



Årsredovisning 2011





Aktivt ägande
i entreprenörsstyrda företag

XANO i korthet

AFFÄRSIDÉ

XANO ska utveckla, förvärva och driva tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

XANO ska äga nischade teknikföretag med industrin i norra Europa som huvudmarknad. Koncernen ska skapa värde för aktieägarna genom utövande av såväl aktivt ägande som målstyrning.

XANO består av entreprenörsföretag baserade i Norden och Baltikum. Företagen levererar tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Arbetet sker inom väl definierade nischer och kännetecknas av hög kompetens inom respektive teknikområde. Varje enhet är lokalt förankrad och utvecklas efter egna förutsättningar. Samtidigt skapar koncerntillhörigheten samordningsfördelar för företagen och deras kunder. Koncernen är uppdelad i tre affärsenheter: Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding.

INNEHÅLL

XANO-KONCERNEN

| | |
|---------------------------------------|----|
| 2011 i korthet..... | 4 |
| VD har ordet..... | 6 |
| Aktien och ägarna | 8 |
| Affärskoncept | 12 |
| Tjänster och produktionsresurser..... | 16 |
| Miljö och kvalitet | 18 |
| Internationell expansion | 20 |
| Personal..... | 22 |
| Koncernöversikt..... | 24 |

AFFÄRSENHETERNAS VERKSAMHET

| | |
|----------------------------|----|
| Industrial Solutions..... | 26 |
| Precision Technology | 32 |
| Rotational Moulding | 40 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 46 |
| Femårsöversikt..... | 49 |

Koncernen

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkningar..... | 51 |
| Balansräkningar | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Redovisningsprinciper | 56 |
| Noter | 59 |

Moderbolaget

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkningar..... | 70 |
| Kassaflöden | 71 |
| Balansräkningar | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Redovisningsprinciper | 75 |
| Noter | 76 |

ÖVRIGT

| | |
|---------------------------------------|----|
| Revisionsberättelse..... | 81 |
| Bolagsstyrningsrapport..... | 82 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 86 |
| Definitioner..... | 88 |
| Årsstämma | 89 |
| Adresser | 90 |

2011 i korthet

| Helåret | Kvarvarande verksamhet | | Koncernen som helhet | |
|----------------------------|------------------------|---------|----------------------|---------|
| | | | | |
| Nettoomsättning, MSEK | 1 162 | (1 049) | 1 162 | (1 268) |
| Resultat efter skatt, MSEK | 81 | (53) | 83 | (72) |
| Resultat per aktie, SEK | 11,80 | (7,80) | 12,15 | (10,60) |

Viktiga händelser under året

Q3

Förvärv av Metall Göte

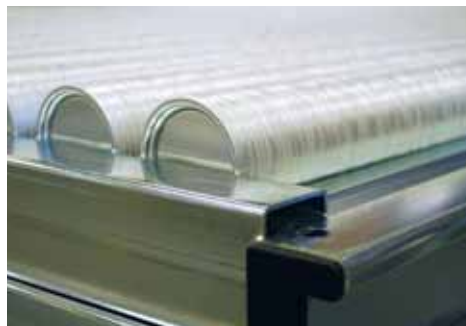
I september förvärvades samtliga aktier i Metall Göte AB i Värnamo. Metall Göte svarar industri-detaljer i material som mässing, automatstål, rostfritt stål och aluminium. De största kundsegmenten är tunga fordon och hydraulik/pneumatik.



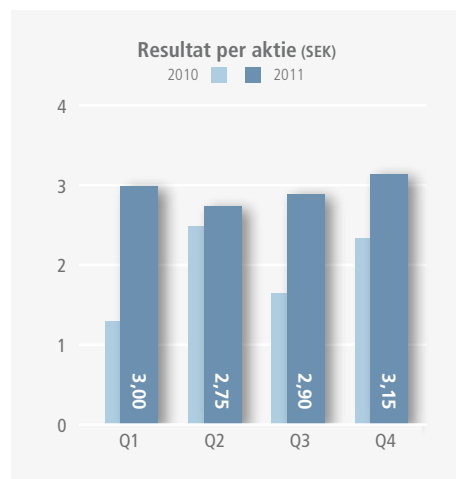
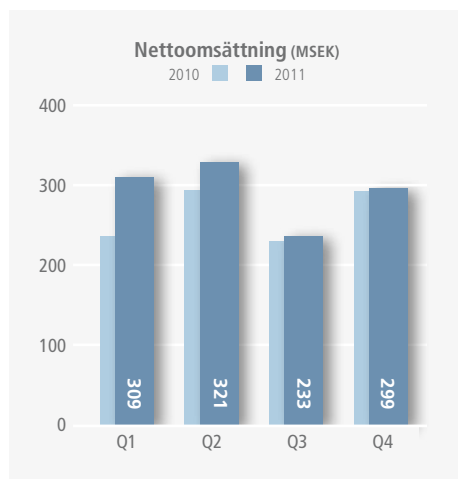
Q4

NPB får ny stororder

I december tecknade dotterbolaget NPB avtal om leveranser till ett världsledande företag i USA till ett värde av ca 97 MSEK. Ordern omfattar 13 kompletta anläggningar för full automatisering av packningsprocesser.



Kvartalssiffror (kvarvarande verksamhet)



| Siffror i sammandrag – kvarvarande verksamhet | | 2011 | 2010 |
|--|------|-------|-------|
| Nettoomsättning | MSEK | 1 162 | 1 049 |
| Rörelseresultat | MSEK | 115 | 83 |
| Resultat efter finansnetto | MSEK | 105 | 69 |
| Investeringar i anläggningstillgångar | MSEK | 55 | 25 |
| Bruttomarginal | % | 20,6 | 18,3 |
| Rörelsemarginal | % | 9,9 | 8,0 |
| Vinstmarginal | % | 9,0 | 6,6 |
| Sysselsatt kapital | MSEK | 741 | 728 |
| Eget kapital | MSEK | 499 | 446 |
| Balansomslutning | MSEK | 1 036 | 976 |
| Avkastning på eget kapital ¹⁾ | % | 17,6 | 17,4 |
| Avkastning på sysselsatt kapital ¹⁾ | % | 16,6 | 12,4 |
| Avkastning på totalt kapital ¹⁾ | % | 12,3 | 9,6 |
| Soliditet | % | 48 | 46 |
| Andel riskbärande kapital | % | 52 | 49 |
| Räntetäckningsgrad ¹⁾ | ggr | 7,8 | 5,8 |
| Medelantal anställda | st | 732 | 677 |

¹⁾ Avser koncernen som helhet.

