



# Årsredovisning 2013



# Aktivt ägande i nischade teknikföretag



## XANO i korthet

### AFFÄRSIDÉ

XANO ska utveckla, förvärva och driva tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

XANO ska äga nischade teknikföretag med industrin i norra Europa som huvudmarknad. Koncernen ska skapa värde för aktieägarna genom utövande av såväl aktivt ägande som målstyrning.

*XANO består av entreprenörsföretag i Sverige, Norge, Estland, Finland, Polen och Kina. Företagen levererar tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Arbetet sker inom väl definierade nischer och kännetecknas av hög kompetens inom respektive teknikområde. Varje enhet är lokalt förankrad och utvecklas efter egna förutsättningar. Samtidigt skapar koncern tillhörigheten samordningsfördelar för företagen och deras kunder.*



# INNEHÅLL

## XANO-KONCERNEN

2013 i korthet.....	4
VD har ordet.....	6
Aktien och ägarna .....	8
Affärskoncept .....	12
Tjänster och produktionsresurser.....	16
Miljö och kvalitet .....	18
Produktutveckling .....	20
Personal.....	22
Koncernöversikt .....	24

## AFFÄRSENHETERNAS VERKSAMHET

Industrial Solutions.....	26
Precision Components .....	32
Precision Technology .....	38
Rotational Moulding .....	46

## EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse .....	52
Femårsöversikt .....	55

### Koncernen

Resultaträkningar.....	57
Balansräkningar .....	58
Förändringar i eget kapital .....	60
Kassaflöden .....	61
Redovisningsprinciper .....	62
Noter .....	65

### Moderbolaget

Resultaträkningar .....	75
Balansräkningar .....	76
Förändringar i eget kapital .....	78
Kassaflöden .....	79
Redovisningsprinciper .....	80
Noter .....	81

## ÖVRIGT

Revisionsberättelse.....	86
Definitioner.....	87
Bolagsstyrningsrapport.....	88
Styrelse, ledning och revisorer .....	92
Årsstämma .....	94
Adresser .....	95



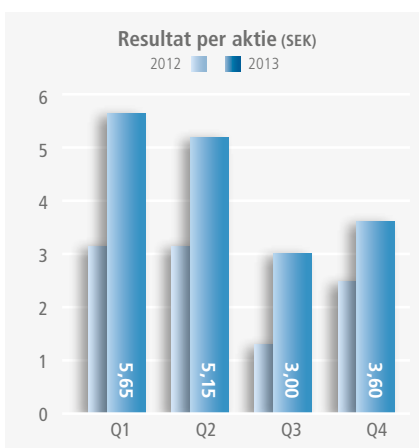
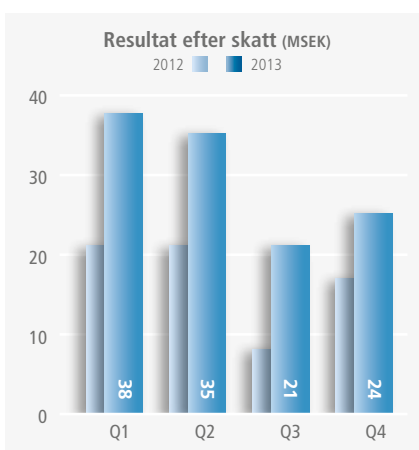
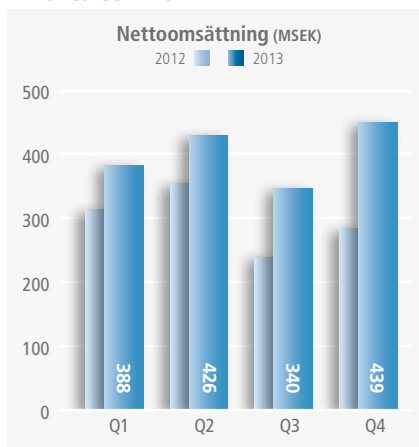
# 2013 i korthet

## Helåret

Nettoomsättning, MSEK	<b>1 593</b>	(1 171)
Resultat efter skatt, MSEK	<b>118</b>	(67)
Resultat per aktie, SEK	<b>17,40</b>	(9,85)



## Kvartalssiffror



## Viktiga händelser

- *Koncernens bästa år hittills*
- *Försäljning av fastigheter medförde realisationsvinster om 16 MSEK*
- *Kapacitetshöjande investeringar i Unnaryd*
- *Förslag om avknoppning av affärsenheten Precision Component*

### Q1

Årets inledning påverkades av den fortsatta svaga konjunkturen och först under mars månad ökade aktivitetsnivån inom koncernens marknadssegment. Resultatet av den löpande verksamheten i jämförbara enheter var under det första kvartalet lägre än under motsvarande period föregående år och i nivå med Q4 2012.

Under kvartalet avyttrades en industrifastighet i Tallinn och ett antal fastigheter i Unnaryd, vilket resulterade i en sammanlagd realisationsvinst om ca 16 MSEK. Vidare fattades beslut om att genomföra omfattande investeringar i nyförvärvade ÄGES och ITB Teknik. Projektet avsåg bland annat tillbyggnation av de båda företagens respektive produktionslokaler samt investeringar i pressgjutningsmaskiner och bearbetningsutrustning.

### Q2

Den positiva tendensen från mars månad förstärktes under det andra kvartalet och utfallet blev mycket gott. Jämfört med motsvarande period 2012 var omsättningen 22 procent högre medan resultat före skatt ökade med 58 procent.



### Q3

Under det tredje kvartalet planade tillväxt-trenden generellt sett ut något men koncernen rapporterade ännu ett bra kvartal. Jämfört med året innan var omsättningen 48 procent högre medan resultat före skatt ökade med 38 procent exkluderat poster av engångskaraktär.

### Q4

Koncernen avslutade året starkt. Jämfört med fjärde kvartalet föregående år var omsättningen 54 procent högre medan resultat före skatt ökade med 161 procent.

I november meddelades att styrelsen i XANO övervägde att föreslå avknoppning och utdelning till aktieägarna av bolagen

inom affärsenheten Precision Components. I december fattades beslut om att lägga fram förslaget för avgörande vid årsstämman i maj 2014. Moderbolaget i den avknoppade koncernen, AGES Industri AB (f d XANO Teknik AB), avser att ansöka om separat notering på NASDAQ OMX First North.

### Helåret

Helårsomsättningen ökade med 36 procent och resultat före skatt exklusive engångsposter med 52 procent jämfört med 2012. Kassaflödet uppgick till 161 MSEK före investeringar. Räntebärande skulder minskade med 179 MSEK. Helårsutfallet innebar att 2013 blev koncernens bästa år hittills.

Siffror i sammandrag		2013	2012
Nettoomsättning	MSEK	1 593	1 171
Rörelseresultat	MSEK	175	94
Resultat efter finansnetto	MSEK	150	82
Investeringar i anläggningstillgångar	MSEK	16	512
Bruttomarginal	%	20,2	20,3
Rörelsemarginal	%	11,0	8,0
Vinstmarginal	%	9,4	7,0
Sysselsatt kapital	MSEK	1 220	1 295
Eget kapital	MSEK	643	539
Balansomslutning	MSEK	1 557	1 665
Avkastning på eget kapital	%	19,8	12,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	14,7	10,8
Avkastning på totalt kapital	%	11,2	8,0
Soliditet	%	41	32
Andel riskbärande kapital	%	47	37
Räntetäckningsgrad	ggr	6,4	6,3
Medelantal anställda	st	998	768

För definitioner, se sidan 87.

# Koncernens bästa år någonsin

## Sune Lantz

*En omsättningstillväxt med 36 procent och ett förbättrat resultat före skatt med 52 procent jämfört med föregående år innebar att 2013 blev koncernens bästa år hittills.*

*Vid halvårsskiftet 2014 lämnar jag min befattning som VD i XANO men ser fram emot att vara fortsatt engagerad via en styrelseroll. Jag lämnar en stark och väl fungerande organisation med kompetenta och engagerade kollegor. Vice VD Lennart Persson kommer att tillträda som ny VD och jag känner stor tillförsikt till hans förmåga att leda koncernen mot nya mål.*

## Utveckling under året

Den avaktande marknadstrenden i slutet av 2012 höll i sig under inledningen av 2013. I mars upplevde vi en stigande aktivitetsnivå som berörde de flesta av våra verksamheter. Denna utveckling förstärktes under andra kvartalet och utfallet för första halvåret blev väldigt bra.

Under andra halvåret varierade marknadsförutsättningarna mer mellan de olika branschsegmenten men var totalt sett fortsatt goda. Särskilt bolagen med produktion inriktad mot fordonsindustrin hade en mycket hög beläggning.

Flera kapitalintensiva satsningar genomfördes under året. Nämnas kan bland annat ett kraftfullt investeringsprogram hos ÅGES och ITB Teknik i Unnaryd, etablering av ett bolag i Polen och integrering av produktionsutrustning från tidigare förvärvade verksamheter hos såväl Mikroverktyg som Segerströms.

## Verksamheten inom koncernens affärsenheter

För affärsenheten Industrial Solutions var marknadsförutsättningarna goda under i stort sett hela året med en stabil orderutveckling inom de flesta kundsegmenten. Tidigare års omfattande investeringar i automatiserad produktionsutrustning har inneburit ökad konkurrenskraft på befint-

liga marknader men också tillgång till nya, där flera projekt är under uppstart. Flera egna produkter och system har framgångsrikt introducerats under året. Fortsatta investeringar i produktutveckling väntas generera ytterligare tillväxt framöver.

Förvärven av ÅGES och ITB Teknik föranledde bildandet av affärsenheten Precision Components. Nyttillskotten upplevde under året en kraftigt ökande efterfrågan från kunder inom fordonsbranschen. Uppgången kom tidigare och var mer omfattande än väntat, vilket resulterade i en inte oväsentlig påverkan på såväl leveransprecision som kvalitet. Pågående kapacitetsuppbyggnad innebär successiva förbättringar, men ytterligare arbete för att möta kundernas krav kvarstår som högt prioriterat. Övriga bolag i affärsenheten hade sammanlagt en omsättning något under föregående års nivå och samtidigt ökade kostnader för bland annat marknadsaktiviteter och omstruktureringsarbete. De olika åtgärder som vidtagits kommer att medföra en gradvis förbättring av lönsamheten framöver.

Affärsenheten Precision Technology fakturerade lägre volymer och visade sämre resultat än under föregående år. Minskningen förklaras delvis av att vi avyttrade en av enhetens verksamheter i juli 2012 men också av ett svårare konjunkturläge för

flera av företagets större kunder. Många nya projekt startades upp under året och innebar initialt ökade kostnader. Tillsammans med uppgraderade produktionsresurser innebär dock detta att förbättringspotentialen framöver är god.

Affärsenheten Rotational Moulding lyckades bibehålla och inom vissa segment även förstärka sin marknadsposition samtidigt som etableringen i Polen ledde till flera nya kundrelationer under året. Omsättningen ökade jämfört med föregående år men vinstnivån sjönk, till allra största del beroende på de extra kostnader som den polska etableringen medfört. Med en väl fungerande organisation i Polen väntas affärsenheten som helhet återigen kunna prestera lönsamhet på en högre nivå.

## Separatnotering

Arbetet med att integrera ÅGES och ITB Teknik i koncernen och utveckla synergierna inom affärsenheten Precision Components har varit prioriterat under 2013. Tillsammans har bolagen potential att bli en betydande aktör inom sitt marknadssegment. Gruppens inriktning och den goda utvecklingen i framför allt de nyförvärvade bolagen har initierat strukturförändringar. Styrelsen bedömer att förutsättningarna för fortsatt tillväxt och lönsamhet är bättre om verksamheten bedrivs som en separat,

självständig enhet. I november presenterades därför ett förslag om avknoppning och utdelning till aktieägarna av bolagen inom Precision Components. Moderbolaget i gruppen, AGES Industri AB, kommer att ansöka om separat notering på First North. Med erfarenhet av XANOs avknoppning av ITAB Shop Concept AB 2004, tror vi att även denna uppdelning kommer att tillföra aktieägarna ett långsiktigt mervärde.

## Utsikter för 2014

Så här i inledningen av 2014 ligger orderstocken överlag på en fortsatt hög nivå i våra bolag. Vi ser goda effekter av tidigare års satsningar på ökad automationsgrad och effektivisering inom inköp och logistik. Koncernbolagen arbetar offensivt och strategiskt på marknaden. Respektive enhet fokuserar på att anpassa kundstruktur och uppdrag efter befintliga produktionsresur-

ser, vilket ger ett bra kapacitetsutnyttjande. Sammantaget bedömer vi att utvecklingen för koncernens verksamhet kommer att vara fortsatt positiv, vilket borgar för ännu ett bra år.

Strategiska företagsförvärv kvarstår som en viktig del i vår strävan efter lönsam tillväxt. Vårt starka kassaflöde och den minskade skuldbördan skapar utrymme för köp av fler intressanta verksamheter.



## Planerat VD-skifte till sommaren

### Tack!

Efter många år som VD i XANO har jag kommit överens med styrelsen om att lämna uppdraget vid halvårsskiftet 2014. Jag har haft förmånen att vara en del i utvecklingen från åttiotalets lilla verkstadsgrupp till dagens tre industrikoncerner – ITAB, XANO och AGES. Under avslutningen av min VD-tid har jag fått vara med och fira två viktiga jubileum. Under 2012 fyllde XANO 75 år som företag och den 5 december 2013 var det 25 år sedan XANO-aktien noterades på börsen.

Successionen på VD-posten är planerad sedan en tid tillbaka och jag lämnar med stort förtroende över stafettpippen till vice VD Lennart Persson, som jag under många år haft ett gott samarbete med. Jag ser positivt på möjligheten att vara delaktig i verksamheten via styrelseengagemang och tror på fortsatt framgång för koncernen.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till mina kollegor och till styrelsen för deras lojala engagemang. Jag vill också tacka de externa samarbetspartners som bidragit med goda insatser under åren.

Jönköping i februari 2014

*Sune Lantz*  
Sune Lantz

# XANO-aktien

2013

- Aktiekursen steg med 127 procent från 105 till 238 SEK
- Antalet aktieägare ökade med 20 procent från 1 274 till 1 532
- 1 december firade XANO 25 år som börsbolag

## Om aktien

XANOs B-aktie inregistrerades på börsen den 5 december 1988. Aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm i segmentet Small Cap. Aktiekapitalet uppgår till 34,6 MSEK fördelat på 1 950 000 A-aktier och 4 978 974 B-aktier. Kvotvärdet är 5 SEK. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning.

## Kursutveckling

Under 2013 steg XANOs aktiekurs med 127 procent från 105,00 SEK till 238,00 SEK. Högsta betalkurs under året noterades den 3 december med 250,00 SEK och lägsta betalkurs den 17 januari med 101,00 SEK. Per den 31 december 2013 uppgick XANOs börsvärde till 1 649 MSEK, baserat på senaste stängningskurs och totalt antal aktier.

## Aktieägare

Antalet aktieägare ökade under året. Vid utgången av 2013 hade XANO 1532 aktieägare jämfört med 1 274 vid samma tidpunkt året innan. 1 406 av dessa var svenska fysiska personer. De tio största ägarna förfogade tillsammans över 94,8 procent av rösterna och 82,0 procent av kapitalet. Det institutionella ägandet utgjorde 2,3 procent av rösterna och 8,4 procent av kapitalet.

### Definitioner

#### Andel riskbärande kapital

Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

#### Avkastning på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

#### Direktavkastning

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

#### Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

#### Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

#### Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

#### Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

#### Soliditet

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

Fler definitioner finns på sidan 87.

Nyckeltal		2013	2012	2011	2010	2009
Årets resultat	MSEK	118	67	83	72	-9
Eget kapital	MSEK	643	539	499	446	390
Balansomslutning	MSEK	1 557	1 665	1 036	976	1 158
Avkastning på eget kapital	%	19,8	12,9	17,6	17,4	-2,2
Soliditet	%	41	32	48	46	34
Andel riskbärande kapital	%	47	37	52	49	38
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	161	73	165	126	124
Genomsnittligt antal utestående aktier	tusental	6 789	6 789	6 789	6 789	6 789
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	tusental	7 064	7 037	7 009	7 009	7 009
Genomsnittligt antal aktier i eget förvar	tusental	140	140	140	140	140
Resultat per aktie	SEK	17,40	9,85	12,15	10,60	-1,30
Resultat per aktie efter utspädning <sup>1)</sup>	SEK	16,90	9,70	11,95	10,40	-1,30
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	SEK	23,70	10,75	24,30	18,50	18,35
Totalt antal aktier på balansdagen	tusental	6 929	6 929	6 929	6 929	6 929
Antal aktier i eget förvar på balansdagen	tusental	140	140	140	140	140
Eget kapital per aktie på balansdagen	SEK	94,80	79,45	73,50	65,70	57,50
Börskurs på balansdagen	SEK	238,00	105,00	81,75	83,00	56,00
Börskurs i relation till eget kapital	%	251	132	111	126	97
Föreslagen utdelning per aktie	SEK	4,00	3,50	3,50	3,50	1,50
Direktavkastning	%	1,7	3,3	4,3	4,2	2,7

<sup>1)</sup> Utspädningseffekt beaktas ej när resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning. Avser hela koncernen inklusive avvecklad verksamhet.



## Utdelningspolitik

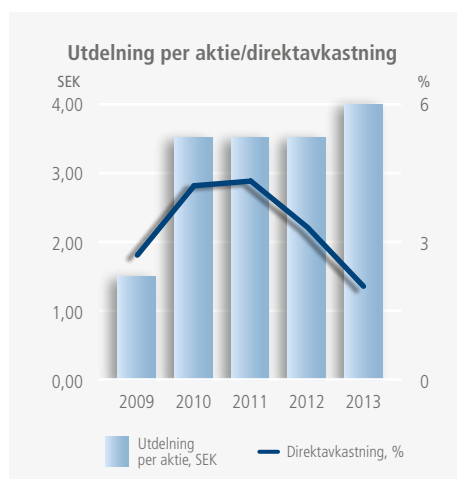
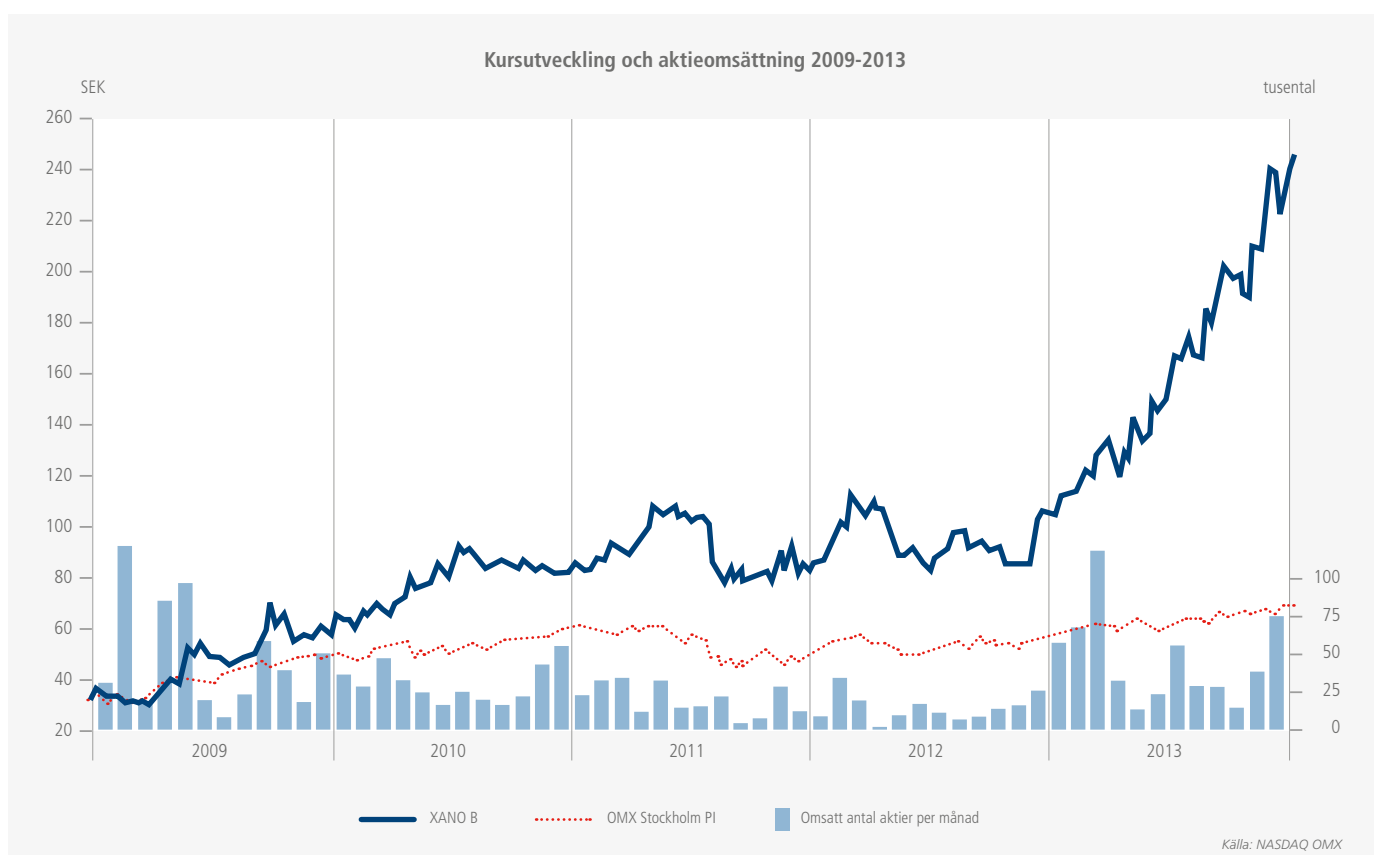
Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 4,00 SEK (3,50) per aktie för räkenskapsåret 2013. Den föreslagna utdelningen motsvarar en direktavkastning på 1,7 procent per aktie, beräknat på börskursen vid årets utgång. Styrelsen föreslår vidare utdelning av samtliga aktier i dotterbolaget

AGES Industri AB till aktieägarna.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara 20 till 40 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till eventuella återköp av aktier.

## Aktier i eget förvar

2003 förvärvades 415 000 aktier av serie B. Under 2006 genomfördes en nedsättning av aktiekapitalet genom indragning utan återbetalning av 198 000 av de återköpta aktierna. I samband med företagsförvärv under 2007 och 2008 överläts 47 000 respektive 30 000 egna aktier. Antalet aktier



i eget förvar uppgår härefter till 140 000, vilket motsvarar 2,0 procent av aktiekapitalet. Med avdrag för det egna innehavet uppgår antalet utestående aktier till 6 788 974 per balansdagen.

### Konvertibelprogram

I enlighet med beslut på årsstämman i XANO Industri AB den 10 maj 2012 har anställda inom XANO-koncernen tecknat konvertibler om totalt 29 999 961 SEK motsvarande 275 229 konvertibler till konverte-

ringskursen 109 SEK. Konvertiblerna löper från den 1 juli 2012 till den 30 juni 2016. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier ökar aktiekapitalet med 1 376 145 SEK. Utspädningen blir då cirka 4 procent av aktiekapitalet och cirka 1 procent av röstetalet. Konvertibelröntan erläggs årsvis i efterskott och motsvarar STIBOR 3M med tillägg av 2,7 procentenheter. Varje konvertibel kan under perioden 1-10 juni 2016 konverteras till en aktie av serie B i XANO Industri AB.

### 25 år på börsen

Den 5 december 2013 firade XANO 25 år som börsbolag. Aktien (då ITAB B) noterades 1988 på Stockholmsbörsens OTC-lista och första dagens slutkurs blev 110 SEK. Introduktionspriset i samband med nyemissionen som föregick noteringen var 90 SEK. En post om 100 aktier som 1988 anskaffades för 9 000 SEK var, beräknat på stängningskurserna för XANO- respektive ITAB-aktien den sista december 2013, värderad till 349 200 SEK, vilket motsvarar en värdetillväxt om 3 780 procent.

#### XANOs tio största aktieägare per 31 december 2013

	A-aktier	B-aktier	Totalt antal aktier	Andel (%) av röster	Andel (%) av aktiekapital
Tord Johansson med närstående	1 282 200	587 575	1 869 775	55,1	27,5
Pomona-gruppen AB	540 000	1 563 545	2 103 545	28,6	31,0
Kennert Persson	103 100	301 000	404 100	5,5	6,0
Christer Persson med närstående	20 700	152 200	172 900	1,5	2,5
Svolder AB	–	330 000	330 000	1,4	4,9
Stig-Olof Simonsson med närstående	–	181 245	181 245	0,7	2,7
Anna Benjamin med närstående	–	150 400	150 400	0,6	2,2
Petter Fägersten med närstående	–	150 200	150 200	0,6	2,2
AJ Butiken AB	–	107 184	107 184	0,4	1,6
Sune Lantz med närstående	–	97 400	97 400	0,4	1,4
<b>Summa tio största ägare</b>	<b>1 946 000</b>	<b>3 620 749</b>	<b>5 566 749</b>	<b>94,8</b>	<b>82,0</b>
Övriga	4 000	1 218 225	1 222 225	5,2	18,0
<b>Totalt antal utestående aktier</b>	<b>1 950 000</b>	<b>4 838 974</b>	<b>6 788 974</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aktier i eget förvar	–	140 000	140 000		
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>1 950 000</b>	<b>4 978 974</b>	<b>6 928 974</b>		

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst.

Källa: Euroclear



## Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Förändring av aktiekapital, TSEK	Totalt aktiekapital, TSEK	Totalt antal aktier, st	Kvotvärde, SEK
	Ingångsvärde	50	50	500	100
1985	Fondemission	1 150	1 200	12 000	100
1986	Fondemission	6 800	8 000	800 000	10
1987	Nyemission	500	8 500	850 000	10
1988	Nyemission	2 000	10 500	1 050 000	10
1992	Nyemission p g a konvertering	91	10 591	1 059 100	10
1993	Nyemission p g a konvertering	536	11 127	1 112 700	10
1995	Nyteckning med stöd av optionsrätter	725	11 852	1 185 200	10
1997	Split 2:1	0	11 852	2 370 400	5
1998	Fondemission 2:1	23 704	35 556	7 111 200	5
2006	Nedsättning av aktiekapitalet	-990	34 566	6 913 200	5
2008	Nyemission p g a konvertering	79	34 645	6 928 974	5

## Aktiefördelning per 31 december 2013

Aktieslag	Antal aktier	Procent	Antal röster	Procent
A-aktier	1 950 000	28	19 500 000	80
B-aktier	4 978 974	72	4 978 974	20
<b>Summa</b>	<b>6 928 974</b>	<b>100</b>	<b>24 478 974</b>	<b>100</b>
Varav i eget förvar	-140 000		-140 000	
<b>Summa utestående</b>	<b>6 788 974</b>		<b>24 338 974</b>	

Antal aktier	Antal ägare	Andel aktier (%)
1 – 500	1 107	2,4
501 – 1 000	217	2,5
1 001 – 5 000	142	4,7
5 001 – 10 000	26	2,7
10 001 – 50 000	17	5,2
50 001 – 100 000	2	2,2
100 001 –	9	80,3
<b>Summa</b>	<b>1 520</b>	<b>100,0</b>

Ägargrupperat och exklusive aktier i eget förvar.

Källa: Euroclear







# Aktivt ägande i nischade teknikföretag

## AFFÄRSIDÉ

XANO ska utveckla, förvärva och driva tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

XANO ska äga nischade teknikföretag med industrin i norra Europa som huvudmarknad.

Koncernen ska skapa värde för aktieägarna genom utövande av såväl aktivt ägande som målstyrning.

## Drivkraft

*Den viktigaste gemensamma nämnaren hos företagen i XANO är entreprenörskap med ett starkt driv. Enheternas organisationer är platta med snabba beslutsvägar och korta tider till lösningar. Ledarskapet är jordnära och närvarande med tydliga krav på delaktighet från alla medarbetare. XANOs roll är att stödja företagen så att den inneboende drivkraften ger bästa möjliga resultat.*

## Långsiktighet

*XANO tror på starka relationer. Därför investerar koncernen långsiktigt i sina företag. Det ger varje enhet utrymme att utveckla sina resurser. Det återspeglar sig i kontakter med kunder och leverantörer, där långa uppdrag och tätt samarbete leder till framgångsrika projekt.*

## Teknikkunnande

*Varje företag i XANO är unikt och produkterna spänner över ett brett spektrum, från komponenter i analysinstrument till komplexa förpackningsmaskiner. Företagen är marknadsledande och ligger i framkant i sin nisch. Flera har egenutvecklade produkter som ingen annan levererar. Gemensamt för alla företagen är hög teknisk nivå och servicegrad samt kvalificerad teknisk rådgivning.*



# Hög teknisk kompetens inom nischade områden

## FINANSIELLA MÅL

### Stabil lönsamhet och hög tillväxt

XANOs organiska tillväxt ska ligga på en högre nivå än den generella marknadstillväxten. Därtill kommer förvärv av verksamheter och företag. Vinstmarginalen ska uppgå till åtta procent under en konjunkturcykel. Soliditeten ska överstiga 30 procent.

## VISION

### Marknadsledare inom utvalda segment

XANO ska vara en ledande aktör inom utvalda marknadssegment. XANO ska skapa starka enheter av företag, där samordningsfördelar utnyttjas optimalt.

## STRATEGI

### Utveckla, förvärva och driva nischade teknikföretag

XANO ska utveckla, förvärva och driva nischade företag och genom aktivt ägande skapa mervärde för aktieägarna. Tillverkningen ska ha ett högt teknikinnehåll med syfte att tillgodose kundens behov. För detta krävs att XANO arbetar inom väl definierade nischer. Företagen ska vara lokalt förankrade för att kunna ha en närhet till kunden i syfte att känna kundens processer och behov samt överbygga språkbarriärer. Servicenivå och leveransberedskap ska vara hög. Företagen ska eftersträva långa och varaktiga relationer med såväl kunder som leverantörer. XANO ska ha en tillräckligt stor marknadsandel inom respektive nisch för att vara en intressant partner för både kunder och leverantörer.

## MARKNADSERBJUDANDE OCH VERKSAMHET

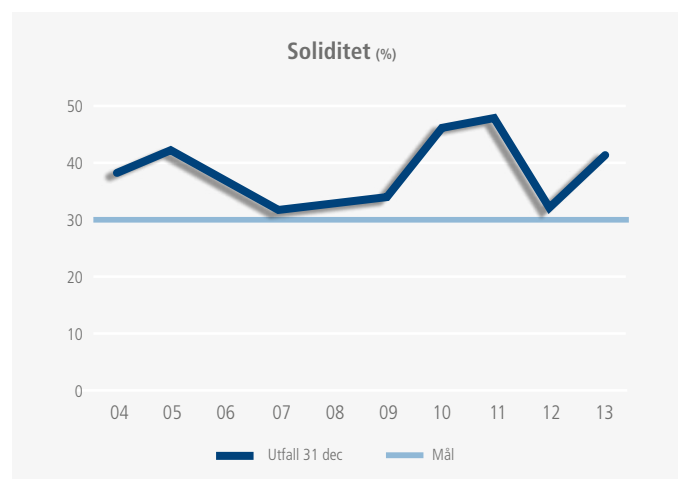
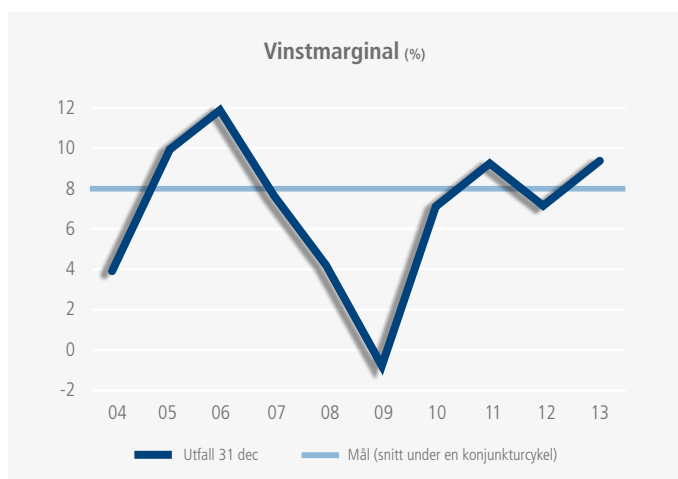
### Avancerad teknik för utvalda målgrupper

XANOs marknadserbjudande omfattar produktion och montering av komponenter och system med tillhörande tjänster samt utveckling, tillverkning och marknadsföring av egna produkter. Koncernen har för närvarande verksamhet i Sverige, Estland, Finland, Norge, Kina och Polen. Enheterna arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom sina respektive teknikområden. Den höga tekniska kompetensen gör det möjligt att skapa mervärde för kunderna.

