifferenser	-277	425
<b>Vid årets slut</b>	<b>13 481</b>	<b>14 308</b>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2010	2009
Vid årets början	-5 435	-2 848
Avyttring av dotterföretag	550	-
Årets avskrivning enligt plan	-2 302	-2 488
Årets omräkningsdifferenser	99	-99
<b>Vid årets slut</b>	<b>-7 088</b>	<b>-5 435</b>

Planenligt restvärde vid årets slut <sup>1)</sup>	2010	2009
<b>Planenligt restvärde vid årets slut <sup>1)</sup></b>	<b>6 393</b>	<b>8 873</b>
Kvarvarande avskrivningstid, år		
<sup>1)</sup> varav		
Varumärken	6	2 049
Patent	5	728
Balanserade utvecklingsutgifter	2	3 616

## NOT 13 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### Byggnader och mark

Akkumulerade anskaffningsvärden	2010	2009
Vid årets början	396 099	397 197
Nyanskaffningar	3 956	1 482
Avyttring av dotterföretag	-69 568	-
Avyttringar och utrangeringar	-1 322	-
Omklassificeringar	9 789	600
Årets omräkningsdifferenser	-12 906	-3 180
<b>Vid årets slut</b>	<b>326 048</b>	<b>396 099</b>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2010	2009
Vid årets början	-95 300	-84 029
Avyttring av dotterföretag	31 566	-
Avyttringar och utrangeringar	782	-
Årets avskrivning enligt plan	-11 188	-11 572
Årets omräkningsdifferenser	1 298	301
<b>Vid årets slut</b>	<b>-72 842</b>	<b>-95 300</b>

Planenligt restvärde vid årets slut <sup>1)</sup>	2010	2009
<b>Planenligt restvärde vid årets slut <sup>1)</sup></b>	<b>253 206</b>	<b>300 799</b>
<sup>1)</sup> varav mark	35 287	30 701

Taxeringsvärden, svenska fastigheter	2010	2009
Byggnader	93 932	127 604
Mark	21 991	20 701

Per balansdagen innehar koncernen en fastighet som klassificeras som förvaltningsfastighet. Bokfört värde för denna fastighet uppgår till 50 MSEK. Enligt oberoende mäklare bedöms marknadsvärdet till minst 60 MSEK.

#### Maskiner och andra tekniska anläggningar

Akkumulerade anskaffningsvärden	2010	2009
Vid årets början	616 712	608 263
Nyanskaffningar	17 498	25 035
Avyttring av dotterföretag	-142 228	-
Avyttringar och utrangeringar	-11 795	-19 148
Omklassificeringar	1 818	412
Årets omräkningsdifferenser	-10 677	2 150
<b>Vid årets slut</b>	<b>471 328</b>	<b>616 712</b>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2010	2009
Vid årets början	-420 938	-387 261
Avyttring av dotterföretag	107 760	-
Avyttringar och utrangeringar	8 883	14 706
Omklassificeringar	-	66
Årets avskrivning enligt plan	-39 739	-44 906
Årets omräkningsdifferenser	6 893	-3 543
<b>Vid årets slut</b>	<b>-337 141</b>	<b>-420 938</b>
<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>134 187</b>	<b>195 774</b>

#### Inventarier, verktyg och installationer

Akkumulerade anskaffningsvärden	2010	2009
Vid årets början	116 510	111 537
Nyanskaffningar	6 877	5 205
Avyttring av dotterföretag	-33 235	-
Avyttringar och utrangeringar	-2 290	-4 147
Omklassificeringar	627	1 312
Årets omräkningsdifferenser	-2 819	2 603
<b>Vid årets slut</b>	<b>85 670</b>	<b>116 510</b>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2010	2009
Vid årets början	-84 383	-74 372
Avyttring av dotterföretag	24 111	-
Avyttringar och utrangeringar	1 878	3 615
Omklassificeringar	-	-66
Årets avskrivning enligt plan	-9 935	-11 683
Årets omräkningsdifferenser	2 128	-1 877
<b>Vid årets slut</b>	<b>-66 201</b>	<b>-84 383</b>
<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>19 469</b>	<b>32 127</b>

#### Pågående nyanläggningar

Akkumulerade anskaffningsvärden	2010	2009
Vid årets början	10 883	11 151
Nyanskaffningar/förskott	4 800	2 490
Avyttring av dotterföretag	-229	-
Avyttringar och utrangeringar	-332	-181
Omklassificeringar	-12 234	-2 751
Årets omräkningsdifferenser	-76	174
<b>Vid årets slut <sup>1)</sup></b>	<b>2 812</b>	<b>10 883</b>
<sup>1)</sup> varav mark	-	8 860

Taxeringsvärden, svenska fastigheter	2010	2009
Mark	-	5 800

#### NOT 14 VARULAGER

	2010	2009
Råvaror och förnödenheter	58 660	74 572
Varor under tillverkning	61 260	36 496
Färdiga varor och handelsvaror	66 087	91 120
Förskott till leverantörer	426	3 934
<b>Totalt</b>	<b>186 433</b>	<b>206 122</b>

Varulagret upptas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Erforderlig reservering för inkurans har skett, huvudsakligen efter individuell prövning. Varulagrets verkliga värde bedöms därför överensstämma med bokfört värde. Nedskrivning har skett med totalt 3 480 TSEK (8 150).

#### NOT 15 KUNDFORDRINGAR M M

	2010	2009
Kundfordringar	158 928	158 129
Uppskjutet skattefordran	8 836	10 594
Övriga fordringar	5 742	4 965
Derivat	2 532	-
Upplupna intäkter	1 725	1 676
<b>Totalt</b>	<b>177 763</b>	<b>175 364</b>

Derivat avser valutatermins- och valutaoptionskontrakt värderade till marknadsvärde. Årets värdeförändring, 2 532 TSEK exklusive skatt, är effektivt säkrad och redovisas som "Förändring av säkringsreserv" i övrigt totalresultat.

Per balansdagen fanns utestående valutaderivat om 4,7 MUSD för säkring av försäljning i samma valuta, samtliga med förfall under 2011.

#### NOT 16 FINANSIELLA FORDRINGAR

Åldersfördelning per 2010-12-31	Förfallotid			Totalt
	- 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	
Likvida medel	10 903	-	-	10 903
Procentuell fördelning	100	-	-	100
Kundfordringar	133 644	17 937	7 347	158 928
Procentuell fördelning	84	11	5	100

Fördelning per valuta per 2010-12-31	Kundfordringar	Likvida medel
SEK	128 756	4 259
USD	16 861	707
EUR	5 944	1 577
NOK	5 736	8
Övriga valutor	1 631	4 352
	<b>158 928</b>	<b>10 903</b>

Åldersfördelning per 2010-12-31	Tid från förfallodag			Totalt
	6 - 30 dgr	31 - 90 dgr	> 90 dgr	
Förfallna kundfordringar	9 211	1 603	1 214	12 028
Procentuell fördelning	77	13	10	100

Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till 854 TSEK (200), varav 47 TSEK är konstaterade kundförluster. Erforderlig nedskrivning har skett med 1 081 TSEK (309).

## NOT 17 RESULTAT PER AKTIE

### Kvarvarande verksamhet

Resultat per aktie före utspädning	2010	2009
Årets resultat	52 838	1 584
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	6 789	6 789
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>7,80</b>	<b>0,25</b>

Resultat per aktie efter utspädning	2010	2009
Årets resultat	52 838	1 584
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser <sup>1)</sup>	980	1 413
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser	45	46
<b>Justerat resultat</b>	<b>53 863</b>	<b>3 043</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	6 789	6 789
Justering för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	220	220
Genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie, tusental	7 009	7 009
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>7,70</b>	<b>0,45</b>

### Koncernen som helhet

Resultat per aktie före utspädning	2010	2009
Årets resultat	72 033	-8 880
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	6 789	6 789
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>10,60</b>	<b>-1,30</b>

Resultat per aktie efter utspädning	2010	2009
Årets resultat	72 033	-8 880
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser <sup>1)</sup>	980	1 413
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser	45	46
<b>Justerat resultat</b>	<b>73 058</b>	<b>-7 421</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	6 789	6 789
Justering för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	220	220
Genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie, tusental	7 009	7 009
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>10,40</b>	<b>-1,05</b>

<sup>1)</sup> Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

Utspädningseffekt beaktas ej när resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning.

Beträffande antal aktier och konvertibla skuldförbindelser se not 18.

## NOT 18 AKTIEKAPITAL

Fördelning av aktiekapital	2010-12-31	2010-01-01
A-aktier	1 950 000	1 950 000
B-aktier	4 978 974	4 978 974
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>6 928 974</b>	<b>6 928 974</b>
Kvotvärde, SEK	5	5
Aktiekapital, SEK	34 644 870	34 644 870

Totalt antal aktier uppgår till 6 928 974, varav 140 000 finns i eget förvar. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgår till 6 788 974.

Per den 1 juli 2008 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 27 500 TSEK, motsvarande 220 000 aktier av serie B vid full konvertering.

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Antalet röster uppgår, efter avdrag för eget innehav, till 24 338 974. Föreslagen utdelning uppgår till 3,50 SEK per aktie.

## NOT 19 ANDRA RESERVER

Omräkningsreserv	2010	2009
Vid årets början	6 666	11 357
Årets omräkningsdifferenser	-9 527	-6 028
Avgår säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	920	1 337
Återföring avseende avyttrade dotterföretag	52	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>-1 889</b>	<b>6 666</b>

Investering i aktier i dotterbolag i Norge har delvis valutasäkrats genom upptagande av lån i NOK.

Säkringsreserv	2010	2009
Vid årets början	-204	–
Årets förändring	2 329	-204
<b>Vid årets slut</b>	<b>2 125</b>	<b>-204</b>

Beloppen avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning.

<b>Totala andra reserver</b>	<b>236</b>	<b>6 462</b>
------------------------------	------------	--------------

## NOT 20 LÅN M M

Utnyttjade checkkrediter redovisas som kortfristiga skulder.