För definitioner, se sidan 88.

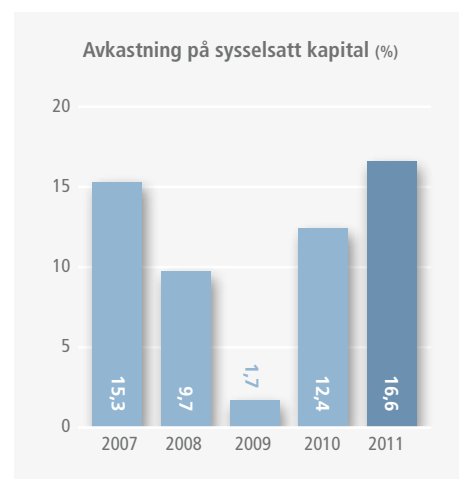
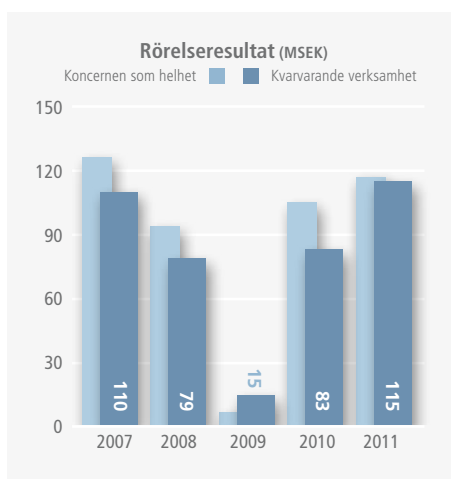
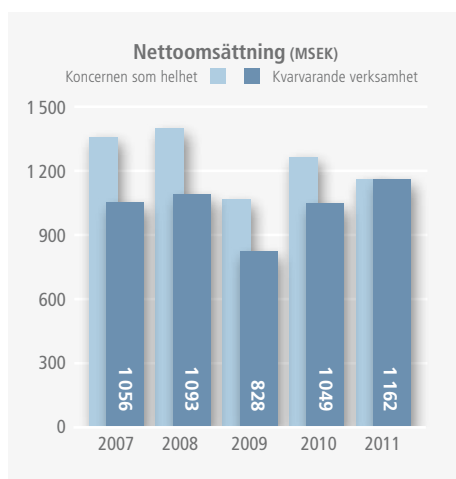
Efter balansdagen

Februari 2012

Förvärv av KMV och Albins Mek

I februari förvärvades samtliga aktier i Kungsörs Mekaniska Verkstad AB och Albins Mekaniska Verkstad AB.

KMV är specialiserat på invändig bearbetning, främst precisionsbörning, och är unikt i Norden inom sin nisch. Albins Mek arbetar med legotillverkning inom skärande bearbetning av främst större produkter i korta serier.



Stärkta positioner under bästa året hittills

Jag kan med glädje konstatera att 2011 var det bästa året hittills i XANOs historia. Den positiva utvecklingen vill jag främst tillskriva aktivt och framgångsrikt försäljningsarbete i våra bolag i kombination med de bättre marginaler som har uppnåtts genom de senaste årens effektiviseringsåtgärder.

Utveckling under 2011

Koncernbolagen har arbetat mer offensivt och strategiskt på marknaden än tidigare. Genom att respektive företag i större utsträckning fokuserat på att anpassa kundstruktur och uppdrag efter befintliga produktionsresurser har kapacitetsutnyttjandet förbättrats betydligt. Vi har också sett goda effekter av de senaste årens genomgripande arbete med rationaliseringar inom inköp och internlogistik liksom den ökade automationsgraden. I kombination med högre flexibilitet i produktionen har detta lett till effektivitetsvinster och stärkta marginaler.

Generellt sett var marknadsläget under året positivt, även om tillväxttakten inom vissa segment avtog något under de sista månaderna. Våra försäljningsinsatser har sammantaget lett till ökade marknadsandelar inom flera branscher. Högre omsättning och det faktum att de företag som visade svaga siffror föregående år lyckats förbättra lönsamheten, samtidigt som övriga bolag bibehållit sina goda marginaler, gav ett mycket bra resultatutfall.

Genom föregående års avyttring av merparten av bolagen inom affärsenheten Plastic Components minskade koncernens skuldbörda väsentligt. Tillsammans med den positiva resultatutvecklingen har detta inneburit ett starkt kassaflöde, vilket i sin tur bidragit till vår goda finansiella ställning. Avyttringen medförde också en förändring av koncern-

strukturen genom koncentration till tre affärsenheter med såväl större samordningsfördelar som bättre tillväxtpotentialer.

Utveckling inom koncernens affärsenheter

Inom affärsenheten Industrial Solutions hade Fredriksons något lägre volymer till förpackningsindustrin än under föregående år. Såväl den svenska som den kinesiska enheten genomförde omfattande investeringar och flödesförändringar i produktionen. NPB producerade och levererade en stor order till en av världens ledande tillverkare av metallförpackningar för livsmedel på ett bra sätt. Under hösten tecknades dessutom nya avtal om leverans av utrustning med värde motsvarande totalt ca 110 MSEK för installation under innevarande och nästkommande år. Ackurat fortsatte att utvecklas väl med stabil försäljningsökning och god lönsamhet. Under året etablerade sig bolaget på nya marknader med god expansionspotential.