## VÄRDEORD

### Emotionella och funktionella mervärden

XANOs värdeord är drivkraft, långsiktighet och teknikkunnande. De ligger till grund för alla beslut som kan påverka koncernen.



# Utvecklings- och tillverkningstjänster

*Stora åtaganden kräver breda kunskaper och specialistkompetens inom allt från produktutveckling till logistiklösningar. Kontraktstillverkning, systemleveranser eller partnerproduktion – samarbetsformerna varierar beroende på projektens omfattning och storlek. Vi eftersträvar långa och varaktiga relationer med såväl kunder som leverantörer.*

## Tjänster

**PROJEKTLEDNING** syftar till att på bästa möjliga sätt tillgodose varje enskild kunds unika behov.

**KONSTRUKTION** omfattar utformning och fastställande av hållfasthetskriterier samt val av material och tillverkningsmetod. Målet är att uppnå optimal tillverkningsekonomi och funktionalitet.

**INDUSTRIALISERING** innebär att kompetent och ansvarsfull personal säkerställer hela produktionsprocessen genom verifiering av produktionsutrustning, material och inköpta komponenter.

**LOGISTIK** omfattar lagerhållning, paketering och distribution i kundemballage alternativt direkt in i kundens tillverkningsprocess.

## Produktionsresurser

**MASKINBEARBETNING** innebär att materialet, metall eller plast i form av block eller stänger, bearbetas genom svarvning, fräsning eller långhålsborrning. För att säkerställa kvalitetskraven sker även borrning, gängning och gradning i samma sekvens. Exempel på applikationsområden är medicintekniska system, hydraulsystem, telekomutrustning och säkerhetsanordningar i bilar.

**PLÅTBEARBETNING** sker genom laserskärning, stansning, kantpressning, trycksvarvning och svetsning. Plåt detaljerna används i exempelvis dränkbara pumpar, röntgenapparater och utrustning för livsmedelshandling.

**ROTATIONSGJUTNING** möjliggör tillverkning av komplexa plastprodukter i ett enda stycke. Resultatet blir skarvfria produkter med hög hållfasthet, exempelvis båtar, industritankar och flytelement.

**PRESSGJUTNING** av aluminium tillåter komplicerade detaljer att framställas med stor mått noggrannhet och ytfinhet. Aluminiumkomponenterna används exempelvis i motorer och växellådor inom fordonsindustrin.

**FORMSPRUNTING** sker bland annat av detaljer till möbler. En sprutenhet matas med granulerad plast som smälts och hålls i ett formverktyg. Därefter kyls och härddas plasten.

**SYSTEMMONTAGE** ger kompletta produkter, delsystem och system genom att egenproducerade detaljer och inköpta komponenter sätts samman. Exempel på systemmontage är transportörsystem till livsmedelsindustrin, automationsutrustning för förpackningsindustrin och medicintekniska applikationer.





## Exempel på komponenter och produkter inom respektive bransch

BRANSCH	KUNDSPECIFIK TILLVERKNING	EGENUTVECKLADE PRODUKTER
Fordon	Komponenter till motorer, växellådor, reglerventiler, chassin, transmissionsmekanismer. Bränsle- och oljetankar, rör, kåpor, verktygslådor, specialemballage, fästelement, ändskydd, bussningar.	
Förpacknings-industri	Komponenter till conveyorbänor. Plastemballage, kåpor, boxar.	Automationsutrustning, conveyorbänor, förpackningsmaskiner, behållare.
Industri	Komponenter till optisk utrustning, radarstörning, verktyg, stickkontakter, transmissionsmekanismer, möbler, rehabprodukter, butiksinredning. Fästelement, axlar, cylindrar, kolvstänger, borrör, stift, bussningar, plasthöljen, kåpor, rör, pumpar.	Boksorteringsmaskiner, kärl, behållare, tankar, rattar, handtag, ställfötter.
Infrastruktur & anläggning	Komponenter till tåg, stenkrossar, bränslepumpar, pumpstationer, avloppsbrunnar, slamavskiljare. Fästelement, axlar, stift, bussningar, transmissionsprodukter.	Uppsamlingstankar, septiktankar.
Medicinteknik	Komponenter och system till hjärtpumpar, respiratorer, dialysapparatur, lyfthjälpmedel, stereotaktisk utrustning, talapparater, vattenrening. Kompletta röntgenmaskiner.	Tankar, behållare.
Marin	Komponenter till serviceutrustning, drivlinor, transmissionsprodukter, kraftöverföringslösningar, instrumentpaneler, propelleraxlar, kolvstänger.	Båtar, bojar, flytkroppar, vattentankar, septiktankar.





# Ansvar för miljö och kvalitet

## Miljömål

*Bolagen ska kontinuerligt sträva efter minskad miljöpåverkan genom miljömedvetna val av råvaror, processer och transporter. Bolagen ska också vara lyhörda för kundernas önskemål och gå marknadens miljökrav till mötes.*

## Miljöpåverkande faktorer

De miljöpåverkande faktorerna i koncernens verksamheter är exempelvis utsläpp till luft och vatten, avfall, spillvatten, buller, förpackningar och transporter. Verksamheter, tillverkningsprocesser och produkter är av sådan karaktär att miljöriskerna bedöms vara begränsade.

## Anmälningsskyldig verksamhet

Koncernen bedrev per den 31 december 2013 anmälningsskyldig och tillståndsskyldig verksamhet enligt miljöbalken i sju respektive fyra svenska dotterbolag. Anmälningsskyldigheten avser tillverkning av plastprodukter (två bolag) och verkstadsindustri med metallbearbetning (fem bolag). Tillståndsskyldigheten avser verkstadsindustri med metallbearbetning (tre bolag) samt gjutning och

trumling av aluminiumgods (ett bolag). Verksamheterna påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom avfall.

## Arbete enligt miljöledningssystem

För att säkerställa ett aktivt miljöarbete används miljöledningssystem enligt ISO 14001 i merparten av koncernens bolag. Per den 31 december 2013 omfattade koncernen 19 rörelsedrivande företag. Tolv av dessa är miljöcertifierade.

## Enskilda miljöåtgärder i bolagen

Varje bolag inom XANO-koncernen ansvarar och arbetar aktivt för att minska verksamhetens miljöpåverkan. Företagen arbetar med ständiga förbättringar genom kvalitets- och miljömål för kassationer och

ökad källsortering. Generellt sett har maskininvesteringar ökat effektiviteten och minskat elförbrukningen i koncernens bolag. Förbättrade processer vid flera produktionsenheter har också minskat belastningen på miljön.

Under 2013 har bland annat följande konkreta åtgärder genomförts:

- Resinit har en ny tvättanläggning, där olja separeras från spillvatten.
- Cipax har genom förändringar i produktionen minskat uppvärmningsytan.
- Fredriksons har genomfört en energikartläggning och påbörjat åtgärder enligt förslag.
- KVM har sammanfört oljetankar till en gemensam anläggning i syfte att minska riskerna för läckage.
- Ackurat har installerat mer energisnåla maskiner.

## Kvalitetsmål

*Kvalitetsarbetet inom koncernen är decentraliserat och varje verksamhet har en egen kvalitetsorganisation. Kvaliteten och leveranssäkerheten på koncernbolagens produkter och tjänster är en avgörande konkurrensfaktor. Därför har koncernen som övergripande mål att erbjuda produkter och tjänster med hög och jämn kvalitet i rätt tid.*

## Kontinuerligt kvalitetsarbete

För att nå kvalitetsmålet pågår fortlöpande investeringar i form av kompetensutveckling och uppgradering av produktionsutrustning och processer. Val av leverantörer och andra samarbetspartners sker utifrån ett kvalitetsperspektiv och aktiviteterna på marknads- och försäljningsområdet bedrivs på ett sådant

sätt att de förväntningar som skapas hos kunderna kan uppfyllas. Merparten av koncernens bolag är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001 med intern respektive extern kontroll och revision. Flera företag är också certifierade inom specifika områden som exempelvis svetsstandard enligt ISO 3834 och leveranser till fordonsindustrin enligt ISO/TS 16949.



# Fredriksons banbrytande system för förpackni

Fredriksons tillverkar egenutvecklade bansystem samt kedjor till livsmedels- och mejeriindustrin. Lösningarna inkluderar såväl transportör- och hanteringssystem som kontroll- och mjukvarulösningar.

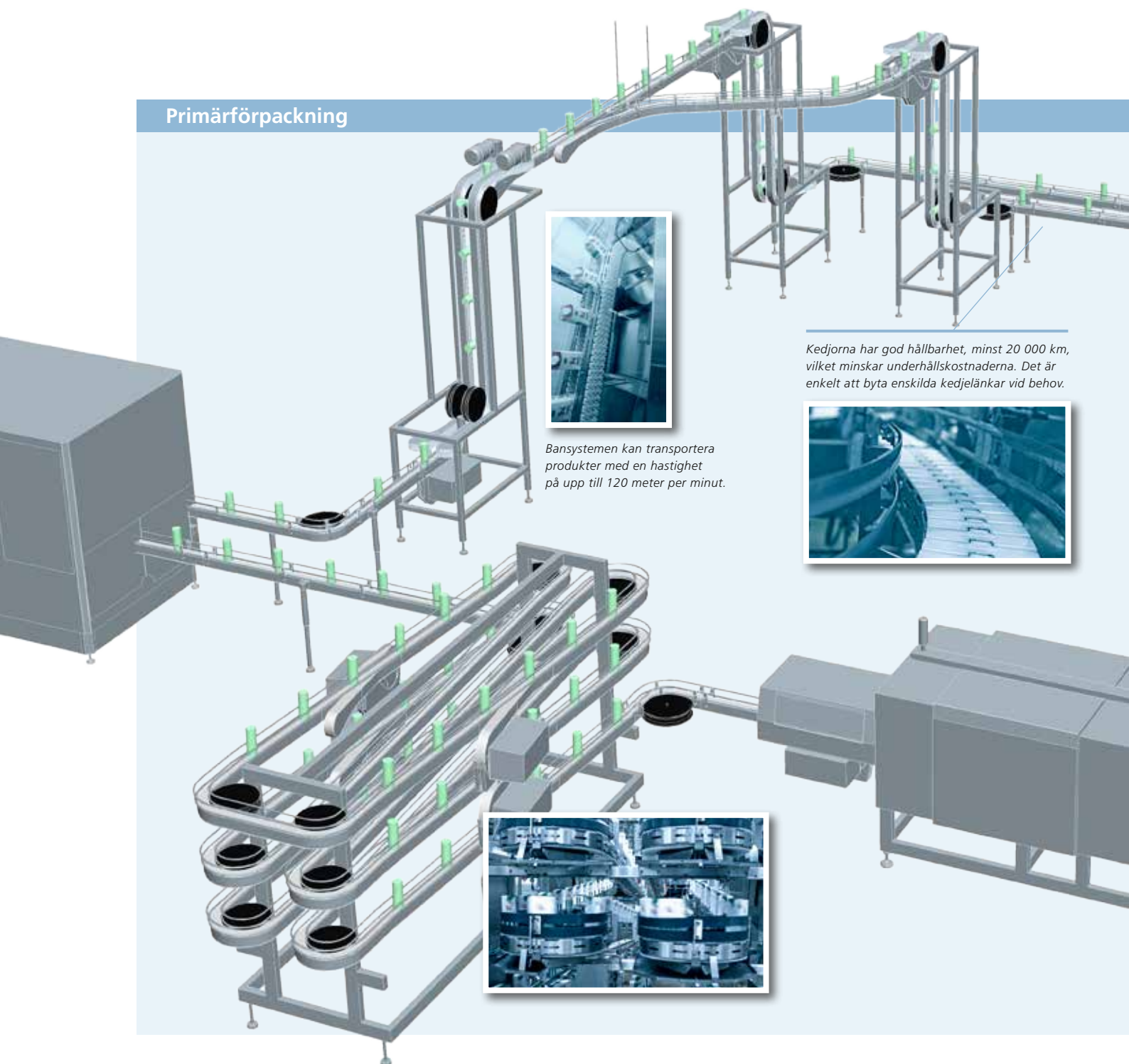
2013 lanserade Fredriksons ett nytt, egenutvecklat bansystem med moduluppbyggnad, som mottogs väl på marknaden. Kunderna finns bland ledande företag inom förpackningsindustrin över hela världen.

Bansystemet är utvecklat hos Fredriksons i Vadstena och produceras både där och vid Fredriksons enhet i Suzhou, Kina.

## Flexibelt modulsystem

Fredriksons bansystem byggs av moduler, vilket innebär att det enkelt kan anpassas efter kundernas behov och förutsättningar. Systemen kan byggas ut efterhand för att klara ökade produktionsvolymmer. Moduluppbyggnaden underlättar också både montage och service.

## Primärförpackning



Bansystemen kan transportera produkter med en hastighet på upp till 120 meter per minut.

Kedjorna har god hållbarhet, minst 20 000 km, vilket minskar underhållskostnaderna. Det är enkelt att byta enskilda kedjelänkar vid behov.





# ngsindustrin

Fredriksons produktportfölj består bland annat av pakettransportörer, ackumulatörer, vertikaltransportörer samt hissar. Dessa kan monteras för att nyttja ytorna optimalt, exempelvis genom att bygga på höjden.

Systemen hanterar både primärförpackningar, dvs de förpackningar som är i

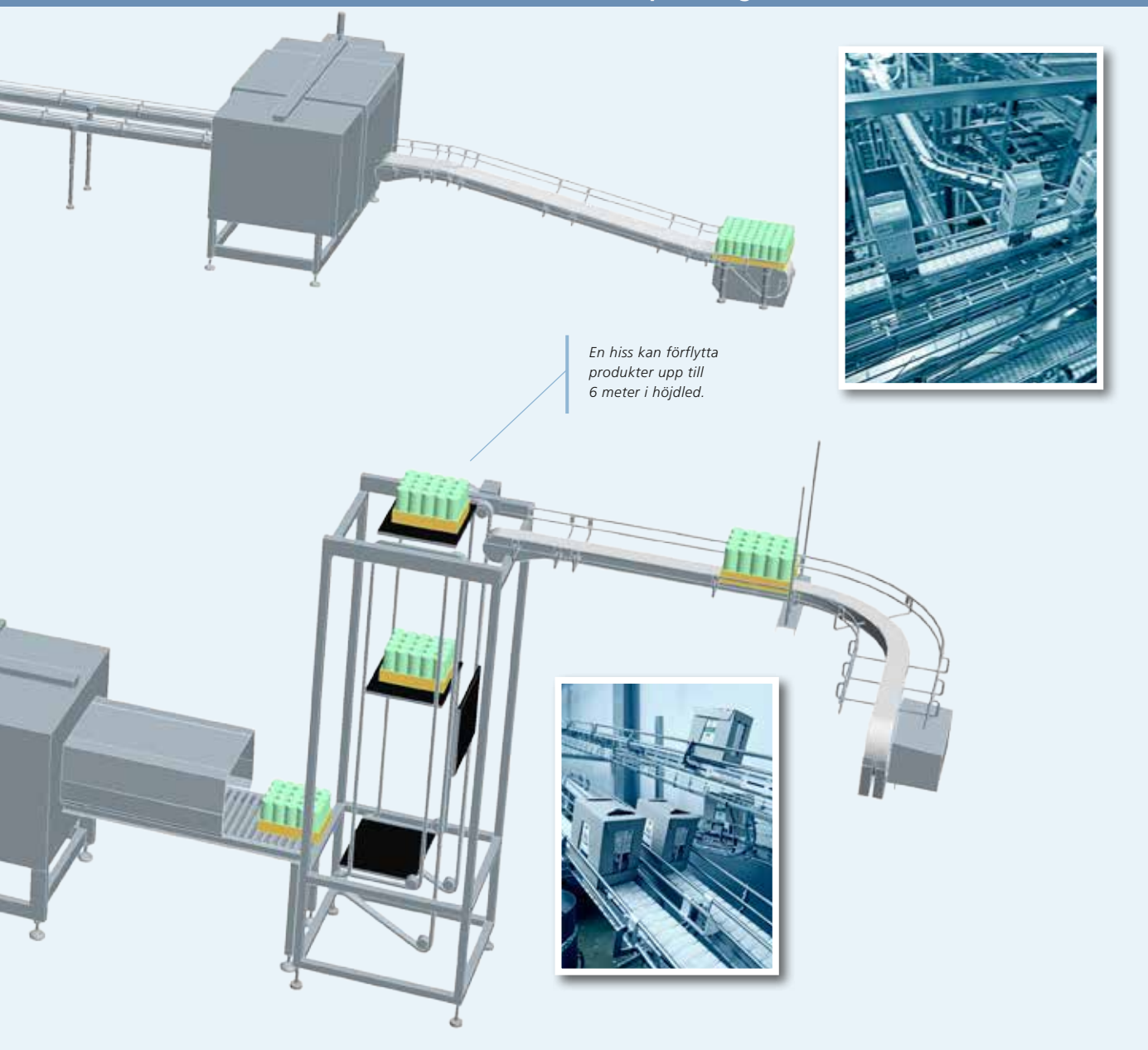
direktkontakt med produkten, och sekundärförpackningar, som i sin tur innehåller produkter i sina respektive primärförpackningar. Sekundärförpackningens uppgift är att underlätta transport och lagring.

## Stora order under året

Efterfrågan på Fredriksons bansystem har

varit god sedan lanseringen och bolaget har tecknat viktiga order för leverans under 2014, framför allt på den nordiska marknaden men även i Kina. Dessa omfattar bland annat ett omfattande system till en större livsmedelstillverkare. En livsmedelsproducent i Kina har tecknat avtal om ett av världens längsta bansystem i sitt slag – 4,5 kilometer.

### Sekundärförpackning



# Strategisk kompetensförsörjning

## Personal

En av XANO-koncernens viktigaste frågor vad gäller konkurrensförmåga är hur framgångsrikt rätt kunskap säkras i bolagen – idag och i framtiden. Målet är att se till att tillfredsställande kompetens finns tillgänglig på varje befattning i respektive organisation.

## Personlig utveckling

Kompetensutveckling pågår ständigt inom de områden där koncernföretagen verkar. Tyngdpunkten ligger på utbildning avseende programvara till och hantering av den avancerade utrustning som krävs vid den allt högre graden av automatiserad tillverkning. Kompetensutvecklingen stärker individerna och bidrar samtidigt till såväl ökad effektivitet som större flexibilitet i respektive företag.

## XANO Academy

Inom ramen för XANO Academy bedrivs koncernövergripande utbildningsåtgärder. Under de senaste åren har flera program, som XANO Sales School och XANO

Production School, genomförts. Härutöver sker återkommande aktiviteter som bland annat omfattar ekonomistyrning och ledarskapsutveckling. Utöver kompetensutvecklingen är nätverksbyggandet mellan medarbetare från olika koncernföretag en viktig del i satsningen.

## Kompetensförsörjning

Rekryteringsbehoven varierar i hög utsträckning såväl företagen sinsemellan som över tid. Gemensamt för bolagens arbetssätt är:

### Internt

- Tydligt utstakade karriärvägar.
- Individuella utbildningsplaner och mentorprogram.

### Extern

- Nära samarbeten med skolor och universitet, exempelvis genom engagemang i programråd och genom att erbjuda praktikplatser.
- Nära samarbete med bemanningsföretag.
- Engagemang vid utbildningsmässor och industridagar.



## UPPFÖRANDEKOD

XANOs uppförandekod ska ligga till grund för de vardagliga beslut som fattas i våra verksamheter. Den ska säkerställa att vi bibehåller en hög grad av trovärdighet samt att vi är ansvarstagande i kontakten med olika intressenter. Följande första version av uppförandekoden antogs i februari 2014.

- XANO Industri AB och dess dotterbolag ("Koncernen") ska som minimum följa gällande lagar och förordningar i respektive land där vi verkar.
- Koncernen ska leva upp till de förväntningar som skapas genom försäljnings- och marknadsaktiviteter och vara lyhörd för olika intressenters önskemål och krav.
- Koncernen ska genom ett nära och långsiktigt samarbete med olika intressenter åstadkomma förändringar som leder till hållbar utveckling.
- Koncernen ska arbeta för en öppen kommunikation gentemot såväl anställda som omvärld så långt möjligt utan att äventyra sekretess gällande affärshemligheter och enskilda personuppgifter.
- Koncernen ska aktivt välja affärspartners som står för samma värderingar.

## Medarbetare

- Koncernen ska respektera ILO:s kärnkonventioner, FN:s barnkonvention, nationell lagstiftning för minimilöner och övertidsarbete samt grundläggande miljö-, hälso- och säkerhetskrav.
- Varje anställd har också ett ansvar att agera på ett korrekt sätt gentemot såväl kollegor som arbetsgivare och affärspartners.

## Verksamhetsprinciper

- Koncernen ska respektera god sed i affärlivet och följa IMM:s Näringslivskod som vägleder företag i frågor om hur gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet får användas för att främja företagets verksamhet.
- Koncernen ska bidra till hållbar utveckling i närsamhället.
- Koncernen ska respektera tillämplig konkurrenslagstiftning.
- Koncernen ska förhålla sig politiskt och religiöst neutral.
- Koncernen ska aktivt arbeta med utveckling av produkter och processer för att uppnå högsta möjliga säkerhet och kvalitet.
- Koncernen ska kontinuerligt arbeta för att minska miljöpåverkan genom aktiva val av råvaror, processer och transporter.

# Vår personalstyrka

## Personalsammansättning

Per den 31 december 2013 uppgick antalet heltidsanställda i koncernen till 1 007 personer, varav 150 (15 procent) var kvinnor. Medelantalet anställda var under året 998, varav 153 (15 procent) var kvinnor.

Medelåldern för de anställda i koncernen uppgick vid årsskiftet till 42 år för både kvinnor och män. Den genomsnittliga anställningstiden var ungefär åtta år för såväl kvinnor som män.

## Sjukfrånvaro

I koncernens svenska bolag har sjukfrånvaron under året uppgått till i genomsnitt 3,8 procent (3,7). Andelen lång sjukfrånvaro utgjorde 38 procent (38) av den totala sjukfrånvaron i dessa enheter.

## Förebyggande insatser

Merparten av koncernens företag är anslutna till företagshälsovård, där personalen erbjuds regelbundna hälsokontroller och, vid behov, genomgång av exempelvis arbetsplatsergonomi samt rehabiliteringsutredningar. Härutöver tillhandahåller företagen i koncernen friskvårdsförmåner som är anpassade till respektive företags specifika personalsammansättning och arbetsplatsförhållanden.

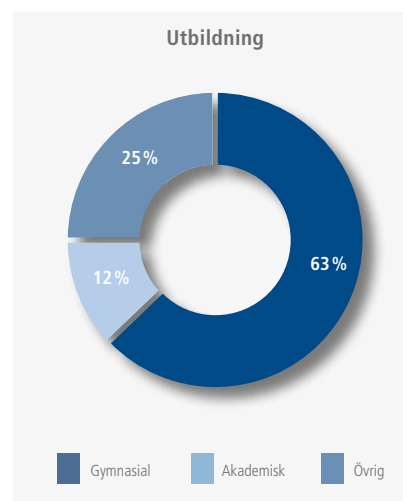
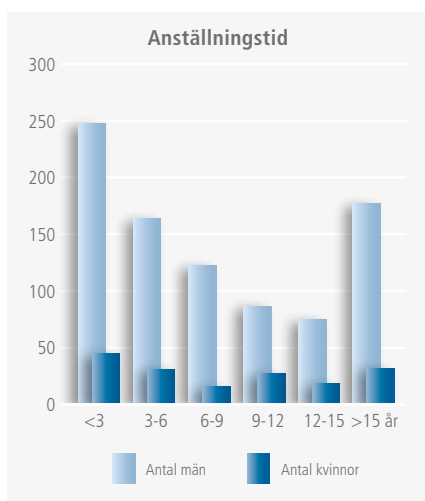
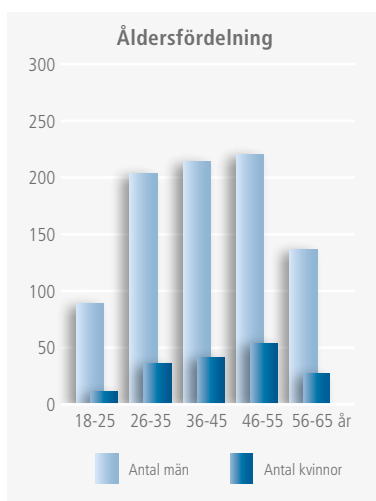
## Uppförandekod

I februari 2014 antogs en uppförandekod som kortfattat beskriver vilka regler koncernens företag och dess anställda ska förhålla sig till. Uppförandekoden och dess tillämpning ska löpande utvecklas och utvärderas.



Nyckeltal personal		2013	2012
Medelantal anställda	st	998	768
– i Sverige	st	792	586
– utomlands	st	206	182
– kvinnor	st	153	110
– män	st	845	658
Genomsnittsålder kvinnor <sup>1)</sup>	år	42	44
Genomsnittsålder män <sup>1)</sup>	år	42	42
Genomsnittlig anställningstid kvinnor <sup>1)</sup>	år	8	8
Genomsnittlig anställningstid män <sup>1)</sup>	år	8	7
Sjukfrånvaro <sup>2)</sup>	%	3,8	3,7
– varav lång <sup>2)</sup>	%	38	38

<sup>1)</sup> Avser anställda vid årets slut.  
<sup>2)</sup> Avser svenska bolag.



# Koncernöversikt

## Detta är XANO

XANO består av entreprenörsföretag i Sverige, Norge, Estland, Finland, Polen och Kina. Företagen levererar tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Arbetet sker inom väl definierade nischer och kännetecknas av hög kompetens inom respektive teknikområde. Varje enhet är lokalt förankrad och utvecklas efter egna förutsättningar. Samtidigt skapar koncern tillhörigheten samordningsfördelar för företagen och deras kunder.

## Kundspecifik tillverkning

Merparten av koncernens företag förfogar över tjänstefunktioner som gör det möjligt att ta hand om kompletta kunduppdrag. Målet är att uppnå optimal tillverkningsekonomi och funktionalitet för varje enskild produkt.

I koncernen finns företag som bearbetar plast genom rotationsgjutning, maskinbearbetning och formsprutning. Flera av koncernens företag maskinbearbetar metall genom bland annat svarvning, fräsning och långhålsbörning. Bearbetning av plåt sker genom exempelvis trycksvarvning, laserskärning, kantbockning och svetsning. Komplexa aluminiumdetaljer framställs genom pressgjutning. För produkter med särskilda renhetskrav sker tillverkning och montering i renad miljö. Det finns också

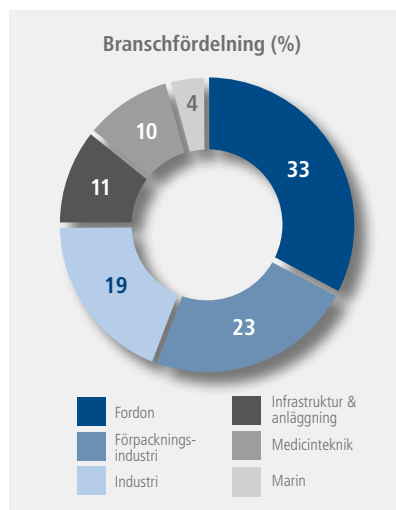
stor erfarenhet av systemmontage av komplexa produkter.

Logistiktjänsterna omfattar lagerhållning, paketering och distribution i kundemballage alternativt direkt in i kundens tillverkningsprocess.

## Egenutvecklade produkter

Flera av koncernens företag har utvecklat egna produktsortiment inom sina respektive kompetensområden. Inom Rotational Moulding finns exempelvis ett brett sorti-

ment av egna produkter, från båtar och marina produkter till behållare och materialhanteringslösningar för industriellt bruk. Inom Industrial Solutions framställs system som automatiserar och rationaliserar kundernas produktion. Konstruktion, utveckling av styrsystem och elektronik samt finmekanisk montering bedrivs i egen regi. Inom affärsenheten utvecklas också kontinuerligt detaljer som ger nya funktioner och möjligheter att utforma möbler, butiksinredning, rehabiliteringsutrustning etc.





KONCERNEN

Nettoomsättning  
**1 593 MSEK**

Tillväxt  
**+36 %**

Rörelseresultat  
**175 MSEK**

Rörelsemarginal  
**11,0 %**

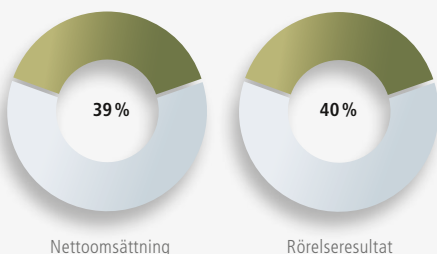
Medelantal anställda  
**998**

ANDEL AV KONCERNEN

NYCKELINFORMATION

FÖRETAG

INDUSTRIAL SOLUTIONS

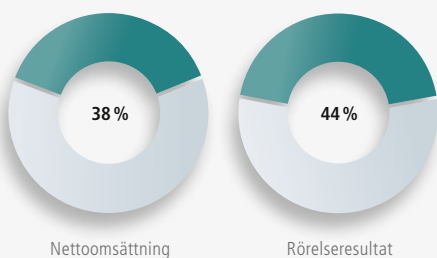


Industrial Solutions utgörs av bolag som dels tillhandahåller kontraktssupplag inom plåtbearbetning och dels levererar egenutvecklade automationslösningar som paketeringsmaskiner för automatiserad hantering av förpackningar och transportörsystem till bland annat livsmedelsindustrin. Enheten förser också möbel- och butiksinteriörstillverkare med detaljer som rattar, handtag och ställfötter.

- Ackurat*
- Sverige
- Finland
- Polen
- Fredriksons*
- Sverige
- Kina
- NPB*

		2013	2012
Nettoomsättning	MSEK	623	580
Tillväxt	%	+7,4	-2,5
Rörelseresultat	MSEK	71	59
Rörelsemarginal	%	11,3	10,2
Medelantal anställda		349	350

PRECISION COMPONENTS

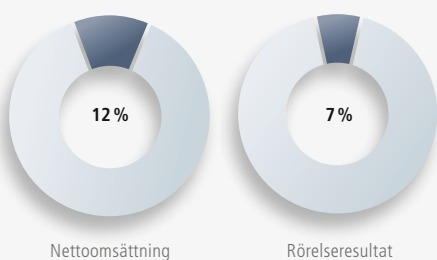


Inom Precision Components sker komponenttillverkning genom pressgjutning och skärande bearbetning av metall i större serier med hög andel försäljning till svensk fordonsindustri. Produkterna omfattar allt från små, enkla komponenter till stora, kraftigt belastade konstruktioner. Tjänster som kokillgjutning, ytbehandling och montering tillhandahålls också.

- ITB Teknik*
- Segerströms*
- VIAB*
- Sverige
- Kina
- ÄGES*

		2013	2012
Nettoomsättning	MSEK	608	199
Tillväxt	%	+206,4	-2,8
Rörelseresultat	MSEK	79	9
Rörelsemarginal	%	13,0	4,4
Medelantal anställda		334	112

PRECISION TECHNOLOGY

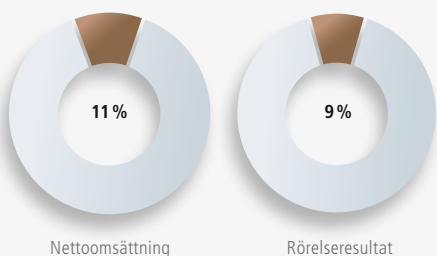


I Precision Technology ingår företag med komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av metall och plast för framställning av produkter med höga krav på kvalitet och precision. Produktionen omfattar huvudsakligen små till medelstora serier av detaljer och system för applikationer inom industri, medicinteknik och infrastruktur.

- Albins*
- KMV*
- LK Precision*
- Mikroverktyg*
- Resinit*

		2013	2012
Nettoomsättning	MSEK	190	231
Tillväxt	%	-18,2	+20,6
Rörelseresultat	MSEK	12	21
Rörelsemarginal	%	6,6	9,0
Medelantal anställda		169	182

ROTATIONAL MOULDING



Rotational Moulding består av företag som tillverkar plastprodukter i form av komponenter och system genom rotationsgjutning. Företagen levererar såväl kundspecifika som egenutvecklade produkter. Primära produktsegment är båtar, artiklar till fordonsindustrin samt industritankar och flytelement.