Långfristiga skulder	2010	2009
Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen	168 682	256 911
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	7 813	21 270
	<b>176 495</b>	<b>278 181</b>

Checkräkningskredit	2010	2009
Beviljad checkräkningskredit	329 233	394 402
Outnyttjad del	-252 792	-174 649
<b>Utnyttjat belopp</b>	<b>76 441</b>	<b>219 753</b>

Kortfristig del av långfristiga skulder	29 015	42 036
<b>Totala räntebärande skulder</b>	<b>281 951</b>	<b>539 970</b>

Beträffande ränterisker, se not 31 sidan 63.

## NOT 21 ÖVRIGA SKULDER

XANO Industri har ett utelöpande konvertibelt lån redovisat till 26 942 TSEK. Nominellt belopp är 27 500 TSEK. Konvertibellånet löper till den 30 juni 2012 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 12M plus 1,5 procent (för innevarande period 2,89 procent). Konvertibeln kan under perioden 1 maj till 15 juni 2012 inlösas mot aktier till konverteringskursen 125 per aktie. Lånets nominella belopp är 125 SEK per konvertibel skuldförbindelse. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 9,19 procent (statsobligationsräntan vid emissionstidpunkten, 4,69 procent, med tillägg för riskpremie om 4,5 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till övrigt tillskjutet kapital. Resultatet belastas över lånets löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidig kommer i balansräkningen den bokförda skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp. Årets kostnadsförda ränta uppgår till 1 197 TSEK och utgör 4,4 procent av verklig skuld. Resultatet belastas vidare över lånets löptid med emissionskostnader som uppkom vid upptagandet av konvertibellånet.

## NOT 22 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Långfristiga	2010	2009
Garantiåtaganden	855	1 015
Pensionsåtaganden	2 684	5 139
	<b>3 539</b>	<b>6 154</b>

Bedömd förfallotidpunkt	2010	2009
Mellan ett och fem år från balansdagen	3 539	4 123
Senare än fem år från balansdagen	–	2 031

## NOT 23 UPPSKJUTEN SKATTESKULD

### Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar.

	2010	2009
Materiella anläggningstillgångar	80 762	112 609
Periodiseringsfonder	54 247	59 710
Derivat	2 883	–
Skuldförda poster	-965	-596
Summa	136 927	171 723
Skatt 26,3 %	36 011	45 163
Avrundning	-4	-2
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>	<b>36 007</b>	<b>45 161</b>
Utländska poster med avvikande skattesats <sup>1)</sup>	-8 836	-10 594
<b>Netto uppskjuten skatteskuld</b>	<b>27 171</b>	<b>34 567</b>
Uppskjuten ingående skatteskuld	-34 567	-40 587
Avyttring av dotterföretag	7 687	–
Omräkningsdifferens	-780	1 228
Avrundning	2	-3
<b>Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader</b>	<b>-487</b>	<b>-4 795</b>

Varav redovisat i	2010	2009
Årets resultat	-1 245	-4 795
Övrigt totalresultat	758	–

<sup>1)</sup> Avser verksamheterna i Norge och Kina. Med genomförda åtgärder och förväntad framtida utveckling bedöms verksamheterna ge positivt resultat under kommande år, varför förlustavdragen upptagits i sin helhet. Då legal kvittningsrätt ej föreligger, redovisas fordran som skattefordran i balansräkningen, se not 15.

Enligt XANOs bedömning omfattas uppskjutna skatter inte av upplysningskravet avseende förfallotid enligt IAS 1.61, då det vanligen råder osäkerhet kring när en uppskjuten skatt utlöser en betalning.

Effektiv skattesats uppgår till 26 (26) procent.

**NOT 24 LEVERANTÖRSSKULDER M M**

	2010	2009
Förskott från kunder	35 100	14 362
Leverantörsskulder	93 051	75 617
Löne- och semesterlöneskulder	27 304	32 346
Upplypna sociala avgifter	16 792	20 096
Övriga upplupna kostnader	15 358	16 233
Derivat	680	1 417
Övriga ej räntebärande skulder	13 769	16 429
	<b>202 054</b>	<b>176 500</b>

Derivat avser ränteswappar värderade till marknadsvärde. Årets värdeförändring, 555 TSEK (-204) exklusive skatt, är effektivt säkrad och redovisas som "Förändring av säkringsreserv" i rapport över totalresultat.

**NOT 25 FINANSIELLA SKULDER****Åldersfördelning kortfristiga skulder**

Per 2010-12-31	Förfallotid			Totalt
	- 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	
Leverantörsskulder	74 879	18 172	0	93 051
Procentuell fördelning	80	20	0	100
Derivat	94	0	586	680
Procentuell fördelning	14	0	86	100
Lån <sup>1)</sup>	0	0	76 441	76 441
Procentuell fördelning	0	0	100	100
Kortfristig del av långfristiga skulder	1 194	6 228	21 593	29 015
Procentuell fördelning	4	22	74	100
				<b>199 187</b>

<sup>1)</sup> Avser checkräkningskrediter.

**Fördelning per valuta**

Per 2010-12-31	Kortfristiga	Långfristiga
SEK	122 929	122 039
EUR	32 761	42 936
NOK	28 495	11 520
USD	2 867	0
Övriga valutor	12 135	0
	<b>199 187</b>	<b>176 495</b>

**NOT 26 STÄLLDA SÄKERHETER**

Säkerheter ställda för egna skulder	2010	2009
Fastighetsinteckningar	77 187	102 423
Företagsinteckningar	68 480	109 980
Tillgångar med äganderättsförbehåll	8 617	10 623
Aktier i dotterbolag	229 874	202 524
	<b>384 158</b>	<b>425 550</b>

**NOT 27 EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

	2010	2009
Borgensförbindelser	392	457
Pensionsförpliktelser	1 413	718
	<b>1 805</b>	<b>1 175</b>

**NOT 28 LEASING****Finansiell leasing**

Objekt avseende finansiella leasingavtal har intagits i koncernredovisningen enligt nedan. Finansiella leasingavtal avser maskiner.

Normala villkor för koncernens finansiella leasingavtal är rörlig ränta och leasingperiod sju år med ett restvärde om 25 procent av anskaffningsvärdet.

Under året har betalda leasingavgifter avseende finansiella leasingavtal uppgått till 10 918 TSEK (12 053).

**Maskiner och andra tekniska anläggningar**

Akkumulerade anskaffningsvärden	2010	2009
Vid årets början	115 250	109 833
Nyanskaffningar	6 420	12 744
Avyttring av dotterföretag	-15 556	-
Avyttringar och utrangeringar	-9 382	-7 327
Vid årets slut	<b>96 732</b>	<b>115 250</b>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2010	2009
Vid årets början	-48 109	-41 669
Avyttring av dotterföretag	7 604	-
Avyttringar och utrangeringar	6 601	4 670
Årets avskrivning enligt plan	-10 539	-11 110
Vid årets slut	<b>-44 443</b>	<b>-48 109</b>

Planenligt restvärde vid årets slut	52 289	67 141
-------------------------------------	--------	--------

Låneskuld finansiell leasing	2010	2009
Kortfristig del, förfallotidpunkt inom ett år	9 467	15 288
Långfristig del, förfallotidpunkt mellan ett och fem år	32 835	37 220
Långfristig del, förfallotidpunkt över fem år	5 509	8 596
	<b>47 811</b>	<b>61 104</b>

Låneskuden beräknas till nuvärdet av framtida leasingavgifter.

**Operationell leasing**

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 3 127 TSEK (4 024).

Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing	2010	2009
Förfallotid inom ett år	3 788	2 477
Förfallotid mellan ett och fem år	11 435	1 249
Förfallotid senare än fem år	-	-
	<b>15 223</b>	<b>3 726</b>

Operationell leasing avser främst lokalhyror och billeasing.

**NOT 29 KASSAFLÖDE**

I kassaflödet justeras resultat- och balansposter för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Förutom justeringar för verkligt betalda räntor och skatter, tas hänsyn till valutaeffekter, resultat vid försäljning av anläggningstillgångar, nedskrivningar, effekter av finansiell leasing, omklassificering mellan kort- och långfristiga poster, m m.

**Ränta**

Under räkenskapsåret uppgick betald ränta till 18 496 TSEK (24 819) och erhållen ränta till 2 643 TSEK (3 250).

**Förvärv av dotterföretag och inkråm**

Under 2010 slutreglerades tilläggsköpeskilling avseende Eslöv Mekaniska Verkstad AB, förvärvat 2007. Under 2009 genomfördes inga förvärv.

Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var följande:

	2010	2009
Immateriella anläggningstillgångar, övertvärden	83	-
Kortfristiga skulder	-3 300	-
<b>Totala köpeskillingar</b>	<b>-3 217</b>	<b>-</b>
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-	-
<b>Totalt kassaflöde hänförligt till förvärvade verksamheter</b>	<b>-3 217</b>	<b>-</b>

**Avyttring av dotterföretag och inkråm**

Under 2010 avyttrades Inmedic AB och Bladhs Industri AB med dotterbolag. Under 2009 genomfördes inga avyttringar.

Det totala värdet av avyttrade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var följande:

	2010	2009
Immateriella anläggningstillgångar	26 901	-
Materiella anläggningstillgångar	81 823	-
Finansiella anläggningstillgångar	270	-
Övriga omsättningstillgångar	90 807	-
Långfristiga skulder	-29 071	-
Kortfristiga skulder	-121 441	-
	<b>49 289</b>	<b>-</b>
Återföring av ack. omräkningsdifferenser	52	-
Realisationsresultat	12 726	-
<b>Total avyttring</b>	<b>62 067</b>	<b>-</b>
Likvida medel i avyttrade verksamheter	-2 523	-
<b>Totalt kassaflöde hänförligt till avyttrade verksamheter</b>	<b>59 544</b>	<b>-</b>

Likvida medel	2010	2009
Kassa och bank	9 160	9 264
Kortfristiga placeringar	1 743	1 743
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>10 903</b>	<b>11 007</b>

Av kassaflödet utgör avyttrade enheters kassaflöde från den löpande verksamheten 19 MSEK (37), kassaflöde från investeringsaktiviteter 53 MSEK (-6) och kassaflöde från finansieringsaktiviteter -72 MSEK (-31).