Inom affärsenheten Precision Technology redovisades sammantaget en kraftigt förbättrad rörelsemarginal. Företagen har med stor framgång arbetat med sättsatsningar som tydligare än tidigare riktats mot kunder och uppdrag som resulterar i ett bättre kapacitetsutnyttjande. I kombination med de kostnadsanpassningar som tidigare genomförts har detta inneburit att företagen med svaga resultat under föregående år åter visade god lönsamhet.

Även affärsenheten Rotational Moulding hade en positiv utveckling. Viss tillbakagång inom ett par av produktsegmenten kompensades genom ökad försäljning till nya branscher och geografiska områden. Arbetet med produktutveckling och andra marknadsaktiviteter var fortsatt intensivt under året.

Förvävsaktiviteter

Strategiska förvärv och i vissa fall även avyttringar är viktiga för vår utveckling. Under hösten valde vi att

köpa Metall Göte i Värnamo. Företaget producerar svarvade industridetaljer och är underleverantör till framför allt fordonsindustrin. Anledningen till förvärvet är de samordningsfördelar som framöver kan uppnås mellan Metall Göte, Segerströms och Värnamo Industri, som alla ingår i affärsenheten Precision Technology.

Efter årets slut förvärvades ytterligare två bearbetningsföretag – Kungsörs Mekaniska Verkstad och Albins Mekaniska Verkstad. Kungsörs Mekaniska är specialiserat på invändig bearbetning, främst precisionsbörning till exempelvis offshoreindustrin. Företaget har en hög teknisk nivå och är unikt i Norden inom sin nisch, vilket harmoniserar väl med XANOs affärsidé. Albins Mekaniska arbetar med skärande bearbetning av främst större produkter i korta serier till bland annat verktygstillverkare, vindkraft och gruvindustrin.

Utsikter för 2012

Under inledningen av innevarande år är såväl orderstock som orderingång i nivå med föregående år. Tillväxtkurvan har dock planat ut och vi ser en rad osäkra omvärldsfaktorer som gör att utvecklingen framöver är svårbedömd. Därför är det viktigt för oss att bibehålla en hög beredskap och noga följa utvecklingen. Tack vare den goda flexibiliteten som uppnåtts i våra bolag känner vi oss väl rustade att följa med i marknadens ständiga förändringar.

Under året fortsätter vi att prioritera våra långsiktiga satsningar avseende marknadsbearbetning, produktutveckling och ytterligare investeringar i ökad automationsgrad. Utöver de företagsköp som redan genomförts, kommer vi också att fortsätta utvärdera andra tänkbara förvävsobjekt.

De senaste åren har vi framgångsrikt genomfört flera koncerngemensamma utbildningsinsatser inom ledarskap och produktion. Utöver kunskapsvinsterna har projekten lett till ett tätare erfarenhetsutbyte mellan bolagen. Under våren startar

nästa program som berör medarbetare inom försäljning och marknad.

Koncernen firar 75 år i höst och därför känns det extra positivt att kunna konstatera vi är starkare än någonsin. Vi har ett bra utgångsläge och en tydlig verksamhetsinriktning inom XANO. Det är med både glädje och tillförsikt som jag ser fram emot resten av året och koncernens fortsatta utveckling.

Jönköping i februari 2012

Sune Lantz
Sune Lantz



XANO-aktien

XANOs B-aktier inregistrerades på börsen den 5 december 1988.

Aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm i segmentet Small Cap.

Aktiekapitalet i XANO uppgår till 34,6 MSEK fördelat på 1 950 000 A-aktier och 4 978 974 B-aktier.

Kvotvärdet är 5 SEK per aktie.

Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst.

Alla aktier har lika rätt till utdelning.

Kursutveckling

Under 2011 sjönk XANOs aktiekurs med 1,5 procent från 83,00 SEK till 81,75 SEK. Högsta betalkurs under året noterades den 31 maj med 110,50 SEK och lägsta den 4 oktober med 77,75 SEK. Per den 31 december 2011 uppgick XANOs börsvärde till 566 MSEK, baserat på senaste stängningskurs och totalt antal aktier.

Aktieägare

Antalet aktieägare minskade något under året. Vid utgången av 2011 hade XANO 1299 aktieägare jämfört med 1322 aktieägare vid samma tidpunkt året innan.

De tio största ägarna förfogade tillsammans över 95,1 procent av rösterna och 82,6 procent av kapitalet. Det institutionella ägandet utgjorde 2,7 procent av rösterna och 9,4 procent av kapitalet.

| Nyckeltal | | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 |
|---|----------|-------|-------|-------|-------|--------|
| Årets resultat | MSEK | 83 | 72 | -9 | 45 | 73 |
| Eget kapital | MSEK | 499 | 446 | 390 | 414 | 386 |
| Balansomslutning | MSEK | 1 036 | 976 | 1 158 | 1 258 | 1 191 |
| Avkastning på eget kapital | % | 17,6 | 17,4 | -2,2 | 11,2 | 20,1 |
| Soliditet | % | 48 | 46 | 34 | 33 | 32 |
| Andel riskbärande kapital | % | 52 | 49 | 38 | 36 | 35 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | MSEK | 165 | 126 | 124 | 77 | 69 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier | tusental | 6 789 | 6 789 | 6 789 | 6 755 | 6 734 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning | tusental | 7 009 | 7 009 | 7 009 | 6 950 | 6 924 |
| Genomsnittligt antal aktier i eget förvar | tusental | 140 | 140 | 140 | 166 | 179 |
| Resultat per aktie | SEK | 12,15 | 10,60 | -1,30 | 6,70 | 10,80 |
| Resultat per aktie efter utspädning ¹⁾ | SEK | 11,95 | 10,40 | -1,30 | 6,70 | 10,60 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie | SEK | 24,30 | 18,50 | 18,35 | 11,45 | 10,30 |
| Totalt antal aktier på balansdagen | tusental | 6 929 | 6 929 | 6 929 | 6 929 | 6 913 |
| Antal aktier i eget förvar på balansdagen | tusental | 140 | 140 | 140 | 140 | 170 |
| Eget kapital per aktie på balansdagen | SEK | 73,50 | 65,70 | 57,50 | 61,05 | 57,20 |
| Börskurs på balansdagen | SEK | 81,75 | 83,00 | 56,00 | 30,50 | 117,75 |
| Börskurs i relation till eget kapital | % | 111 | 126 | 97 | 50 | 206 |
| Föreslagen utdelning per aktie | SEK | 3,50 | 3,50 | 1,50 | 1,50 | 3,50 |
| Direktavkastning | % | 4,3 | 4,2 | 2,7 | 4,9 | 3,0 |

¹⁾ Utspädningseffekt beaktas ej när resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning.