- Cipax*
- Sverige
- Estland
- Norge
- Finland
- Polen

		2013	2012
Nettoomsättning	MSEK	173	164
Tillväxt	%	+5,5	-5,6
Rörelseresultat	MSEK	16	20
Rörelsemarginal	%	9,0	12,3
Medelantal anställda		137	115

# Industrial Solutions

Affärsenheten Industrial Solutions utgörs av Fredriksons, NPB och Ackurat. Fredriksons tillhandahåller dels kontraktsuppdrag inom plåtbearbetning med hög förädlingsgrad och omfattande teknikinnehåll, dels egna produkter i form av transportörsystem för bland annat livsmedel. NPB levererar egenutvecklade paketeringsmaskiner för automatiserad hantering av förpackningar. Ackurat förser bland annat möbel- och butiksinredningstillverkare med detaljer som rattar, handtag och ställfötter.

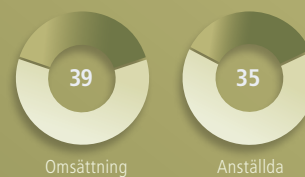
Nettoomsättning (MSEK)



Rörelseresultat (MSEK)



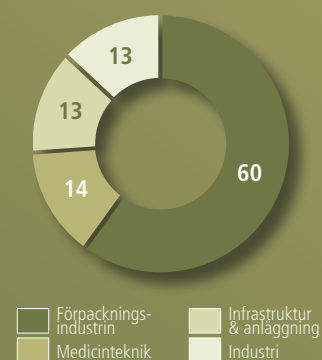
Andel av koncernen (%)



Medelantal anställda



Branschfördelning (%)



# Industrial Solutions

## Verksamhet och marknad

Fredriksons tillhandahåller kontraktsuppdrag inom plåtbearbetning, skärande bearbetning och montage med omfattande teknikinnehåll. Företaget levererar dessutom egna produkter i form av transportsystem för bland annat livsmedel. Kunderna utgörs främst av svenska företag med internationell verksamhet. NPB säljer egenutvecklad automationsutrustning för förpackningshantering samt boksoringsmaskiner för bibliotek. Produkterna säljs på den globala marknaden. Ackurat har ett eget standardsortiment av detaljer för industriellt bruk och erbjuder också framtagning av kundanpassade produkter. Försäljningen sker framför allt i norra Europa.

## 2013 i sammandrag

Företagen inom affärsenheten upplevde goda marknadsförutsättningar med stabil orderingång under året. Omsättningen ökade något jämfört med föregående år och resultatutfallet av den löpande verksamheten förbättrades tack vare hög kostnadsflexibilitet i verksamheterna och en gynnsam kundstruktur. Tidigare års omfattande investeringar har inneburit ytterligare ökad konkurrenskraft.

**Fredriksons** svenska enhet redovisade en något lägre fakturering än föregående år men med starkt rörelseresultat. För den kinesiska enheten fortsatte den mycket positiva utvecklingen och såväl omsättning som resultat ökade markant. Den förbättrade rörelsemarginalen för Vadstena-enheten är framför allt ett resultat av de omfattande investeringar i automatiserade plåtbearbetningsmaskiner som gjordes under 2012. Båda enheterna har rullande Lean Production-projekt med målsättning att ytterligare

effektivisera och automatisera produktionen.

Ett nytt egenutvecklat bansystem för förpackningsindustrin har framgångsrikt introducerats under året. De första installationerna sker i början av 2014 och utvecklingsarbetet fortsätter både internt och i samarbete med kunder. Flera nya projekt startades under året, bland annat inom en förhållandevis ny nisch som avser leveranser av vattenreningsutrustning för fartyg.

Medan efterfrågan i Europa upplevdes något avvaktande under året, var den kinesiska marknaden stark. För att kunna ta hand om volymökningen har Fredriksons enhet i Suzhou successivt investerat i kompletterande produktionsutrustning. Under 2013 skedde ett genombrott vad gäller försäljningen av egna produkter på den kinesiska marknaden. Bolaget har även tecknat avtal med en ny större kund inom medicintechnik avseende produktion av kompletta maskinlösningar.

**NPB** hade god orderingång och hög produktionsstakt under året och såväl omsättning som rörelseresultat överträffade före-

gående års utfall. Försäljningsökningen var främst relaterad till den europeiska förpackningsindustrin, som efter några års återhållsamhet med investeringar åter tog fart. NPB, som ses som marknadsledare i sin nisch, tecknade flera avtal om nya affärer som genererade intäkter under året men också kommer att bidra till lönsamhet framöver.

I samband med en global branschmessa som hölls i USA under våren lanserades en ny egenutvecklad minibalanserare. Maskinen är avsedd för livsmedelsproduktion och ersätter ett tidigare manuellt moment. NPBs konkurrenskraft har också förstärkts ytterligare genom introduktionen av en branschunik räknegivare som företaget utvecklat.

NPB inledde en ny satsning på eftermarknaden genom att tillsätta resurser och system som ger möjlighet att erbjuda kontinuerlig uppföljning och övervakning av maskinerna på plats hos kunderna.

Försäljningen av boksoringsmaskiner, där NPB finns representerat på den nordiska marknaden, var svag under året.



Svetsarbete hos Fredriksons.



**Ackurat** upplevde inledningsvis ett något dämpat konjunkturläge, vilket medförde ett svagare första halvår än föregående år. Marknadssituationen stabiliserades successivt och under hösten höll ordergångningen åter en god nivå. För året som helhet redovisade bolaget ett starkt rörelseresultat. Utöver en generellt mer gynnsam konjunktur under andra halvåret, ökade också exportförsäljningen avsevärt som ett resultat av flerårig aktiv bearbetning av utvalda geografiska områden. Ackurat har tagit marknadsandelar inom möbel- och inredningsbranschen i Danmark, Finland, England och Baltikum. Att europeiska konkurrenter

har standardiserat sina sortiment har gynnat Ackurat som fortsatt levererar kundspecifika utföranden. Bolagets verksamhet i Polen har utvecklats väl, bland annat tack vare en ökad försäljning av artiklar som kräver de manuella produktionsmoment som utförs där.

Den aktiva marknadsbearbetningen

har fortsatt att stadigt generera värdefulla kunduppdrag. Ackurat medverkade under året bland annat vid möbelmässor i Italien, Tyskland och Sverige med god respons. Produktionsmässigt har bolaget uppdaterat maskinparken med nya formsprutningsmaskiner.

*Under året har Ackurat utvecklat ett nytt kopplingsbeslag till stolar. Beslaget klarar EU-direktiven för offentliga lokaler avseende brandsäkerhet.*



## Framåtblick för 2014

Fredriksons fokus inför 2014 är ökad tillväxt, primärt vad gäller försäljningen av egna produkter. Möjligheterna för fortsatt expansion bedöms som goda, inte minst tack vare det nya bansystemet. Under året kommer det kinesiska bolaget att leverera ett av världens längsta bansystem för livsmedelsindustrin på ca 4,5 km. Bolaget fortsätter också att investera i utveckling av övriga egna produkter. En femaxlig robotbetjädnad cell för flexibel produktion av mindre serier är beställd till den svenska enheten med planerad installation till sommaren. Fredriksons avser att ställa ut egna produkter vid Interpack i Düsseldorf i vår samt vid livsmedelsteknikmässan Propack i Kina och Allpack i Indonesien senare under året.

Tack vare såväl en omfattande och långsiktig orderstock som försäljningsinsatser på nya geografiska marknader tror NPB på en fortsatt positiv utveckling under 2014. Konkurrenskraften ska stärkas ytterligare genom vidareutveckling av produktsortimentet. Bland planerade marknadsaktiviteter kan nämnas deltagande vid den stora branschmässan Metpack i Essen i maj.

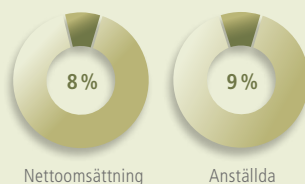
Ackurat tror på fortsatt positiv försäljningsutveckling och bedömer möjligheterna att ta ytterligare marknadsandelar i Europa som goda. Företaget deltar i butiksinredningsmässan Euroshop i Düsseldorf under februari och planerar också att medverka vid ett par större möbelmässor under året. Vidare avser Ackurat att flytta de manuella produktionsmoment som kvarstår i Sverige till den polska enheten under året. Den svenska enheten kompletteras med ytterligare formsprutningsmaskiner.

### ACKURAT

Lammhult / Gdansk / Helsingfors

Nettoomsättning	MSEK	53
Tillväxt	%	+0,7
Medelantal anställda	st	33

#### Andel av affärsenheten



Ackurat tillverkar och säljer formsprutade standarddetaljer i plast och lagerhåller över 9 000 artiklar som rattar, ställfötter, spakar, handtag och olika typer av rörpluggar. Förutom rena plastdetaljer finns produkter som innehåller skruvar och bussningar i metall. Ackurat erbjuder också tillverkning av kundanpassade produkter.

Försäljningen är i huvudsak koncentrerad till norra Europa. Företaget har egna enheter i Finland och Polen samt återförsäljare i Norge. Kunderna är framför allt tillverkare av möbler, butiksinredning och maskiner samt företag som tillhandahåller utrustning inom områdena hälsa och fritid.



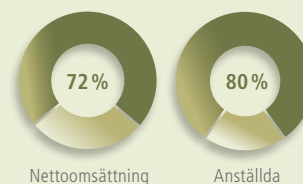
Ställskruv för möbelindustrin.

### FREDRIKSONS

Vadstena / Suzhou

Nettoomsättning	MSEK	446
Tillväxt	%	+0,5
Medelantal anställda	st	279

#### Andel av affärsenheten

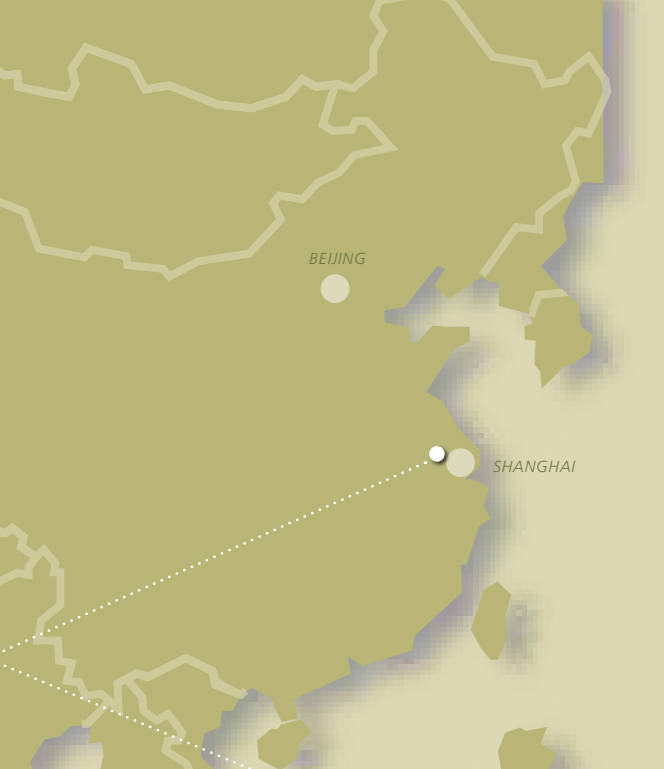


Fredriksons erbjuder kontraktssupplett från idé till färdigprodukt i små och medelstora serier. Uppdragen kan omfatta konstruktion, prototyp-tillverkning, serieproduktion och dokumentation. Företaget arbetar med kunder inom livsmedel, medicinteknik, miljö och energi. Fredriksons eftersträvar en hög förädlingsgrad med omfattande teknikinnehåll i uppdragen. Fredriksons utvecklar, producerar och marknadsför också transportörlösningar. Produkterna säljs under eget varunamn eller som OEM-produkter till kunder med verksamhet inom livsmedel och medicinteknik. Produkterna löser kundernas logistik, från förpackad vara till pallhantering. Fredriksons kunder finns främst i Sverige. Via egen produktionsenhet i Kina servas de kunder som har verksamhet i Asien.



Transportörsystem för mejeriprodukter.





Ackurat

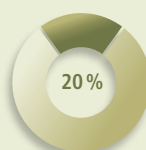


Fredriksons

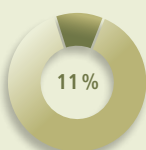
### NPB Jönköping

Nettoomsättning	MSEK	124
Tillväxt	%	+48,4
Medelantal anställda	st	37

#### Andel av affärsheten



Nettoomsättning



Anställda

NPB konstruerar, utvecklar och tillverkar automationsutrustning till industrin för lockhantering till burkrelaterade produkter med hela världen som marknad. Dessutom utvecklas, konstrueras och tillverkas färdiga lösningar för boksortering till bibliotek med Europa som huvudmarknad. Företaget har specialistkompetens inom mekanik och konstruktion och en mångårig kunskap om utveckling och tillverkning av automationsutrustning. Organisationen är kundorienterad och flexibel. NPBs utrustning ska effektivisera kundens tillverkningsprocesser och minimera underhållskostnaderna.



Palleteringsmaskin för lock.



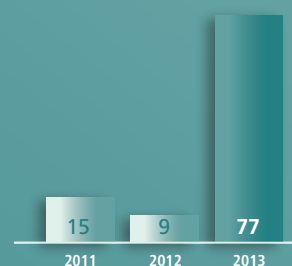
NPB

# Precision Components

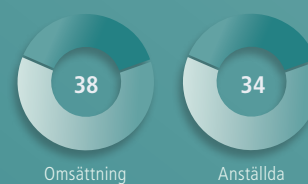


I Precision Components ingår ÅGES, ITB Teknik, Segerströms och VIAB. Verksamheten, som omfattar skärande bearbetning och pressgjutning av metall, är koncentrerad till komponenttillverkning i större serier med hög andel försäljning till fordonsindustrin. Segerströms och VIAB är specialiserade på skärande bearbetning av metall detaljer med höga krav på kvalitet och precision. ÅGES verksamhet består huvudsakligen av pressgjutning av aluminium. Efter gjutning och efterbehandling hanterar ITB Teknik bearbetning och montering.

Nettoomsättning (MSEK)

Rörelseresultat (MSEK)  
exklusive engångsposter

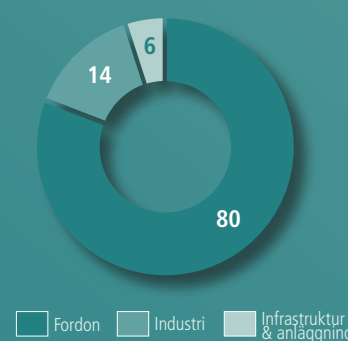
Andel av koncernen (%)



Medelantal anställda



Branschfördelning (%)



# Precision Components

## Verksamhet och marknad

Inom affärsenheten Precision Components är verksamheten koncentrerad till komponenttillverkning i större serier med hög andel försäljning till fordonsindustrin i Sverige. Segerströms och Värnamo Industri (VIAB) är specialiserade på skärande bearbetning av metall för framställning av detaljer med höga krav på kvalitet och precision. ÅGES verksamhet består huvudsakligen av pressgjutning av aluminium. Efter gjutning och efterbehandling hanterar ITB Teknik bearbetning och montering.

## 2013 i sammandrag

Med effekt från den 1 januari 2013 bildade Segerströms och VIAB tillsammans med ny-förvärven ÅGES och ITB Teknik affärsenheten Precision Components. Efter en något avvaktande inledning upplevde framför allt ÅGES och ITB Teknik en kraftig volymtillväxt under året. Till följd av omfattande omstrukturering hade övriga bolag inom affärsenheten sammantaget en något lägre omsättning än föregående år även om såväl VIAB som Segerströms var för sig visade omsättningstillväxt hänförlig till extern volymmuppång resp. intern omfördelning av produktion.

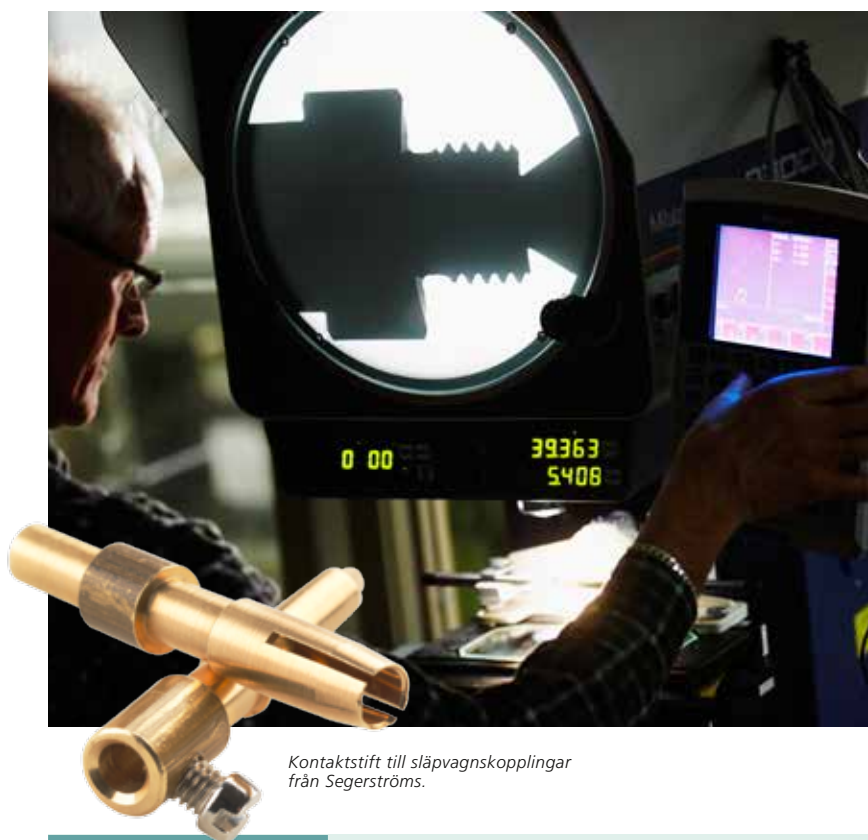
*Gjuten aluminiumdetalj till lastbilsmotor.*



**ÅGES** och **ITB Teknik** förvärvades av XANO i december 2012. Båda enheterna hade en mycket hög beläggning under året, särskilt under de två sista kvartalen som ett resultat av att nya projekt och modeller inom fordonsindustrin hade en mycket stark utveckling. Inför ett regelskifte av Europa-normer för avgasreducering, ökade också efterfrågan på detaljer till lastbilar under sista kvartalet. Det uppskrivade orderläget skapade ett hårt leveranstryck hos de båda verksamheterna i Unnaryd. För att utöka kapaciteten hos såväl ÅGES som ITB Teknik beslutades under våren att genomföra omfattande investeringar i verksamheterna. Projektet avsåg bland annat tillbyggnation av de båda företagens respektive produktionslokaler samt investering i gjutmaskiner och bearbetningsutrustning. Investeringarna har tagits i drift löpande och ska vara slutförda under våren 2014. Den utbyggda kapaciteten är dimensionerad för att möta både nuvarande leveransläge och en förväntad framtida expansion.

**Segerströms** svaga orderingång mot slutet av 2012 höll i sig även under första kvartalet 2013. Den låga produktionstakten var framför allt relaterad till de minskade uttagen från fordonsindustrin. Volymerna återhämtades successivt och under andra halvåret hade bolaget en mer stabil orderingång. För helåret rapporterar Segerströms en ökad omsättning men med något svagare rörelseresultat än föregående år. Utfallet påverkades negativt av affärsenhetens omstruktureringssarbete, som innebar påfrestningar på organisationen i Falkenberg under året men kommer att medföra effektiviseringsfördelar framöver.

Segerströms har tagit en rad intressanta affärer till nya kunder, däribland uppdrag åt ett världsledande svenskt företag avseende leveranser till Kina. Segerströms ska tillsammans med ÅGES producera komponenter till personbilar med leveransstart i januari 2015. För att kunna avsätta resurser för ytterligare marknadsbearbetning har Segerströms under hösten förstärkt organisationen.



Kontaktstift till släpvagnskopplingar från Segerströms.

## Framåtblick för 2014

Marknadstrenden inom fordonsindustrin visar inga tecken på avmattning. Bolagen inom Precision Components bedöms ha förutsättningar att vidareutvecklas med god lönsamhet.

ÄGES och ITB Teknik har inlett året med en fortsatt stark ordergång och hög produktionstakt. Efterfrågan på komponenter i aluminium, med en kombination av hög hållfasthet och låg vikt, har ökat stadigt de senaste åren och den utvecklingen bedöms hålla i sig. Flera av artiklarna som tillverkas för fordonsindustrin är kopplade till produkter som är i början av sin livscykel. Det besvärande leveransläget, med såväl förseningar som kvalitetsproblem, kommer successivt att stabiliseras allteftersom pågående kapacitetshöjande investeringar slutförs.

Segerströms har en bra och stabil ordergång. Under första kvartalet flyttas den produktionsutrustning som Segerströms förfogat över sedan förra våren från Värnamo till Falkenberg. Det rör sig om närmare 20 maskiner som installeras löpande. I kombination med intensifierade marknadsaktiviteter väntas den ökade produktionskapaciteten generera tillväxt under året.

VIABs arbete med att genomföra åtgärder i syfte att uppnå marginalförstärkning kommer att vara fortsatt prioriterat under 2014. Bolaget har en gynnsam marknadssituation och fokuserar säljinsatserna på kärnverksamheten. Ett nytt stort projekt åt en befintlig kund initieras under första kvartalet. Tillsammans med Segerströms planeras flera aktiviteter för att utvinna ytterligare samordningsfördelar mellan bolagen.

Styrelsen i XANO kommer att föreslå att årsstämman i maj fattar beslut om att affärsenheten Precision Components delas ut till aktieägarna och separateras. Motivet bakom förslaget är att förutsättningarna för fortsatt tillväxt och lönsamhet bedöms vara bättre om XANO-koncernens verksamhet delas upp och bedrivs i två skilda enheter.

**VIAB** redovisade en högre omsättningsnivå men ett försämrat rörelseresultat jämfört med föregående år. De största anledningarna till detta var en ogynnsam produktionsmix och omfattande omstrukturingskostnader. Genomförda förändringar samt ytterligare åtgärder för att uppnå ökad kostnadseffektivisering och en mer stringent kundstruktur ska leda till successiv marginalförstärkning under 2014.

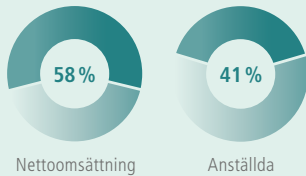
Efterfrågan från fordonsindustrin var god under året och VIAB har arbetat med prototyper och testserier för ett stort antal artiklar som förväntas bidra positivt till nästa års utfall.

Segerströms och VIAB har fördjupat samarbetet i syfte att dra än större nytta av samordningsfördelarna mellan bolagen. Bland annat har Segerströms övertagit delar av VIABs verksamhet för att uppnå ökad effektivitet i båda enheterna.

### ÅGES Unnaryd

Nettoomsättning	MSEK	416
Tillväxt	%	–
Medelantal anställda	st	136

#### Andel av affärsenheten



ÅGES är specialiserade inom pressgjutning av aluminium. Gjutningen sker i robotbestyckade maskiner och tekniken möjliggör tillverkning av komplicerade detaljer med förhållandevis snabba genomloppstider. ÅGES hanterar också kokillgjutning. Metoden används för komponenter med extra höga krav på trycktålighet och täthet. Företagets kunder är huvudsakligen stora svenska företag med internationell verksamhet inom främst fordonsindustrin.

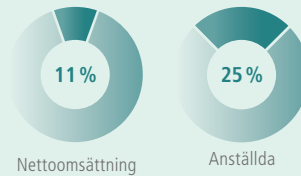


Regulatorkonsol till personvagnar.

### ITB TEKNIK Unnaryd

Nettoomsättning	MSEK	81
Tillväxt	%	–
Medelantal anställda	st	85

#### Andel av affärsenheten



ITB Teknik arbetar med förädling av aluminiumgjutgods, till allra största del produkter som systembolaget ÅGES tillverkar. Efter gjutning och efterbehandling hanterar ITB Teknik bearbetning och montering i enlighet med kundens önskemål.

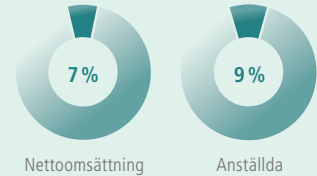


Lagerhållare till pump.

### SEGERSTRÖMS Falkenberg

Nettoomsättning	MSEK	46
Tillväxt	%	+53,4
Medelantal anställda	st	30

#### Andel av affärsenheten



Segerströms arbetar med skärande bearbetning och producerar stora serier av små komponenter i material som mässing, stål och aluminium. Hylsor, stift och specialartiklar till elektriska respektive elektroniska applikationer samt komponenter till säkerhetsanordningar i bilar är exempel på produkter som framställs. Genom egen verktygsavdelning och gediget materialkunnande kan företaget erbjuda hög servicenivå och kundspecifika lösningar. Kunderna finns huvudsakligen i Norden och utgörs bl a av tillverkare inom fordon, el och elektronik.



Ventilhållare till hydraulisk koppling.





ITB Teknik

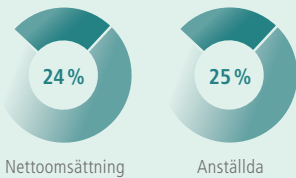


Segerströms

## VÄRNAMO INDUSTRI (VIAB) Värnamo

Nettoomsättning	MSEK	171
Tillväxt	%	+10,2
Medelantal anställda	st	82

### Andel av affärsenheten



VIAB levererar komponenter framställda genom skärande bearbetning. Företaget arbetar med material som rostfritt stål, järn och aluminium och tillhandahåller slipning samt externa tjänster som härdning och ytbehandling. Företaget ombesörjer också montering av delsystem och kompletta enheter. Verksamheten präglas av stor flexibilitet och hög teknisk kompetens med tillgång till avancerade system som säkerställer rätt kvalitet. Försäljningen sker huvudsakligen till den svenska marknaden. Kunderna utgörs främst av tillverkare av tunga fordon och maskinbyggare.



Bussning till glasblåsmaskin.



VIAB



Åges

# Precision Technology

Affärsenheten Precision Technology består av Albins Mekaniska, KMV, LK Precision, Mikroverktyg och Resinit. Verksamheten omfattar komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av metall och plast för framställning av detaljer med mycket höga krav på kvalitet och precision. Albins Mekaniska arbetar inom skärande bearbetning med legotillverkning av främst större produkter i korta serier. KMV är specialiserat på invändig bearbetning, främst precisionsborrning, till kunder inom den nordiska industrin. LK Precision och Resinit tillverkar detaljer till framför allt medicinteknisk utrustning i små till medelstora serier. Mikroverktyg producerar finmekaniska artiklar som transmissionsdetaljer och kugghjul i små till medelstora serier för svensk och internationell industri.

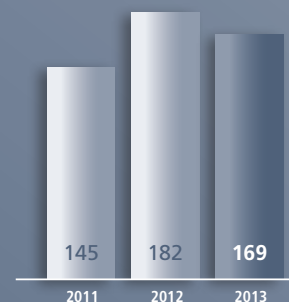
Nettoomsättning (MSEK)

Rörelseresultat (MSEK)  
eksklusive engångsposter

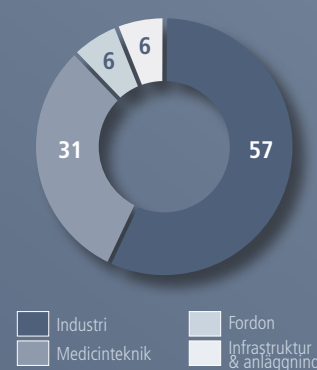
Andel av koncernen (%)



Medelantal anställda



Branschfördelning (%)





# Precision Technology

## Verksamhet och marknad

Företagen inom Precision Technology är specialiserade på komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av metall och plast med höga krav på kvalitet och precision. Kunderna finns framför allt inom medicinteknik och övrig industri med tyngdpunkt på den svenska marknaden.

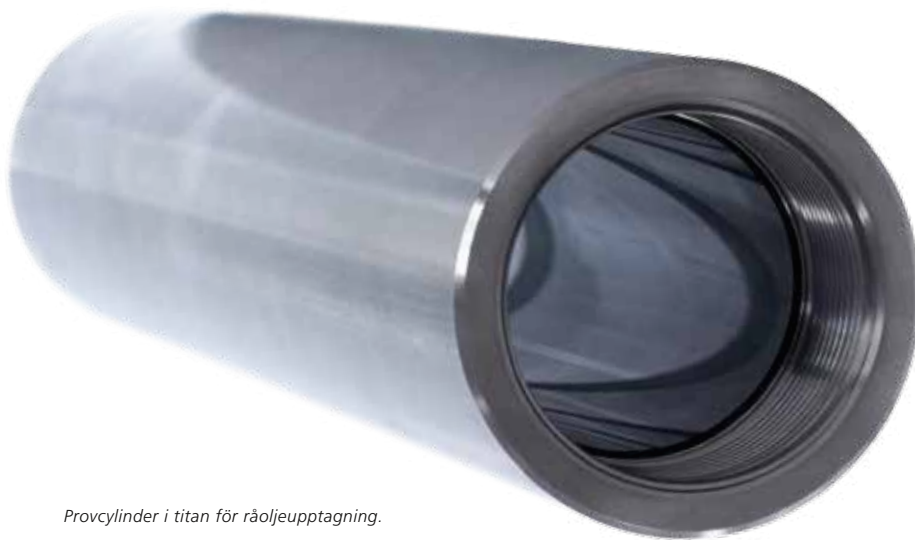
## 2013 i sammandrag

Ett besvärande konjunkturläge för flera av företagens kunder ledde till såväl minskade volymer som försämrat rörelseresultat jämfört med föregående år. Extraordinära kostnader togs också i samband med Mikroverktygs integration av den nyförvärvade verksamheten i SVA. Bolagen inom Precision Technology har därför arbetat med försäljningsstrategier och intensifierat marknadsbearbetningen i syfte att stärka konkurrenskraften. För att skapa förutsättningar för tillväxt och spetsa kunderbudandet ytterligare har bolagen inom enheten också genomfört omfattande investeringar i ny produktionsutrustning.

**Albins Mekaniska** upplevde svag orderingång under första kvartalet som en följd av kraftigt minskade produktionsvolymer för vindkraftsindustrin. För att i möjligaste mån kompensera bortfallet inleddes en aktiv försäljningssatsning, som delvis bedrevs tillsammans med Mikroverktyg. Marknadsaktiviteterna gav bra utslag och resulterade i god beläggning under hösten. Detta var dock inte tillräckligt för att totalt sett matcha föregående års utfall.

**KMV** hade god produktionsbeläggning men uppnådde inte riktigt föregående års omsättningstal eller resultatnivå. Orderläget var stabilt och mot slutet av året ökade antalet förfrågningar påtagligt, framför allt från nya kunder.

För att möta produktionsbehoven och även möjliggöra tillväxt, har bolaget investerat i en ny långhålsborrmaskin, med kapacitet för längder upp till tio meter och en borrhål diameter på upp till 200 millimeter. Maskinen installeras och tas i drift under andra kvartalet 2014.



Provcylinder i titan för råoljeupptagning.





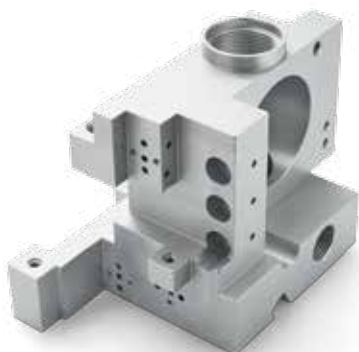
SVA är en del av Mikroverktyg sedan årsskiftet 2012/13. Varumärket SVA är synonymt med högkvalitativa kuggbearbetningsverktyg såväl i Sverige som internationellt. Här framställs även verktyg för sågbladstillverkning.

**LK Precision** hade inledningsvis god ordergång men under andra kvartalet aviserade ett par av bolagets större kunder inom medicinteknik kraftigt minskade uttag. För att kompensera volymbortfallet inleddes en intensiv marknadsbearbetning som genererade nya affärer under hösten. För helåret redovisade bolaget dock lägre omsättning och resultat jämfört med föregående år. LK Precision har tidigare sett god effekt av genomförda åtgärder för att höja produktionseffektiviteten och under 2013 har nya aktiviteter initierats. Medarbetarna har också vidareutbildats inom mjukvara och mätteknik i syfte att ytterligare höja kompetensen.

**Mikroverktyg** redovisade trots en fortsatt något avvaktande marknad högre omsättning än föregående år. Resultatutfallet var dock sämre beroende på extra kostnader i samband med att företaget under året har integrerat verksamheten i SVA, som förvärvades vid förra årsskiftet, med produktionen i Södertälje. Flytten har genomförts successivt under året och färdigställdes under december.