**NOT 30 RÖRELSEFÖRÄRV/-AVYTTRINGAR**

I augusti avyttrades samtliga aktier i Inmedic AB med dotterbolag. Köpeskillingen, som betalades kontant, uppgick till 21 MSEK och medförde en reavinst om ca 13 MSEK. Avyttringen får löpande liten effekt på XANOs resultat och ställning. Inmedic-koncernen omsätter ca 37 MSEK. Avyttrade tillgångar och skulder uppgick till 12 respektive 5 MSEK.

I november avyttrades samtliga aktier i Bladhs Industri AB med dotterbolag. Bolagen omsätter ca 240 MSEK på årsbasis, med en rörelsemarginal på ca fem procent. Köpeskillingen betalades kontant på tillträdesdagen och uppgick till 46 MSEK. Resultateffekten av avyttringen var liten. Avyttrade tillgångar och skulder uppgick till 188 respektive 146 MSEK, varav räntebärande skulder utgjorde 102 MSEK.

Inga förvärv eller avyttringar genomfördes under 2009.

**NOT 31 RISKER****Finansiella risker**

XANO är genom sin internationella verksamhet exponerat för finansiella risker. Med finansiell risk avses de förändringar i koncernens kassaflöde som förklaras av förändringar av valutakurser och räntenivåer samt likviditets-, finansierings- och kreditrisker.

Koncernens policy för hantering av finansiella risker är beslutad av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Målsättningen är att minimera kostnaden för kapitalanskaffning liksom den finansiella risken på ett kostnadseffektivt sätt. Moderbolaget har en central roll i hanteringen av den finansiella verksamheten, vilket medför att koncernen kan tillvarata stordriftsfördelar samt bättre överblicka de finansiella riskerna.

**Valutarisker**

Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisker inom i huvudsak följande tre områden:

- » Transaktionsrisk
- » Risk vid omräkning av dotterbolagens resultaträkningar
- » Risk vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar

**Transaktionsrisker**

Transaktionsrisken uppkommer till följd av de kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än respektive dotterbolags lokala valuta. Koncernens policy är att inte säkra kommersiella flöden. Med anledning av förändringarna i koncernens struktur och dess påverkan på valutaflöden, kan policyn komma att förändras. Flödena bevakas kontinuerligt för att minimera transaktionsrisker. Under 2010 har avsteg gjorts från policyn för att delvis säkra försäljning i USD.

För kvarvarande enheter uppgick andelen fakturering i utländsk valuta under 2010 till 17 procent. Av koncernens tillverkning ägde 82 procent rum i Sverige. Huvuddelen av koncernens produkter säljs i samma land som de tillverkas. De största undantagen utgörs av leveranser från de svenska tillverkningsenheterna till utländska slutkunder samt från tillverkningsenheten i Estland till den svenska och norska marknaden. Det är vid de senare tillfällena som transaktionsrisk uppstår, liksom vid inköp av material.

En förenklad sammanställning av koncernens intäcks- och kostnadsstruktur under 2010, fördelad på valutor, finns i nedanstående tabell.

Andel (%) av	SEK	EUR/EEK <sup>1)</sup>	Övriga
Fakturering	83	5	12
Kostnad såld vara	73	15	12

<sup>1)</sup> Estniska kroon var knuten till euron fram till och med 31 december 2010. Estland övergick till euro den 1 januari 2011.

Koncernen är framför allt exponerad för förändringar i EUR, där nettoflödet under 2010 varit negativt, och NOK, där nettoflödet under 2010 varit positivt. Härutöver innehar svenska dotterbolag lånefordringar i NOK. En genomsnittlig förändring med fem procent av alla valutor gentemot den svenska kronan skulle för motsvarande flöde medföra en resultateffekt om ca 1 MSEK. Vid en förändring med fem procent av någon av valutorna EUR eller NOK mot den svenska kronan, skulle resultatpåverkan under ett år bli ca 3 MSEK respektive 2 MSEK. Per balansdagen fanns utestående valutaderivat om 4,7 MUSD för säkring av försäljning i samma valuta.

### Risk vid omräkning av dotterbolagens resultaträkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar till svenska kronor sker till genomsnittskurs. Under förutsättning att fakturering och nettoresultat i kvarvarande bolag i koncernen utfaller i likhet med 2010, skulle en förändring på fem procent av den svenska kronan gentemot alla valutor påverka faktureringen med ca 8 MSEK och nettoresultatet med ca 1 MSEK.

### Risk vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar

Omräkningsrisker hänför sig till förändringar orsakade av valutakursförändringar på nettotillgångar i utländsk valuta, vilka omräknas till svenska kronor. Värdet av utländska dotterbolags nettotillgångar uppgick vid räkenskapsårets slut till 89 MSEK. Kursförändringar har vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar påverkat koncernens eget kapital negativt med 8 MSEK. Den valutaexponering som uppkommer genom investeringar i utländska nettotillgångar kurssäkras delvis genom upptagande av lån i utländsk valuta.

### Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar XANOs resultat negativt genom ökade lånekostnader. Finansiering sker huvudsakligen genom upplåning hos banker. Genomsnittlig ränta (räntekostnader i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder) uppgick till 4,0 procent (4,3). Koncernens räntebärande skulder uppgick på balansdagen till 282 MSEK (540), varav 139 MSEK (349) är finansierade med rörlig ränta. Genomsnittlig räntebindningstid för resterande lån uppgår till 48 månader och den genomsnittliga räntan var vid årets slut 3,8 procent. Nettoresultatet av en (1) procentenhets höjning av räntenivån är ca -1,3 MSEK på årsbasis.

Ränteswapavtal används för att förändra räntebindningstiden i önskad riktning samt för att minska inverkan av räntefluktuationer. Per balansdagen fanns ränteswapavtal med totalt nominellt belopp om 100 MSEK.

### Räntebindning avseende lån från kreditinstitut

Förfallotidpunkt	Belopp (TSEK)	Medelränta (%)	Andel (%)
2011	3 733	5,0	3
2012	25 013	5,6	25
2013	14 697	6,1	16
2014	50 000	2,7	25
2015 och senare	50 000	3,4	31
<b>Totalt</b>	<b>143 443</b>	<b>3,8</b>	<b>100</b>

### Likviditets- och finansieringsrisker

Med likviditets- och finansieringsrisker avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att uppta externa lån. XANO söker aktivt att säkerställa en hög finansieringsberedskap och effektiv kapitalanskaffning genom att alltid ha bekräftade krediter. Merparten av koncernens upplåning sker hos banker i respektive bolags lokala valuta. Även moderbolagen lånar ut medel inom koncernen till marknadsmässiga villkor och vanligen med rörlig ränta. Betalningsberedskapen uppgick på balansdagen till 46 procent av omsättningen.

### Affärsmässiga risker

Affärsmässiga risker är förknippade med dels kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer, dels XANOs egen verksamhet.

Sett till hela koncernen är kundkretsen bred och varierande både branschmässigt och i storlekshänseende. De risker som föreligger i samband med kunders önskemål om produktion i lågkostnadsland har koncernen försökt minimera genom att erbjuda tillverkning i egna utländska enheter, där kapaciteten kraftigt utökats.

Vad gäller insatsvaror är metall en dominerande råvara tillsammans med plast, ofta framställd av oljebaserade produkter. Råvarupriserna är beroende av världsmarknadpriser och valutautveckling men också av produktionskapacitet. Antalet råvaror är mycket stort, då metaller och plastråvaror förekommer i en mängd varianter. Prisvariationer för råvaror har dock en begränsad effekt på koncernens resultat, då många kundavtal innehåller råvaruklausuler. Hanteringen av prisrisker är en del av det dagliga arbetet och innebär krav på ständig kostnadsrationalisering och produktivitetsutveckling.

Inom koncernens produktområde finns alltid risk för att produkter på grund av fel skulle behöva återkallas. För att undvika dessa risker arbetar koncernens bolag med system för kvalitetskontroll.

Mot traditionella försäkringsrisker såsom brand, stöld, ansvar, avbrott och liknande har koncernen ett tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.

## NOT 32 KAPITALHANTERING

XANO har som mål att under stark och stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk. För att nå detta mål krävs ett stabilt kassaflöde och en stark balansräkning med en soliditet överstigande 35 procent. Vid utgången av 2010 var soliditeten 46 (34) procent, främst till följd av god vinstnivå och årets avvyringar av dotterföretag.

Koncernens finansiering är beroende av att vissa finansiella nyckeltal avtalade med koncernens huvudbank uppnås. De gällande nyckeltalen relaterar till koncernens riskkapitalandel och räntetäckningsgrad. Årets utfall har inneburit att berörda nyckeltal klart överstiger avtalade nivåer.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara 20 till 30 procent av resultat efter skatt.

## NOT 33 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

XANOs närstående utgörs av ledande befattningshavare, styrelseledamöter och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter.

Utöver ersättningar som framgår av not 3, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare erhållit sedvanlig aktieutdelning. Ledande befattningshavare har dessutom erhållit rätt att förvärva personalkonvertibler enligt beslut på årsstämma. Styrelseledamöters och ledande befattningshavares innehav av aktier och konvertibler per balansdagen framgår av sidorna 80 och 81.

Kieryd Gård AB, kontrollerat av styrelsens ordförande Thord Johansson, och Pomona-gruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamöterna Johan Rapp och Fredrik Rapp, är stora aktieägare i XANO. Utöver aktieutdelning har inga transaktioner ägt rum mellan dessa ägarbolag och XANO.

Det förekommer transaktioner mellan XANOs dotterbolag och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter. Dessa transaktioner utgör en del av bolagens normala verksamhet och sker på marknadsmässiga villkor. Under 2010 har försäljning från XANOs dotterbolag till ITAB Shop Concept AB med dotterföretag uppgått till 5 MSEK. ITAB står under bestämmande inflytande av Thord Johansson. Per balansdagen uppgår fordringar på och skulder till närstående inte till väsentliga belopp.