Avser hela koncernen inklusive avecklad verksamhet.

Andel riskbärande kapital

Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Direktavkastning

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

Soliditet

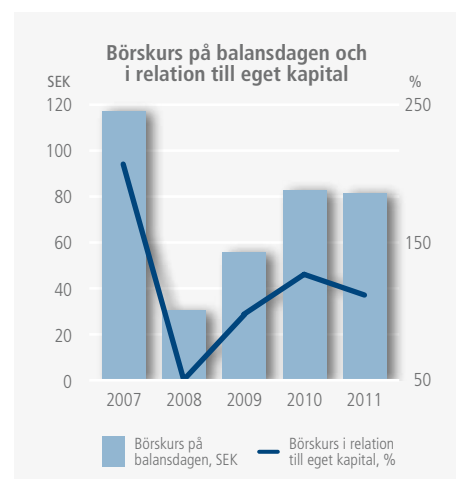
Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

Fler definitioner finns på sidan 88.

Utdelningspolitik

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 2,50 SEK (2,00) per aktie i ordinarie utdelning för räkenskapsåret 2011. Härutöver föreslås en extra utdelning om 1,00 SEK (1,50) per aktie. Den föreslagna utdelningen motsvarar en direktavkastning på 4,3 procent per aktie, beräknat på börskursen vid årets utgång.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara 20 till 30 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till eventuella återköp av aktier.



Aktier i eget förvar

2003 förvärvades 415 000 aktier av serie B. Under 2006 genomfördes en nedsättning av aktiekapitalet genom indragning utan återbetalning av 198 000 av de återköpta aktierna. I samband med företagsförvärv under 2007 och 2008 överläts 47 000 respektive 30 000 egna aktier. Antalet aktier i eget förvar uppgår härefter till 140 000, vilket motsvarar 2,0 procent av aktiekapitalet. Med avdrag för det egna innehavet uppgår antalet utestående aktier till 6 788 974 per balansdagen.

Konvertibelprogram

I juni 2008 tecknade anställda i koncernen konvertibler för 27 500 000 SEK, motsvarande 220 000 konvertibler till konverteringskursen 125 SEK. Varje konvertibel kan under perioden 1 maj till 15 juni 2012 konverteras till en aktie av serie B i XANO. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier, blir utspädningen 3,2 procent av aktiekapitalet och 0,9 procent av röstetalet.

XANOs tio största aktieägare per 31 december 2011

| | A-aktier | B-aktier | Totalt antal aktier | Andel (%) av röster av aktiekapital | |
|---------------------------------------|------------------|------------------|---------------------|---|--------------|
| Tord Johansson med närstående | 1 282 200 | 585 100 | 1 867 300 | 55,1 | 27,5 |
| Johan Rapp med närstående | 540 000 | 1 563 545 | 2 103 545 | 28,6 | 31,0 |
| Kennert Persson | 103 100 | 303 700 | 406 800 | 5,5 | 6,0 |
| Svolder AB | – | 463 872 | 463 872 | 1,9 | 6,8 |
| Christer Persson med närstående | 20 700 | 159 200 | 179 900 | 1,5 | 2,6 |
| Stig-Olof Simonsson med närstående | – | 181 245 | 181 245 | 0,7 | 2,7 |
| Anna Benjamin | – | 150 000 | 150 000 | 0,6 | 2,2 |
| Petter Fägersten | – | 150 000 | 150 000 | 0,6 | 2,2 |
| Sune Lantz med närstående | – | 97 400 | 97 400 | 0,4 | 1,4 |
| Christoffer Persson | 4 000 | 12 700 | 16 700 | 0,2 | 0,2 |
| Summa tio största ägare | 1 950 000 | 3 666 762 | 5 616 762 | 95,1 | 82,6 |
| Övriga | – | 1 172 212 | 1 172 212 | 4,9 | 17,4 |
| Totalt antal utestående aktier | 1 950 000 | 4 838 974 | 6 788 974 | 100,0 | 100,0 |
| Aktier i eget förvar | – | 140 000 | 140 000 | | |
| Totalt antal aktier | 1 950 000 | 4 978 974 | 6 928 974 | | |

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst.

Källa: Euroclear



Aktiekapitalets utveckling

| År | Transaktion | Förändring av aktiekapital, TSEK | Totalt aktiekapital, TSEK | Totalt antal aktier, st | Kvotvärde, SEK |
|------|--------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|-------------------------|----------------|
| | Ingångsvärde | 50 | 50 | 500 | 100 |
| 1985 | Fondemission | 1 150 | 1 200 | 12 000 | 100 |
| 1986 | Fondemission | 6 800 | 8 000 | 800 000 | 10 |
| 1987 | Nyemission | 500 | 8 500 | 850 000 | 10 |
| 1988 | Nyemission | 2 000 | 10 500 | 1 050 000 | 10 |
| 1992 | Nyemission p g a konvertering | 91 | 10 591 | 1 059 100 | 10 |
| 1993 | Nyemission p g a konvertering | 536 | 11 127 | 1 112 700 | 10 |
| 1995 | Nyteckning med stöd av optionsrätter | 725 | 11 852 | 1 185 200 | 10 |
| 1997 | Split 2:1 | 0 | 11 852 | 2 370 400 | 5 |
| 1998 | Fondemission 2:1 | 23 704 | 35 556 | 7 111 200 | 5 |
| 2006 | Nedsättning av aktiekapitalet | -990 | 34 566 | 6 913 200 | 5 |
| 2008 | Nyemission p g a konvertering | 79 | 34 645 | 6 928 974 | 5 |