Förvärvet har inneburit tillgång till nya kundsegment och en ökad andel exportförsäljning för Mikroverktyg.

**Resinit** redovisade såväl lägre omsättning som sämre rörelseresultat jämfört med bolagets rekordår 2012. Produktionstakten var hög under våren men efter att kunder främst inom medicinteknik justerat ned tidigare lagda prognoser, minskade Resinits produktionsvolym i betydande utsträckning under det andra halvåret. Som ett resultat av intensifierat marknadsarbete, tecknades dock flera nya kundavtal, bland annat avseende produktion av avancerade plastdetaljer till försvarsindustrin. Logistikkfunktionen förstärktes i syfte att frigöra ytterligare försäljningsresurser och produktionskapaciteten utökades genom investering i en ny CNC-svarv.



Del till portabel respirator.



Kuggjul med curvickoppling till fordonsindustrin.



Monterad luftfälla i plast avsedd för medicinteknik.

## Framåtblick för 2014

Bolagen inom affärsenheten upplever generellt att marknadsförutsättningarna har stärkts. Med en kombination av ett mer stabilt marknadsläge och intensifierat försäljningsarbete ser bolagen positivt på utvecklingen under 2014.

Den goda ordergången som Albins Mekaniska hade under hösten har hållit i sig över årsskiftet. Bolagets mål är att ytterligare bredda kundbasen under året. Fokuseringen på marknadssidan kommer att fortsätta under 2014 och samarbetet med Mikroverktyg fördjupas ytterligare i syfte att uppnå ökade samordningsfördelar. För att bredda erbjudandet har Albins Mekaniska investerat i en vertikalsvarv som klarar större dimensioner. Maskinen togs i drift i januari.

Den senaste maskininvesteringen ger utrymme för KMV att öka produktionsvolymerna ytterligare. Därför har bolaget inlett riktade försäljningsaktiviteter, bland annat med målsättning att utveckla och bredda kundstrukturen. Bolaget har också identifierat kapacitetsbehov på nya marknader inom nuvarande kundsegment, exempelvis inom offshoreindustrin.

Efter en inledningsvis dämpad försäljningsvolym hos LK Precision förväntas en successiv uppgång som ett resultat av bolagets aktiva marknadsbearbetning. Målsättningen är att ytterligare öka andelen försäljning mot industri och försvar för att nå en mer välbalanserad kundmix. Bolaget har investerat i en automatiserad fleroperationssvarv som installeras under februari.

Hos Mikroverktyg ligger orderläget på en god nivå. Det mer stabila marknadsläget i Sverige inger förhoppningar om volymmuppgång samtidigt som bolaget också ser möjligheter att öka exportförsäljningen. Företagets investering i en universalslipmaskin skapar förutsättningar för ökad precision på transmissionsdetaljer och kuggjul. Maskinen tas i drift under första kvartalet och kommer att ge stärkt konkurrenskraft. För att ytterligare bredda kunderbjudandet och öka tillväxtmöjligheterna har Mikroverktyg avsatt resurser för produktutveckling av kuggbearbetningsverktyg.

Resinits ordergång håller samma eller högre nivå jämfört med inledningen av 2013. Bolaget bedömer att försäljningen kommer att öka efter hand, dels med anledning av de kundavtal som tecknats under den senaste tiden, dels som ett resultat av pågående försäljningsarbete. Resinit har bland annat intensifierat marknadsaktiviteterna mot livsmedelsteknikbranschen, där behovet av avancerade detaljer i godkända plastmaterial bedöms som stort.



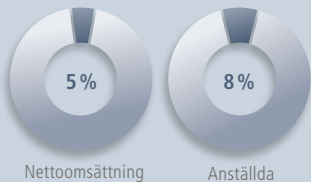


### ALBINS MEKANISKA VERKSTAD

Valskog

Nettoomsättning	MSEK	9
Tillväxt	%	-30,9
Medelantal anställda	st	13

#### Andel av affärsenheten



Albins arbetar inom skärande bearbetning i metalliska material som aluminium, stål och titan. Tillverkningen karaktäriseras av större komponenter i korta serier med höga krav på kvalitet och precision. Produktionen omfattar bland annat verktyg till verkstadsindustrin samt rotoraxlar för vindkraftsindustrin och sker i modern produktionsutrustning. Inom verksamheten finns ett stort tekniskt kunnande och lång erfarenhet av att lösa kundspecifika önskemål. Kunderna finns huvudsakligen i Sverige.



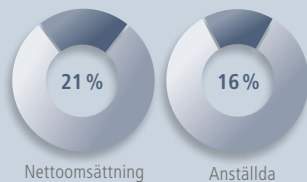
Rostfri koppling till pumphus.

### KUNGSÖRS MEKANISKA VERKSTAD (KMV)

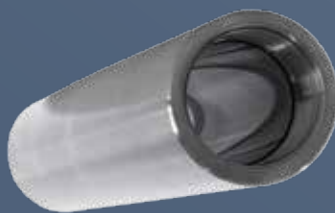
Kungsör

Nettoomsättning	MSEK	40
Tillväxt	%	-8,9
Medelantal anställda	st	27

#### Andel av affärsenheten



KMV är specialiserat på invändig bearbetning av långa detaljer, främst precisionsboring, och är unikt i Norden inom sin nisch. Bolaget borrar hål i längder upp till 13 m med diameterområde från 2 mm upp till 60 cm. Maskinrör, kolvar och borrar till svenska gruvindustrin samt cylindrar och kolvstänger till hydraulikindustrin är exempel på produkter som framställs. Tillverkningen omfattar också kolvstänger i syrafast rostfritt till norsk offshoreindustri. KVMs kunder finns främst inom nordisk industri.



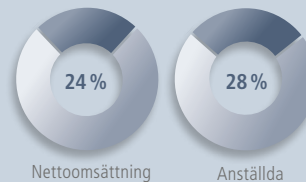
Provcylinder i titan för råoljeupptagning.

### LK PRECISION

Skogås

Nettoomsättning	MSEK	47
Tillväxt	%	-23,3
Medelantal anställda	st	48

#### Andel av affärsenheten



LK Precision är ett finmekaniskt företag med inriktning mot att tillverka komplicerade detaljer i metalliska material som aluminium, mässing, stål och titan. Tillverkningen är koncentrerad till små och medelstora serier och sker i avancerad produktionsutrustning. Hög teknisk kompetens i kombination med spjutspetsteknologi innebär att företaget kan erbjuda skräddarsydda produktionslösningar. Kunderna finns främst inom medicinteknik och övrig industri på den svenska marknaden.



Bearbetad detalj för fiberoptik.





Albins



KMV



LK Precision



Mikroverktyg

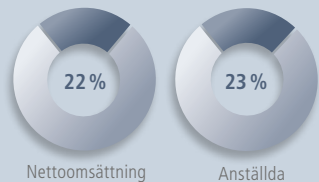


Resinit

### MIKROVERKTYG Södertälje

Nettoomsättning	MSEK	41
Tillväxt	%	+2,0
Medelantal anställda	st	39

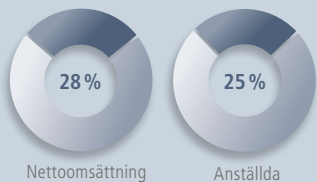
#### Andel av affärsenheten



### RESINIT Västervik

Nettoomsättning	MSEK	53
Tillväxt	%	-4,1
Medelantal anställda	st	42

#### Andel av affärsenheten



Mikroverktyg arbetar med skärande bearbetning och är specialiserat på små till medelstora finmekaniska komponenter och transmissionsdetaljer som kuggjul, splines och kuggstänger med höga krav på kvalitet och precision. Tillverkningsområdet omfattar också fixturer, prototyper, specialverktyg, mätdon, komponenter till flyg- och försvarsindustrin, hydraulkomponenter, reservdelar samt andra detaljer med höga krav. Mikroverktygs kunder finns främst inom nordisk tillverkningsindustri.



Snäckväxel till maskinindustrin.

Resinit erbjuder helhetslösningar där mekanisk bearbetning av termo- och hårdplastmaterial kompletteras med tillhörande tjänster, framför allt montering. Företagets specialitet är svårbearbetade plastmaterial med höga krav på mått noggrannhet och ytfinish. Som leverantör av detaljer till utrustning för medicin och analys fordras högsta precision och stor materialkunskap så att kraven på tillförlitlighet i produktion, leverans och drift hos slutkund uppfylls. Merparten av produkterna avses inom medicinteknik till såväl svenska som globala kunder.



Plastkolonn för medicinsk proteinseparering.

# Rotational Moulding

Affärsenheten Rotational Moulding utgörs av Cipax, som omfattar tre tillverkningsenheter med egna utvecklings- och säljorganisationer samt två separata säljbolag. Cipax har en marknadsledande position inom rotationsgjutning i Norden och Baltikum. Genom lång erfarenhet i branschen och ett nära samarbete med ledande industriföretag har Cipax uppnått ett gott förtroende som leverantör. Cipax har också en stor konkurrensfördel genom hög teknisk kompetens och tillgång till flera produktionsställen med olika specialiteter.

Nettoomsättning (MSEK)



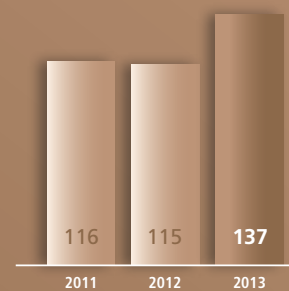
Rörelseresultat (MSEK)



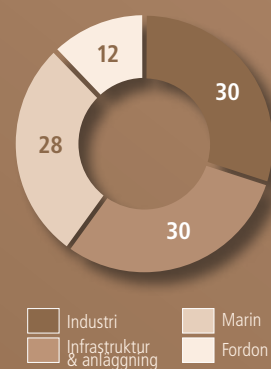
Andel av koncernen (%)



Medelantal anställda



Branschfördelning (%)



# Rotational Moulding

## Verksamhet och marknad

Cipax arbetar med såväl kundspecifik tillverkning som egenutvecklade produkter inom rotationsgjutning av plast. De egna produkterna är uppdelade på segmenten båtar, marina produkter och industriprodukter. Kundspecifik tillverkning sker till branscherna marin, övrig industri, infrastruktur & anläggning samt fordon. Cipax är huvudsakligen aktivt på marknaderna i Norden och Baltikum. Genom nyetablering av verksamhet i Polen har bolaget utökat marknaden ytterligare.

## 2013 i sammandrag

Affärsenheten redovisade en omsättning som var något högre än förra året men med en betydligt lägre rörelsemarginal. Det försvagade resultatet berodde på den extra kostnadsbelastning som etableringen i Polen medförde. Försäljningsutvecklingen i Sverige, Norge och Estland var i nivå med eller något bättre än föregående år medan tillväxten på den finska respektive polska marknaden var stark. Generellt sett var orderingången relativt svag under första kvartalet till följd av det dämpade konjunkturläget. Volymerna återhämtades under sommaren och under andra halvåret var beläggningsgraden hög. Bolagen inom enheten har arbetat fortsatt mycket fokuserat med aktiviteter på utvalda marknader. Dessutom har genomförda projekt kring resursoptimering bland annat stärkt möjligheterna att anpassa bemanningen effektivt efter orderläge.

### Etableringen i Polen

Vid halvårsskiftet 2012 etablerades ett försäljningskontor i Polen med målsättning att utöka affärsenhetens marknad genom att möta efterfrågan från industrin i norra Europa. Under 2013 flyttades verksamheten till Lodz, där bolagets produktionsanläggning startades upp. Marknadsläget i Europa var mer avaktande än förväntat under året och den låga försäljningsvolymen genererade i kombination med etableringskostnaderna ett svagt rörelseresultat i den polska enheten. Med ett mer gynnsamt marknadsklimat och en väl fungerande organisation väntas lönsamheten kunna förbättras redan under innevarande år.

### Egna produkter

Omsättningen avseende egna produkter var totalt sett oförändrad i jämförelse med föregående år, med en viss volymförflyttning mellan de tre marknadssegmenten båt, marin och industri.

Det var ytterligare ett utmanande år för båtförsäljningen i stort. Trots det lyckades Cipax bibehålla volymerna för varumärket Pioner på huvudmarknaderna Norge och Sverige, medan exportförsäljningen minskade något. De senaste årens aktiva arbete med produktutveckling och flera lyckade lanseringar av nya båtmodeller har bidragit till att bolaget successivt utökat marknadsandelarna.

*Mobil lösning för utsug av rök och damm direkt vid källan. Filterboxen är ett bra exempel på rotationsgjutningens fördelar med många funktioner inbyggda direkt i produkten.*







*Cipax nya Pioneer Multi är en båt som klarar de flesta utmaningarna till sjöss.*

Segmentet marina produkter, som bland annat omfattar bojar och bomprofiler, ökade något liksom försäljningen inom industrisegmentet, med tankar, behållare, vattenreningsystem m m. Cipax arbetade aktivt med produktutveckling och lanserade flera nyheter inom båda dessa segment under 2013. Omsättningstillväxten kan främst kopplas till etableringen på den polska marknaden men även verksamheten i Finland erövrade ytterligare marknadsandelar.

#### **Kundspecifik tillverkning**

Omsättningen avseende kundspecifik tillverkning ökade markant, främst till följd av affärsenhetens positiva utveckling i Finland och Polen.

Under året var de intensifierade försäljningsinsatserna inom infrastrukturprodukter framgångsrika. Flera nya affärer kommer att generera intäkter under 2014.

*Cipax har introducerat ett sortiment av återvinningsbara sandbehållare tillverkade i UV-stabiliserad polyeten.*

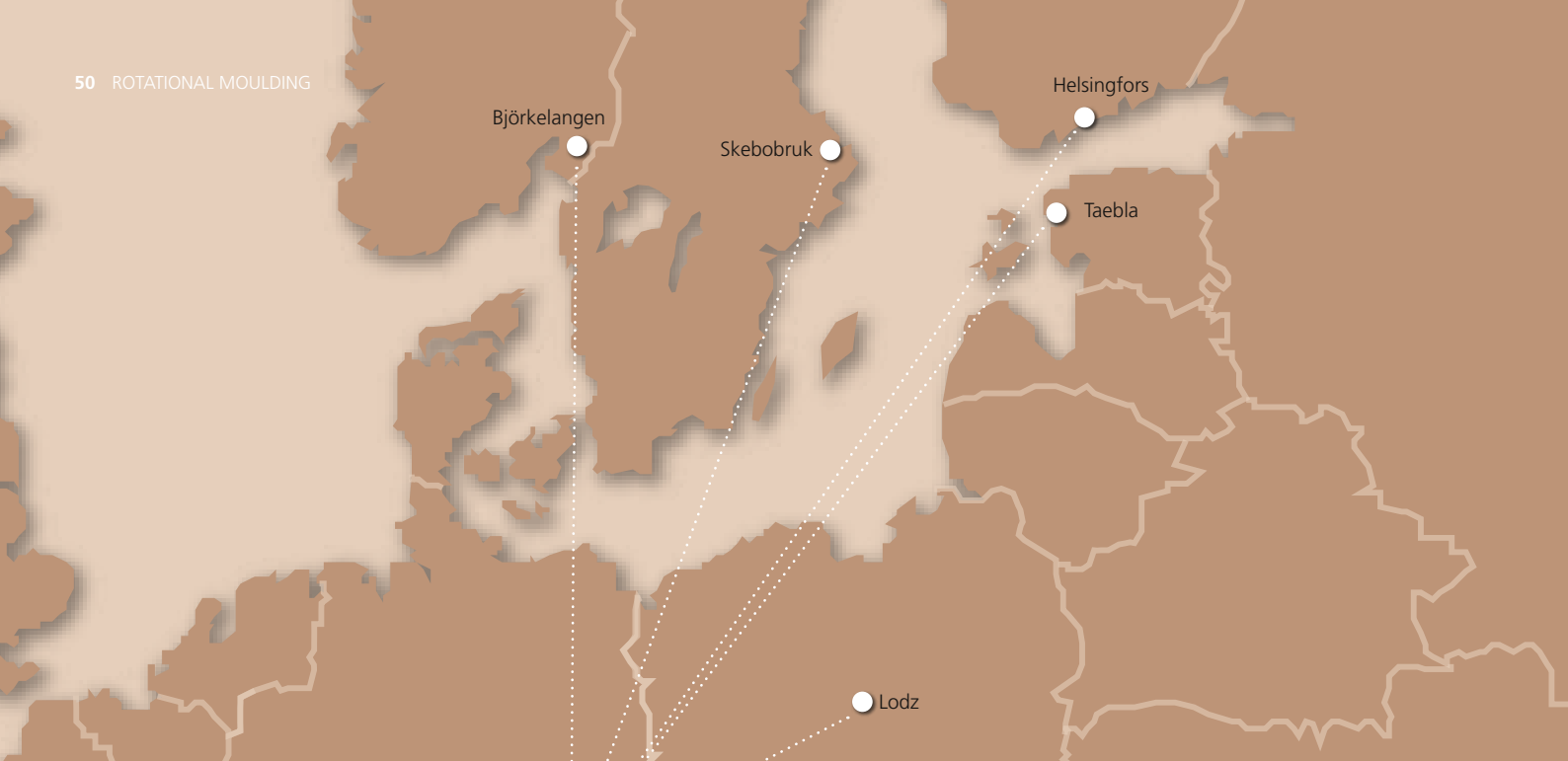


### **Framåtblick för 2014**

Med en stabiliserad konjunktur, fortsatt tillväxt i Finland och ett bättre utfall vid den polska enheten är förhoppningen att uppnå ett starkt rörelseresultat under 2014. Orderläget vid årsskiftet motsvarade nivån vid samma tidpunkt föregående år medan antalet förfrågningar var betydligt fler. Detta ger förhoppningar om att orderingången kommer att öka framöver.

Under året planerar affärsenheten att utvärdera satsningarna på nya geografiska marknader. Den polska produktionsenheten ger möjligheter till ytterligare effektiviserad produktionsplanering så att säsongsvariationer och beläggningsnivåer kan jämnas ut genom att fördelas på fler enheter. Detta skapar också större flexibilitet och bättre förutsättningar för expansion. Ytterligare en ny rotationsgjutningsmaskin har beställts till den polska enheten för leverans under våren.

Bolaget planerar att ytterligare öka fokus på utveckling av befintliga varumärken under 2014. Nya produkter kommer att lanseras inom alla segment, däribland en uppdaterad version av båtmodellen Pioneer Multi. Båten började levereras efter årsskiftet och har redan fått ett positivt bemötande på marknaden.



### CIPAX

Nettoomsättning	MSEK	173
Tillväxt	%	+5,5
Medelantal anställda	st	137

Cipax konstruerar, utvecklar och tillverkar plastprodukter i form av komponenter och system genom rotationsgjutning i miljövänliga, återvinningsbara material. Primära produktsegment är båtar, artiklar för fordon och infrastruktur samt industritankar och flytelemt.

Tillverkningen karaktäriseras av kostnadseffektivitet för små serier genom låga verktygskostnader och flexibel produktion. Flexibiliteten i produktutformningen möjliggör framställning av komplexa artiklar. Exempel på kundspecifika produkter är olika sorters tankar, rör och kåpor med krav som värme- respektive köldbändighet och kemisk resistens. Förutom kundspecifik tillverkning, som svarar för hälften av omsättningen, arbetar företaget med egenutvecklade produkter inom segmenten båt, marin och industri.

Huvuddelen av leveranserna sker till ledande företag i Norden och Baltikum inom branscher som marin, fordon och övrig industri.



Ureatank för avgasrening i dieselmotorer.



# Ekonomisk information

## INNEHÅLL

---

Förvaltningsberättelse .....	52
Femårsöversikt .....	55
<b>Koncernen</b>	
Resultaträkningar .....	57
Balansräkningar .....	58
Förändringar i eget kapital .....	60
Kassaflöden .....	61
Redovisningsprinciper .....	62
Noter .....	65
<b>Moderbolaget</b>	
Resultaträkningar .....	75
Balansräkningar .....	76
Förändringar i eget kapital .....	78
Kassaflöden .....	79
Redovisningsprinciper .....	80
Noter .....	81
Revisionsberättelse .....	86
Definitioner .....	87
Bolagsstyrningsrapport .....	88
Styrelse, ledning och revisorer .....	92
Årsstämma .....	94
Adresser .....	95

# Förvaltningsberättelse

*Styrelsen och verkställande direktören för XANO Industri AB (publ), med organisationsnummer 556076-2055 och säte i Jönköping, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2013.*

## Verksamhet

XANO utvecklar, förvärvar och driver tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

## Omsättning och resultat

Nettoomsättningen var 1 593 MSEK (1 171) och resultat efter skatt uppgick till 118 MSEK (67).

## Aktiedata och nyckeltal

Resultat per aktie uppgick till 17,40 SEK (9,85). Vid årets slut uppgick eget kapital per aktie till 94,80 SEK (79,45) och soliditeten var 41 procent (32).

## Viktiga händelser under året

Under första kvartalet avyttrades en industrifastighet i Tallinn, Estland. Köpeskillingen, som betalades kontant, uppgick till 6,9 MEUR exklusive moms och medförde en realisationsvinst om ca 14 MSEK. Fastigheten har historiskt sett årligen genererat ett mindre överskott och försäljningen får löpande liten effekt på XANOs resultat och ställning. XANO har inte bedrivit egen verksamhet i fastigheten sedan 2010.

I mars avyttrades ett antal fastigheter som ingick i föregående års förvärv av ÄGES/ITB Teknik i Unnaryd. Dessa nyttjades inte i verksamheterna och försäljningen genererade en realisationsvinst om ca 2 MSEK.

Under våren beslutades att genomföra omfattande investeringar i de båda nyförvärvade verksamheterna i Unnaryd. Projektet omfattade bland annat tillbyggnation av de båda företagens respektive produktionslokaler samt investeringar i pressgjutningsmaskiner och bearbetningsutrustning. Kapacitetsutökningen i Unnaryd är en del av XANOs strategi att genom långsiktiga investeringar utveckla nischade teknikföretag.

I november meddelades att styrelsen i XANO övervägde att föreslå avknoppning och utdelning till aktieägarna av bolagen inom affärsenheten Precision Components. I december fattades beslut om att lägga fram förslaget för avgörande vid årsstämman i maj 2014. Moderbolaget i den avknoppade koncernen, AGES Industri AB (f d XANO Teknik AB), avser att ansöka om separat notering på NASDAQ OMX First North.

## Händelser efter årets slut

Sune Lantz har efter nästan 30 år i koncernen, varav 12 år som VD för moderbolaget, kommit överens med XANOs styrelse om att lämna sitt uppdrag för nya utmaningar.

Överenskommelsen innebär att Sune Lantz avgår från VD-posten vid halvårsskiftet 2014. Vice VD Lennart Persson kommer att tillträda som ny VD. Lennart Persson har under 16 år innehaft olika ledande befattningar inom XANO-koncernen och varit vice VD i moderbolaget sedan 2005.

Sune Lantz kommer att övergå till styrelsearbete och särskilda uppdrag i några noterade koncerner. Vid XANOs årsstämma den 8 maj 2014 kommer Sune Lantz att föreslås för val till styrelsen. Sune Lantz är sedan tidigare vald till arbetande styrelseordförande i den bolagsgrupp som XANO avser att dela ut till aktieägarna och separatnotera.

## Organisation

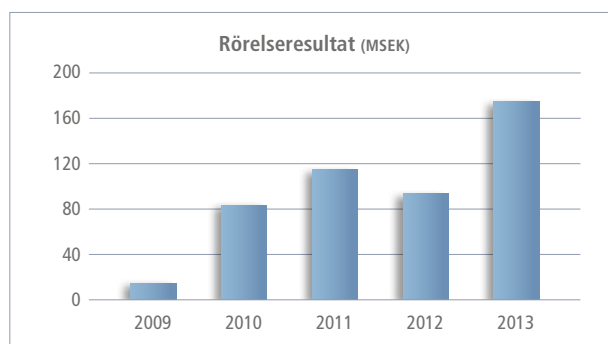
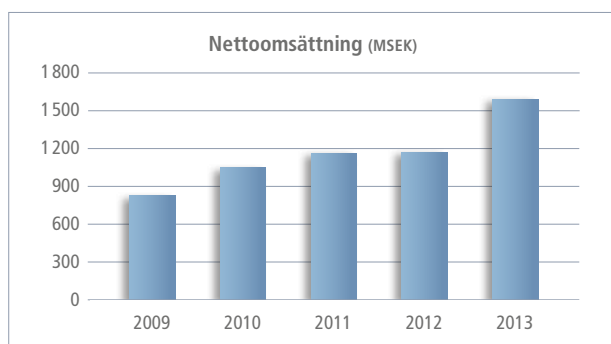
XANO omfattar industriföretag med verksamhet i Sverige, Estland, Finland, Norge, Kina och Polen. Bolagen arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom respektive teknikområde. Verksamheten har under året varit uppdelad i fyra affärsenheter: Industrial Solutions, Precision Components, Precision Technology och Rotational Moulding.

Industrial Solutions levererar automationslösningar till livsmedels- och medicinteknisk industri samt förpackningsmaskiner för dryckes- och andra livsmedelsförpackningar. Enheten förser också möbel- och butiksinredningstillverkare med detaljer som rattar, handtag och ställfötter. Affärsenheten utgörs av Ackurat, Fredriksons och NPB.

Precision Components omfattar företagen ITB Teknik, Segerströms, Värnamo Industri och ÄGES. Verksamheten utgörs av komponenttillverkning genom pressgjutning och skärande bearbetning av metall i större serier och med hög andel försäljning till fordonsindustrin.

I Precision Technology ingår Albins, KMV, LK Precision, Mikroverktyg och Resinit. Verksamheten omfattar komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av metall och plast för framställning av detaljer med höga krav på kvalitet och precision. Produktionen omfattar huvudsakligen små till medelstora serier av detaljer och system för bl a medicin-teknik och infrastruktur.

Rotational Moulding består av Cipax-gruppen, som tillverkar plastprodukter i form av komponenter och system genom rotationsgjutning. Företagen levererar såväl kundspecifika som egenutvecklade produkter. Primära produktsegment är båtar, artiklar till fordonsindustrin samt industritankar och flytelemtent.





### Koncernens utveckling under året

Under årets inledning påverkades verksamheten av den fortsatt svaga konjunkturen och först under mars månad ökade aktivitetsnivån inom koncernens marknadssegment. Resultatet av den löpande verksamheten i jämförbara enheter var under det första kvartalet lägre än under motsvarande period föregående år och i nivå med Q4 2012.

Den positiva tendensen från mars månad förstärktes under det andra kvartalet och utfallet blev mycket gott. Jämfört med motsvarande period 2012 var omsättningen 22 procent högre medan resultat före skatt ökade med 58 procent.

Under det tredje kvartalet planade tillväxttenden generellt sett ut något men koncernen rapporterade ännu ett bra kvartal. Jämfört med året innan var omsättningen 48 procent högre medan resultat före skatt ökade med 38 procent exkluderat poster av engångskaraktär.

Koncernen avslutade året starkt. Jämfört med fjärde kvartalet föregående år var omsättningen 54 procent högre medan resultat före skatt ökade med 161 procent.

Helårsomsättningen ökade med 36 procent och resultat före skatt exklusive engångsposter med 52 procent jämfört med 2012. Kassaflödet uppgick till 161 MSEK före investeringar. Räntebärande skulder minskade med 179 MSEK. Helårsutfallet innebar att 2013 blev koncernens bästa år hittills.

### Industrial Solutions

Omsättningen ökade med sju procent och rörelsemarginalen förbättrades jämfört med föregående år, mycket tack vare den höga kostnadsflexibiliteten i verksamheterna. Marknadsförutsättningarna var goda under så gott som hela året och orderutvecklingen positiv. Tidigare års omfattande investeringar innebar ökad konkurrenskraft på befintliga marknader men också tillgång till nya, där flera projekt nu är under uppstart. Fortsatta investeringar i utveckling av egna produkter väntas generera ytterligare tillväxt.

### Precision Components

Under 2013 tillkom ÅGES och ITB Teknik, vilka genererade ett tillskott i omsättning om 417 MSEK med gott resultat. Övriga enheter visade sammantaget en omsättning något under föregående års nivå. Kostnader för etablering i Asien, omstruktureringsarbete och en ogynnsam kundmix påverkade rörelsemarginalen negativt. Den kapacitetsutbyggnad avseende ÅGES och ITB Teknik i Unnaryd, som pågick under större delen av året, väntas leda till fortsatt tillväxt med stabil lönsamhet.

### Precision Technology

Faktureringen under året var närmare 20 procent lägre än föregående års. Knappt hälften av minskningen kan hänföras till verksamhet som avyttrades i juli 2012. Ett besvärande konjunkturläge för flera av företagets större kunder innebar såväl minskade volymer som lägre rörelseresultat. Många nya projekt startades upp och medförde initialt ökade kostnader. Potentialen för förbättring är dock god.

### Rotational Moulding

Affärsenhetens fakturering ökade med fem procent jämfört med föregående år medan rörelseresultatet sjönk till följd av de extra kostnader som etableringen i Polen medförde under året. Marknadsmässigt lyckades företagen bibehålla och inom vissa segment även förstärka sin position samtidigt som etableringen i Polen ledde till flera nya kundrelationer. Med en väl fungerande organisation i Polen väntas affärsenheten som helhet återigen kunna prestera lönsamhet på en högre nivå.

### Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 16 MSEK (512), varav -53 MSEK avsåg avyttring av fastigheter, 16 MSEK anskaffning av fastigheter, 49 MSEK maskiner och inventarier och 4 MSEK immateriella anläggningstillgångar.

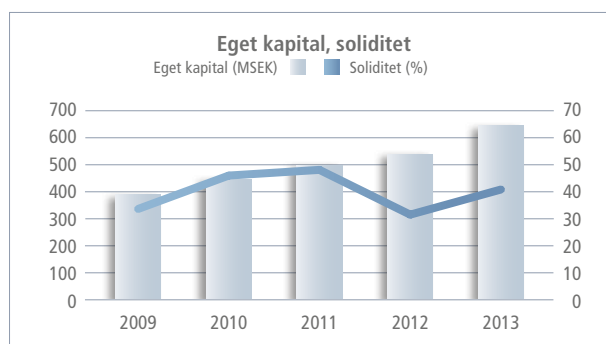
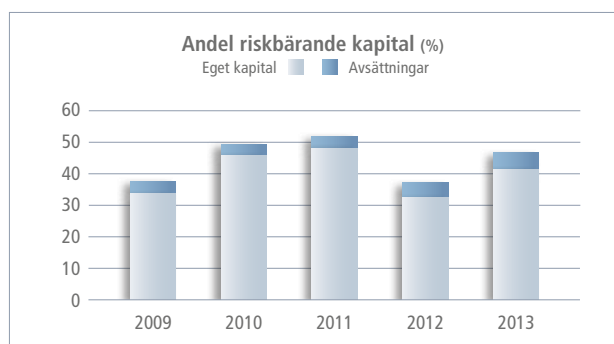
### Kassaflöde och likviditet

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under året till 161 MSEK (73).

Koncernens likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 345 MSEK (283).

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 31 på sidorna 73 och 74.



### Konvertibelprogram

I enlighet med beslut på årsstämman i XANO Industri AB den 10 maj 2012 har anställda inom XANO-koncernen tecknat konvertibler om totalt 29 999 961 SEK motsvarande 275 229 konvertibler till konverteringskursen 109 SEK. Konvertiblerna löper från den 1 juli 2012 till den 30 juni 2016. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier ökar aktiekapitalet med 1 376 145 SEK. Utspädningen blir då cirka 4 procent av aktiekapitalet och cirka 1 procent av röstetalet. Konvertibelräntan erläggs årsvis i efterskott och motsvarar STIBOR 3M med tillägg av 2,7 procentenheter. Varje konvertibel kan under perioden 1 juni 2016 till 10 juni 2016 konverteras till en aktie av serie B i XANO Industri AB.

### Valuta och räntor

XANO är genom sin internationella verksamhet framför allt exponerad för kursförändringar i EUR och USD gentemot SEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick per balansdagen till 577 MSEK (756). En beskrivning av koncernens finansiella risker finns i not 31 på sidorna 73 och 74.

### Miljöpåverkan

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i sju svenska dotterbolag och tillståndspliktig verksamhet i fyra svenska dotterbolag. Moderbolaget bedriver inte någon anmälningspliktig verksamhet. En redogörelse för koncernens miljöarbete finns på sidan 19.