Under 2010 har ett produktsortiment inom Rotational Moulding avvyrtrats till Separett AB. Köpeskillingen uppgick till 4 MSEK. Eva Nilsson, styrelseledamot i XANO, är styrelseordförande i Separett. Eva Nilsson deltog inte när frågan om avvyringen behandlades i XANOs styrelse.

## Resultaträkning

MODERBOLAGET (TSEK)		Not	2010	2009
Nettoomsättning			9 836	11 012
Kostnad för sålda varor			–	–
<b>Bruttoresultat</b>			<b>9 836</b>	<b>11 012</b>
Försäljningskostnader	1, 2		-2 253	-2 238
Administrationskostnader	1, 2		-12 768	-12 683
Övriga rörelseintäkter			2 132	1 828
Övriga rörelsekostnader			0	-935
<b>Rörelseresultat</b>			<b>-3 053</b>	<b>-3 016</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	3		-78	-108
Ränteintäkter och liknande resultatposter	4		13 775	17 561
Räntekostnader och liknande resultatposter	5		-11 193	-16 152
<b>Resultat efter finansiella poster</b>			<b>-549</b>	<b>-1 715</b>
Bokslutsdispositioner	6		-8 583	2 895
<b>Resultat före skatt</b>			<b>-9 132</b>	<b>1 180</b>
Skatt på årets resultat	7		2 266	-643
<b>ÅRETS RESULTAT</b>			<b>-6 866</b>	<b>537</b>
Resultat per aktie	SEK	10	-1,01	0,08
Resultat per aktie efter utspädning <sup>1)</sup>	SEK	10	-1,01	0,08
Genomsnittligt antal utestående aktier	st	11	6 788 974	6 788 974
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	st	11	7 008 974	7 008 974
Genomsnittligt antal aktier i eget förvar	st	11	140 000	140 000

<sup>1)</sup> Utspädningseffekt beaktas ej när resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning.

## Rapport över totalresultat

MODERBOLAGET (TSEK)		Not	2010	2009
Årets resultat			-6 866	537
Övrigt totalresultat			–	–
<b>TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>			<b>-6 866</b>	<b>537</b>



# Kassaflödesanalys

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2010	2009
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-3 053	-3 016
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>			
Avskrivningar		166	166
Koncernbidrag		50 770	786
Betald och erhållen ränta, netto	16	42	693
Betald (-) / återbetald (+) skatt		-3 469	2 885
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>44 456</b>	<b>1 514</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		-15 495	196 793
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		48 980	-56 199
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>77 941</b>	<b>142 108</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv och avyttring av materiella anläggningstillgångar		-75	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-75</b>	<b>0</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-10 183	-10 183
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga lån och skulder till kreditinstitut		-67 580	-132 936
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-77 763</b>	<b>-143 119</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>103</b>	<b>-1 011</b>
Likvida medel vid årets början		8	7
Kursdifferens i likvida medel		-102	1 012
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	16	<b>9</b>	<b>8</b>

# Balansräkning

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2010-12-31	2009-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	8		
Inventarier, verktyg och installationer		618	709
		<b>618</b>	<b>709</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	9	70 685	70 763
		<b>70 685</b>	<b>70 763</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>71 303</b>	<b>71 472</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		10	16
Fordringar hos koncernföretag		523 099	507 838
Övriga fordringar		391	38
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 130	719
		<b>524 630</b>	<b>508 611</b>
<i>Kortfristiga placeringar</i>		5	5
<i>Kassa och bank</i>	13	4	3
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>524 639</b>	<b>508 619</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>595 942</b>	<b>580 091</b>

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2010-12-31	2009-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	11	34 645	34 645
Reservfond		8 899	8 899
		<b>43 544</b>	<b>43 544</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		2 281	2 281
Balanserade vinstmedel		227 280	199 509
Årets resultat		-6 866	537
		<b>222 695</b>	<b>202 327</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>266 239</b>	<b>245 871</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	12	<b>18 776</b>	<b>10 193</b>
<b>Skulder</b>			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder	13, 14	41 639	43 472
		<b>41 639</b>	<b>43 472</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	13, 14	59 705	127 285
Leverantörsskulder		281	376
Skulder till koncernbolag		197 213	147 433
Aktuell skatteskuld		8 111	493
Övriga skulder	13	597	2 219
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3 381	2 749
		<b>269 288</b>	<b>280 555</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>310 927</b>	<b>324 027</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>595 942</b>	<b>580 091</b>
<b>Ställda säkerheter</b>	14	<b>65 186</b>	<b>65 264</b>
<b>Ansvarsförbindelser</b>	15	<b>216 982</b>	<b>349 901</b>

## Rapport över förändringar i eget kapital

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond <sup>1)</sup>	Övrigt fritt eget kapital	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital 1 januari 2009</b>		<b>34 645</b>	<b>8 899</b>	<b>2 281</b>	<b>209 113</b>	<b>254 938</b>
Koncernbidrag, erhållet		–	–	–	786	786
Koncernbidrag, skatteeffekt		–	–	–	-207	-207
Lämnad utdelning		–	–	–	-10 183	-10 183
Årets resultat		–	–	–	537	537
<b>Eget kapital 31 december 2009</b>		<b>34 645</b>	<b>8 899</b>	<b>2 281</b>	<b>200 046</b>	<b>245 871</b>
Koncernbidrag, erhållet		–	–	–	50 770	50 770
Koncernbidrag, skatteeffekt		–	–	–	-13 353	-13 353
Lämnad utdelning		–	–	–	-10 183	-10 183
Årets resultat		–	–	–	-6 866	-6 866
<b>Eget kapital 31 december 2010</b>	11	<b>34 645</b>	<b>8 899</b>	<b>2 281</b>	<b>220 414</b>	<b>266 239</b>

<sup>1)</sup> Överkursfond utgör del av fritt eget kapital.

# Redovisningsprinciper

*Årsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), årsredovisningslagen och rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.*

## Allmänt

XANO har upprättat årsredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) och rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt, i vissa fall, av skatteskal. RFR 2 innebär bland annat att IAS 1 Utformning av finansiella rapporter ska tillämpas även för moderbolaget. Tillämpningen har medfört nya rapportnamn men har inte haft någon effekt på bolagets finansiella ställning.

Moderbolaget har under 2010 ändrat redovisningsprincip för koncernvalutakonton, innebärande bland annat att balansomslutningen ökat. Jämförelseperioden har omräknats. I övrigt är redovisningsprinciperna oförändrade jämfört med föregående år.

## Fordringar och skulder

Fordringar har upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta. Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats efter balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella fordringar och skulder ingår i finansnettot.

## Transaktioner med närstående

Av moderbolagets nettoomsättning utgjorde 100 procent (100) fakturering mot dotterbolag. Av moderbolagets rörelsekostnader utgjorde 5 procent (4) fakturering från dotterbolag.

Mellan moderbolag och dotterbolag finns betydande finansiella fordringar och skulder som löper med marknadsmässig ränta.

Utöver vad som framgår av not 1, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare erhållit sedvanlig aktieutdelning. Ledande befattningshavare har dessutom erhållit rätt till förvärv av personalkonvertibler enligt beslut på årsstämma.

Moderbolaget har såsom ägare en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 9.

Kieryd Gård AB, kontrollerat av styrelsens ordförande Thord Johansson, och Pomona-gruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamöterna Johan Rapp och Fredrik Rapp, är stora aktieägare i XANO. Utöver aktieutdelning har inga transaktioner skett mellan dessa ägarbolag och XANO.

## Andelar i koncernföretag

Andelar värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar från dotterbolag redovisas som intäkter. Posterna nedskrivningsprövas årligen och andelarna upptas till högst koncernmässigt värde, d v s dotterbolagets justerade egna kapital med tillägg för koncernmässiga övervärden.

## Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning till återvinningsvärdet.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående.

Maskiner och inventarier	3 - 10 år
--------------------------	-----------

## Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

## Kassaflöde

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

## Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas normalt till anskaffningsvärdet. Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar sker om bestående värdenedgång konstaterats.

XANO använder ränteswappar för att kontrollera osäkerheten i framtida ränteflöden avseende koncernens lån med rörlig ränta. Då dessa derivat ej är effektivt säkrade i bolaget, värderas de till verkligt värde via resultaträkningen. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som ränteintäkt respektive räntekostnad.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. Dessa redovisas uppdelade i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

## Intäkter

Moderbolaget tillhandahåller dotterbolagen tjänster inom affärsutveckling, organisation, ekonomi, etc. Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunder i enlighet med försäljningsvillkoren. Intäkter från tjänster redovisas i den period tjänsten utförts. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

## Koncernbidrag

Koncernbidrag, som lämnas eller erhålls i skatteutjämningsyfte, redovisas direkt mot fritt eget kapital efter avdrag för den skatteeffekt som koncernbidraget medför.

## Skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattetsatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den

mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den upplupna skatten avseende obeskattade reserver som en del av obeskattade reserver.

## Checkräkningskredit, koncernvalutakonton

Dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder på interna checkräkningskrediter redovisas som skuld respektive fordran på koncernbolag. Koncernens sammanlagda skuld till banken redovisas som skuld i moderbolaget.

# Noter

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

## NOT 1 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH REVISIONSARVODE

Medelantal anställda	2010	varav män	2009	varav män
Sverige	7	43 %	7	43 %

Sjukfrånvaro redovisas ej, då antalet anställda understiger tio personer.

Andel män i styrelse/företagsledning	2010	2009
Styrelseledamöter	83 %	83 %
Ledande befattningshavare	100 %	100 %

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2010	2009
Löner och ersättningar	6 964	7 124
Sociala kostnader	3 872	3 886
(varav pensionskostnader) <sup>1, 2)</sup>	(1 401)	(1 380)
	<b>10 836</b>	<b>11 010</b>

<sup>1)</sup> Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 157 TSEK (1 024) gruppen styrelse och ledande befattningshavare. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

<sup>2)</sup> Pensionskostnader innefattar ej löneskatt.