Aktiefördelning per 31 december 2011

| Aktieslag | Antal aktier | Procent | Antal röster | Procent |
|-------------------------|------------------|------------|-------------------|------------|
| A-aktier | 1 950 000 | 28 | 19 500 000 | 80 |
| B-aktier | 4 978 974 | 72 | 4 978 974 | 20 |
| Summa | 6 928 974 | 100 | 24 478 974 | 100 |
| Varav i eget förvar | -140 000 | | -140 000 | |
| Summa utestående | 6 788 974 | | 24 338 974 | |

| Antal aktier | Antal ägare | Andel aktier (%) |
|------------------|--------------|------------------|
| 1 – 500 | 854 | 2,0 |
| 501 – 1 000 | 229 | 2,7 |
| 1 001 – 5 000 | 156 | 5,0 |
| 5 001 – 10 000 | 26 | 2,8 |
| 10 001 – 50 000 | 15 | 5,2 |
| 50 001 – 100 000 | 1 | 1,4 |
| 100 001 – | 8 | 80,9 |
| Summa | 1 289 | 100,0 |

Ägargrupperat och exklusive aktier i eget förvar.

Källa: Euroclear





Aktivt ägande i entreprenörsstyrda företag

AFFÄRSIDÉ

XANO ska utveckla, förvärva och driva tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

XANO ska äga nischade teknikföretag med industrin i norra Europa som huvudmarknad. Koncernen ska skapa värde för aktieägarna genom utövande av såväl aktivt ägande som målstyrning.

Drivkraft

Den viktigaste gemensamma nämnaren hos företagen i XANO är entreprenörskap med ett starkt driv. Enheternas organisationer är platta med snabba beslutsvägar och korta tider till lösningar. Ledarskapet är jordnära och närvarande med tydliga krav på delaktighet från alla medarbetare. XANOs roll är att stödja företagen så att den inneboende drivkraften ger bästa möjliga resultat.

Långsiktighet

XANO tror på starka relationer. Därför investerar koncernen långsiktigt i sina företag. Det ger varje enhet utrymme att utveckla sina resurser. Det återspeglar sig i kontakter med kunder och leverantörer, där långa uppdrag och tätt samarbete leder till framgångsrika projekt.

Teknikkunnande

Varje företag i XANO är unikt och produkterna spänner över ett brett spektrum, från komponenter i analysinstrument till komplexa förpackningsmaskiner. Företagen är marknadsledande och ligger i framkant i sin nisch. Flera har egenutvecklade produkter som ingen annan levererar. Gemensamt för alla företagen är hög teknisk nivå och servicegrad samt kvalificerad teknisk rådgivning.

Hög teknisk kompetens inom nischade områden

FINANSIELLA MÅL

Stabil lönsamhet och hög tillväxt

XANOs organiska tillväxt ska ligga på en högre nivå än den generella marknadsstillväxten. Därtill kommer förvärv av verksamheter och företag. Vinstmarginalen ska uppgå till åtta procent under en konjunkturcykel. Soliditeten ska överstiga 35 procent.

VISION

Marknadsledare inom respektive segment

XANO ska vara en ledande aktör inom utvalda marknadssegment. XANO ska skapa starka enheter av företag, där samordningsfördelar utnyttjas optimalt.

STRATEGI

Utveckla, förvärva och driva nischade företag

XANO ska utveckla, förvärva och driva nischade företag och genom aktivt ägande skapa mervärde för aktieägarna. Tillverkningen ska ha ett högt teknikinnehåll med syfte att tillgodose kundens behov. För detta krävs att XANO arbetar inom väl definierade nischer. Företagen ska vara lokalt förankrade för att kunna ha en närhet till kunden i syfte att känna kundens processer och behov samt överbygga språkbarriärer. Servicenivå och leveransberedskap ska vara hög. Företagen ska eftersträva långa och varaktiga relationer med såväl kunder som leverantörer. XANO ska ha en tillräckligt stor marknadsandel inom respektive nisch för att vara en intressant partner för både kunder och leverantörer.

MARKNADSERBJUDANDE OCH VERKSAMHET

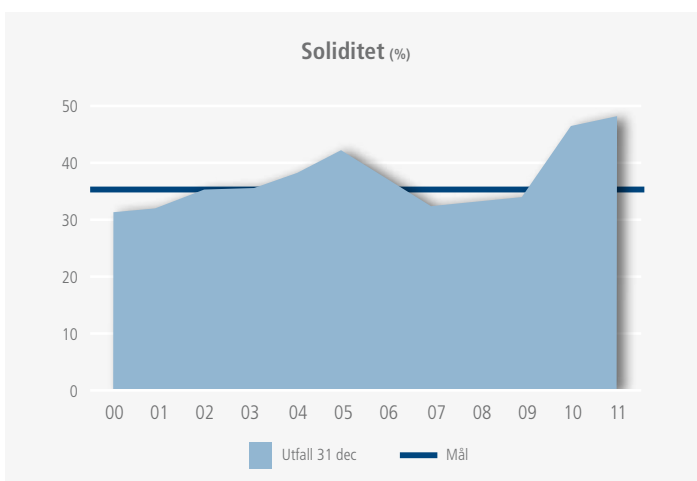
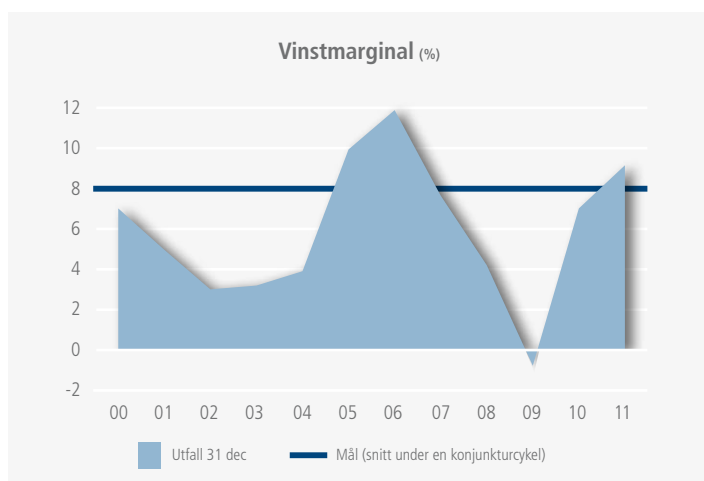
Avancerad teknik för utvalda målgrupper