### Forskning och utveckling

Inom ramen för varje dotterbolag bedrivs kontinuerligt utveckling av produkter och processer. Utvecklingskostnaderna, som inte är av väsentligt storlek, kostnadsförs normalt löpande. Utgifter kan under vissa omständigheter aktiveras, förutsatt att framtida ekonomiska fördelar kan påvisas och att utgiften är av större värde. Koncernen bedriver ingen forskning i egen regi.

### Aktien och aktieägarna

Bolaget innehar per balansdagen 140 000 egna aktier, vilka förvärvades 2003 för 66 SEK per aktie. Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 6 928 974, fördelade på 1 950 000 A-aktier och 4 978 974 B-aktier. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst.

För närvarande finns två aktieägare som vardera äger och kontrollerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Tord Johansson kontrollerar 27,5 procent av kapitalet och 55,1 procent av röstetalet via eget och närståendes innehav. Pomona-gruppen AB innehar 31,0 procent av kapitalet och 28,6 procent av rösterna. Uppgifter om innehav avser andel efter avdrag för bolagets eget innehav.

### Styrelsens arbete

XANOs styrelse består av sex ordinarie ledamöter. Bland de stämvalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar XANOs större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner.

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2013 sju sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt större investeringar.

Styrelsens kontrollfunktion handhas av revisionsutskottet. En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

### Valberedning

På årsstämman 2013 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Fredrik Rapp och Anders Rudgård. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2014 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvodet. Inför årsstämman 2014 har valberedningen hittills haft ett protokollfört möte och därutöver ett stort antal kontakter mellan valberedningens ledamöter.

Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

### Avtal

Det finns inga avtal mellan bolaget och styrelsens ledamöter utöver uppdragsavtal avseende styrelseuppdrag, vilka upprättas för varje mandatperiod.

### Bolagsstyrning

XANOs bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktielagslag samt företagens bolagsordning och arbetsordning.

Från den 1 juli 2008 skall alla bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm följa "Svensk kod för bolagsstyrning", den s k Koden. XANOs bolagsstyrningsrapport upprättas skild från förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 88-91.

### Framtida utveckling

Orderstocken ligger överlag på en hög nivå i koncernens bolag men varierar mellan olika branscher och kundsegment. Företagen inom Industrial Solutions upplever en fortsatt god marknadssituation. Pågående kapacitetsutbyggnad och strukturarbete inom Precision Components påverkar marginalerna negativt under inledningen av 2014. Inom Precision Technology är många kunder fortsatt avvaktande och utvecklingen under den närmaste framtiden därför svårbedömd. Med etableringen i Polen slutförd väntas lönsamheten för Rotational Moulding förbättras successivt. Sammantaget bedöms utvecklingen för koncernens verksamhet vara fortsatt god.

# Femårsöversikt

Resultaträkning, MSEK	2013	2012	2011	2010	2009
Nettoomsättning	1 593	1 171	1 162	1 049	828
Kostnad sålda varor	-1 271	-934	-923	-857	-701
<b>Bruttoresultat</b>	<b>322</b>	<b>237</b>	<b>239</b>	<b>192</b>	<b>127</b>
Försäljningskostnader	-112	-94	-86	-78	-73
Administrationskostnader	-56	-50	-47	-42	-41
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	21	1	9	11	2
<b>Rörelseresultat</b>	<b>175</b>	<b>94</b>	<b>115</b>	<b>83</b>	<b>15</b>
Finansiella poster	-25	-12	-10	-14	-13
<b>Resultat före skatt</b>	<b>150</b>	<b>82</b>	<b>105</b>	<b>69</b>	<b>2</b>
Skatt	-32	-15	-24	-16	-1
<b>Resultat för kvarvarande verksamhet</b>	<b>118</b>	<b>67</b>	<b>81</b>	<b>53</b>	<b>1</b>
Resultat från avvecklad verksamhet	-	-	2	19	-10
<b>Årets resultat</b>	<b>118</b>	<b>67</b>	<b>83</b>	<b>72</b>	<b>-9</b>

Finansiell ställning, MSEK <sup>1)</sup>	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Anläggningstillgångar	1 004	1 051	600	594	759
Omsättningstillgångar	553	614	436	382	399
Eget kapital	643	539	499	446	390
Långfristiga skulder	440	476	149	216	329
Kortfristiga skulder	474	650	388	314	439
<b>Balansomslutning</b>	<b>1 557</b>	<b>1 665</b>	<b>1 036</b>	<b>976</b>	<b>1 158</b>

Kassaflöde, MSEK <sup>1)</sup>	2013	2012	2011	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	161	73	165	126	124
Kassaflöde från investeringsverksamhet	25	-431	-42	30	-18
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>186</b>	<b>-358</b>	<b>123</b>	<b>156</b>	<b>106</b>
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-223	367	-79	-156	-113
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-37</b>	<b>9</b>	<b>44</b>	<b>0</b>	<b>-7</b>

Nyckeltal	2013	2012	2011	2010	2009
Rörelsemarginal (kvarvarande verksamhet), %	11,0	8,0	9,9	8,0	1,8
Vinstmarginal (kvarvarande verksamhet), %	9,4	7,0	9,0	6,6	0,3
Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>	19,8	12,9	17,6	17,4	-2,2
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	14,7	10,8	16,6	12,4	1,7
Avkastning på totalt kapital, % <sup>1)</sup>	11,2	8,0	12,3	9,6	1,4
Räntetäckningsgrad, ggr <sup>1)</sup>	6,4	6,3	7,8	5,8	0,7
Eget kapital, MSEK <sup>1)</sup>	643	539	499	446	390
Soliditet, % <sup>1)</sup>	41	32	48	46	34
Andel riskbärande kapital, % <sup>1)</sup>	47	37	52	49	38
Resultat per aktie (kvarvarande verksamhet), SEK <sup>2)</sup>	17,40	9,85	11,80	7,80	0,25
Resultat per aktie, SEK <sup>1, 2)</sup>	17,40	9,85	12,15	10,60	-1,30
Eget kapital per aktie, SEK <sup>1)</sup>	94,80	79,45	73,50	65,70	57,50
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK <sup>1)</sup>	23,70	10,75	24,30	18,50	18,35
Föreslagen utdelning per aktie, SEK	4,00	3,50	3,50	3,50	1,50

Övrigt	2013	2012	2011	2010	2009
Avskrivningar enligt plan (kvarvarande verksamhet), MSEK	68	56	50	52	59
Avskrivningar enligt plan, MSEK <sup>1)</sup>	68	56	50	63	71
Räntebärande skulder, MSEK <sup>1)</sup>	577	756	242	282	540
Nettoinvesteringar (kvarvarande verksamhet), MSEK	16	512	55	25	25
varav hänförliga till företagsaffärer	0	455	13	-	-
Medelantal anställda (kvarvarande verksamhet)	998	768	732	677	606

<sup>1)</sup> Avser hela koncernen inklusive avvecklad verksamhet.

<sup>2)</sup> Beräknat på årets resultat.

För definitioner, se sidan 87.

### Återköp av egna aktier

I april 2003 förvärvades 415 000 aktier av serie B till en kurs av 66 SEK. Under 2006 genomfördes en nedsättning av aktiekapitalet genom indragning utan återbetalning av 198 000 av de återköpta aktierna. I samband med företagsförvärv under 2007 och 2008 överläts 47 000 respektive 30 000 egna aktier. Antalet aktier i eget förvar uppgår härefter till 140 000, vilket motsvarar 2,0 procent av aktiekapitalet. Med avdrag för det egna innehavet uppgår antalet utestående aktier till 6 788 974 per balansdagen.

XANOs styrelse föreslår att årsstämman ger styrelsen ett fortsatt bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet att fram till nästa årsstämma besluta om återköp av bolagets aktier.

Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

### Ersättning till och villkor för ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2014 fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2013 föreslås vara oförändrade och innebär i huvudsak följande:

Villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än motsvarande tre månadslöner. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som skall vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Enligt gällande avtal mellan bolaget och verkställande direktören råder en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

### Förslag till vinstdisposition

#### Moderbolaget

<b>Till årsstämmans förfogande står:</b>		<b>SEK</b>
Överkursfond		4 294 700
Balanserade vinstmedel		251 769 560
Årets resultat		41 460 172
<b>Totalt</b>		<b>297 524 432</b>

<b>Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras sålunda:</b>		<b>SEK</b>
Till aktieägarna utdelas kontant 4,00 SEK per aktie (6 788 974 aktier)		27 155 896
Till aktieägarna utdelas aktier i AGES Industri AB <sup>1)</sup>		257 636 569
I ny räkning balanseras		12 731 967
<b>Totalt</b>		<b>297 524 432</b>

<sup>1)</sup> Avser XANO Industri ABs bokförda värde på aktierna i AGES Industri AB per 2013-12-31.

### Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Efter föreslagen utdelning är soliditeten trygghet mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt trygghetnivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).



# Rapport över totalresultat

KONCERNEN (TSEK)	Not	2013	2012	
Nettoomsättning	1	1 592 698	1 171 496	
Kostnad för sålda varor	3, 4, 5	-1 270 451	-934 080	
<b>Bruttoresultat</b>		<b>322 247</b>	<b>237 416</b>	
Övriga rörelseintäkter	7	26 660	14 893	
Försäljningskostnader	3, 4, 5	-111 588	-94 419	
Administrationskostnader	3, 4, 5, 6	-56 489	-49 946	
Övriga rörelsekostnader	8	-6 372	-14 186	
<b>Rörelseresultat</b>	1, 2	<b>174 458</b>	<b>93 758</b>	
Finansiella intäkter och liknande resultatposter	9	3 078	3 664	
Finansiella kostnader och liknande resultatposter	10	-27 891	-15 354	
<b>Resultat före skatt</b>		<b>149 645</b>	<b>82 068</b>	
Skatt	11	-31 644	-15 143	
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>118 001</b>	<b>66 925</b>	
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		<i>118 001</i>	<i>66 925</i>	
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>				
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat</i>				
Förändring av såringsreserv <sup>1)</sup>	19, 23	8 039	-3 193	
Skatt hänförlig till förändring av såringsreserv	19, 23	-1 769	345	
Omräkningsdifferenser <sup>2)</sup>	19	3 784	-3 505	
Effekt av ändrad bolagsskatt <sup>3)</sup>		–	1 579	
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>		<b>10 054</b>	<b>-4 774</b>	
<b>TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>		<b>128 055</b>	<b>62 151</b>	
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		<i>128 055</i>	<i>62 151</i>	
<b>AKTIEDATA</b>				
Resultat per aktie <sup>4)</sup>	SEK	17	17,40	9,85
Resultat per aktie efter utspädning <sup>4)</sup>	SEK	17	16,90	9,70
Genomsnittligt antal utestående aktier	st	18	6 788 974	6 788 974
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	st	18	7 064 203	7 036 739
Genomsnittligt antal aktier i eget förvar	st	18	140 000	140 000

<sup>1)</sup> Avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för såringsredovisning.

<sup>2)</sup> Avser effekter av valutakursförändringar vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till svenska kronor. Beloppet redovisas netto efter avräkning för såringskontrakt.

<sup>3)</sup> Avser effekt av sänkning av svensk bolagsskatt för poster redovisade mot eget kapital.

<sup>4)</sup> Beräknat på årets resultat enligt ovan.

## Rapport över finansiell ställning

KONCERNEN (TSEK)	Not	2013-12-31	2012-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	12	498 794	500 741
Övriga immateriella anläggningstillgångar		8 790	6 872
		<b>507 584</b>	<b>507 613</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	13	239 710	301 436
Maskiner och andra tekniska anläggningar	28	211 216	215 539
Inventarier, verktyg och installationer		20 905	19 818
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		17 675	6 639
		<b>489 506</b>	<b>543 432</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Långfristiga fordringar		45	45
		<b>45</b>	<b>45</b>
<i>Övriga anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran		6 293	–
		<b>6 293</b>	<b>–</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 003 428</b>	<b>1 051 090</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>			
Varulager	14	247 525	254 227
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar m m	15, 16	267 715	276 697
Uppskjuten skattefordran	23	–	8 426
Förutbetalda kostnader		10 494	10 692
		<b>278 209</b>	<b>295 815</b>
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
Kassa och bank	16	1 164	2 537
	16	26 600	61 315
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>553 498</b>	<b>613 894</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 556 926</b>	<b>1 664 984</b>

KONCERNEN (TSEK)	Not	2013-12-31	2012-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	18	34 645	34 645
Övrigt tillskjutet kapital		20 259	20 259
Andra reserver	19	-1 987	-12 041
Intjänade vinstmedel		590 692	496 452
<b>Summa eget kapital</b>		<b>643 609</b>	<b>539 315</b>
<b>Skulder</b>			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	20, 25, 28	225 225	263 916
Övriga skulder	20, 21, 25	128 744	128 240
Övriga avsättningar	22	2 704	3 936
Uppskjuten skatteskuld	23	82 848	79 892
		<b>439 521</b>	<b>475 984</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder m m	24, 25	235 268	277 969
Lån	20, 21, 25	160 383	271 638
Kortfristig del av långfristiga skulder	20, 25, 28	62 919	91 884
Förutbetalda intäkter		11	125
Aktuell skatteskuld		15 215	8 069
		<b>473 796</b>	<b>649 685</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>913 317</b>	<b>1 125 669</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 556 926</b>	<b>1 664 984</b>
<b>Ställda säkerheter</b>			
	26	719 100	872 649
<b>Eventualförpliktelser</b>			
	27	2 942	2 415

## Rapport över förändringar i eget kapital

KONCERNEN (TSEK)	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Intjänade vinstmedel	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital 1 januari 2012</b>		<b>34 645</b>	<b>18 245</b>	<b>-5 688</b>	<b>451 709</b>	<b>498 911</b>
Årets resultat		-	-	-	66 925	66 925
Övrigt totalresultat		-	-	-6 353	1 579	-4 774
<b>Totalresultat för året</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-6 353</b>	<b>68 504</b>	<b>62 151</b>
Effekt av emitterat konvertibellån		-	2 014	-	-	2 014
Lämnad utdelning		-	-	-	-23 761	-23 761
<b>Totala transaktioner med aktieägare</b>		<b>-</b>	<b>2 014</b>	<b>-</b>	<b>-23 761</b>	<b>-21 747</b>
<b>Eget kapital 31 december 2012</b>		<b>34 645</b>	<b>20 259</b>	<b>-12 041</b>	<b>496 452</b>	<b>539 315</b>
Årets resultat		-	-	-	118 001	118 001
Övrigt totalresultat		-	-	10 054	-	10 054
<b>Totalresultat för året</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10 054</b>	<b>118 001</b>	<b>128 055</b>
Lämnad utdelning		-	-	-	-23 761	-23 761
<b>Totala transaktioner med aktieägare</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-23 761</b>	<b>-23 761</b>
<b>Eget kapital 31 december 2013</b>	18, 19	<b>34 645</b>	<b>20 259</b>	<b>-1 987</b>	<b>590 692</b>	<b>643 609</b>



# Rapport över kassaflöden

KONCERNEN (TSEK)	Not	2013	2012
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		174 458	93 758
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>			
Avskrivningar		68 525	56 186
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar		-17 493	3 626
Nedskrivning av varulager		1 642	-897
Övrigt		-80	1 281
Betald och erhållen ränta, netto	29	-23 034	-11 484
Betald inkomstskatt		-30 648	-31 557
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>173 370</b>	<b>110 913</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		4 360	-14 267
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		16 412	12 853
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		-33 386	-36 684
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>160 756</b>	<b>72 815</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-3 687	-3 308
Förvärv av materiella anläggningstillgångar <sup>1)</sup>		-47 383	-30 609
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		73 161	2 902
Indirekta investeringar genom förvärv av dotterbolag/inkräm	29	298	-413 448
Indirekta investeringar genom avyttring av dotterbolag/inkräm	29	3 063	13 362
Minskning av övriga långfristiga fordringar		-	49
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>25 452</b>	<b>-431 052</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
<i>Ökning (+) / minskning (-) av långfristiga skulder <sup>1)</sup></i>			
Upptagna lån		0	190 000
Amortering av lån		-58 783	-26 359
Övrigt		-2 529	-1 702
Utbetald utdelning		-23 761	-23 761
<i>Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga lån och skulder till kreditinstitut <sup>1)</sup></i>			
Upptagna lån		1 882	41 179
Amortering av lån		-32 086	-30 900
Förändring checkräkningskrediter		-108 162	219 442
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-223 439</b>	<b>367 899</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-37 231</b>	<b>9 662</b>
Likvida medel vid årets början		63 852	54 709
Kursdifferens i likvida medel		1 143	-519
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	29	<b>27 764</b>	<b>63 852</b>

<sup>1)</sup> I kassaflödet återförs redovisning av finansiell leasing för att flödet skall motsvara in- och utbetalningar.

# Redovisningsprinciper

*Årsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.*

## Allmänt

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år med följande undantag på grund av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från den 1 januari 2013.

» *IFRS 13 Värdering till verkligt värde*

Standarden ger vägledning till verkligt värdevärderingar och syftar till att värderingar till verkligt värde ska bli mer konsekventa och mindre komplexa.

» *Omarbetad IAS 19 Ersättningar till anställda*

Omfattar främst ändrade redovisningsprinciper för förmånsbestämda pensioner.

» *Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter*

Medför bland annat att poster i "Övrigt totalresultat" ska presenteras fördelat på två grupper.

» *Ändringar i IFRS 7 Kvittnings av finansiella tillgångar och skulder*

Ändringen berör nya upplysningskrav rörande kvittnings av finansiella tillgångar och skulder.

» *IFRIC 20 Avrymningskostnader*

Hanterar hur avrymningskostnader ska redovisas och värderas.

» *Årliga förbättringar i IFRS*

Tillämpningen har inte haft någon effekt på koncernens finansiella ställning och resultat men innebär utökade upplysningskrav och ändrade uppställningsformer.

Följande nya eller ändrade IFRS-standarder gällande från 2014, har inte tillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

» *IFRS 10 Koncernredovisning*

» *IFRS 11 Samarbetsarrangemang*

» *IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag*

» *Ändringar i IAS 27 Separata finansiella rapporter*

» *Ändringar i IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures*

» *Ändringar i IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering*

» *Ändringar i IAS 36 Nedskrivningar*

» *Ändringar i IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering*

Tillämpningen av dessa nyheter bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella resultat och ställning men innebär utökade upplysningskrav och ändrade uppställningsformer.

Då legal och finansiell struktur för avknoppning av affärsenheten Precision Components ej faststälts, har omklassificering till resultat från avvecklad verksamhet respektive tillgångar för utdelning ej kunnat ske.

## Koncernredovisning

### Allmänt

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Eftersom moderbolaget är ett bolag inom EU tillämpas bara av EU godkända IFRS. Koncernredovisningen är vidare upprättad

i enlighet med svensk lag genom tillämpning av rekommendation RFR 1 från Rådet för finansiell rapportering.

Koncernens bokslut omfattar moderbolaget och de företag i vilka moderbolaget innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har bestämmande inflytande. Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att moderföretaget indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder, värderade till verkligt värde. Skillnaden mellan anskaffningskostnaden för aktierna och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara nettotillgångar utgör goodwill. Alla koncerninterna mellanhandanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster, som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen, elimineras i sin helhet. Endast de resultat som uppkommit efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens resultat. Avyttrade bolag har redovisats med sitt resultat fram till tidpunkten för avyttringen.

### Rörelseförvärv

IFRS 3 tillämpas på rörelseförvärv. Detta innebär bland annat att transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs samt att villkorade köpeskillningar fastställs till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och att effekter av omvärderingar av dessa köpeskillningar redovisas i årets resultat.

### Omräkning av utländska dotterbolag

Utländska dotterbolag omräknas till SEK enligt den s k dagskursmetoden, vilket innebär att balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs medan resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig kurs för räkenskapsåret. Härigenom uppkommen omräkningsdifferens redovisas som övrigt totalresultat.

Vid avyttring av utländska dotterbolag redovisas de samlade omräkningsdifferenserna hänförliga till det utländska bolaget som en del av realisationsresultatet i koncernens totalresultaträkning.

## Intäkter

Koncernen tillhandahåller varor och system med tillhörande tjänster. Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunder i enlighet med försäljningsvillkoren. Risker och förmåner kopplat till försäljning av varor övergår normalt till kunden vid leverans. Intäkter från tjänster redovisas i den period tjänsten utförts. Eventuella rabatter har avräknats från nettoomsättningen. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

## Pensioner

Pensioner och övriga förmåner efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgifts- eller förmånsbestämda planer. Under en avgiftsbestämd plan är företagets åtagande begränsat till att betala fastställda avgifter till en separat juridisk enhet (försäkringsbolag) och företaget har inga ytterligare förpliktelser. En förmånsbestämd plan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån som en anställd erhåller efter pensioneringen, vanligen baserad på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. En oberoende aktuarie beräknar storleken på de förpliktelser som respektive förmånsbestämd plan medför. Aktuarien omvärderar pensionsplanernas åtagande årligen och fördelar kostnader över den anställdes yrkesverksamma liv. I balansräkningen redovisas förpliktelsen som en skuld. Inom koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner.

Merparten av koncernens svenska anställda tjänstemän omfattas av den s k ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförsäkring i Alecta eller SPP. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP redovisas därför som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19. Härutöver finns pensionsutfästelser, både för kollektiv personal

och för tjänstemän, som är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag.

I koncernens norska bolag finns pensionsförpliktelse avseende framtida förtidspension (AFP), vilken klassificeras som en förmånsbestämd pensionsplan. Under 2010 antogs en ny pensionsordning innebärande att framtida pensionsutfästelse kommer att säkras genom inbetalning av avgifter till extern part istället för skuldföring i bolaget. Kvarvarande skuld omfattar endast utfästelse till personer som påbörjat uttag av förtidspension och en reserv för att täcka övergången till det nya systemet. Skulden utgör inte en väsentlig post och någon aktuariell beräkning har därför inte genomförts 2013. Skuldberäkning har istället skett baserat på uttalande från Den norske Revisorforening.

I ett av koncernens svenska bolag finns en pensionsförpliktelse klassificerad som förmånsbestämd. Utfästelsen säkras genom skuldföring i bolaget. Denna skuld utgör inte någon väsentlig post och har schablonberäknats.

## Skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändring av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen obeskattade reserver i svenska bolag.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

## Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning till återvinningsvärdet. Om en tillgång inte enskilt kan prövas för nedskrivning, ska tillgången allokteras till en kassagenererande enhet för att prövas. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer företaget till del och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En anläggningstillgång, som huvudsakligen kommer att återvinnas genom avyttring och inte genom att fortsatt nyttjas i verksamheten, särskiljs och redovisas separat i balansräkningen. Anläggningstillgångar för försäljning värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

### Immateriella anläggningstillgångar

Kostnader för produkt- och processutveckling belastar normalt resultatet löpande. Utgifter för större projekt, som är direkt sammankopplade med identifierbara produkter kontrollerade av koncernen och som har troliga ekonomiska fördelar kommande år, balanseras som immateriella anläggningstillgångar. Övriga immateriella tillgångar inkluderar både förvärvade tillgångar och internt utarbetade tillgångar. De senare utgörs främst av direkta kostnader för nedlagd tid samt hänförliga andelar av indirekta kostnader.

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Koncernens goodwill är fördelad på koncernens kassagenererande enheter. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från koncernens årliga

prognosprocess, där framtida kassaflöden för den existerande verksamheten prognosticeras för innevarande år samt den kommande fyraårsperioden. Kassaflödet bortom femårsperioden extrapoleras. XANO använder en aktuell vägd kapitalkostnad för diskontering av uppskattade framtida kassaflöde. Diskonterade flöden jämförs med bokfört värde.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

Övriga immateriella anläggningstillgångar	3 - 10 år
---	-----------

### Materiella anläggningstillgångar

Fastigheter klassificeras som förvaltningsfastigheter då del som utnyttjas i produktionen, för tillhandahållande av varor och tjänster eller för administrativa syften understiger tio procent. Förvaltningsfastigheter värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

Byggnader	25 - 50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och inventarier	3 - 10 år

## Varulager

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip och först in-först ut (FIFO) metoden. Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och verkligt värde. I egentillverkade hel- och halvfabrikat utgörs anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

## Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

## Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder omfattar kassa och bank, kortfristiga placeringar, kundfordringar, lånefordringar, låneskulder, leverantörsskulder och eventuella derivat. En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort när rätten att erhålla kassaflöde från tillgången löpt ut eller överförs till annan part. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när åtagandet uppfyllts, upphävs eller löpt ut.

Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende av hur instrumentet klassificeras.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen omfattar tillgångar som innehas för handel samt tillgångar och skulder som klassificerats att redovisas till verkligt värde via årets resultat. Säkringsredovisning sker enligt IAS 39. Eventuella instrument klassificerade som tillgångar för försäljning respektive skulder med direkt koppling till tillgångar för försäljning upptas till verkligt värde.

Lånefordringar och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningsprövning görs löpande utifrån objektiva kriterier för dessa tillgångar.

Härutöver kan finansiella tillgångar klassificeras som investeringar som hålls till förfall. XANO redovisar inga tillgångar tillhörande denna kategori.

Övriga finansiella skulder, som låneskulder och leverantörsskulder, värderas till upplupet anskaffningsvärde.

XANO använder derivatinstrument för säkring av räntenivåer och försäljning i utländsk valuta. För att säkringsredovisning ska kunna användas måste ett antal kriterier vara uppfyllda; positionen som säkras är identifierad och exponerad för kurs- eller ränteförändringar, avsikten med instrumentet är att utgöra en säkring samt att säkringen effektivt skyddar den underliggande positionen mot förändringar i dess värde.

XANO använder ränteswappar för att kontrollera osäkerheten i framtida ränteflöden avseende lån med rörlig ränta. Dessa derivat värderas till verkligt värde i balansräkningen. Värderingen baseras bland annat på terminsräntor, framtagna utifrån observerbara yieldkurvor, vilka avläses i marknaden till midpris. Värderingssystemet känner av vilken räntekonvention som är handlad och anpassar värderingen därefter. Förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten dokumenteras när transaktionen ingås. Effektiviteten i säkringsförhållandet mäts därefter löpande. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som ränteutgång eller räntekostnad. Övrig värdeförändring redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde som finansiell post i årets resultat.

XANO använder valutaderivat för säkring av försäljning i utländsk valuta. Kontrakten värderas till verkligt värde i balansräkningen. Värderingen av aktuellt derivat, så kallad Ackumulator, baseras bland annat på Europeiska Centralbankens fixing-kurser, swap-kurser och volatiliteter för gällande valuta. Värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat till dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen och så länge kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde via årets resultat.

XANO använder sig av lån i utländsk valuta för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Den andel av vinst eller förlust som bedöms som en effektiv säkring redovisas som övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänförs sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i årets resultat.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. I enlighet med IAS 32 redovisas dessa uppdelat i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats efter balansdagens kurs i enlighet med IAS 21. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till lånefordringar och låneskulder ingår i finansnettot.

När reglering eller avyttring förväntas ske senare än tolv månader efter balansdagen, redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång. Finansiella skulder som förfaller senare än tolv månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder.

### Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller ett informellt åtagande som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### Leasing

Koncernen tillämpar IAS 17 vid redovisning av väsentliga kontrakt. Enligt denna klassificeras leasingkontrakt antingen som finansiella eller operationella i koncernredovisningen. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna, som är förknippade med ägandet, i all väsentlighet är överförd till leasingtagaren. Om detta inte är fallet, är det fråga om operationell leasing. Finansiell leasing innebär att aktuellt objekt redovisas som materiell anläggningstillgång samtidigt som ett motsvarande lånebelopp

skuldförs. Tillgång och skuld värderas vid leasingperiodens ingång till nuvärdet av avtalade leasingavgifter. I resultaträkningen fördelas leasingkostnaden på en avskrivningsdel och en del bland räntekostnader.

### Låneutgifter

Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång utgör del av den tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter kostnadsförs i den period de uppkommer. Under 2013 har inga låneutgifter aktiverats.

### Kassaflöde

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

I kassaflödesanalysen redovisas köpeskillingar för förvärvade respektive avyttrade verksamheter på egen rad. De tillgångar och skulder som det förvärvade respektive avyttrade bolaget hade vid tidpunkten för förvärvet/avyttringen ingår därför inte i kassaflödet.

### Segment

Tillämpad standard IFRS 8 kräver att upplysningar lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att rapporteringen överensstämmer med hur den presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Solutions, Precision Components, Precision Technology och Rotational Moulding. Segmenten är definierade utifrån koncernens affärsenheter, vilka är organiserade efter produktionsmetod och typ av produkter och tjänster.

### Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper baseras på bedömningar och uppskattningar om framtiden. Nedan beskrivs de antaganden som innebär risk för väsentliga justeringar under kommande period.

#### *Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill*

Koncernen prövar årligen, eller när det finns en indikation på att tillgången minskat i värde, nedskrivningsbehov för goodwill. Återvinningsvärden fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

#### *Avsättningar*

Avsättningar definieras som skulder vilka är osäkra med avseende på belopp eller tidpunkt för reglering. Av detta följer att det alltid görs uppskattningar då avsättningar redovisas. Bedömningar utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Koncernens avsättningar avser pensioner och garantiåtaganden.

#### *Uppskjutna skattefordringar respektive skatteskulder*

Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skatteposter, särskilt vad avser uppskjutna skattefordringar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att nyttjas för avräkning mot framtida vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och in-tjäningsförmåga eller förändrade skatteregler.

#### *Exponering gentemot utländska valutor*

Förändringar av valutakurser kan ha relativt stora effekter på XANOs resultat och ställning. I not 31 beskrivs koncernens exponering gentemot utländska valutor samt risker som är förknippade med valutakursförändringar.



# Noter

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

## Not 1 Redovisning per rörelsesegment

Upplysningar avseende rörelsesegment lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket stämmer överens med hur de presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Solutions, Precision Components, Precision Technology och Rotational Moulding. Verksamheten inom respektive segment beskrivs på sidorna 52 och 53. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Ofördelade poster avser huvudsakligen moderbolaget.

ÅGES Industrier i Unnaryd AB och ITB Teknik i Unnaryd AB, som förvärvades i december 2012, ingår i koncernresultatet från den 1 januari 2013. Till följd av förvärven skedde en uppdelning av affärsenheten Precision Technology med effekt från 2013. Jämförelseåret har omräknats.

### Nettoomsättning per segment

	2013				2012		
	Nettoomsättning			varav kundspecifika produkter och system <sup>1)</sup>	Nettoomsättning		
	Extern	Intern	Total		Extern	Intern	Total
Industrial Solutions	623 001	388	623 389	70 %	579 933	315	580 248
Precision Components	607 784	627	608 411	100 %	197 446	1 134	198 580
Precision Technology	188 845	634	189 479	100 %	230 117	1 444	231 561
Rotational Moulding	173 068	18	173 086	53 %	164 000	109	164 109
Eliminering	–	-1 667	-1 667	–	–	-3 002	-3 002
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 592 698</b>	<b>0</b>	<b>1 592 698</b>	<b>83 %</b>	<b>1 171 496</b>	<b>0</b>	<b>1 171 496</b>

<sup>1)</sup> Försäljning sker av produkter och system med tillhörande tjänster och avser både kundspecifika och egenutvecklade produkter.

Marknadsmässiga villkor tillämpas vid transaktioner mellan segmenten. XANO har två stora kunder från vilka intäkterna från var och en utgör mer än tio procent av koncernens totala intäkter. Intäkterna från dessa kunder uppgår till 241 MSEK, huvudsakligen redovisade i segmentet Industrial Solutions, och 172 MSEK, huvudsakligen redovisade i segmentet Precision Components.

### Resultatposter per segment

	2013			2012		
	Internt rapporterat resultat före skatt	Utfördelade koncern-gemensamma kostnader	Resultat före skatt	Internt rapporterat resultat före skatt	Utfördelade koncern-gemensamma kostnader	Resultat före skatt
Industrial Solutions	66 961	-3 012	63 949	54 685	-2 760	51 925
Precision Components	67 149 <sup>1)</sup>	-3 572	63 577	5 416	-1 812	3 604
Precision Technology	9 365	-2 520	6 845	16 272 <sup>2)</sup>	-2 690	13 582
Rotational Moulding	11 997	-2 244	9 753	18 367	-1 956	16 411
Ofördelade poster	-5 827 <sup>2)</sup>	11 348	5 521	-12 672	9 218	-3 454
<b>Koncernen totalt</b>	<b>149 645</b>	<b>0</b>	<b>149 645</b>	<b>82 068</b>	<b>0</b>	<b>82 068</b>

<sup>1)</sup> I detta resultat ingår poster av engångskaraktär med 2 MSEK avseende realisationsvinst vid försäljning av fastigheter.