Fördelning av löner och andra ersättningar	2010	2009
Styrelse och ledande befattningshavare	5 011	4 762
(varav tantiem)	(-)	(-)
Övriga anställda	1 953	2 362
	<b>6 964</b>	<b>7 124</b>

### Ersättning till ledande befattningshavare, styrelseledamöter och revisorer

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Villkoren skall vara marknadsmissiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än 50 pro-

cent av den fasta lönen. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmissiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som under året utgjorts av styrelsens ordförande Thord Johansson samt styrelseledamöterna Eva Nilsson och Fredrik Rapp.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses vice verkställande direktören som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 100 TSEK skulle fördelas med 700 TSEK till ordförande och 80 TSEK till var och en av styrelsens övriga ledamöter för tiden fram till och med nästa årsstämma. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott, revisionsutskott och valberedning skulle utgå med 5 TSEK per person och uppdrag. Under 2010 har 85 TSEK utbetalats för dessa uppdrag avseende 2009/2010 och 2010/2011, varav 65 TSEK har utbetalats till styrelseledamöter och resterande 20 TSEK till de externa ledamöter som ingår i valberedningen.

Koncernledningen har under 2010 utgjorts av verkställande direktören Sune Lantz och vice verkställande direktören Lennart Persson. Till verkställande direktören har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 2 115 TSEK (2 076). Till vice verkställande direktören har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 1 863 TSEK (1 724).

För verkställande direktören och vice verkställande direktören finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För vice verkställande direktören finns pensionsutfästelse motsvarande allmän pensionsplan och pensionspremier uppgår till 22 procent (20) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna uppgick för verkställande direktören till 752 TSEK (709) och för vice verkställande direktören till 405 TSEK (315).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

Ersättning till bolagets revisorer har under 2010 kostnadsförts med 355 TSEK (468), varav 110 TSEK (175) avser andra uppdrag än revisionsuppdraget. Revisionen har utförts av Ernst & Young. Av kostnaden för andra uppdrag avser 34 TSEK revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget och 76 TSEK övriga tjänster.

**NOT 2 AVSKRIVNINGAR**

	2010	2009
Avskrivningar fördelade på funktion		
Försäljningskostnader	-25	-25
Administrationskostnader	-141	-141
	<b>-166</b>	<b>-166</b>

	2010	2009
Avskrivningar fördelade på tillgångsslag		
Inventarier, verktyg och installationer	-166	-166
	<b>-166</b>	<b>-166</b>

**NOT 3 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

	2010	2009
Nedskrivning av aktier	-78	-108
	<b>-78</b>	<b>-108</b>

**NOT 4 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER**

	2010	2009
Ränteintäkter, koncernföretag	10 300	13 500
Ränteintäkter, övriga	1 371	2 098
Valutakursdifferenser	2 104	1 963
	<b>13 775</b>	<b>17 561</b>

**NOT 5 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER**

	2010	2009
Räntekostnader, koncernföretag	-2 834	-2 759
Räntekostnader, övriga	-8 359	-13 393
	<b>-11 193</b>	<b>-16 152</b>

**NOT 6 BOKSLUTSDISPOSITIONER**

	2010	2009
Förändring överavskrivningar	37	39
Periodiseringsfond, årets förändring	-8 620	2 856
	<b>-8 583</b>	<b>2 895</b>

**NOT 7 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

	2010	2009
Aktuell skatt	-11 087	-850
Skatt avseende erhållet koncernbidrag	13 353	207
	<b>2 266</b>	<b>-643</b>

Skatt uppgår till 25 procent (54). Ej avdragsgilla finansiella kostnader bidrog till den högre skattesatsen under 2009.

**NOT 8 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR****Inventarier, verktyg och installationer**

	2010	2009
Accumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 389	1 389
Nyanskaffningar	75	-
Vid årets slut	<b>1 464</b>	<b>1 389</b>
Accumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-680	-514
Årets avskrivning enligt plan	-166	-166
Vid årets slut	<b>-846</b>	<b>-680</b>
<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>618</b>	<b>709</b>

## NOT 9 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Akkumulerade anskaffningsvärden	2010	2009
Vid årets början	70 763	70 871
Årets nedskrivningar	-78	-108
<b>Vid årets slut</b>	<b>70 685</b>	<b>70 763</b>

## Moderbolagets innehav

Firma	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Bokfört värde
Ackurat Industriplast AB	556076-4564	Växjö, Sverige	10 000	100 %	8 092
Cipax Industri AB	556261-0096	Jönköping, Sverige	1 000	100 %	3 483
XANO Automation AB	556432-6329	Jönköping, Sverige	5 000	100 %	17 153
XANO Evolution AB	556412-4070	Jönköping, Sverige	46 200	100 %	5 499
XANO Fastigheter AB	556237-3265	Jönköping, Sverige	30 500	100 %	4 541
XANO Precision AB	556620-3294	Jönköping, Sverige	1 000	100 %	22 085
XANO Teknik AB	556234-6204	Jönköping, Sverige	1 100 000	100 %	9 832
					<b>70 685</b>

## Dotterbolagens innehav

Firma	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel
Ackurat Sp. z o. o	0000357275	Gdansk, Polen	100	100 %
Ackurat Suomen Oy	0535817-5	Helsingfors, Finland	630	100 %
Antonson & Akribi AB	556310-2424	Jönköping, Sverige	12 470	100 %
Carex Industri AB	556453-7040	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
Cipax AB	556065-7875	Norrköping, Sverige	200	100 %
Cipax AS	990 374 031	Bjørkelangen, Norge	10 100	100 %
Cipax Eesti AS	10092500	Taebala, Estland	400	100 %
Cipax Oy	2188914-4	Helsingfors, Finland	1 000	100 %
Eslöv Mekaniska Verkstad AB	556528-6688	Eslöv, Sverige	4 000	100 %
Fredriksons Automation AB	556548-6882	Vadstena, Sverige	1 000	100 %
Fredriksons Verkstads AB	556420-7537	Vadstena, Sverige	5 000	100 %
Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd	022735	Suzhou, Kina	-	100 %
AB LK Precision Invest	556258-1644	Stockholm, Sverige	1 000	100 %
AB LK Precision Parts	556237-5377	Stockholm, Sverige	2 000	100 %
Micro-Tool Sweden AB	556438-3437	Södertälje, Sverige	3 000	100 %
Mikroverktyg AB	556020-8828	Södertälje, Sverige	1 000	100 %
NPB Automation AB	556266-7948	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
Resinit AB	556332-1263	Västervik, Sverige	1 000	100 %
Segeströms i Falkenberg AB	556125-7147	Falkenberg, Sverige	5 000	100 %
VIAB Konsult AB	556506-0802	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
Värnamo Industri AB	556497-2056	Värnamo, Sverige	4 000	100 %
XANO Fastigheter Eslöv AB	556605-1529	Eslöv, Sverige	1 000	100 %
XANO Fastigheter i Estland AB	556297-2041	Jönköping, Sverige	4 000	100 %
XANO Fastigheter Ljungarum AB	556202-5220	Jönköping, Sverige	2 796 000	100 %
XANO Fastigheter Länna AB	556176-5271	Stockholm, Sverige	1 000	100 %
XANO Industrial Center AS	10994473	Tallinn, Estland	400	100 %

Dotterbolagen utgörs av 13 industriföretag. Övriga bolag har begränsad verksamhet av karaktären försäljningsbolag, holdingbolag, fastighetsbolag eller vilande bolag.

Under året har Bladhs Industri AB med dotterbolag och Inmedic AB med dotterbolag avyttrats.



## NOT 10 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning	2010	2009
Periodens resultat	-6 866	537
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	6 789	6 789
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>-1,01</b>	<b>0,08</b>

Resultat per aktie efter utspädning	2010	2009
Periodens resultat	-6 866	537
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser <sup>1)</sup>	980	1 413
<b>Justerat resultat</b>	<b>-5 886</b>	<b>1 950</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	6 789	6 789
Justerings för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	220	220
Genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie, tusental	7 009	7 009
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>-0,84</b>	<b>0,28</b>

<sup>1)</sup> Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

Utspädningseffekt beaktas ej då resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning.

Beträffande antal aktier och konvertibla skuldförbindelser, se not 11.

## NOT 11 AKTIEKAPITAL

Fördelning av aktiekapital	2010-12-31	2010-01-01
A-aktier	1 950 000	1 950 000
B-aktier	4 978 974	4,978,974
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>6 928 974</b>	<b>6 928 974</b>
Kvotvärde, SEK	5	5
<b>Aktiekapital, SEK</b>	<b>34 644 870</b>	<b>34 644 870</b>

Totalt antal aktier uppgår till 6 928 974, varav 140 000 finns i eget förvar. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under året till 6 788 974.

Per den 1 juli 2008 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 27 500 TSEK, motsvarande 220 000 aktier av serie B vid full konvertering.

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Antalet röster uppgår, efter avdrag för eget innehav, till 24 338 974. Föreslagen utdelning uppgår till 3,50 SEK per aktie.

## NOT 12 OBESKATTADE RESERVER

	2010	2009
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2005	–	5 430
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2006	52	52
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2009	3 278	3 278
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2010	1 076	1 076
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2011	14 050	–
	<b>18 456</b>	<b>9 836</b>
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	320	357
	<b>18 776</b>	<b>10 193</b>

Av beskattade reserver utgör 4 938 TSEK (2 681) uppskjuten skatteskuld.

## NOT 13 SKULDER

Långfristiga skulder	2010	2009
Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen	41 639	43 472
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	–	–
	<b>41 639</b>	<b>43 472</b>
Checkräkningskredit, koncernvalutakonton	59 705	127 285
<b>Totala räntebärande skulder</b>	<b>101 344</b>	<b>170 757</b>

Checkräkningskredit	2010	2009
Beviljad checkräkningskredit, koncernvalutakonton	260 000	260 000
Outnyttjad del	-200 295	-132 715
<b>Utnyttjat belopp</b>	<b>59 705</b>	<b>127 285</b>

Moderbolagets likvida medel, inklusive beviljade men ej utnyttjade externa krediter, uppgick på balansdagen till 391 MSEK (213).