XANOs marknadserbjudande omfattar produktion och montering av komponenter och system med tillhörande tjänster samt utveckling, tillverkning och marknadsföring av egna produkter. Koncernen har för närvarande verksamhet i Sverige, Estland, Finland, Norge, Kina och Polen. Enheterna arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom sina respektive teknikområden. Den höga tekniska kompetensen gör det möjligt att skapa mervärde för kunderna.

VÄRDEORD

Emotionella och funktionella mervärden

XANOs värdeord är drivkraft, långsiktighet och teknikkunnande. De ligger till grund för alla beslut som kan påverka koncernen.





Utvecklings- och tillverkningstjänster

Stora åtaganden kräver breda kunskaper och specialistkompetens inom allt från produktutveckling till logistiklösningar. Kontrakts-tillverkning, systemleveranser eller partnerproduktion – samarbetsformerna varierar beroende på projektens omfattning och storlek. Vi eftersträvar långa och varaktiga relationer med såväl kunder som leverantörer.

Tjänster

PROJEKTLEDNING som syftar till att på bästa möjliga sätt tillgodose varje enskild kunds unika behov.

KONSTRUKTION omfattar utformning och fastställande av hållfasthetskriterier samt val av material och tillverkningsmetod. Målet är att uppnå optimal tillverkningsekonomi och funktionalitet.

INDUSTRIALISERING innebär att kompetent och ansvarsfull personal säkerställer hela produktionsprocessen genom verifiering av produktionsutrustning, material och inköpta komponenter.

LOGISTIK omfattar lagerhållning, paketering och distribution i kundemballage alternativt direkt in i kundens tillverkningsprocess.

Produktionsresurser

MASKINBEARBETNING innebär att materialet, metall eller plast i form av block eller stänger, bearbetas genom svarvning, fräsning eller slipning. För att säkerställa kvalitetskraven sker även borrar, gängning och gradning i samma sekvens. Exempel på applikationsområden är medicintekniska system, hydraulsystem, värmväxlare, telekomutrustning och säkerhetsanordningar i bilar.

PLÅTBEARBETNING sker genom laserskärning, kantpressning, trycksvarvning och svetsning. Plåtdelarna används i exempelvis dränkbara pumpar, röntgenapparater och livsmedelshanteringsutrustning.

ROTATIONSGJUTNING möjliggör tillverkning av komplexa plastprodukter i ett enda stycke. Resultatet blir skarvfria produkter med hög hållfasthet, exempelvis båtar, industritankar och flytelement. Plastmaterial placeras i verktyget. Under uppvärmning roterar verktyget för att fördela materialet, som smälter och sintrar på verktygets innerväggar. Verktyget kyls och plasten stelnar i önskad form.

FORMSPRUTNING sker bland annat av detaljer till möbler. En sprutenhet matas med granulerad plast som smälts och hålls i ett formverktyg. Därefter kyls och härddas plasten.

SYSTEMMONTAGE ger kompletta produkter, delsystem och system genom att egenproducerade detaljer och inköpta komponenter sätts samman. Exempel på systemmontage är transportörsystem till livsmedelsindustrin och automationsutrustning för förpackningsindustrin.



Exempel på komponenter och produkter inom respektive bransch

| BRANSCH | KUNDSPECIFIK TILLVERKNING | EGENUTVECKLADE PRODUKTER |
|----------------------------|---|--|
| Förpacknings-industri | Komponenter till conveyorbänor. Plastemballage, kåpor, boxar. | Automationsutrustning, conveyorbänor, förpackningsmaskiner, behållare. |
| Medicinteknik | Komponenter och system till hjärt-pumpar, respiratorer, dialysapparatur, lyfthjälpmiddel, stereotaktisk utrustning, talapparater, vattenrening. Kompletta röntgenmaskiner. | Tankar, behållare. |
| Fordon | Komponenter till reglerventiler, chassin, transmissionsmekanismer. Bränsle- och oljetankar, rör, kåpor, verktygslådor, specialemballage, fästelement, ändskydd, bussningar. | |
| Industri | Komponenter till optisk utrustning, radarstörning, pumpaxlar, stickkontakter, transmissionsmekanismer, möbler, rehabprodukter, butiksinredning. Fästelement, axlar, stift, bussningar, plasthöljen, kåpor, rör, pumpar. | Boksorteringsmaskiner. Kärll, behållare, tankar. Rattar, handtag, ställfötter. |
| Infrastruktur & anläggning | Komponenter till värmeväxlare, tåg, stenkrossar, bränslepumpar, pumpstationer, avloppsbrunnar, slamavskiljare. Fästelement, axlar, stift, bussningar, transmissionsprodukter. | Uppsamlings-tankar, septik-tankar. |
| Marin | Komponenter till serviceutrustning, drivlinor, transmissionsprodukter, kraftöverföringslösningar, instrumentpaneler. | Båtar, bojar, flytkroppar, säten, vattentankar, septiktankar. |



Ansvar för miljö och kvalitet

MILJÖMÅL

Bolagen ska kontinuerligt sträva efter minskad miljöpåverkan genom miljömedvetna val av råvaror, processer och transporter. Bolagen ska också vara lyhörda för kundernas önskemål och gå marknadens miljökrav till mötes.