<sup>2)</sup> I detta resultat ingår poster av engångskaraktär med 14 MSEK avseende realisationsvinst vid försäljning av fastighet.

<sup>3)</sup> I detta resultat ingår poster av engångskaraktär med -6 MSEK avseende realisationsförlust vid försäljning av aktierna i Eslöv Mekaniska Verkstad AB.

	2013				2012			
	Ränteintäkter	Räntekostnader	Skatt	Avskrivningar	Ränteintäkter	Räntekostnader	Skatt	Avskrivningar
Industrial Solutions	1 216	-4 930	-14 762	-16 390	1 570	-5 490	-11 154	-17 674
Precision Components	2 008	-13 693	-14 615	-27 084	901	-4 081	-310	-10 958
Precision Technology	380	-3 674	-1 734	-16 867	606	-5 332	-3 912	-17 613
Rotational Moulding	641	-2 524	-2 249	-6 235	344	-2 329	-3 124	-7 084
Ofördelade poster	-3 752	1 239	1 716	-1 949	-2 941	4 373	3 357	-2 857
<b>Koncernen totalt</b>	<b>493</b>	<b>-23 582</b>	<b>-31 644</b>	<b>-68 525</b>	<b>480</b>	<b>-12 859</b>	<b>-15 143</b>	<b>-56 186</b>

### Tillgångar och skulder per segment

	2013				2012			
	Tillgångar	Skulder	Investeringar	Uppskjutna skatteskulder	Tillgångar	Skulder	Investeringar	Uppskjutna skatteskulder
Industrial Solutions	401 283	96 822	28 298	7 831	423 252	139 892	19 659	8 409
Precision Components	739 117	151 612	22 263	45 480	770 765	125 262	395 160	37 719
Precision Technology	249 586	42 704	12 807	14 650	265 829	61 176	85 657	23 986
Rotational Moulding	147 693 <sup>1)</sup>	20 716	4 708	1 733	145 128 <sup>1)</sup>	21 598	11 423	1 531
Ofördelade poster	19 247	24 192	-51 779	13 154	60 010	22 063	193	8 247
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 556 926</b>	<b>336 046</b>	<b>16 297</b>	<b>82 848</b>	<b>1 664 984</b>	<b>369 991</b>	<b>512 092</b>	<b>79 892</b>

<sup>1)</sup> Uppskjutna skattefordringar ingår med 6 293 TSEK (8 426).

Tillgångar per segment består av samtliga tillgångar. Skulder per segment består av rörelseskulder exklusive räntebärande skulder. Investeringar består av inköp och försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar, inklusive ökning och minskningar som blivit följden av förvärv och avyttring av dotterbolag.

Under 2013 har Precision Components och Rotational Moulding med anledning av högre ordergång ökat sina rörelsetillgångar, som lager och kundfordringar, medan motsvarande poster minskat inom Industrial Solutions och Precision Technology. Inom Precision Components har likvida medel minskat med ca 45 MSEK till följd av omdisposition till koncernkontosystem.

## Försäljning per geografisk marknad

	2013		2012	
Sverige	1 088 471	68 %	831 581	71 %
Nordamerika	98 269	6 %	72 377	6 %
Norge	70 238	4 %	74 607	7 %
Tyskland	65 089	4 %	38 030	3 %
Belgien	55 338	4 %	13 692	1 %
Övriga Europa	171 867	11 %	116 597	10 %
Övriga	43 426	3 %	24 612	2 %
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 592 698</b>	<b>100 %</b>	<b>1 171 496</b>	<b>100 %</b>

Försäljning per geografisk marknad avser samtliga intäkter från externa kunder fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.

## Tillgångar per geografisk marknad

	2013		2012	
	Anläggnings-tillgångar	Investeringar	Anläggnings-tillgångar	Investeringar
Sverige	893 877	51 338	888 507	495 270
Norge	45 817	983	44 809	2 810
Estland	41 156	-40 790	96 145	7 112
Kina	21 536	3 746	21 573	6 834
Övriga Europa	1 042	1 020	56	66
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 003 428</b>	<b>16 297</b>	<b>1 051 090</b>	<b>512 092</b>

Redovisat värde på tillgångar och investeringar fördelade på geografiska områden efter var tillgångarna är lokaliserade.

## Not 2

## Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2013		2012	
		varav män		varav män
Sverige	792	85 %	586	86 %
Kina	79	80 %	78	82 %
Estland	63	89 %	59	90 %
Norge	40	93 %	37	92 %
Polen	19	74 %	4	50 %
Finland	4	75 %	3	67 %
Hongkong	1	100 %	1	100 %
<b>Koncernen totalt</b>	<b>998</b>	<b>85 %</b>	<b>768</b>	<b>86 %</b>

Andel män i styrelse/företagsledning	2013	2012
<b>Moderbolaget</b>		
Styrelseledamöter	83 %	83 %
Ledande befattningshavare	67 %	67 %
<b>Rörelsedrivande dotterbolag</b>		
Styrelseledamöter	98 %	98 %
Ledande befattningshavare	72 %	80 %

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2013	2012
Löner och ersättningar	323 124	251 117
Sociala kostnader	118 816	94 029
(varav pensionskostnader) <sup>1, 2, 3, 4, 5, 6)</sup>	(24 102)	(21 286)
	<b>441 940</b>	<b>345 146</b>

<sup>1)</sup> Av koncernens pensionskostnader avser 5 016 TSEK (4 343) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

<sup>2)</sup> Årets kostnad för pensionsförpliktelser som är tecknade i Alectas (redovisas som en avgiftsbestämd plan) uppgår till 6 221 TSEK (5 929). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2013 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva försäkringsnivån till 148 procent (129).

<sup>3)</sup> Pensionskostnader innefattar ej löneskatt.

<sup>4)</sup> I koncernens norska bolag finns pensionsförpliktelse avseende förtidspension från 62 års ålder, vilken klassificeras som en förmånsbestämd pensionsplan. Kostnader avseende pensionsplanen redovisas som personalkostnader och uppgår till -13 TSEK (-170).

<sup>5)</sup> I ett av koncernens svenska dotterbolag finns pensionsförpliktelse klassificerad som en förmånsbestämd pensionsplan. Upplysningar avseende denna har ej lämnats då skulden, totalt 75 TSEK, ej är av väsentlig storlek.

<sup>6)</sup> I ett av koncernens svenska dotterbolag finns en pensionsförpliktelse tryggnad genom kapitalförsäkring. Inbetalat belopp redovisas som tillgång respektive pensionsskuld och uppgår till 400 TSEK.

Förändring av pensionsförpliktelse, Norge	2013	2012
Vid årets början	1 122	1 936
Estimatavvikelse	-13	-170
Utbetalda ersättningar	-679	-670
Omräkningsdifferens	-73	26
<b>Vid årets slut</b>	<b>357</b>	<b>1 122</b>

Fördelning av löner och andra ersättningar	2013		2012	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige (varav tantiem)	19 340 (257)	262 057	17 097 (231)	196 977
Norge (varav tantiem)	965 (31)	16 642	1 029 (-64)	17 176
Kina (varav tantiem)	1 235 (180)	10 774	974 (-)	8 738
Estland (varav tantiem)	320 (-)	6 279	296 (-)	5 458
Polen (varav tantiem)	571 (72)	2 265	277 (-)	718
Finland (varav tantiem)	-	1 540	-	1 323
Hongkong (varav tantiem)	1 136 (-)	-	1 054 (-)	-
<b>Koncernen totalt (varav tantiem)</b>	<b>23 567 (540)</b>	<b>299 557</b>	<b>20 727 (167)</b>	<b>230 390</b>

## Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än motsvarande tre månadslöner. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som under året utgjorts av styrelsens ordförande Tord Johansson och styrelseledamot Fredrik Rapp.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses vice verkställande direktören och CFO, som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen baseras på utfall i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 250 TSEK skulle fördelas med 700 TSEK till ordförande och 110 TSEK till var och en av styrelsens övriga ordinarie ledamöter för tiden fram till och med nästa årsstämma. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott och revisionsutskott skulle utgå med 20 TSEK per person och uppdrag. Under 2013 har 100 TSEK kostnadsförts avseende dessa uppdrag.

Koncernledningen har under 2013 utgjorts av verkställande direktören Sune Lantz, vice verkställande direktören Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson. Till verkställande direktören har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 2 560 TSEK (2 434). Till övriga ledande befattningshavare har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 2 836 TSEK (2 735).

För ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande den kollektivavtalade ITP-planen. Härutöver finns möjlighet att omfördela löneuttag till extra pensionsinsättning. För övriga ledande befattningshavare har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 23 procent (25) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna uppgick för verkställande direktören till 854 TSEK (811) och för övriga ledande befattningshavare till 682 TSEK (639).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

### Not 3 Personalkostnader

Personalkostnader fördelade på funktion	2013	2012
Kostnad för sålda varor	-367 247	-272 202
Försäljningskostnader	-64 271	-52 643
Administrationskostnader	-39 183	-34 000
	<b>-470 701</b>	<b>-358 845</b>

### Not 4 Avskrivningar

Avskrivningar fördelade på funktion	2013	2012
Kostnad för sålda varor	-63 948	-51 035
Försäljningskostnader	-3 225	-3 892
Administrationskostnader	-1 170	-1 259
Övriga rörelsekostnader	-182	-
	<b>-68 525</b>	<b>-56 186</b>

Avskrivningar fördelade på tillgångsslag	2013	2012
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-1 672	-2 101
Byggnader och mark	-12 141	-10 588
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-48 176	-36 595
Inventarier, verktyg och installationer	-6 536	-6 902
	<b>-68 525</b>	<b>-56 186</b>

### Not 5 Övriga kostnader

Övriga kostnader fördelade på funktion	2013	2012
Kostnad för sålda varor	-141 802	-95 167
Försäljningskostnader	-44 092	-37 884
Administrationskostnader	-16 136	-14 687
	<b>-202 030</b>	<b>-147 738</b>

### Not 6 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2013	2012
<i>Ernst &amp; Young</i>		
Revisionsuppdrag	-1 299	-1 007
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-38	-31
Skatterådgivning	-202	-74
Övriga tjänster	-61	-4
	<b>-1 600</b>	<b>-1 116</b>
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	-282	-160
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-38	-
Skatterådgivning	-29	-1
Övriga tjänster	-285	-142
	<b>-634</b>	<b>-303</b>
<b>Totalt</b>	<b>-2 234</b>	<b>-1 419</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

### Not 7 Övriga rörelseintäkter

	2013	2012
Hysesintäkter	1 847	9 391
Kursvinster på rörelsefordringar/skulder	4 439	1 884
Resultat vid avyttring av fastigheter	16 288	-
Övrigt	4 086	3 618
	<b>26 660</b>	<b>14 893</b>

### Not 8 Övriga rörelsekostnader

	2013	2012
Resultat vid avyttring av aktier i dotterbolag	-9	-5 768
Kostnader uthyrda lokaler	-749	-4 957
Kursförluster på rörelsefordringar/skulder	-4 841	-3 150
Övrigt	-773	-311
	<b>-6 372</b>	<b>-14 186</b>

## Not 9

### Finansiella intäkter

	2013	2012
Resultat från övriga värdepapper	153	70
Ränteutgifter	493	480
Valutakursdifferenser	2 432	3 114
<b>3 078</b>	<b>3 664</b>	

## Not 10

### Finansiella kostnader

	2013	2012
Räntekostnader	-23 582	-12 859
Valutakursdifferenser	-4 309	-2 495
<b>-27 891</b>	<b>-15 354</b>	

## Not 11

### Skatt på årets resultat

	2013	2012
Aktuell skatt	-29 087	-18 064
Uppskjuten skatt	-2 557	2 921
<b>-31 644</b>	<b>-15 143</b>	

Effekt av sänkning av svensk bolagsskatt från 26,3 % till 22 %, ca 6 MSEK, bidrog till den lägre skattekostnaden 2012.

Skillnaden mellan svensk inkomstskattesats 22 % (26,3 %) och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2013	2012
Redovisat resultat före skatt	149 645	82 068
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	-32 922	-21 584
<i>Skatteeffekt av</i>		
– koncernmässiga överavskrivningar	-6	-7
– avvikelser i skattesats i utländska bolag	2 886	2 755
Ändring av svensk inkomstskattesats	–	6 440
Realisationsresultat aktier	-2	-1 517
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	-222	-150
Övriga skattemässiga justeringar	-1 378	-1 080
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-31 644</b>	<b>-15 143</b>

## Not 12

### Immateriella anläggningstillgångar

#### Goodwill

Akkumulerade anskaffningsvärden	2013	2012
Vid årets början	502 467	179 751
Förvärv av dotterföretag	–	339 557
Avyttring av dotterföretag	–	-17 025
Justering	–	1
Årets omräkningsdifferenser	-1 947	183
<b>Vid årets slut</b>	<b>500 520</b>	<b>502 467</b>

Akkumulerade avskrivningar	2013	2012
Vid årets början	-1 624	-1 624
<b>Vid årets slut</b>	<b>-1 624</b>	<b>-1 624</b>

Akkumulerade nedskrivningar	2013	2012
Vid årets början	-102	-102
<b>Vid årets slut</b>	<b>-102</b>	<b>-102</b>

Restvärde vid årets slut	498 794	500 741
--------------------------	---------	---------

Goodwill fördelar sig på koncernens kassagenererande enheter, vilka utgörs av segment. Bedömning av återvinningsvärden innefattar antaganden om tillväxt, resultatutveckling och investeringar, inklusive investeringar i rörelsekapitalet. Antagen tillväxt uppgår beroende på segment till 3-13 procent (2-9) för prognosperioden och därefter uthålligt till 3 procent (3). Till följd av nyetablering i Polen förväntas dock en högre tillväxt inom Rotational Moulding under 2014. Antagna rörelsemarginaler uppgår uthålligt till 10-14 procent (9-13). Antaganden om tillväxt och marginaler baseras på tidigare års utfall och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.

Goodwill prövas årligen för nedskrivningsbehov. Vid årets prövning har en diskonteringsränta (WACC) om 11,4 procent (10,5) före skatt använts.<sup>1)</sup> Årets prövning har ej påvisat något nedskrivningsbehov. Ett antal känslighetsanalyser där uthållig tillväxttakt satts till 0 procentenheter, rörelsemarginalen försämrats med 2,5 procentenheter från prognosnivå eller diskonteringsräntan ökats med 2 procent, har gjorts. Inga av dessa analyser indikerar något behov av nedskrivning.

<sup>1)</sup> Diskonteringsräntan utgör ett riskjusterat avkastningskrav, som förutom riskfri ränta inkluderar en riskpremie baserad på genomsnittlig marknadsriskpremie på den svenska aktiemarknaden med premietillägg baserat på bolagets storlek samt bolagets kostnad för lånat kapital, och som därtill har justerats för skuldsättningsgrad häledd ur marknadsdata.

Goodwill per segment	2013	2012
Industrial Solutions	69 065	69 065
Precision Components	328 564	328 564
Precision Technology	75 945	75 945
Rotational Moulding	25 220	27 167
<b>498 794</b>	<b>500 741</b>	

#### Övriga immateriella anläggningstillgångar

Akkumulerade anskaffningsvärden	2013	2012
Vid årets början	18 560	14 615
Nyanskaffningar	3 687	3 124
Omklassificeringar	–	789
Årets omräkningsdifferenser	-306	32
<b>Vid årets slut</b>	<b>21 941</b>	<b>18 560</b>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2013	2012
Vid årets början	-11 688	-9 289
Omklassificeringar	–	-280
Årets avskrivning enligt plan	-1 672	-2 101
Årets omräkningsdifferenser	209	-18
<b>Vid årets slut</b>	<b>-13 151</b>	<b>-11 688</b>

Planenligt restvärde vid årets slut <sup>1)</sup>	8 790	6 872
Kvarvarande avskrivningstid, år		
<sup>1)</sup> varav		
Varumärken	3	914
Patent	3	360
Balanserade utvecklingsutgifter	5	6 891
Övriga	4	625



## Not 13

### Materiella anläggningstillgångar

#### Byggnader och mark

Ackumulerade anskaffningsvärden	2013	2012
Vid årets början	449 609	336 191
Nyanskaffningar	558	1 173
Förvärv av dotterföretag	–	109 233
Avyttringar och utrangeringar	-63 397	-35
Omklassificeringar	2 654	5 997
Årets omräkningsdifferenser	128	-2 950
<b>Vid årets slut</b>	<b>389 552</b>	<b>449 609</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Vid årets början	-145 095	-85 745
Förvärv av dotterföretag	–	-49 276
Avyttringar och utrangeringar	10 527	35
Årets avskrivning enligt plan	-12 141	-10 588
Årets omräkningsdifferenser	-55	479
<b>Vid årets slut</b>	<b>-146 764</b>	<b>-145 095</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Vid årets början	-3 078	–
Förvärv av dotterföretag	–	-3 078
<b>Vid årets slut</b>	<b>-3 078</b>	<b>-3 078</b>
<b>Planenligt restvärde vid årets slut <sup>1)</sup></b>	<b>239 710</b>	<b>301 436</b>
<sup>1)</sup> varav mark	27 386	37 787

#### Maskiner och andra tekniska anläggningar

Ackumulerade anskaffningsvärden	2013	2012
Vid årets början	937 749	542 627
Nyanskaffningar	46 666	40 059
Förvärv av dotterföretag	–	397 351
Avyttring av dotterföretag	–	-16 485
Avyttringar och utrangeringar	-38 162	-26 522
Omklassificeringar	374	2 068
Årets omräkningsdifferenser	-3 252	-1 349
<b>Vid årets slut</b>	<b>943 375</b>	<b>937 749</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Vid årets början	-722 210	-400 436
Förvärv av dotterföretag	–	-321 674
Avyttring av dotterföretag	–	12 583
Avyttringar och utrangeringar	34 162	23 533
Omklassificeringar	338	156
Årets avskrivning enligt plan	-48 176	-36 595
Årets omräkningsdifferenser	3 727	223
<b>Vid årets slut</b>	<b>-732 159</b>	<b>-722 210</b>
<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>211 216</b>	<b>215 539</b>

#### Inventarier, verktyg och installationer

Ackumulerade anskaffningsvärden	2013	2012
Vid årets början	109 082	98 069
Nyanskaffningar	5 702	3 886
Förvärv av dotterföretag	–	13 154
Avyttring av dotterföretag	–	-1 045
Avyttringar och utrangeringar	-3 745	-6 843
Omklassificeringar	2 380	1 824
Årets omräkningsdifferenser	-2 443	37
<b>Vid årets slut</b>	<b>110 976</b>	<b>109 082</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Vid årets början	-89 264	-78 222
Förvärv av dotterföretag	–	-11 413
Avyttring av dotterföretag	–	924
Avyttringar och utrangeringar	3 672	6 424
Omklassificeringar	-338	124
Årets avskrivning enligt plan	-6 536	-6 902
Årets omräkningsdifferenser	2 395	-199
<b>Vid årets slut</b>	<b>-90 071</b>	<b>-89 264</b>
<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>20 905</b>	<b>19 818</b>
<b>Pågående nyanläggningar</b>		
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Vid årets början	6 639	3 671
Nyanskaffningar/förskott	17 315	12 739
Förvärv av dotterföretag	–	913
Avyttringar och utrangeringar	-688	–
Omklassificeringar	-5 408	-10 677
Årets omräkningsdifferenser	-183	-7
<b>Vid årets slut</b>	<b>17 675</b>	<b>6 639</b>

## Not 14

### Varulager

	2013	2012
Råvaror och förnödenheter	83 021	73 903
Varor under tillverkning	93 887	113 373
Färdiga varor och handelsvaror	60 323	61 377
Förskott till leverantörer	10 294	5 574
	<b>247 525</b>	<b>254 227</b>

Varulagrets verkliga värde bedöms överensstämma med bokfört värde. Nedskrivning har skett med totalt 1 642 TSEK (-897).

**Not 15****Kundfordringar m m**

	2013	2012
Kundfordringar	249 481	264 195
Skattefordran	8 707	–
Övriga fordringar	7 765	8 059
Upplupna intäkter	1 719	4 443
Valutaderivat <sup>1)</sup>	43	–
	<b>267 715</b>	<b>276 697</b>

<sup>1)</sup> Posten avser valutainstrument som värderats till verkligt värde och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Denna bedöms ej vara effektivt säkrad och årets värdeförändring om 43 TSEK har därför redovisats i årets resultat.

**Not 16****Finansiella fordringar**

Likvida medel inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton.

Åldersfördelning per 2013-12-31	Förfallotid			Totalt
	- 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	
Kundfordringar	174 802	60 518	14 161	249 481
Procentuell fördelning	70	24	6	100
Derivat	43	–	–	43
Procentuell fördelning	100	–	–	100
Likvida medel	27 764	–	–	27 764
Procentuell fördelning	100	–	–	100

Verkligt värde för finansiella fordringar uppskattas i allt väsentligt vara lika med dess bokförda värde.

Fördelning per valuta per 2013-12-31	Kundfordringar	Likvida medel
SEK	215 092	3 719
USD	12 503	250
EUR	10 240	6 010
NOK	6 730	7
Övriga valutor	4 916	17 778
	<b>249 481</b>	<b>27 764</b>

Åldersfördelning per 2013-12-31	Tid från förfallodag			Totalt
	6 - 30 dgr	31 - 90 dgr	> 90 dgr	
Förfallna kundfordringar	8 785	2 971	1 734	13 490
Procentuell fördelning	65	22	13	100

Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till 792 TSEK (1 038), varav 377 TSEK är konstaterade kundförluster. Erforderlig nedskrivning av utestående fordringar har skett med 956 TSEK (1 333).

**Not 17****Resultat per aktie**

Resultat per aktie före utspädning	2013	2012
Årets resultat, TSEK	118 001	66 925
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	6 789	6 789
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>17,40</b>	<b>9,85</b>

Resultat per aktie efter utspädning	2013	2012
Årets resultat, TSEK	118 001	66 925
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, TSEK <sup>1)</sup>	1 434	1 419
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser, TSEK	46	44
<b>Justerat resultat, TSEK</b>	<b>119 481</b>	<b>68 388</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	6 789	6 789
Justering för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	275	248
<b>Genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie, tusental</b>	<b>7 064</b>	<b>7 037</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>16,90</b>	<b>9,70</b>

<sup>1)</sup> Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

Beträffande antal aktier och konvertibla skuldförbindelser se not 18.

**Not 18****Aktiekapital m m**

Fördelning av aktiekapital	2013-12-31	2013-01-01
A-aktier	1 950 000	1 950 000
B-aktier	4 978 974	4 978 974
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>6 928 974</b>	<b>6 928 974</b>
Kvotvärde, SEK	5	5
<b>Aktiekapital, SEK</b>	<b>34 644 870</b>	<b>34 644 870</b>

Totalt antal aktier uppgår till 6 928 974, varav 140 000 finns i eget förvar. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgår till 6 788 974.

Per den 1 juli 2012 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 30 000 TSEK, motsvarande 275 229 aktier av serie B vid full konvertering.

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Antalet röster uppgår, efter avdrag för eget innehav, till 24 338 974.

Föreslagen utdelning uppgår till 4,00 SEK per aktie. Styrelsen föreslår vidare utdelning av samtliga aktier i dotterbolaget AGES Industri AB till aktieägarna.

**Not 19****Andra reserver**

Omräkningsreserv	2013	2012
Vid årets början	-3 061	444
Årets omräkningsdifferenser	2 404	-3 327
Avgår säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	1 380	-178
<b>Vid årets slut</b>	<b>723</b>	<b>-3 061</b>

Investering i aktier i dotterbolag i Norge har delvis valutasäkrats genom upptagande av lån i NOK.

Säkringsreserv	2013	2012
Vid årets början	-8 980	-6 132
Årets förändring	6 270	-2 848
<b>Vid årets slut</b>	<b>-2 710</b>	<b>-8 980</b>

Beloppen avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning.

Per balansdagen 2013-12-31 fanns ränteswapavtal avseende fast bindning med totalt nominellt belopp om 200 MSEK.

Totala andra reserver	-1 987	-12 041
-----------------------	--------	---------

## Not 20

### Lån m m

Utnyttjade checkkrediter redovisas som kortfristiga skulder.

Långfristiga skulder	2013	2012
Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen	341 468	378 036
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	12 501	14 120
	<b>353 969</b>	<b>392 156</b>
<b>Checkräkningskredit</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Beviljad checkräkningskredit	369 478	403 015
Utnyttjad del	-209 095	-131 377
<b>Utnyttjat belopp</b>	<b>160 383</b>	<b>271 638</b>
<b>Kortfristig del av långfristiga skulder</b>	<b>62 919</b>	<b>91 884</b>
<b>Totala räntebärande skulder</b>	<b>577 271</b>	<b>755 678</b>

Beträffande räntebindning och ränterisker, se not 31.

### Löptidsanalys av odiskonterade flöden

Långfristiga skulder	2013	2012
<i>Beräknat utflöde</i>		
Mellan ett och fem år från balansdagen	349 362	385 601
Senare än fem år från balansdagen	14 779	17 569
	<b>364 141</b>	<b>403 170</b>

## Not 21

### Övriga skulder

XANO Industri har ett utelöpande konvertibelt lån redovisat till 28 744 TSEK. Nominellt belopp är 30 000 TSEK. Konvertibellånet löper till den 30 juni 2016 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 3M plus 2,7 procent (för innevarande period 3,92 procent). Konvertibelns kan under perioden 1-10 juni 2016 inlösas mot aktier till konverteringskursen 109 per aktie. Lånets nominella belopp är 109 SEK per konvertibel skuldförbindelse. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 7,08 procent (statsobligationsräntan vid emissionsstidpunkten, 1,08 procent, med tillägg för riskpremie om 6,0 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till övrigt tillskjutet kapital. Resultatet belastas över lånet löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidig kommer i balansräkningen den bokförda skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånet nominella belopp. Årets kostnadsförda ränta uppgår till 1 697 TSEK och motsvarar 5,66 procent av verklig skuld. Resultatet belastas vidare med emissionskostnader som uppkom vid upptagandet av konvertibellånet.

## Not 22

### Övriga avsättningar

Långfristiga	2013	2012
Garantiåtaganden	1 551	1 920
Pensionsåtaganden	929	1 696
Vilande lagfartskostnader	224	320
	<b>2 704</b>	<b>3 936</b>
<i>Bedömd förfallotidpunkt</i>		
Mellan ett och fem år från balansdagen	2 480	3 616
Senare än fem år från balansdagen	224	320

## Not 23

### Uppskjuten skatteskuld

#### Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar.

	2013	2012
Anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	71 323	77 990
Obeskattade reserver		
Överavskrivningar	56 427	63 029
Periodiseringsfonder	253 158	234 696
Derivat	-3 474	-11 513
Övriga poster	-852	-1 052
<b>Summa</b>	<b>376 582</b>	<b>363 150</b>
Skatt 22 %	82 848	79 893
Avrundning	-	-1
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>	<b>82 848</b>	<b>79 892</b>
Utländska poster med avvikande skattesats <sup>2)</sup>	-6 293	-8 426
<b>Netto uppskjuten skatteskuld</b>	<b>76 555</b>	<b>71 466</b>
Uppskjuten ingående skatteskuld	-71 466	-29 726
Förvärv av dotterföretag	-	-47 652
Avyttring av dotterföretag	-	930
Effekt av ändrad bolagsskattesats	-	1 579
Omräkningsdifferens	-760	136
Avrundning	-3	1
<b>Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader</b>	<b>4 326</b>	<b>-3 266</b>
- varav redovisat i		
Årets resultat	2 557	-2 921
Övrigt totalresultat	1 769	-345

<sup>1)</sup> Avser främst koncernbokförda värden som följer av värdering till verkligt värde i samband med förvärv av dotterbolag.

<sup>2)</sup> Avser verksamhet i Norge. Med genomförda åtgärder och förväntad framtida utveckling bedöms verksamheterna ge positivt resultat under kommande år, varför förlustavdragen upptagits i sin helhet. Då legal kvittningsrätt ej föreligger, redovisas fordran som uppskjuten skattefordran i balansräkningen.

Enligt koncernens bedömning omfattas uppskjutna skatter inte av upplysningskravet avseende förfallotid enligt IAS 1.61, då det vanligen råder osäkerhet kring när en uppskjuten skatt utlöser en betalning.

## Not 24

### Leverantörsskulder m m

	2013	2012
Förskott från kunder	21 633	69 337
Leverantörsskulder	112 277	102 507
Löne- och semesterlöneskulder	44 261	41 492
Upplupna sociala avgifter	26 795	25 258
Övriga upplupna kostnader	7 338	8 316
Derivat <sup>1)</sup>	4 895	12 768
Övriga ej räntebärande skulder	18 069	18 291
	<b>235 268</b>	<b>277 969</b>

<sup>1)</sup> Derivat avser ränteswappar som värderats till verkligt värde och tillhör värderingsnivå två enligt IFRS 13. Årets värdeförändring, 8 039 TSEK (-3 193) exklusive skatt, är effektivt säkrad och redovisas som "Förändring av säkringsreserv" i rapport över totalresultat.

## Not 25 Finansiella skulder

### Åldersfördelning kortfristiga skulder

Per 2013-12-31	Förfallotid			Totalt
	- 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	
Leverantörsskulder	102 000	10 277	–	112 277
Procentuell fördelning	91	9	–	100
Derivat	484	–	4 411	4 895
Procentuell fördelning	10	–	90	100
Lån <sup>1)</sup>	–	–	160 383	160 383
Procentuell fördelning	–	–	100	100
Kortfristig del av långfristiga skulder <sup>2)</sup>	1 682	13 917	47 320	62 919
Procentuell fördelning	3	22	75	100
				<b>340 474</b>

<sup>1)</sup> Avser checkräkningskrediter.

<sup>2)</sup> Värdet av odiskonterade flöden är totalt 63 653 TSEK.

### Fördelning per valuta

Per 2013-12-31	Kortfristiga	Långfristiga
SEK	258 837	331 702
EUR	16 803	16 935
NOK	47 729	4 232
USD	3 936	1 100
Övriga valutor	13 169	–
	<b>340 474</b>	<b>353 969</b>

### Värdering

Per 2013-12-31	Bokfört värde	Verkligt värde
Lån	303 930	303 930
Konvertibellån	28 744	30 000
Leasingskulder	84 214	–
Checkkrediter	160 383	160 383
Leverantörsskulder	112 277	112 277
Derivat	4 895	4 895
	<b>694 443</b>	

Verkligt värde för finansiella skulder, med undantag av konvertibellån och leasingskulder, uppskattas i allt väsentligt vara lika med bokfört värde.

## Not 26 Ställda säkerheter

	2013	2012
<b>För egna skulder</b>		
Fastighetsinteckningar	83 044	82 055
Företagsinteckningar	76 198	76 198
Tillgångar med äganderättsförbehåll	1 923	2 587
Aktier i dotterbolag	557 535	711 409
	<b>718 700</b>	<b>872 249</b>
<b>Övriga ställda pantar</b>		
Pantförskriften kapitalförsäkring med pensionsåtagande	400	400
	<b>400</b>	<b>400</b>
<b>Totalt</b>	<b>719 100</b>	<b>872 649</b>

## Not 27 Eventualförpliktelser

	2013	2012
Borgensförbindelser	33	85
Pensionsförpliktelser	2 909	2 330
	<b>2 942</b>	<b>2 415</b>

## Not 28 Leasing

### Finansiell leasing

Objekt avseende finansiella leasingavtal har intagits i koncernredovisningen enligt nedan. Finansiella leasingavtal avser maskiner.

Normala villkor för koncernens finansiella leasingavtal är rörlig ränta och leasingperiod sju år med ett restvärde om 25 procent av anskaffningsvärdet.

Under året har betalda leasingavgifter avseende finansiella leasingavtal uppgått till 13 762 TSEK (13 213).

### Maskiner och andra tekniska anläggningar

Akkumulerade anskaffningsvärden	2013	2012
Vid årets början	127 135	112 204
Nyanskaffningar	22 858	27 064
Förvärv av dotterföretag	–	2 316
Avyttring av dotterföretag	–	-5 337
Avyttringar och utrangeringar	-8 707	-9 112
Vid årets slut	<b>141 286</b>	<b>127 135</b>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2013	2012
Vid årets början	-54 980	-51 982
Förvärv av dotterföretag	–	-139
Avyttring av dotterföretag	–	1 857
Avyttringar och utrangeringar	6 744	6 396
Årets avskrivning enligt plan	-11 386	-11 112
Vid årets slut	<b>-59 622</b>	<b>-54 980</b>

**Planenligt restvärde vid årets slut** **81 664** **72 155**

Låneskuld finansiell leasing	2013	2012
Kortfristig del, förfallotidpunkt inom ett år	17 500	14 318
Långfristig del, förfallotidpunkt mellan ett och fem år	51 047	42 684
Långfristig del, förfallotidpunkt över fem år	12 501	14 120
	<b>81 048</b>	<b>71 122</b>

Låneskulden beräknas till nuvärdet av framtida leasingavgifter.