Bolaget har ett utelöpande konvertibelt lån redovisat till 26 942 TSEK. Nominellt belopp är 27 500 TSEK. Konvertibellånet löper till den 30 juni 2012 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 12M plus 1,5 procent (för innevarande period 2,89 procent). Konvertibelns kan under perioden 1 maj till 15 juni 2012 inlösas mot aktier till konverteringskursen 125 per aktie. Lånets nominella belopp är 125 SEK per konvertibel skuldförbindelse. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 9,19 procent (statsobligationsräntan vid emissionstidpunkten, 4,69 procent, med tillägg för riskpremie om 4,5 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till bolagets överkursfond. Resultatet belastas över lånets löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidig kommer i balansräkningen den bokförda skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp. Årets kostnadsförda ränta uppgår till 1 197 TSEK och utgör 4,4 procent av verklig skuld.

I övriga kortfristiga skulder ingår derivat med 680 TSEK. Posten avser ränteswappar värderade till marknadsvärde. Årets värdeförändring, 555 TSEK (-204) exklusive skatt, redovisas bland finansiella kostnader i resultaträkningen.

**NOT 14 STÄLLDA SÄKERHETER**

	2010	2009
Aktier i dotterbolag	65 186	65 264
	<b>65 186</b>	<b>65 264</b>

**NOT 15 ANSVARSFÖRBINDELSER**

	2010	2009
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	215 569	349 183
Pensionsförpliktelser	1 413	718
	<b>216 982</b>	<b>349 901</b>

Förändring av borgensförbindelser är främst hänförlig till lösta krediter i samband med avyttring av Bladhs Industri AB med dotterbolag.

**NOT 16 KASSAFLÖDE****Ränta**

Betald ränta uppgick till 11 456 TSEK (14 798) och erhållen ränta till 11 498 TSEK (15 491).

Likvida medel	2010	2009
Kassa och bank	4	3
Kortfristiga placeringar	5	5
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>9</b>	<b>8</b>

**NOT 17 RISKER**

Moderbolaget är genom sin internationella verksamhet främst exponerad för finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 31 på sidorna 62 och 63.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisning och koncernredovisning för XANO Industri AB (publ) avseende år 2010 har godkänts för publicering av styrelsen.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 6 maj 2011 för fastställelse.

Jönköping den 10 mars 2011

Thord Johansson  
Ordförande

Johan Rapp

Eva Nilsson

Christer Dahlström

Fredrik Rapp

Stig-Olof Simonsson

Sune Lantz  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 17 mars 2011

Stefan Engdahl  
Auktoriserad revisor

Stefan Landström Andersson  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

*Till årsstämman i XANO Industri AB (publ)*

*Org nr 556076-2055*

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i XANO Industri AB (publ) för år 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 40-74. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de nu antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Jönköping den 17 mars 2011

Stefan Engdahl  
*Auktoriserad revisor*

Stefan Landström Andersson  
*Auktoriserad revisor*

# Bolagsstyrningsrapport 2010

## Svensk bolagsstyrningsmodell

Bolagsstyrningen i svenska börsbolag regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Regelverket utgörs i första hand av Aktiebolagslagen och de regler som gäller på den reglerade marknad på vilken bolagets aktier är upptagna till handel. Dessutom omfattas alla noterade svenska bolag sedan den 1 juli 2008 av Svensk kod för bolagsstyrning ("koden").

Av aktiebolagslagen följer att det i bolaget ska finnas tre beslutsorgan; bolagsstämman, styrelse och verkställande direktör. Det ska också finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman. I lagen anges vilka uppgifter respektive organ har och vilket ansvar de personer har som ingår i bolagsorganen. Koden kompletterar lagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för bolagen att avvika från dessa om detta i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning.

## Bolagsstyrning i XANO

XANO Industri AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag, vars övergripande mål är att skapa långsiktigt värde för sina aktieägare och andra intressenter. XANO-aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm i segmentet Small Cap. De informationskrav som XANO härigenom har att uppfylla finns i det

av börsen utgivna "Regelverk för emittenter".

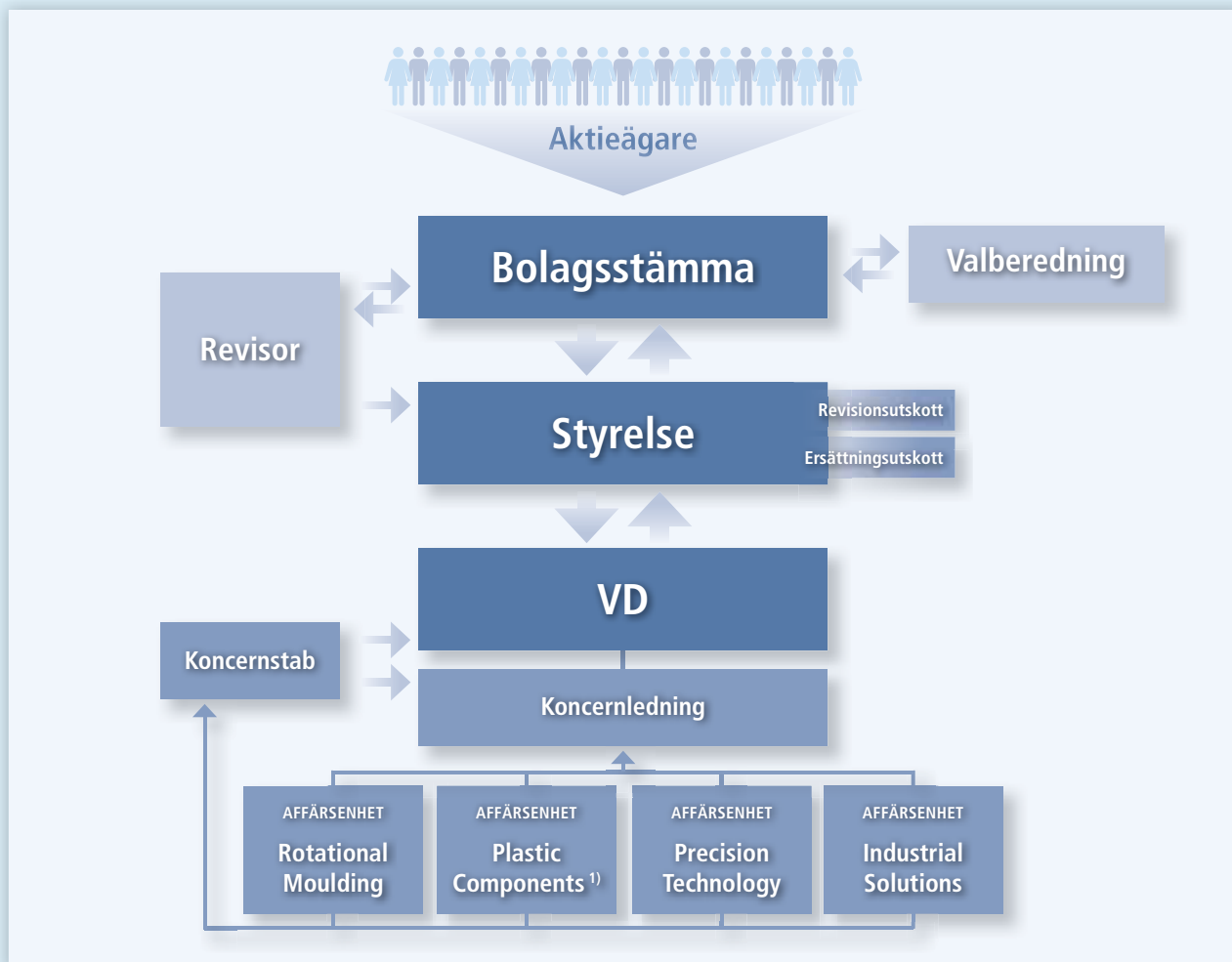
XANO omfattas sedan den 1 juli 2008 av koden. Denna bolagsstyrningsrapport beskriver XANOs bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Uppföljningen under 2010 har resulterat i att XANO inte har några avvikelser att rapportera.

## Aktieägare

Vid utgången av 2010 uppgick antalet aktieägare i XANO till 1 322, varav 1 235 var fysiska personer representerande 18,3 procent av rösterna och 39,0 procent av kapitalet. De tio största ägarna svarade för 95,2 procent av rösterna och 82,9 procent av kapitalet. För närvarande finns två aktieägare som vardera äger och kontrollerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Thord Johansson kontrollerar 27,5 procent av kapitalet och 55,1 procent av röstetalet genom eget innehav och innehav via bolag. Johan Rapp kontrollerar 31,0 procent av kapitalet och 28,6 procent av rösterna genom innehav via bolag.

## Bolagsstämma

Bolagsstämman är det forum där aktieägarnas inflytande utövas. Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och har en överordnad ställning i



<sup>1)</sup> Affärsenhet Plastic Components har avvecklats per 2010-12-31.

På bolagets webbplats [www.xano.se](http://www.xano.se) finns mer att läsa under "Bolagsstyrning". Bland annat finns information om hur aktieägare dels kan lämna förslag till valberedningen och dels kan få ett ärende behandlat på årsstämman. Via webbplatsen går det att ladda ner rapporter och andra dokument samt beställa tryckta exemplar av årsredovisningar och delårsrapporter.

förhållande till bolagets styrelse och verkställande direktör. Kallelse till bolagsstämma ska enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Industri.

### Årsstämma

Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och, när så erfordras, revisorer. Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva har möjlighet att närvara kan företrädas via ombud.