Miljöpåverkande faktorer

De miljöpåverkande faktorerna i koncernens verksamheter är exempelvis utsläpp till luft och vatten, avfall, spillvatten, buller, förpackningar och transporter. Verksamheter, tillverkningsprocesser och produkter är av sådan karaktär att miljöriskerna bedöms vara begränsade.

Anmälningspliktig verksamhet

Koncernen bedrev per den 31 december 2011 anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i tio svenska dotterbolag. Anmälningsplikten avser tillverkning av plastprodukter (tre bolag) och verkstadsindustri med metallbearbetning (sju bolag). Verksamheterna påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom avfall.

Arbete enligt miljöledningssystem

Arbetet med att bygga upp miljöledningssystem en-

ligt ISO 14001 fortsätter. Per den 31 december 2011 omfattade koncernen fjorton rörelsedrivande företag. Tio av dessa är miljöcertifierade och ett är miljödiplomerat.

Enskilda miljöåtgärder i bolagen

Varje bolag inom XANO-koncernen ansvarar och arbetar aktivt för att minska verksamhetens miljöpåverkan. Företagen arbetar med ständiga förbättringar genom kvalitets- och miljö mål för kassationer och ökad källsortering. Generellt sett har maskininvesteringar ökat effektiviteten och minskat elförbrukningen i koncernens bolag. Förbättrade processer vid flera produktionsenheter har också minskat belastningen på miljön.

Under 2011 har bland annat följande konkreta åtgärder genomförts:

- Resinit har gallrat bort närmare tio procent av använda kemikalier i verksamheten.
- Metall Göte har monterat elbesparande belysning i materiallager och bytt till mer miljövänlig luftkonditionering.
- Fredriksons i Vadstena har förbättrat källsorteringen ytterligare. Befintlig ventilationsutrustning har effektiviserats.
- Fredriksons i Kina har installerat uppsamlingskär för kemiskt avfall och anlitat ett certifierat återvinningsföretag för hantering av avfallet.



Kontinuerligt kvalitetsarbete

För att nå kvalitetsmålet pågår fortlöpande investeringar i form av kompetensutveckling och uppgradering av produktionsutrustning och processer. Val av leverantörer och andra samarbetspartners sker utifrån ett kvalitetsperspektiv och aktiviteterna på marknads- och försäljningsområdet bedrivs på ett sådant sätt att de förväntningar som skapas hos kunderna kan uppfyllas. Merparten av koncernens bolag är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001 med intern respektive extern kontroll och revision. Fredriksons i Vadstena har certifierats för svetsstandard enligt ISO 3834 under året.

KVALITETSMÅL

Kvalitetsarbetet inom koncernen är decentraliserat och varje verksamhet har en egen kvalitetsorganisation. Kvaliteten och leveranssäkerheten på koncernbolagens produkter och tjänster är en avgörande konkurrensfaktor. Därför har koncernen som övergripande mål att erbjuda produkter och tjänster med hög och jämn kvalitet i rätt tid.



Rigging för ny artikel i fleroptionsvarv hos LK Precision (bild till vänster).

Verifiering av kuggdata på kugghjul hos Mikroverktyg där varje tusendels millimeter räknas (bild till höger).



Uppdragen hos Fredriksons i Vadstena omfattar allt från idé, konstruktion och prototyp tillverknin till färdig produkt, inklusive sluttester och teknisk dokumentation. Här utvecklas nästa generation conveyorsystem.

Svensk uppstickare tar marknadsandel

Sedan några år är USA en högprioriterad marknad för NPB. I april 2010 resulterade den aktiva marknadsbearbetningen i en stor order från en av världens ledande tillverkare av metallförpackningar för livsmedel. Efter avslutad leverans och installation har nu kunden gett NPB förnyat förtroende. Framgångarna för den förhållandevis lilla, svenska aktören har inte gått obemärkta förbi på marknaden.

Kartläggning av marknaden

Som startskott för ett intensivt marknadsarbete i USA genomförde NPB en undersökning bland potentiella kunder. Syftet var att lära känna såväl aktörerna som deras olika behov och processer. Intresset som skapades i samband med denna aktivitet var större än väntat.

– Den kunskap vi fick genom marknadsundersökningen gav oss god trovärdighet under säljpro-



NPB i Jönköping utvecklar, konstruerar och tillverkar automationsutrustning som hanterar lock och botten till livsmedels- och dryckesförpackningar samt sprayburkar.



Johan Hagstedt, VD på NPB.

cessen, berättar Johan Hagstedt, VD på NPB. Häri- genom fick bolaget möjlighet att inleda dialoger med flera potentiella kunder.

– Vi har varit mycket aktiva på den nordamerikanska marknaden under de senaste åren. Med facit i hand kan vi konstatera att satsningarna blivit väldigt lyckade.

Första storordern

I början av 2006 fick NPB ett första genombrott i USA. Denna order följdes av ytterligare några mindre under de kommande åren. 2009 tecknades ett strategiskt avtal avseende leverans av två paketeringscenter, de första i sitt slag i USA. Året därpå fick NPB den största enskilda ordern i företagets historia

Fredriksons i Kina tredubblar produkti

2007 drog produktionen igång i Fredriksons dotterbolag i Suzhou, nära Shanghai. Huvudsyftet med etableringen var att serva företagets befintliga kunder med verksamhet i Asien. Redan från start var tanken att skapa en modern anläggning med organisationsstruktur, maskinell utrustning och affärssystem som motsvarade den svenska enhetens. Samma goda kvalitet och precision skulle kunna tillhandahållas och likheterna skapade dessutom goda förutsättningar för kunskapsutbyte mellan anläggningarna.