Räntekostnader avseende finansiell leasing har belastat resultatet med 2 639 TSEK (3 076).

### Operationell leasing

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 8 235 TSEK (7 207).

Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing	2013	2012
Förfallotid inom ett år	7 542	6 035
Förfallotid mellan ett och fem år	9 539	8 979
Förfallotid senare än fem år	–	–
	<b>17 081</b>	<b>15 014</b>

Operationell leasing avser främst lokalhyror och billeasing.



## Not 29

### Kassaflöde

I kassaflödet justeras resultat- och balansposter för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Förutom justeringar för verkligt betalda räntor och skatter, tas hänsyn till valutaeffekter, resultat vid försäljning av anläggningstillgångar, nedskrivningar, effekter av finansiell leasing, omklassificering mellan kort- och långfristiga poster, m m.

#### Förvärv av dotterföretag/inkräm

Under 2013 har erhållits och intäktsförts 300 TSEK med anledning av uppgörelse med säljaren av Kungsörs Mekaniska Verkstad AB avseende brister. Transaktionskostnader avseende föregående års förvärv har erlagts med 2 TSEK.

Under 2012 förvärvades samtliga aktier i Kungsörs Mekaniska Verkstad AB, Albins Mekaniska Verkstad AB, ÅGES Industrier i Unnaryd AB och ITB Teknik i Unnaryd AB. Utöver dessa förvärv etablerade XANO under 2012 verksamheter i Hongkong, Kina och Polen, för vilka köpeskillningar erlades med totalt 140 TSEK.

Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillningar och påverkan på koncernens likvida medel var följande:

Förvärv	2013	2012
Immateriella anläggningstillgångar	-	340 038
Materiella anläggningstillgångar	-	135 175
Finansiella anläggningstillgångar	-	850
Omsättningstillgångar	-	243 895
Långfristiga skulder	-	-50 913
Kortfristiga skulder	-	-87 541
Resultatposter	-298	-
<b>Totala köpeskillningar</b>	<b>-298</b>	<b>581 504</b>
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-	-68 056
Reverslån från säljare	-	-100 000
<b>Totalt kassaflöde hänförligt till förvärvade verksamheter</b>	<b>-298</b>	<b>413 448</b>

#### Avyttring av dotterföretag/inkräm

Under 2013 har tilläggsköpeskillning avseende aktierna i Eslöv Mekaniska Verkstad AB slutreglerats med 3,2 MSEK, vilket motsvarar beräknat belopp.

Under 2012 avyttrades samtliga aktier i Eslöv Mekaniska Verkstad AB.

Det totala värdet av avyttrade tillgångar och skulder, köpeskillningar och påverkan på koncernens likvida medel var följande:

Avyttring	2013	2012
Immateriella anläggningstillgångar	-	17 025
Materiella anläggningstillgångar	-	3 988
Finansiella anläggningstillgångar	-	50
Omsättningstillgångar	3 200	7 229
Långfristiga skulder	-	-2 343
Kortfristiga skulder	-128	-6 811
	<b>3 072</b>	<b>19 138</b>
Realisationsresultat <sup>1)</sup>	-9	-5 768
<b>Total avyttring <sup>1)</sup></b>	<b>3 063</b>	<b>13 370</b>
Likvida medel i avyttrade verksamheter	-	-8
<b>Totalt kassaflöde hänförligt till avyttrade verksamheter</b>	<b>3 063</b>	<b>13 362</b>

<sup>1)</sup> För avyttringen av Eslöv Mekaniska Verkstad AB har en total köpeskillning om 15,5 MSEK betalats. Denna utgjordes dels av en fast köpeskillning om 12,3 MSEK, vilken erlades under 2012, och dels av en villkorad tilläggsköpeskillning om 3,2 MSEK, vilken reglerades under 2013.

#### Ränta

Under räkenskapsåret uppgick betald ränta till 23 728 TSEK (12 356) och erhållen ränta till 694 TSEK (872).

Likvida medel	2013	2012
Kassa och bank	26 600	61 315
Kortfristiga placeringar	1 164	2 537
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>27 764</b>	<b>63 852</b>

## Not 30

### Rörelseförvärv/-avyttringar

Under 2013 slutreglerades tilläggsköpeskillningen avseende aktierna i Eslöv Mekaniska Verkstad AB, vilka avyttrades 2012. Vidare justerades köpeskillningen avseende förvärv av aktierna i Kungsörs Mekaniska Verkstad AB, beloppet har intäktsförts under övriga rörelseintäkter. Tillkommande transaktionskostnader avseende avyttring av aktierna i Eslöv Mekaniska Verkstad AB om 9 TSEK respektive förvärvet av ITB Teknik i Unnaryd AB om 2 TSEK har belastat rörelseresultatet.

Under 2012 förvärvades samtliga aktier i Kungsörs Mekaniska Verkstad AB, Albins Mekaniska Verkstad AB, ÅGES Industrier i Unnaryd AB och ITB Teknik i Unnaryd AB samt avyttrades samtliga aktier i Eslöv Mekaniska Verkstad AB. Vidare etablerade XANO under 2012, via dotterbolag, verksamheter i Hongkong, Kina och Polen.

Specifikation av förvärvade respektive avyttrade tillgångar och skulder finns i not 29 Kassaflöde.

## Not 31

### Risker

#### FINANSIELLA RISKER

XANO är genom sin internationella verksamhet exponerad för finansiella risker. Med finansiell risk avses de förändringar i koncernens kassaflöde som förklaras av förändringar av valutakurser och räntenivåer samt likviditets-, finansierings- och kreditrisker.

Koncernens policy för hantering av finansiella risker är beslutad av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Målsättningen är att minimera kostnaden för kapitalanskaffning liksom den finansiella risken på ett kostnadseffektivt sätt. Moderbolaget har en central roll i hanteringen av den finansiella verksamheten, vilket medför att koncernen kan tillvarata stordriftsfördelar samt bättre överblicka de finansiella riskerna.

#### Valutarisker

Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisker inom i huvudsak följande tre områden:

- » Transaktionsrisk
- » Risk vid omräkning av dotterbolagens resultaträkningar
- » Risk vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar

#### Transaktionsrisker

Transaktionsrisken uppkommer till följd av de kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än respektive dotterbolags lokala valuta. Koncernens policy är att inte säkra kommersiella flöden. Med anledning av förändringarna i koncernens struktur och dess påverkan på valutaflöden, kan policyn komma att förändras. Flödena bevakas kontinuerligt för att minimera transaktionsrisker. Under 2013 har avsteg gjorts från policyn för att delvis säkra försäljning i USD.

Andelen fakturering i utländsk valuta uppgick under 2013 till 22 procent. Av koncernens tillverkning ägde 83 procent rum i Sverige. Huvuddelen av koncernens produkter säljs i samma land som de tillverkas. De största undantagen utgörs av leveranser från de svenska tillverkningsenheterna till utländska slutkunder samt från tillverkningsenheten i Estland till den svenska och norska marknaden. Det är vid de senare tillfällena som transaktionsrisk uppstår, liksom vid inköp av material.

En förenklad sammanställning av koncernens intäkt- och kostnadsstruktur under 2013, fördelad på valutor, finns i nedanstående tabell.

Andel (%) av	SEK	USD	EUR	Övriga
Fakturering	77	11	6	6
Kostnad såld vara	75	1	13	11

Koncernen är framför allt exponerad för förändringar i EUR, där nettoflödet under 2013 varit negativt, och USD, där nettoflödet under 2013 varit positivt. Härutöver innehar dotterbolag fordringar i främst USD respektive NOK och låneskulder i EUR. En genomsnittlig förändring med fem procent av alla valutor gentemot den svenska kronan skulle för motsvarande flöde medföra en resultat effekt om ca 3 MSEK. Vid en förändring med fem procent av någon av valutorna EUR eller USD mot den svenska kronan, skulle resultatpåverkan under ett år bli omkring 5 MSEK respektive 9 MSEK.

#### Risk vid omräkning av dotterbolagens resultaträkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar till svenska kronor sker till genomsnittskurs. Under förutsättning att fakturering och nettoresultat i kvarvarande bolag i koncernen utfaller i likhet med 2013, skulle en förändring på fem procent av den svenska kronan gentemot alla valutor påverka faktureringen med ca 10 MSEK och nettoresultatet med ca 1,5 MSEK.

#### Risk vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar

Omräkningsrisker hänför sig till förändringar orsakade av valutakursförändringar på nettotillgångar i utländsk valuta, vilka omräknas till svenska kronor. Värdet av utländska dotterbolags nettotillgångar uppgick vid räkenskapsårets slut till 136 MSEK. Kursförändringar har vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar påverkat övrigt totalresultat positivt med 4 MSEK. Den valutaexponering som uppkommer genom investeringar i utländska nettotillgångar kurssäkras delvis genom upptagande av lån i utländsk valuta.

#### Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar XANOs resultat negativt genom ökade lånekostnader. Finansiering sker huvudsakligen genom upplåning hos banker. Genomsnittlig ränta (räntekostnader i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder) uppgick till 3,9 procent (3,4). Koncernens räntebärande skulder uppgick på balansdagen till 577 MSEK (756), varav 277 MSEK (442) är finansierade med rörlig ränta. Genomsnittlig räntebindningstid för resterande lån uppgår till 55 månader och den genomsnittliga räntan var vid årets slut 2,9 procent. Nettoresultatet av en (1) procentenhets höjning av räntenivån är ca -2,5 MSEK på årsbasis.

Ränteswapavtal används för att förändra räntebindningstiden i önskad riktning samt för att minska inverkan av räntefluktuationer. Per balansdagen fanns ränteswapavtal med totalt nominellt belopp om 200 MSEK.

#### Räntebindning avseende lån med fast ränta

Förfallotidpunkt	Belopp (TSEK)	Medelränta (%) <sup>1)</sup>	Andel (%)
2014	50 000	2,71	16
2017	150 000	3,12	54
2018 och senare	100 000	2,65	30
<b>Totalt</b>	<b>300 000</b>	<b>2,90</b>	<b>100</b>

<sup>1)</sup> Exklusive marginal som tillkommer för till swap-avtal underliggande lån med rörlig ränta.

#### Likviditets- och finansieringsrisker

Med likviditets- och finansieringsrisker avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att uppta externa lån. XANO söker aktivt att säkerställa en hög finansieringsberedskap och effektiv kapitalanskaffning genom att alltid ha bekräftade krediter. Merparten av koncernens upplåning sker hos banker i respektive bolags lokala valuta. Även moderbolagen lånar ut medel inom koncernen till marknadsmässiga villkor och vanligen med rörlig ränta. Betalningsberedskapen (likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter i förhållande till nettoomsättning) uppgick på balansdagen till 22 procent (24).

#### Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullgöra sina åtaganden. För XANO finns kreditrisk främst i kundfordringar. Risken för kundförluster hanteras genom fastlagda rutiner för kreditkontroll och kravhantering. Koncernens kunder är huvudsakligen stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga, fördelade på flera branscher och geografiska marknader, vilket medfört att kundförlusterna historiskt sett varit ringa. Maximal kreditrisk avseende koncernens kundfordringar motsvaras av redovisat värde 249 MSEK.

#### AFFÄRSMÄSSIGA RISKER

Affärsmässiga risker är förknippade med dels kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer, dels koncernens egen verksamhet.

Sett till hela koncernen är kundkretsen bred och varierande både branschmässigt och i storlekshänseende. De risker som föreligger i samband med kunders önskemål om produktion i lägstkostnadsland har koncernen försökt minimera genom att erbjuda tillverkning i egna utländska enheter, där kapaciteten kraftigt utökats.

Vad gäller insatsvaror är metall en dominerande råvara tillsammans med plast, ofta framställd av oljebaserade produkter. Råvarupriserna är beroende av världsmarknadspriser och valutautveckling men också av produktionskapacitet. Antalet råvaror är mycket stort, då metaller och plastråvaror förekommer i en mängd varianter. Prisvariationer för råvaror har dock en begränsad effekt på koncernens resultat, då många kundavtal innehåller råvaruklausuler. Hanteringen av prisrisker är en del av det dagliga arbetet och innebär krav på ständig kostnadsrationalisering och produktivitet utveckling.

Inom koncernens produktområde finns alltid risk för att produkter på grund av fel skulle behöva återkallas. För att undvika dessa risker arbetar koncernens bolag med system för kvalitetskontroll.

Mot traditionella försäkringsrisker såsom brand, stöld, ansvar, avbrott och liknande har koncernen ett tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.

## Not 32 Kapitalhantering

XANO har som mål att under stark och stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk. För att nå detta mål krävs ett stabilt kassaflöde och en stark balansräkning med en soliditet överstigande 30 procent. Vid utgången av 2013 var soliditeten 41 (32) procent.

Koncernens finansiering är beroende av att vissa finansiella nyckeltal avtalade med koncernens huvudbank uppnås. De gällande nyckeltalen relaterar till koncernens riskkapitalandel och nettoskuld i förhållande till resultat. Årets utfall har inneburit att berörda nyckeltal ligger inom avtalade nivåer.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara 20 till 40 procent av resultat efter skatt.

## Not 33 Transaktioner med närstående

XANOs närstående utgörs av ledande befattningshavare, styrelseledamöter och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter eller dotterbolags ledande befattningshavare.

Utöver ersättningar som framgår av not 2, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare erhållit sedvanlig aktieutdelning. Ledande befattningshavare har dessutom erhållit rätt att förvärva personalkonvertibler enligt beslut på årsstämma. Styrelseledamöters och ledande befattningshavares innehav av aktier och konvertibler per balansdagen framgår av sidorna 92 och 93.

Kieryd Gärd AB, kontrollerat av styrelsens ordförande Tord Johansson, och Pomona-gruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i XANO. Utöver aktieutdelning har inga transaktioner ägt rum mellan dessa ägarbolag och XANO.

Det förekommer transaktioner mellan XANOs dotterbolag och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter eller dotterbolags ledande befattningshavare. Dessa transaktioner utgör en del av bolagens normala verksamhet och sker på marknadsmässiga villkor. Under 2013 har försäljning från XANOs dotterbolag till ITAB Shop Concept AB med dotterföretag uppgått till 1,4 MSEK. ITAB står under bestämmande inflytande av Tord Johansson och Pomona-gruppen AB. Övriga transaktioner uppgår inte till väsentliga belopp.

Per balansdagen uppgår fordringar på och skulder till närstående inte till väsentliga belopp.

## Resultaträkningar

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2013	2012
Nettoomsättning		11 348	9 218
Kostnad för sålda varor		–	–
<b>Bruttoresultat</b>		<b>11 348</b>	<b>9 218</b>
Försäljningskostnader	1, 2	-2 520	-2 801
Administrationskostnader	1, 2, 3	-14 283	-15 868
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-5 455</b>	<b>-9 451</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	4	66 088	111 033
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	27 536	19 006
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-21 942	-18 596
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>66 227</b>	<b>101 992</b>
Bokslutsdispositioner	7	-14 889	-13 824
<b>Resultat före skatt</b>		<b>51 338</b>	<b>88 168</b>
Skatt	8	-9 878	-10 965
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>41 460</b>	<b>77 203</b>

## Rapport över totalresultat

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2013	2012
Årets resultat		41 460	77 203
Övrigt totalresultat		–	–
<b>TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>		<b>41 460</b>	<b>77 203</b>

## Balansräkningar

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2013-12-31	2012-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	9	259	342
		<b>259</b>	<b>342</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	10	310 398	528 593
		<b>310 398</b>	<b>528 593</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>310 657</b>	<b>528 935</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		558 213	536 606
Övriga fordringar	11	3 250	557
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 199	2 013
		<b>562 662</b>	<b>539 176</b>
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
<i>Kassa och bank</i>	14	5	5
		<b>5 195</b>	<b>0</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>567 862</b>	<b>539 181</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>878 519</b>	<b>1 068 116</b>



MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2013-12-31	2012-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	12	34 645	34 645
Reservfond		8 899	8 899
		<b>43 544</b>	<b>43 544</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		4 295	4 295
Balanserade vinstmedel		251 770	198 328
Årets resultat		41 460	77 203
		<b>297 525</b>	<b>279 826</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>341 069</b>	<b>323 370</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	13	<b>63 518</b>	<b>48 629</b>
<b>Skulder</b>			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder	14, 15	143 345	302 308
		<b>143 345</b>	<b>302 308</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	14, 15	124 993	233 032
Skulder till kreditinstitut	14, 15	–	40 000
Leverantörsskulder		565	580
Skulder till koncernbolag		195 686	102 497
Övriga skulder	14	4 706	12 159
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		4 637	5 541
		<b>330 587</b>	<b>393 809</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>473 932</b>	<b>696 117</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>878 519</b>	<b>1 068 116</b>
Ställda säkerheter	15	304 899	523 094
Ansvarsförbindelser	16	335 174	246 785

## Rapport över förändringar i eget kapital

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond <sup>1)</sup>	Övrigt fritt eget kapital	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital 1 januari 2012</b>		<b>34 645</b>	<b>8 899</b>	<b>2 281</b>	<b>222 089</b>	<b>267 914</b>
Årets resultat		–	–	–	77 203	77 203
Övrigt totalresultat		–	–	–	–	–
<b>Totalresultat för året</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>77 203</b>	<b>77 203</b>
Effekt av emitterat konvertibellån		–	–	2 014	–	2 014
Lämnad utdelning		–	–	–	-23 761	-23 761
<b>Eget kapital 31 december 2012</b>		<b>34 645</b>	<b>8 899</b>	<b>4 295</b>	<b>275 531</b>	<b>323 370</b>
Årets resultat		–	–	–	41 460	41 460
Övrigt totalresultat		–	–	–	–	–
<b>Totalresultat för året</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>41 460</b>	<b>41 460</b>
Lämnad utdelning		–	–	–	-23 761	-23 761
<b>Eget kapital 31 december 2013</b>	12	<b>34 645</b>	<b>8 899</b>	<b>4 295</b>	<b>293 230</b>	<b>341 069</b>

<sup>1)</sup> Överkursfond utgör del av fritt eget kapital.

# Kassaflödesanalyser

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2013	2012
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-5 455	-9 451
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>			
Avskrivningar		83	93
Koncernbidrag		66 088	59 933
Erhållen utdelning		-	51 100
Betald och erhållen ränta, netto	17	-2 514	3 905
Betald skatt		-12 529	-21 208
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>45 673</b>	<b>84 372</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		-20 955	-52 389
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		93 779	-102 106
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>118 497</b>	<b>-70 123</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-247 805	-466 000
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		466 000	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>218 195</b>	<b>-466 000</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
<i>Ökning (+) / minskning (-) av långfristiga skulder</i>			
Upptagna lån		-	290 000
Amortering av lån		-160 000	-
Utbetald utdelning		-23 761	-23 761
<i>Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder</i>			
Upptagna lån		-	40 000
Amortering av lån		-40 000	-27 500
Förändring checkräkningskrediter		-108 039	212 584
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-331 800</b>	<b>491 323</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		5	44 176
Kursdifferens i likvida medel		303	629
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	17	<b>5 200</b>	<b>5</b>

# Redovisningsprinciper

*Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.*

## Allmänt

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranses av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt, i vissa fall, av skatteskal. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

## Fordringar och skulder

Fordringar har upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta. Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats efter balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella fordringar och skulder ingår i finansnettot.

## Transaktioner med närstående

Av moderbolagets nettoomsättning utgjorde 100 procent (100) fakturering mot dotterbolag. Av moderbolagets rörelsekostnader utgjorde 4 procent (5) fakturering från dotterbolag.

Mellan moderbolag och dotterbolag finns betydande finansiella fordringar och skulder som löper med marknadsmässig ränta.

Utöver vad som framgår av not 1, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare erhållit sedvanlig aktieutdelning. Ledande befattningshavare har dessutom erhållit rätt till förvärv av personalkonvertibler enligt beslut på årsstämma.

Moderbolaget har såsom ägare en närstående relation med sina dotterföretag, se not 10.

Kieryd Gård AB, kontrollerat av styrelsens ordförande Tord Johansson, och Pomona-gruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i XANO. Utöver aktieutdelning har inga transaktioner skett mellan dessa ägarbolag och XANO.

## Andelar i koncernföretag

Andelar värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar från dotterbolag redovisas som intäkter. Posterna nedskrivningsprövas årligen och andelarna upptas till högst koncernmässigt värde, d v s dotterbolagets justerade egna kapital med tillägg för koncernmässiga övervärden.

## Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning till återvinningsvärdet.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående.

Maskiner och inventarier	3 - 10 år
--------------------------	-----------

## Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

## Kassaflöde

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

## Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas normalt till anskaffningsvärdet. Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar sker om bestående värdenedgång konstaterats.

XANO använder valutaderivat och ränteswappar för att kontrollera osäkerheten i valutaflöden och framtida ränteflöden avseende koncernens lån med rörlig ränta. Då dessa derivat ej är effektivt säkrade i bolaget, värderas de till verkligt värde via resultaträkningen i enlighet med ÄRL 4 kap 14 §. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som räntetäkt respektive räntekostnad.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. Dessa redovisas uppdelade i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

## Intäkter

Moderbolaget tillhandahåller dotterbolagen tjänster inom affärsutveckling, organisation, ekonomi, etc. Intäkter från tjänster redovisas i den period tjänsten utförts. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

## Koncernbidrag

Koncernbidrag som erhålls i skatteutjämnings syfte redovisas som en finansiell intäkt.

## Skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattetsatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden avseende obeskattade reserver som en del av obeskattade reserver.

## Checkräkningskredit, koncernvalutakonton

Dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder på interna checkräkningskrediter redovisas som skuld respektive fordran på koncernbolag. Koncernens sammanlagda fordran/skuld till banken redovisas som fordran respektive skuld i moderbolaget. Marknadsmässig ränta utgår på dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder.

# Noter

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

## Not 1

### Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2013	varav män	2012	varav män
Sverige	6	33 %	6	33 %
<b>Andel män i styrelse/företagsledning</b>			<b>2013</b>	<b>2012</b>
Styrelseledamöter			83 %	83 %
Ledande befattningshavare			67 %	67 %
<b>Löner, andra ersättningar och sociala kostnader</b>			<b>2013</b>	<b>2012</b>
Löner och ersättningar			7 980	7 738
Sociala kostnader			4 712	4 509
(varav pensionskostnader) <sup>1, 2)</sup>			(1 685)	(1 598)
			<b>12 692</b>	<b>12 247</b>

<sup>1)</sup> Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 536 TSEK (1 450) gruppen styrelse och ledande befattningshavare. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

<sup>2)</sup> Pensionskostnader innefattar ej löneskatt.

Fördelning av löner och andra ersättningar	2013	2012
Styrelse och ledande befattningshavare	6 518	6 281
(varav tantiem)	(-)	(-)
Övriga anställda	1 462	1 457
	<b>7 980</b>	<b>7 738</b>

#### Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än motsvarande tre månadslöner. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som under året utgjorts av styrelsens ordförande Tord Johansson och styrelseledamot Fredrik Rapp.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses vice verkställande direktören och CFO, som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen baseras på utfall i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 250 TSEK skulle fördelas med 700 TSEK till ordförande och 110 TSEK till var och en av styrelsens övriga ordinarie ledamöter för tiden fram till och med nästa årsstämma. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott och revisionsutskott skulle utgå med 20 TSEK per person och uppdrag. Under 2013 har 100 TSEK kostnadsförts avseende dessa uppdrag.

Koncernledningen har under 2013 utgjorts av verkställande direktören Sune Lantz, vice verkställande direktören Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson. Till verkställande direktören har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 2 560 TSEK (2 434). Till övriga ledande befattningshavare, har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 2 836 TSEK (2 735).

För ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande den kollektivavtalade ITP-planen. Härutöver finns möjlighet att omfördela löneuttag till extra pensionsinsättning. För övriga ledande befattningshavare har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 23 procent (25) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön samt ett genomsnitt av

de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna uppgick för verkställande direktören till 854 TSEK (811) och för övriga ledande befattningshavare till 682 TSEK (639).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

## Not 2

### Avskrivningar

Avskrivningar fördelade på funktion	2013	2012
Försäljningskostnader	-12	-14
Administrationskostnader	-71	-79
	<b>-83</b>	<b>-93</b>

Avskrivningar fördelade på tillgångslag	2013	2012
Inventarier, verktyg och installationer	-83	-93
	<b>-83</b>	<b>-93</b>

## Not 3

### Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2013	2012
<b>Ernst &amp; Young</b>		
Revisionsuppdrag	-267	-323
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-38	-31
Skatterådgivning	-173	-50
Övriga tjänster	-44	-
	<b>-522</b>	<b>-404</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

## Not 4

### Resultat från andelar i koncernföretag

	2013	2012
Utdelning från dotterbolag	-	51 100
Erhållna koncernbidrag	66 088	59 933
	<b>66 088</b>	<b>111 033</b>

## Not 5

### Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2013	2012
Ränteintäkter, koncernföretag	15 020	11 853
Ränteintäkter, övriga	10 560	4 468
Valutakursdifferenser	1 956	2 685
	<b>27 536</b>	<b>19 006</b>

Övriga ränteintäkter innefattar värdeförändring om 8 039 TSEK (0) avseende ränteswappar värderade till verkligt värde. Valutakursdifferenser innefattar värdeförändring om 43 TSEK (0) avseende valutaderivat värderade till verkligt värde.



**Not 6****Räntekostnader och liknande resultatposter**

	2013	2012
Räntekostnader, koncernföretag	-3 854	-3 316
Räntekostnader, övriga	-15 945	-13 759
Valutakursdifferenser	-2 143	-1 521
	<b>-21 942</b>	<b>-18 596</b>

Övriga räntekostnader innefattar värdeförändring om 0 TSEK (-3 193) avseende räntesvappar värderade till verkligt värde.

**Not 7****Bokslutsdispositioner**

	2013	2012
Förändring överavskrivningar	71	73
Periodiseringsfond, årets förändring	-14 960	-13 897
	<b>-14 889</b>	<b>-13 824</b>

**Not 8****Skatt på årets resultat**

	2013	2012
Aktuell skatt	-9 878	-10 965
	<b>-9 878</b>	<b>-10 965</b>

Skatt uppgår till 19 procent (12). Inkomstskattebefriad utdelning har bidragit till den lägre skattkostnaden 2012.

**Moderbolagets innehav**

Firma	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Bokfört värde
AGES Industri AB (f d XANO Teknik AB)	556234-6204	Hylte, Sverige	6 788 974	100 %	257 637
Cipax Industri AB	556261-0096	Jönköping, Sverige	1 000	100 %	3 483
XANO Automation AB	556432-6329	Jönköping, Sverige	5 000	100 %	17 153
XANO Evolution AB	556412-4070	Jönköping, Sverige	46 200	100 %	5 499
XANO Fastigheter AB	556237-3265	Jönköping, Sverige	30 500	100 %	4 541
XANO Precision AB	556220-3294	Jönköping, Sverige	1 000	100 %	22 085
					<b>310 398</b>

**Not 9****Materiella anläggningstillgångar****Inventarier, verktyg och installationer**

Akkumulerade anskaffningsvärden	2013	2012
Vid årets början	1 340	1 340
Vid årets slut	<b>1 340</b>	<b>1 340</b>

**Akkumulerade avskrivningar enligt plan**

	2013	2012
Vid årets början	-998	-905
Årets avskrivning enligt plan	-83	-93
Vid årets slut	<b>-1 081</b>	<b>-998</b>

**Planenligt restvärde vid årets slut**

	2013	2012
	<b>259</b>	<b>342</b>

**Not 10****Andelar i koncernföretag**

Akkumulerade anskaffningsvärden	2013	2012
Vid årets början	528 593	62 593
Årets förvärv	-	466 000
Årets avyttringar, koncerninternt	-466 000	-
Nyemission i dotterbolag	247 805	-
Vid årets slut	<b>310 398</b>	<b>528 593</b>

## Dotterbolagens innehav

Firma	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel
Ackurat Industriplast AB	556076-4564	Växjö, Sverige	10 000	100 %
Ackurat Sp. z o. o	0000357275	Gdansk, Polen	100	100 %
Ackurat Suomen Oy	0535817-5	Helsingfors, Finland	630	100 %
Albins Mekaniska Verkstad AB	556440-4233	Köping, Sverige	1 000	100 %
Cipax AB	556065-7875	Norrköping, Sverige	200	100 %
Cipax AS	990 374 031	Björkelangen, Norge	10 100	100 %
Cipax Eesti AS	10092500	Taebala, Estland	400	100 %
Cipax Oy	2188914-4	Helsingfors, Finland	1 000	100 %
Fredriksons Automation AB	556548-6882	Vadstena, Sverige	1 000	100 %
Fredriksons Verkstads AB	556420-7537	Vadstena, Sverige	5 000	100 %
Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd	022735	Suzhou, Kina	–	100 %
HB Gunnarsson & Ström Fastigheter	916821-7611	Hylte, Sverige	–	100 %
ITB Teknik i Unnaryd AB	556345-3637	Hylte, Sverige	10 000	100 %
Kungsörs Mekaniska Verkstad AB	556141-4243	Kungsör, Sverige	1 500	100 %
AB LK Precision Invest	556258-1644	Stockholm, Sverige	1 000	100 %
AB LK Precision Parts	556237-5377	Stockholm, Sverige	2 000	100 %
Metall Göte AB	556054-5658	Värnamo, Sverige	8 000	100 %
Mikroverktyg AB	556020-8828	Södertälje, Sverige	1 000	100 %
MPT Gruppen AB	556310-2424	Jönköping, Sverige	12 470	100 %
NPB Automation AB	556266-7948	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
Ornplast Sp. z o. o	0000404285	Lodz, Polen	2 000	100 %
Resinit AB	556332-1263	Västervik, Sverige	1 000	100 %
Segerströms i Falkenberg AB	556125-7147	Falkenberg, Sverige	5 000	100 %
VIAB Konsult AB	556506-0802	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
VIAB Precision (Suzhou) Co Ltd	320594400031076	Suzhou, Kina	–	100 %
VIAB Precision Asia Ltd.	1668446	Hongkong, Kina	10 000	100 %
Värnamo Industri AB	556497-2056	Värnamo, Sverige	4 000	100 %
XANO Fastigheter Eslöv AB	556605-1529	Eslöv, Sverige	1 000	100 %
XANO Fastigheter Ljungarum AB	556202-5220	Jönköping, Sverige	2 796 000	100 %
XANO Fastigheter Länna AB	556176-5271	Stockholm, Sverige	1 000	100 %
XANO Industrial Center AS under fusion	10994473	Tallinn, Estland	400	100 %
ÅGES Industrier i Unnaryd AB	556345-9618	Hylte, Sverige	5 000	100 %
ÅGES Metallgjuteri AB	556179-0717	Hylte, Sverige	2 000	100 %

Dotterbolagen utgörs av 19 industriföretag. Övriga bolag har begränsad verksamhet av karaktären försäljningsbolag, holdingbolag, fastighetsbolag eller vilande bolag.

**Not 11****Övriga fordringar**

	2013	2012
Skattefordran ingår med	3 206	555
	<b>3 206</b>	<b>555</b>

I övriga fordringar ingår derivat med totalt 43 TSEK (0). Posten avser valutaderivat värderade till verkligt värde.

**Not 12****Aktiekapital**

Fördelning av aktiekapital	2013-12-31	2013-01-01
A-aktier	1 950 000	1 950 000
B-aktier	4 978 974	4 978 974
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>6 928 974</b>	<b>6 928 974</b>
Kvotvärde, SEK	5	5
<b>Aktiekapital, SEK</b>	<b>34 644 870</b>	<b>34 644 870</b>

Totalt antal aktier uppgår till 6 928 974, varav 140 000 finns i eget förvar. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under året till 6 788 974.

Per den 1 juli 2012 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 30 000 TSEK, motsvarande 275 229 aktier av serie B vid full konvertering.

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Antalet röster uppgår, efter avdrag för eget innehav, till 24 338 974.

Föreslagen utdelning uppgår till 4,00 SEK per aktie. Styrelsen föreslår vidare utdelning av samtliga aktier i dotterbolaget AGES Industri AB till aktieägarna.