### Årsstämma 2010

XANOs årsstämma 2010 avhölls torsdagen den 6 maj. 51 aktieägare, vars innehav motsvarade 95 procent av rösterna och 83 procent av det totala antalet utestående aktier, var representerade på stämman. XANOs styrelse och ledning samt bolagets revisor och representanter från valberedningen var närvarande vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- » Utdelning till aktieägarna med 1,50 SEK per aktie, innebärande totalt 10,2 MSEK.
- » Omval av styrelseledamöterna Johan Rapp, Stig-Olof Simonsson, Fredrik Rapp, Eva Nilsson, Christer Dahlström och Thord Johansson. Omval av Thord Johansson som styrelsens ordförande.
- » Arvode till styrelse och revisorer, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt valberedningens sammansättning inför årsstämman 2011.
- » Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier.

### Årsstämma 2011

XANOs årsstämma 2011 äger rum fredagen den 6 maj kl. 15.00 i bolagets lokaler på Industrigatan 14 B i Jönköping. Ytterligare information finns på sidan 83 i årsredovisningen för 2010.

### Styrelse

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter.

Enligt XANOs bolagsordning ska styrelsen utgöras av lägst tre och högst åtta ledamöter med högst åtta suppleanter. Enligt koden ska suppleanter till bolagsstämموvalda ledamöter inte utses. XANOs styrelse består för närvarande av sex ordinarie ledamöter: Thord Johansson (ordförande), Johan Rapp, Fredrik Rapp, Stig-Olof Simonsson, Eva Nilsson och Christer Dahlström. De tre sistnämnda är oberoende i förhållande till bolagets större ägare. Thord Johansson och Johan Rapp kontrollerar, via eget och närståendes innehav, vardera mer än tio procent av aktierna och rösterna i XANO. Fredrik Rapp är VD i Pomona-gruppen AB, som är en av huvudägarna. Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordning.

Utöver lagar och rekommendationer styrs XANOs styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör, ekonomisk rapportering och investeringar.

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2010 sex ordinarie sammanträden i enlighet med styrelsens arbetsordning samt två möten per capsulam. Vid

varje ordinarie sammanträde föreligger följande fasta punkter: genomgång av föregående mötes protokoll, allmän genomgång av affärsenheterna med uppföljning av senaste redovisning och jämförelse med prognos samt finansiering och likviditet. Utöver fasta rapportpunkter tar styrelsen därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt större investeringar.

En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Utöver fasta punkter enligt ovan omfattade programmet för 2010 följande huvudpunkter:

#### Nr 1 – 11 februari

Bokslutskommuniké 2009, rapport från revisionsutskott, revisorerna redovisade övergripande iakttagelser vid revision av 2009 års räkenskaper.

#### Nr 2 – 6 maj

Delårsrapport tre månader, reviderad prognos 2010, årsstämma, konstituerande möte.

#### Nr 3 – 14 juli

Halvårsrapport, avyttringsdiskussioner.

#### Nr 4 – 14 oktober

Komplettering prognos, strategi koncern, årsprogram för 2011.

#### Nr 5 – 4 november

Delårsrapport nio månader.

#### Nr 6 – 9 december

Prognos 2011, utvärdering av styrelsens och VDs arbete.

### Revisionsutskott

Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa revisionen och den interna kontrollen och synen på bolagets risker, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen.

XANOs revisionsutskott utgjordes under 2010 av styrelsens ordförande Thord Johansson samt styrelseledamöterna Stig-Olof Simonsson och Christer Dahlström (ordförande i utskottet).

### Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet ska bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Ersättningsutskottet i XANO har dessutom fått i uppdrag att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för VD i övriga bolag i koncernen.

XANOs ersättningsutskott utgjordes under 2010 av styrelsens ordförande Thord Johansson, tillika utskottets ordförande, samt styrelseledamöterna Eva Nilsson och Fredrik Rapp.

### Verkställande direktör

Styrelsen utser verkställande direktör att sköta den löpande förvaltningen av bolaget. Nuvarande VD Sune Lantz tillträdde sin post i februari 2003 efter att ha varit tillförordnad VD under ett knappt år och dessförinnan vice VD sedan 1989.

## Koncernledning

Koncernledningen utgörs av verkställande direktören Sune Lantz och vice verkställande direktören Lennart Persson.

## Koncernstab

Direkt underställd VD finns en stab med ansvar inom affärsutveckling, finans, försäkring, inköp, IT, kommunikation, koncernredovisning och koncerngemensam administration. Härifrån styrs och samordnas projekt som omfattar alla eller flertalet av koncernens bolag. Inom respektive område utformas manualer och policyer som reglerar arbetet i dotterbolagen.

## Affärsenheter

Koncernen har under 2010 utgjorts av fyra rapporterade verksamheter; Rotational Moulding, Plastic Components, Precision Technology och Industrial Solutions. Den operativa ledningen för affärsenheterna rapporterar direkt till VD. Via funktioner i koncernstaben sammanställs beslutsunderlag för styrelse och VD inom övriga områden.

## Valberedning

Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden.

Vid årsstämman 2010 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Johan Rapp och Petter Fägersten. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2011 är att föreslå styrelseordförande och styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden. Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete och inför stämman haft ett protokollfört möte, med samtliga ledamöter närvarande, och därutöver ett antal kontakter.

## Revisor

För granskning av bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska enligt bolagsordningen registrerat revisionsbolag eller en till två revisorer, varav minst en ska vara auktoriserad, med eller utan revisorssuppleanter, utses av bolagsstämman. Revisorernas rapportering till ägarna sker på årsstämman

genom revisionsberättelsen.

Ordinarie revisorsval i XANO ägde senast rum på årsstämman 2008 och avsåg mandattiden fram till och med årsstämman 2012. Nuvarande revisorer är Stefan Engdahl (huvudansvarig) och Stefan Landström Andersson, båda auktoriserade revisorer hos Ernst & Young Jönköping.

Vid sidan av uppdraget i XANO Industri AB har Stefan Engdahl revisionsuppdrag i bl a Hexpol AB, ITAB Shop Concept AB, Kabe AB och Liljedahlsbolagen AB. Stefan Landström Andersson har revisionsuppdrag i bl a Trioplast Industrier AB.

## Avvikelse från koden

För 2010 finns inga avvikelser att rapportera.

## Principer för ersättning till ledande befattningshavare, incitamentsprogram, m m

Styrelsen föreslår att årsstämman fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2010 innebär att villkoren ska vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken ska vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än 50 procent av den fasta lönen. Ledande befattningshavare ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av VD utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl till det.

Vid årsstämman 2008 beslutades att utge konvertibla skuldförbindelser till anställda, vilka även omfattar koncernledningen. Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

## Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen, vars övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering.

### Styrelsens och utskottens sammansättning 2010/2011

Namn	Funktion i styrelsen	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Deltagande i styrelsesammanträden 2010	Deltagande i ersättningsutskott 2010	Deltagande i revisionsutskott 2010	Styrelsearvode inklusive utskottsersättning, SEK <sup>2)</sup>
Thord Johansson	ordförande	Ja	Nej <sup>1)</sup>	6 (6)	1 (1)	2 (2)	720 000
Christer Dahlström	ledamot	Ja	Ja	6 (6)	-	2 (2)	90 000
Eva Nilsson	ledamot	Ja	Ja	6 (6)	1 (1)	-	90 000
Fredrik Rapp	ledamot	Ja	Nej <sup>1)</sup>	6 (6)	1 (1)	-	85 000
Johan Rapp	ledamot	Ja	Nej <sup>1)</sup>	5 (6)	-	-	80 000 <sup>3)</sup>
Stig-Olof Simonsson	ledamot	Ja	Ja	6 (6)	-	2 (2)	90 000
							1 155 000

<sup>1)</sup> Thord Johansson och Johan Rapp kontrollerar, via eget och närståendes innehav, vardera mer än tio procent av aktierna och rösterna i XANO. Fredrik Rapp är VD i Pomona-gruppen, vars innehav överstiger tio procent av såväl aktier som röster.

<sup>2)</sup> Arvode för uppdrag i ersättningsutskott och revisionsutskott har under 2010 utbetalats avseende 2009/2010 och 2010/2011.

<sup>3)</sup> Johan Rapp har utöver styrelsearvode erhållit 10 TSEK för uppdrag i valberedningen avseende 2009/2010 respektive 2010/2011.

Ytterligare uppgifter om styrelse och bolagsledning finns på sidorna 80 och 81.

## Finansiell rapportering

Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där ordergång, fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga koncern-gemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen.

För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

## Kontrollmiljö

Revisionsutskottet har till främsta uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attestträtt och manualer, samt i andra policyer, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policyer beträffande kommunikation, kredit, finansiering och risk management. Koncernledningen fastställer övriga policyer och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken.

Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

## Riskbedömning

XANO arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs.

## Kontrollaktiviteter

Syftet med kontrollaktiviteter är att upptäcka, förebygga och rätta felaktigheter och avvikelser. Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom XANO uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar t ex attestrutiner, kontoavstämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system.

## Uppföljning

Koncernledningen och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärshändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp mot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer uppgjorda planer. Revisionsutskottet utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor.

XANO har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Arbetet med den interna kontrollen sker inom ramen för övrig verksamhet och sker främst med centrala resurser. Det är bolagets bedömning att denna utvärdering i stort motsvarar det arbete som i andra företag utförs av en internrevisionsfunktion. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorerna. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer att prövas på nytt under 2011.

Jönköping den 10 mars 2011

Thord Johansson  
Ordförande

Johan Rapp

Eva Nilsson

Fredrik Rapp

Stig-Olof Simonsson

Christer Dahlström

## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i XANO Industri AB (publ) org. nr 556076-2055

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för 2010 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för vårt uttalande om att bolagsstyrningsrapporten har upprättats och är förenligt med årsredovisningen och koncernredovisningen, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Jönköping den 17 mars 2011

Stefan Engdahl  
Auktoriserad revisor

Stefan Landström Andersson  
Auktoriserad revisor

## Styrelse



**Thord Johansson**

(född 1955)

**Ordförande, invald 1979.**

Arbetande styrelseordförande i ITAB Shop Concept AB och XANO Industri AB.

**Huvudsaklig utbildning:** Teknisk högskola industriell ekonomi.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VD ITAB.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i bl a Exergon AB och Kieryd Gård AB.

**Aktieinnehav i XANO:** 1 282 200 A-aktier och 585 100 B-aktier.



**Christer Dahlström**

(född 1943)

**Ledamot, invald 2008.**

Styrelseordförande i Pinntuvorna Invest AB.

**Huvudsaklig utbildning:** Pol. mag.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VD Priveq Investment och Skandia Investment.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Heba Fastighets AB och Svolder AB.

**Aktieinnehav i XANO:** 6 000 B-aktier.



**Eva Nilsson**

(född 1946)

**Ledamot, invald 2006.**

Kommunalpolitiker, konsult- och styrelseuppdrag.

**Huvudsaklig utbildning:** Ekonomi och administration.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VD Lindén International och Plastcenter, marknadschef Getinge Disinfection.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i bl a Separett AB. Ledamot i Miljö- och Stadsbyggnadsnämnden i Värnamo kommun.

**Aktieinnehav i XANO:** -



**Fredrik Rapp**

(född 1972)

**Ledamot, invald 2004.**

VD Pomona-gruppen AB.

**Huvudsaklig utbildning:** Högskoleekonom.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Investment manager Pomona-gruppen, VD Talktelecom.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i bl a Binar AB, Perfecta-gruppen AB, PrimeKey Solutions AB och Eesti Hoovellist AS.

**Aktieinnehav i XANO:** 3 500 B-aktier.



**Stig-Olof Simonsson**

(född 1948)

**Ledamot, invald 2002.**

Koncernchef Simonsson Gruppen AB.

**Huvudsaklig utbildning:** Fil. kand.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VD SYSteam.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i bl a Simonsson Gruppen AB och TOSITO Invest AB. Styrelseledamot i bl a ITAB Shop Concept AB och Jeeves Information Systems AB.

**Aktieinnehav i XANO:** 176 245 B-aktier.



**Johan Rapp**

(född 1939)

**Vice ordförande, invald 1994.**

Arbetande styrelseordförande i Pomona-gruppen AB.

**Huvudsaklig utbildning:** Pol. mag.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Ekonom Munksjö, VD Allmänna Brand.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i bl a Binar AB, ITAB Shop Concept AB och Segulah AB.

**Aktieinnehav i XANO:** 540 000 A-aktier och 1 563 545 B-aktier.



## Koncernledning



### Sune Lantz

(född 1953)

**Verkställande direktör, anställd 1985.**

**Huvudsaklig utbildning:** Ekonomi och revision.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VD ITAB, revisor, banktjänsteman.

**Aktieinnehav i XANO:** 97 400 B-aktier.

**Konvertibelinnehav i XANO:** 25 000 st.

### Lennart Persson

(född 1968)

**Vice verkställande direktör, anställd 1998.**

**Huvudsaklig utbildning:** Ingenjörsexamen.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** CIO Eldon Vasa, affärsutveckling ITAB, VD ITAB Kaluste och ITAB Plast.

**Aktieinnehav i XANO:** 11 000 B-aktier.

**Konvertibelinnehav i XANO:** 20 000 st.

## Revisorer

### Stefan Engdahl

(född 1967)

**Auktoriserad revisor, invald 2008.**

Ernst & Young Jönköping.

### Stefan Landström Andersson

(född 1963)

**Auktoriserad revisor, invald 2009.**

Ernst & Young Jönköping.

## Definitioner

### Andel riskbärande kapital

Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

### Avkastning på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

### Bruttomarginal

Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

### Direktavkastning

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

### Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

### Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

### Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

### Totalt kapital

Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

### Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

# Årsstämma

Fredagen den 6 maj 2011 kl. 15.00  
i XANOs lokaler på Industrigatan 14 B i Jönköping.

**Anmälan** Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 30 april 2011 och dels meddela bolaget sin avsikt att delta i årsstämman senast kl. 16.00 måndagen den 2 maj 2011 under adress XANO Industri AB, Industrigatan 14 B, 553 02 Jönköping, per telefon 036-31 22 00, via epost till [info@xano.se](mailto:info@xano.se) eller via formulär på hemsidan [www.xano.se](http://www.xano.se).

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före den 30 april 2011, genom förvaltares försorg, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman.

**Utdelning** Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 3,50 SEK per aktie. Avstämningsdag blir den 11 maj 2011. Om årsstämman beslutar enligt förslaget, beräknas utdelningen bli utsänd av Euroclear den 16 maj 2011.

**Valberedning** Vid årsstämman 2010 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Johan Rapp och Petter Fägersten. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2011 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisions-arvoden.

**Ärenden** På stämman skall behandlas de ärenden som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen skall förekomma på årsstämma, såsom framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse, beslut i frågor om fastställelse av resultaträkning och balansräkning, ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör samt val av styrelseledamöter.

Övriga ärenden framgår av föredragningslista, som kommer att sändas till aktieägarna i april. Samtidigt distribueras också årsredovisningen till samtliga aktieägare.

**Ackurat Industriplast AB**

Värnamovägen 42  
SE-360 30 Lammhult  
Telefon +46 (0)472 26 93 00  
Telefax +46 (0)472 26 93 10  
E-post [info@ackurat.se](mailto:info@ackurat.se)  
Webbsida [www.ackurat.se](http://www.ackurat.se)

**Ackurat Sp. z o.o.**

ul. Budowlanych 31  
PL-80-298 Gdańsk  
Telefon +48 58 721 80 17  
Telefax +48 58 721 80 17  
E-post [info@ackurat.se](mailto:info@ackurat.se)  
Webbsida [www.ackurat.pl](http://www.ackurat.pl)

**Ackurat Suomen Oy**

Pultitie 18  
FI-00880 Helsingfors  
Telefon +358 (0)9 686 00 10  
Telefax +358 (0)9 686 00 123  
E-post [info@ackurat.se](mailto:info@ackurat.se)  
Webbsida [www.ackurat.se](http://www.ackurat.se)

**Cipax AB**

Stinsvägen 11  
SE-763 93 Skebobruk  
Telefon +46 (0)175 252 00  
Telefax +46 (0)175 252 22  
E-post [info@cipax.com](mailto:info@cipax.com)  
Webbsida [www.cipax.se](http://www.cipax.se)

**Cipax AS**

Holtermoen Industriområde  
NO-1940 Bjørkelangen  
Telefon +47 63 85 30 00  
Telefax +47 63 85 30 01  
E-post [bjorkelangen@cipax.com](mailto:bjorkelangen@cipax.com)  
Webbsida [www.cipax.com](http://www.cipax.com)

**Cipax Eesti AS**

Nurme 46  
EE-90801 Taebala  
Telefon +372 472 44 30  
Telefax +372 472 44 31  
E-post [info@cipax.com](mailto:info@cipax.com)  
Webbsida [www.cipax.com](http://www.cipax.com)

**Cipax Oy**

Pultitie 18  
FI-00880 Helsingfors  
Telefon +358 (0)9 727 60 06  
Telefax +358 (0)9 727 60 05  
E-post [info@cipax.com](mailto:info@cipax.com)  
Webbsida [www.cipax.com](http://www.cipax.com)

**Eslöv Mekaniska Verkstad AB**

Traktorvägen 3  
SE-241 38 Eslöv  
Telefon +46 (0)413 55 54 00  
Telefax +46 (0)413 55 58 88  
E-post [emek.info@telia.com](mailto:emek.info@telia.com)  
Webbsida [www.emekab.se](http://www.emekab.se)

**Fredriksons Verkstads AB**

Box 148  
SE-592 23 Vadstena  
(Besöksadress: Kronängsgatan 4)  
Telefon +46 (0)143 296 00  
Telefax +46 (0)143 296 09  
E-post [info@fredriksons.se](mailto:info@fredriksons.se)  
Webbsida [www.fredriksons.se](http://www.fredriksons.se)

**Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd**

Building 2&3, No. 21 Heshun Road  
Suzhou Industry Park  
CN-215122 Suzhou  
Telefon +86 512 628 296 00  
Telefax +86 512 628 296 09  
E-post [info@fredriksons.se](mailto:info@fredriksons.se)  
Webbsida [www.fredriksons.se](http://www.fredriksons.se)

**AB LK Precision Parts**

Fräsarvägen 22  
SE-142 50 Skogås  
Telefon +46 (0)8 448 32 70  
Telefax +46 (0)8 609 00 82  
E-post [info@lkpp.se](mailto:info@lkpp.se)  
Webbsida [www.lkpp.se](http://www.lkpp.se)

**Mikroverktyg AB**

Box 281  
SE-151 23 Södertälje  
(Besöksadress: Hantverksvägen 5)  
Telefon +46 (0)8 550 340 30  
Telefax +46 (0)8 550 150 11  
E-post [info@mikroverktyg.se](mailto:info@mikroverktyg.se)  
Webbsida [www.mikroverktyg.se](http://www.mikroverktyg.se)

**NPB Automation AB**

Industrigatan 14 B  
SE-553 02 Jönköping  
Telefon +46 (0)36 35 40 60  
Telefax +46 (0)36 35 40 61  
E-post [info@npb.se](mailto:info@npb.se)  
Webbsida [www.npb.se](http://www.npb.se)

**Resinit AB**

Polymergatan 7  
SE-593 50 Västervik  
Telefon +46 (0)490 823 20  
Telefax +46 (0)490 219 11  
E-post [info@resinit.se](mailto:info@resinit.se)  
Webbsida [www.resinit.se](http://www.resinit.se)

**Segerströms i Falkenberg AB**

Kabelvägen 10  
SE-311 50 Falkenberg  
Telefon +46 (0)346 140 60  
Telefax +46 (0)346 140 65  
E-post [info@segerstroms.se](mailto:info@segerstroms.se)  
Webbsida [www.segerstroms.se](http://www.segerstroms.se)

**Värnamo Industri AB**

Box 308  
SE-331 23 Värnamo  
(Besöksadress: Silkesvägen 11)  
Telefon +46 (0)370 69 23 30  
Telefax +46 (0)370 69 23 49  
E-post [info@varnamo-industri.se](mailto:info@varnamo-industri.se)  
Webbsida [www.varnamo-industri.se](http://www.varnamo-industri.se)