**Not 13****Obeskattade reserver**

	2013	2012
Periodiseringsfond, avsatt 2008	3 278	3 278
Periodiseringsfond, avsatt 2009	1 076	1 076
Periodiseringsfond, avsatt 2010	14 050	14 050
Periodiseringsfond, avsatt 2011	16 061	16 061
Periodiseringsfond, avsatt 2012	13 897	13 897
Periodiseringsfond, avsatt 2013	14 960	–
	<b>63 322</b>	<b>48 362</b>
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	196	267
	<b>63 518</b>	<b>48 629</b>

Av obeskattade reserver utgör 13 974 TSEK (10 698) uppskjuten skatteskuld.

**Not 14****Skulder**

Långfristiga skulder	2013	2012
Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen	143 345	302 308
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	–	–
	<b>143 345</b>	<b>302 308</b>

Kortfristiga skulder	2013	2012
Checkräkningskredit, koncernvalutakonton	124 993	233 032
Kortfristig del av långfristiga lån	–	40 000
	<b>124 993</b>	<b>273 032</b>

<b>Totala räntebärande skulder</b>	<b>268 338</b>	<b>575 340</b>
------------------------------------	----------------	----------------

Checkräkningskredit	2013	2012
Beviljad checkräkningskredit, koncernvalutakonton	320 000	348 921
Outnyttjad del	-195 007	-115 889
<b>Utnyttjat belopp</b>	<b>124 993</b>	<b>233 032</b>

Moderbolagets likvida medel, inklusive beviljade men ej utnyttjade externa krediter, uppgick på balansdagen till 270 MSEK (178).

Bolaget har ett utelöpande konvertibelt lån redovisat till 28 744 TSEK. Nominellt belopp är 30 000 TSEK. Konvertibellånet löper till den 30 juni 2016 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 3M plus 2,7 procent (för innevarande period 3,92 procent). Konvertibeln kan under perioden 1-10 juni 2016 inlösas mot aktier till konverteringskursen 109 per aktie. Lånets nominella belopp är 109 SEK per konvertibel skuldförbindelse. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 7,08 procent (statsobligationsräntan vid emissions-tidpunkten, 1,08 procent, med tillägg för riskpremie om 6,0 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till övrigt tillskjutet kapital. Resultatet belastas över lånet löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidig kommer i balansräkningen den bokförda skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånet nominella belopp. Årets kostnadsförda ränta uppgår till 1 697 TSEK och motsvarar 5,66 procent av verklig skuld.

I kortfristiga skulder ingår derivat med totalt 4 895 TSEK (12 768). Posten avser ränteswappar värderade till verkligt värde. Årets värdeförändring, 8 039 TSEK (-3 193) exklusive skatt, redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen.

Kassa och bank inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton.

## Not 15

### Ställda säkerheter

	2013	2012
Aktier i dotterbolag	304 899	523 094
	<b>304 899</b>	<b>523 094</b>

## Not 16

### Ansvarsförbindelser

	2013	2012
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	332 265	244 552
Pensionsförpliktelser	2 909	2 233
	<b>335 174</b>	<b>246 785</b>

## Not 17

### Kassaflöde

#### Ränta

Betald ränta uppgick till 20 218 TSEK (12 829) och erhållen ränta till 17 704 TSEK (16 734).

Likvida medel	2013	2012
Kassa och bank	5 195	–
Kortfristiga placeringar	5	5
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>5 200</b>	<b>5</b>

## Not 18

### Risker

Moderbolaget är genom sin internationella verksamhet främst exponerad för finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 31 på sidorna 73 och 74.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisning och koncernredovisning för XANO Industri AB (publ) avseende år 2013 har godkänts för publicering av styrelsen.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 8 maj 2014 för fastställelse.

Jönköping den 7 mars 2014

Tord Johansson  
Ordförande

Fredrik Rapp  
Vice ordförande

Stig-Olof Simonsson  
Styrelseledamot

Per Rodert  
Styrelseledamot

Petter Fägersten  
Styrelseledamot

Eva-Lotta Kraft  
Styrelseledamot

Sune Lantz  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 20 mars 2014.

Stefan Engdahl  
Auktoriserad revisor

Stefan Landström Andersson  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i XANO Industri AB (publ), org.nr. 556076-2055

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för XANO Industri AB (publ) för år 2013. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 52-85.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för XANO Industri AB (publ) för år 2013.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Jönköping den 20 mars 2014

Stefan Engdahl  
Auktoriserad revisor

Stefan Landström Andersson  
Auktoriserad revisor



# Definitioner

**Andel riskbärande kapital**

Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

**Avkastning på eget kapital**

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital**

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Avkastning på totalt kapital**

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

**Bruttomarginal**

Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

**Direktavkastning**

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

**Eget kapital per aktie**

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

**Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie**

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

**Resultat per aktie**

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

**Resultat per aktie efter utspädning**

Årets resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

**Räntetäckningsgrad**

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

**Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

**Soliditet**

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

**Sysselsatt kapital**

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

**Totalt kapital**

Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

**Vinstmarginal**

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

# Bolagsstyrningsrapport 2013

## Svensk bolagsstyrningsmodell

Bolagsstyrningen i svenska börsbolag regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Regelverket utgörs i första hand av Aktiebolagslagen och de regler som gäller på den reglerade marknaden på vilken bolagets aktier är upptagna till handel. Dessutom omfattas alla noterade svenska bolag sedan den 1 juli 2008 av Svensk kod för bolagsstyrning ("koden").

Av aktiebolagslagen följer att det i bolaget ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämman, styrelse och verkställande direktör. Det ska också finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman. I lagen anges vilka uppgifter respektive organ har och vilket ansvar de personer har som ingår i bolagsorganen. Koden kompletterar lagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för bolagen att avvika från dessa om detta i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning.

## Bolagsstyrning i XANO

XANO Industri AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag, vars övergripande mål är att skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter. XANO-aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm i segmentet Small Cap. De informationskrav som XANO härigenom har att uppfylla finns i det av börsen utgivna "Regelverk för emittenter".

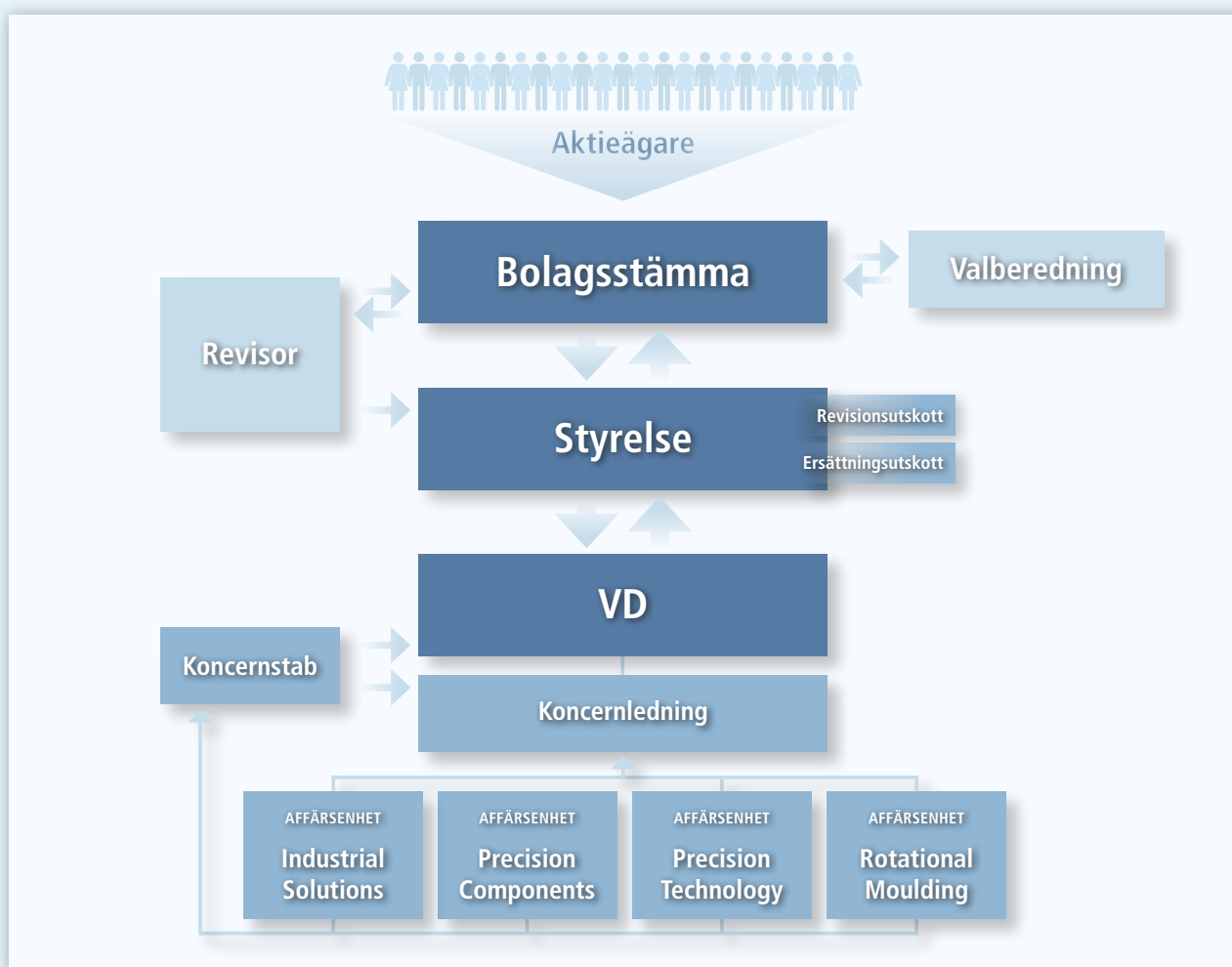
XANO omfattas sedan den 1 juli 2008 av koden. Denna bolagsstyrningsrapport beskriver XANOs bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

## Aktieägare

Vid utgången av 2013 uppgick antalet aktieägare i XANO till 1 532, varav 1 430 var fysiska personer representerande 18,3 procent av rösterna och 38,1 procent av kapitalet. Det institutionella ägandet utgjorde 2,3 procent av rösterna och 8,4 procent av kapitalet. De tio största ägarna svarade för 94,8 procent av rösterna och 82,0 procent av kapitalet. För närvarande finns två aktieägare som vardera äger och kontrollerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Tord Johansson kontrollerar 27,5 procent av kapitalet och 55,1 procent av rösterna via eget och närståendes innehav. Pomona-gruppen AB innehar 31,0 procent av kapitalet och 28,6 procent av rösterna. Uppgifter om innehav avser andel efter avdrag för bolagets eget innehav.

## Bolagsstämma

Bolagsstämman är det forum där aktieägarnas inflytande utövas. Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och har en överordnad



På bolagets webbplats [www.xano.se](http://www.xano.se) finns mer att läsa under "Bolagsstyrning". Bland annat finns information om hur aktieägare dels kan lämna förslag till valberedningen och dels kan få ett ärende behandlat på årsstämman. Via webbplatsen går det att ladda ner rapporter och andra dokument samt beställa tryckta exemplar av årsredovisningar och delårsrapporter.

ställning i förhållande till bolagets styrelse och verkställande direktör. Kallelse till bolagsstämma ska enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Industri.

### Årsstämma

Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och, när så erfordras, revisorer. Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva har möjlighet att närvara kan företrädas via ombud.

### Årsstämma 2013

XANOs årsstämma 2013 avhölls måndagen den 6 maj. 46 aktieägare, vars innehav motsvarade 95 procent av rösterna och 82 procent av antalet utestående aktier, var representerade på stämman. XANOs styrelse och ledning samt bolagets revisor och representanter från valberedningen var närvarande vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- » Utdelning till aktieägarna med 3,50 SEK per aktie, innebärande totalt 23,8 MSEK.
- » Omval av styrelseledamöterna Tord Johansson, Stig-Olof Simonsson, Fredrik Rapp, Petter Fägersten och Eva-Lotta Kraft. Nyval av Per Rodert som styrelseledamot. Omval av Tord Johansson som styrelsens ordförande.
- » Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2014.
- » Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier.

### Årsstämma 2014

XANOs årsstämma 2014 äger rum torsdagen den 8 maj kl. 15.00 i bolagets lokaler på Industrigratan 14 B i Jönköping. Ytterligare information finns på sidan 94 i årsredovisningen för 2013.

### Styrelse

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Enligt XANOs bolagsordning ska styrelsen utgöras av lägst tre och högst åtta ledamöter med högst åtta suppleanter. Enligt koden ska suppleanter till bolagsstämموvalda ledamöter inte utses. XANOs styrelse består för närvarande av sex ordinarie ledamöter: Tord Johansson (ordförande), Fredrik Rapp, Stig-Olof Simonsson, Petter Fägersten, Eva-Lotta Kraft och Per Rodert. Simonsson, Kraft och Rodert är oberoende i förhållande till bolagets större ägare. Tord Johansson kontrollerar, via eget och närståendes innehav, mer än tio procent av aktierna och rösterna i XANO. Till följd av anställning i bolag närstående huvudägarna, bedöms såväl Fredrik Rapp som Petter Fägersten som beroende i förhållande till större aktieägare. Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordning.

Utöver lagar och rekommendationer styrs XANOs styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör, ekonomisk rapportering och investeringar.

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2013 sju sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger följande fasta punkter: genomgång av föregående mötes protokoll, allmän genomgång av affärsenheterna med uppföljning av senaste redovisning och jämförelse med prognos samt finan-

siering och likviditet. Utöver fasta rapportpunkter tar styrelsen därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt större investeringar.

En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisornas iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Utöver fasta punkter enligt ovan omfattade programmet för 2013 följande huvudpunkter:

#### Nr 1 – 7 februari

Bokslutskommuniké 2012, rapport från revisionsutskott, revisorerna redovisade övergripande iakttagelser vid revision av 2012 års räkenskaper, besök hos ÅGES och ITB Teknik i Unnaryd.

#### Nr 2 – 20 mars (telefon)

Investeringsbeslut.

#### Nr 3 – 6 maj

Delårsrapport tre månader, reviderad prognos 2013, rapport från ersättningsutskott, förutsättningar inför årsstämma.

#### Nr 4 – 9 juli (telefon)

Halvårsrapport.

#### Nr 5 – 17-18 september

Strategi koncern, årsprogram för 2014, besök hos NPB i Jönköping.

#### Nr 6 – 7 november (telefon)

Delårsrapport nio månader.

#### Nr 7 – 10 december

Prognos 2014, utvärdering av styrelsens och VDs arbete.

### Revisionsutskott

Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlopande träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa revisionen och den interna kontrollen och synen på bolagets risker, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen.

XANOs revisionsutskott utgjordes under 2013 av styrelsens ordförande Tord Johansson samt styrelseledamöterna Stig-Olof Simonsson och Per Rodert (ordförande i utskottet).

### Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet ska bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Ersättningsutskottet i XANO har dessutom fått i uppdrag att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för VD i övriga bolag i koncernen.

XANOs ersättningsutskott utgjordes under 2013 av styrelsens ordförande Tord Johansson, tillika utskottets ordförande, och styrelseledamot Fredrik Rapp.

### Verkställande direktör

Styrelsen utser verkställande direktör att sköta den löpande förvaltningen av bolaget. Nuvarande VD Sune Lantz tillträdde sin post i februari 2003 efter att ha varit tillförordnad VD under ett knappt år och dessförinnan vice VD sedan 1989.

### Koncernledning

Koncernledningen utgörs av verkställande direktören Sune Lantz, vice verkställande direktören Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonsson.

### Koncernstab

Direkt underställd VD finns en stab med ansvar inom affärsutveckling, finans, försäkring, inköp, IT, kommunikation, koncernredovisning och koncerngemensam administration. Härifrån styrs och samordnas projekt som omfattar alla eller flertalet av koncernens bolag. Inom respektive område utformas manualer och policyer som reglerar arbetet i dotterbolagen.

### Affärsenheter

Koncernen har under 2013 utgjorts av fyra rapporterade verksamhetsenheter: Industrial Solutions, Precision Components, Precision Technology och Rotational Moulding. Den operativa ledningen för affärsenheterna rapporterar direkt till VD. Via funktioner i koncernstaben sammanställs beslutsunderlag för styrelse och VD inom övriga områden.

### Valberedning

Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden.

Efter förslag från huvudaktieägarna Tord Johansson och Pomona-gruppen AB, som tillsammans representerar 84 procent av rösterna och 59 procent av kapitalet i XANO, utsågs vid årsstämman 2013 en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Fredrik Rapp och Anders Rudgård.

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2014 är att föreslå styrelseordförande och styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvodet. Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete och inför stämman hittills haft ett protokollfört möte och därutöver ett stort antal kontakter mellan valberedningens ledamöter.

### Revisor

För granskning av bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska enligt bolagsordningen registrerat revisionsbolag eller en till två revisorer, varav

minst en ska vara auktoriserad, med eller utan revisorssuppleanter, utses av bolagsstämman. Revisorernas rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Ordinarie revisorsval i XANO ägde senast rum på årsstämman 2013 och avsåg mandattiden fram till och med årsstämman 2014. Nuvarande revisorer är Stefan Engdahl (huvudansvarig) och Stefan Landström Andersson, båda auktoriserade revisorer hos Ernst & Young Jönköping. Vid sidan av uppdraget i XANO Industri AB har Stefan Engdahl revisionsuppdrag i bl a Hexpol AB och Kabe AB. Stefan Landström Andersson har revisionsuppdrag i bl a Trioplast Industrier AB.

### Avvikelser från koden

För 2013 finns inga avvikelser att rapportera.

### Principer för ersättning till ledande befattningshavare, incitamentsprogram, m m

Styrelsen föreslår att årsstämman fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2013 innebär att villkoren ska vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken ska vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än motsvarande tre månadslöner. Ledande befattningshavare ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av VD utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl till det.

Vid årsstämman 2012 beslutades att utge konvertibla skuldförbindelser till anställda, vilka även omfattar koncernledningen. Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

### Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen, vars övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering.

#### Styrelsens och utskottens sammansättning 2013/2014

Namn	Invald	Funktion i styrelsen	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Deltagande i styrelsesammanträden 2013	Deltagande i ersättningsutskott 2013	Deltagande i revisionsutskott 2013	Styrelsearvode inklusive utskottsersättning, SEK
Tord Johansson	1979	ordförande	Ja	Nej <sup>1)</sup>	7 (7)	1 (1)	1 (1)	740 000
Christer Dahlström <sup>2)</sup>	2008	ledamot	Ja	Ja	2 (3)	0 (1)	–	–
Petter Fägersten	2011	ledamot	Ja	Nej <sup>1)</sup>	7 (7)	–	–	110 000
Eva-Lotta Kraft	2012	ledamot	Ja	Ja	7 (7)	–	–	110 000
Fredrik Rapp	2004	ledamot	Ja	Nej <sup>1)</sup>	7 (7)	1 (1)	–	130 000
Per Rodert <sup>2)</sup>	2013	ledamot	Ja	Ja	4 (4)	–	1 (1)	130 000
Stig-Olof Simonsson	2002	ledamot	Ja	Ja	7 (7)	–	1 (1)	130 000
								1 350 000

<sup>1)</sup> Tord Johansson kontrollerar, via eget och närståendes innehav, mer än tio procent av såväl kapital som röster i XANO. Till följd av anställning i bolag närstående XANOs huvudägare, bedöms såväl Fredrik Rapp som Petter Fägersten som beroende i förhållande till större aktieägare.

<sup>2)</sup> Christer Dahlström avgick och Per Rodert nyvaldes i samband med årsstämman i maj 2013.

Ytterligare uppgifter om styrelse och bolagsledning finns på sidorna 92 och 93.

## Finansiell rapportering

Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där ordergång, fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen. För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

## Kontrollmiljö

Revisionsutskottet har till främsta uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attesträtt och manualer, samt i andra policyer, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policyer beträffande kommunikation, kredit, finansiering och risk management. Koncernledningen fastställer övriga policyer och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken.

Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

## Riskbedömning

XANO arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs.

## Kontrollaktiviteter

Syftet med kontrollaktiviteter är att upptäcka, förebygga och rätta felaktigheter och avvikelser. Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom XANO uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar t ex attestrutiner, kontoavstämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system.

Under 2012 och 2013 har särskilt fokuserats på att införa XANO rutiner i de nyförvärvade dotterbolagen samt genomförts ett lagerprojekt med syfte att säkerställa korrekt värdering och individuell inkuransbedömning. Koncernledningen rapporterar resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet.

## Uppföljning

Koncernledningen och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärshändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp mot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer uppgjorda planer. Revisionsutskottet utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor. En av bolagets revisorer deltar vid minst ett styrelsemöte årligen och i varje möte med revisionsutskottet och delger då sina iakttagelser.

XANO har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Arbetet med den interna kontrollen sker inom ramen för övrig verksamhet och sker främst med centrala resurser. Det är bolagets bedömning att denna utvärdering i stort motsvarar det arbete som i andra företag utförs av en internrevisionsfunktion. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorerna. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer att prövas på nytt under 2014.

Jönköping den 7 mars 2014

Tord Johansson  
*Ordförande*

Fredrik Rapp  
*Vice ordförande*

Per Rodert  
*Styrelseledamot*

Stig-Olof Simonsson  
*Styrelseledamot*

Petter Fägersten  
*Styrelseledamot*

Eva-Lotta Kraft  
*Styrelseledamot*

## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

*Till årsstämman i XANO Industri AB (publ), org.nr. 556076-2055*

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2013 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Jönköping den 20 mars 2014

Stefan Engdahl  
*Auktoriserad revisor*

Stefan Landström Andersson  
*Auktoriserad revisor*



## Styrelse



**Tord Johansson**

(född 1955)

**Ordförande, invald 1979.**

**Huvudsaklig utbildning:** Teknisk högskola industriell ekonomi.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VD ITAB.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i ITAB Shop Concept AB, Kieryd Gård AB och SW Exergon AB. Styrelseledamot i bl a Blue Wall Construction AB, Eolus Vind AB och Prolight Försäljning AB.

**Aktieinnehav i XANO:** 1 282 200 A-aktier och 587 575 B-aktier.



**Fredrik Rapp**

(född 1972)

**Vice ordförande, invald 2004.**

**Huvudsaklig utbildning:** Högskola, företagsekonomi.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VD Pomona-gruppen, Investment Manager Pomona-gruppen, VD Talk Telecom.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i bl a Binar AB, Estinvest AB, Borgstena Group AB och Serica Consulting AB. Styrelseledamot i bl a ITAB Shop Concept AB, AB Segulah, Pomona-gruppen AB, Nordic Flow Group AB, Alfort & Cronholm AB, PrimeKey Solutions AB och TM Web Express AB.

**Aktieinnehav i XANO:** 540 000 A-aktier och 1 567 045 B-aktier.



**Eva-Lotta Kraft**

(född 1951)

**Ledamot, invald 2012.**

**Huvudsaklig utbildning:** Civilingenjör, MBA.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Regionchef Alfa Laval, divisionschef Siemens-Elema, strategi- och marknadschef FOI.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i bl a Boule Diagnostics AB, NIBE Industrier AB och Opus Group AB.

**Aktieinnehav i XANO:** –



**Per Rodert**

(född 1953)

**Ledamot, invald 2013.**

**Huvudsaklig utbildning:** Civilekonom.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VD Rörvik Timber samt VD och ekonomidirektör Munksjö.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i bl a Alfaros AB och DevPort AB.

**Aktieinnehav i XANO:** –



**Stig-Olof Simonsson**

(född 1948)

**Ledamot, invald 2002.**

**Huvudsaklig utbildning:** Fil. kand.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VD SYSteam.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i bl a Simonssongruppen AB och TOSITO Invest AB. Styrelseledamot i ITAB Shop Concept AB.

**Aktieinnehav i XANO:** 181 245 B-aktier.



**Petter Fägersten**

(född 1982)

**Ledamot, invald 2011.**

**Huvudsaklig utbildning:** Ekonomi vid Internationella Handelshögskolan i Jönköping.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Marknadschef ITAB Shop Concept Jönköping.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i ITAB Industrier AS.

**Aktieinnehav i XANO:** 150 200 B-aktier.

## Koncernledning



### Lennart Persson

(född 1968)

Vice verkställande direktör, anställd 1998.

Huvudsaklig utbildning: Ingenjörsexamen.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: CIO Eldon Vasa, affärsutveckling ITAB, VD ITAB Kaluste och ITAB Plast.

Aktieinnehav i XANO: 11 000 B-aktier.

Konvertibelinnehav i XANO: 30 000 st.

### Sune Lantz

(född 1953)

Verkställande direktör, anställd 1985.

Huvudsaklig utbildning: Ekonomi och revision.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: VD ITAB, revisor, banktjänsteman.

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav i XANO: 97 400 B-aktier.

Konvertibelinnehav i XANO: 30 000 st.

Väsentliga aktieinnehav eller delägarskap i till bolaget närstående företag: –

### Marie Ek Jonson

(född 1967)

CFO, anställd 1992.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Controller ITAB.

Aktieinnehav i XANO: –

Konvertibelinnehav i XANO: 9 000 st.

## Revisorer

### Stefan Engdahl

(född 1967)

Auktoriserad revisor, invald 2008.

Ernst & Young Jönköping.

### Stefan Landström Andersson

(född 1963)

Auktoriserad revisor, invald 2009.

Ernst & Young Jönköping.

# Årsstämma

*Torsdagen den 8 maj 2014 kl. 15:00  
i XANOs lokaler på Industrigatan 14 B i Jönköping*

**Anmälan** Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 2 maj 2014 och dels meddela bolaget sin avsikt att delta i årsstämman senast kl. 16:00 måndagen den 5 maj 2014 under adress XANO Industri AB, Industrigatan 14 B, 553 02 Jönköping, per telefon 036-31 22 00, via epost till [info@xano.se](mailto:info@xano.se) eller via formulär på [www.xano.se](http://www.xano.se).

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före den 2 maj 2014, genom förvaltares försorg, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman.

**Utdelning** Styrelsen föreslår årsstämman en kontant utdelning om 4,00 SEK per aktie. Avstämningsdag blir den 13 maj 2014. Om årsstämman beslutar enligt förslaget, beräknas utdelningen bli utsänd av Euroclear den 16 maj 2014.

Styrelsen föreslår vidare utdelning av aktierna i dotterbolaget AGES Industri AB. Mer information om denna lämnas i samband med kallelsen.

**Valberedning** Vid årsstämman 2013 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Fredrik Rapp och Anders Rudgård. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2014 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden.

**Ärenden** På stämman skall behandlas de ärenden som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen skall förekomma på årsstämma, såsom framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse, beslut i frågor om fastställelse av resultaträkning och balansräkning, ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör samt val av styrelseledamöter och revisorer.

Övriga ärenden framgår av kallelsen, som publiceras i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida senast fyra veckor före stämman. Kallelsen distribueras också tillsammans med årsredovisningen till samtliga aktieägare under april.

# Adresser

## XANO Industri AB (publ)

Industrigatan 14 B  
SE-553 02 Jönköping  
Telefon +46 (0)36 31 22 00  
Telefax +46 (0)36 31 22 10  
E-post info@xano.se  
Webbsida www.xano.se

## Ackurat Industriplast AB

Värnamovägen 42  
SE-360 30 Lammhult  
Telefon +46 (0)472 26 93 00  
Telefax +46 (0)472 26 93 10  
E-post info@ackurat.se  
Webbsida www.ackurat.se

## Ackurat Sp. z o.o.

ul. Budowlanych 31  
PL-80-298 Gdansk  
Telefon +48 58 341 37 31  
Telefax +48 58 341 37 31  
E-post info@ackurat.se  
Webbsida www.ackurat.pl

## Ackurat Suomen Oy

Pulttitie 18  
FI-00880 Helsingfors  
Telefon +358 (0)9 686 00 10  
Telefax +358 (0)9 686 00 123  
E-post info@ackurat.se  
Webbsida www.ackurat.se

## Albins Mekaniska Verkstad AB

Arbogavägen 314  
SE-731 60 Valskog  
Telefon +46 (0)221 710 07  
Telefax +46 (0)221 710 75  
E-post info@albinsmek.se  
Webbsida www.albinsmek.se

## Cipax AB

Stinsvägen 11  
SE-763 93 Skebobruk  
Telefon +46 (0)175 252 00  
Telefax +46 (0)175 252 22  
E-post info@cipax.com  
Webbsida www.cipax.se

## Cipax AS

Holtermoen 12  
NO-1940 Björkelangen  
Telefon +47 63 85 30 00  
Telefax +47 63 85 30 01  
E-post bjorkelangen@cipax.com  
Webbsida www.cipax.com

## Cipax Eesti AS

Nurme 5  
EE-90801 Taebla  
Telefon +372 472 44 30  
Telefax +372 472 44 31  
E-post estonia@cipax.com  
Webbsida www.cipax.com

## Cipax Oy

Pulttitie 18  
FI-00880 Helsingfors  
Telefon +358 (0)9 727 60 06  
Telefax +358 (0)9 727 60 05  
E-post info@cipax.com  
Webbsida www.cipax.com

## Fredriksons Verkstads AB

Box 148  
SE-592 23 Vadstena  
(Besöksadress: Kronängsgatan 4)  
Telefon +46 (0)143 296 00  
Telefax +46 (0)143 296 09  
E-post info@fredriksons.se  
Webbsida www.fredriksons.se

## Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd

Block 2&3, 21 Heshun Road  
CN-Suzhou, Jiangsu 215122  
Telefon +86 512 628 296 00  
Telefax +86 512 628 296 09  
E-post info@fredriksons.se  
Webbsida www.fredriksons.se

## ITB Teknik i Unnaryd AB

Österlånggatan 20  
SE-310 83 Unnaryd  
Telefon +46 (0)371 622 90  
Telefax +46 (0)371 607 50  
E-post itb@itb-teknik.se  
Webbsida www.itb-teknik.se

## Kungsörs Mekaniska Verkstad AB

Box 134  
SE-736 23 Kungsör  
(Besöksadress: Malmbergavägen 21)  
Telefon +46 (0)227 141 00  
Telefax +46 (0)227 128 11  
E-post info@kmv.se  
Webbsida www.kmv.se

## AB LK Precision Parts

Fräsarvägen 22  
SE-142 50 Skogås  
Telefon +46 (0)8 448 32 70  
Telefax +46 (0)8 609 00 82  
E-post info@lkpp.se  
Webbsida www.lkpp.se

## Mikroverktyg AB

Box 281  
SE-151 23 Södertälje  
(Besöksadress: Hantverksvägen 5)  
Telefon +46 (0)8 550 268 00  
Telefax +46 (0)8 550 150 11  
E-post info@mikroverktyg.se  
Webbsida www.mikroverktyg.se

## NPB Automation AB

Industrigatan 14 B  
SE-553 02 Jönköping  
Telefon +46 (0)36 35 40 60  
Telefax +46 (0)36 35 40 61  
E-post info@npb.se  
Webbsida www.npb.se

## Ornplast Sp. z o.o.

Al. Marszałka Józefa Piłsudskiego 141  
PL-92-318 Lodz  
Telefon +48 (42) 233 53 00  
Telefax +48 (42) 233 53 01  
E-post info@ornplast.pl  
Webbsida www.ornplast.pl

## Resinit AB

Polymergatan 7  
SE-593 50 Västervik  
Telefon +46 (0)490 823 20  
Telefax +46 (0)490 219 11  
E-post info@resinit.se  
Webbsida www.resinit.se

## Segerströms i Falkenberg AB

Kabelvägen 10  
SE-311 50 Falkenberg  
Telefon +46 (0)346 71 50 00  
Telefax +46 (0)346 71 50 28  
E-post info@segerstroms.se  
Webbsida www.segerstroms.se

## VIAB Precision (Suzhou) Co Ltd

Room 3001-3004, Block 3  
21 Heshun Road  
CN-Suzhou, Jiangsu 215122  
Telefon +86 512 670 679 86  
Telefax +86 512 670 679 83  
E-post info@varnamo-industri.se  
Webbsida www.varnamo-industri.se

## Värnamo Industri AB

Box 308  
SE-331 23 Värnamo  
(Besöksadress: Silkesvägen 11)  
Telefon +46 (0)370 69 23 30  
Telefax +46 (0)370 177 10  
E-post info@varnamo-industri.se  
Webbsida www.varnamo-industri.se

## ÅGES Metallgjuteri AB

Hyltevägen 1  
SE-310 83 Unnaryd  
Telefon +46 (0)371 622 00  
Telefax +46 (0)371 605 05  
E-post ages@ages.se  
Webbsida www.ages.se



XANO Industri AB (publ) | Industrigatan 14 B | SE-553 02 Jönköping  
Telefon: +46 (0)36 31 22 00 | Fax: +46 (0)36 31 22 10  
info@xano.se | www.xano.se