Positiv utveckling

Efter ett par års stark tillväxt flyttade bolaget i slutet av 2010 till nya lokaler. Dessa omfattar närmare 8 000 m², vilket är en tredubbling av produktionsytan jämfört med tidigare och sedan flytten har 30 nya medarbetare anställt.

Kristian Rustan, VD på Fredriksons, berättar: – Etableringen i Kina är en långsiktig satsning från vår sida och genom flytten har vi tryggt möjligheterna för ytterligare tillväxt här. Investeringar i ny produktionsutrustning innebär att enheten i Suzhou kan erbjuda samma avancerade tjänster avseende mät-

ar i USA

och en av de mest betydelsefulla för koncernen totalt. Ordervärdet låg på 75 MSEK och avsåg leverans av 13 paketeringscenter till en av världens ledande tillverkare av metallförpackningar för livsmedel.

– Inom vår bransch var detta den största order som lades under året. Vi vet att vi konkurrerade om uppdraget med andra större tillverkare, såväl amerikanska som europeiska, berättar Johan Hagstedt. Affären var också strategiskt viktig eftersom potentialen för att få genomföra ytterligare projekt tillsammans med kunden var god.

Fortsatt förtroende

Leverans och installation av storordern genomfördes på ett mycket bra sätt och före årsskiftet gav kunden NPB förnyat förtroende via ännu ett avtal värt närmare 100 MSEK.

– Det känns väldigt positivt att vi fått ett sådant



Den goda orderingången ger en hög och jämn beläggning i NPBs produktion.



förtroende. Kunden upplever onekligen att vi har skött oss bra och att vår utrustning fungerar som den ska, säger Johan Hagstedt. Den nya ordern omfattar leverans och installation av 13 kompletta anläggningar med produktionsstart under innevarande år. Väl på plats automatiserar utrustningen hela kundens packningsprocess genom att övervaka och balansera flöden i samtliga ingående produktionsled.

onsytan

ning, montage, skärande bearbetning och automationsuppdrag som vi gör i Sverige. Kort efter flytten tecknades ett uppdragsavtal med en betydande kund inom medicinteknik, vilket är en ny nisch för enheten i Suzhou. Vi tror att även 2012 kommer att innebära en positiv utveckling för Fredriksons i Kina.

Fredriksons anläggning i Kina är till stora delar en spegling av den svenska anläggningen, exempelvis vad gäller organisationsstruktur, maskinell utrustning och affärssystem.



XANO Production School

Praktisk och teoretisk fördjupning för ställare och produktionsberedare

Som ett led i den långsiktiga strategin att utveckla och stärka koncernbolagen arbetar XANO med skräddarsydda internutbildningar. Utöver kompetensutvecklingen är nätverksbyggandet mellan medarbetare från olika koncernföretag med liknande arbetsuppgifter en viktig del i satsningarna. Tidigare utbildningsomgångar har berört anställda i ledande befattningar samt nyckelpersoner inom produktionen.



Under perioden september 2011 till mars 2012 genomförs en utbildning inom XANO Production School (XPS) speciellt riktad till ställare och produktionsberedare. De elva deltagarna representerar fem bolag inom affärsenheten Precision Technology samt Fredriksons från affärsenheten Industrial Solutions.

– Syftet med satsningen är att erbjuda fördjupade kunskaper inom de praktiska momenten, som exempelvis svarvning och fräsning. Men utbildningen erbjuder också teoretiska inslag och möjligheter till personlig utveckling. Övningar inom teambuilding ger en ökad förståelse för de interna processerna som deltagarna säkert kommer att ha nytta av i sitt dagliga arbete, säger Robert Andersson, verksamhetsutvecklare på XANO.

Uppskattad kompetensutveckling

XPS arrangeras i samarbete med Skärteknikcentrum som koordinerar utbildningstillfällena och identifierar relevanta föreläsare.

– Vi har hittat en ändamålsenlig form för våra utbildningar. Träffarna äger rum på deltagarnas respektive bolag, vilket är ett bra sätt att lära känna de olika verksamheterna. Deltagare från förra årets XPS håller i delar av programmet och på så sätt upprätthålls kontinuiteten i utbildningskonceptet, berättar Robert Andersson.

Utbildningen för ställare och produktionsberedare är uppskattad av såväl deltagarna själva som deras respektive arbetsgivare. Ytterligare en omgång av XPS planeras redan under innevarande år liksom en utbildningssatsning för medarbetare inom försäljning och marknad.



XANOs utbildning för ställare och produktionsberedare syftar bland annat till att ge deltagarna fördjupad kunskap inom det skärtekniska arbetet och skapa verktyg för utveckling av produktionsprocesserna. Elva medarbetare från sex olika koncernbolag deltar i XANO Production School.

Vår personalstyrka

Personalsammansättning

Per den 31 december 2011 uppgick antalet heltidsanställda i koncernen till 731 personer, varav 101 (14 procent) var kvinnor. Medelantalet anställda var under året 732, varav 98 (13 procent) var kvinnor.

Medelåldern för de anställda i koncernen uppgick vid årsskiftet till 44 år för kvinnor och 42 år för män. Den genomsnittliga anställningstiden var ungefär sju år för både kvinnor och män.

Sjukfrånvaro

I koncernens svenska bolag har sjukfrånvaron under året uppgått till i genomsnitt 3,7 procent, en minskning med 0,3 procent jämfört med föregående år. Andelen lång sjukfrånvaro utgjorde tio procent av den totala sjukfrånvaron i dessa enheter, vilket är fyra procentenheter under föregående års nivå.

Utbildning och utveckling

Kompetensutveckling pågår ständigt inom de områden där de olika företagen verkar. Tyngdpunkten ligger på utbildning avseende programvara till och hantering av den avancerade utrustning som krävs vid den allt högre graden av automatiserad tillverkning. Under året har fokus fortsatt legat på att bredda kompetensen generellt ute i företagen och på så sätt uppnå en högre produktionsflexibilitet.

Förebyggande insatser

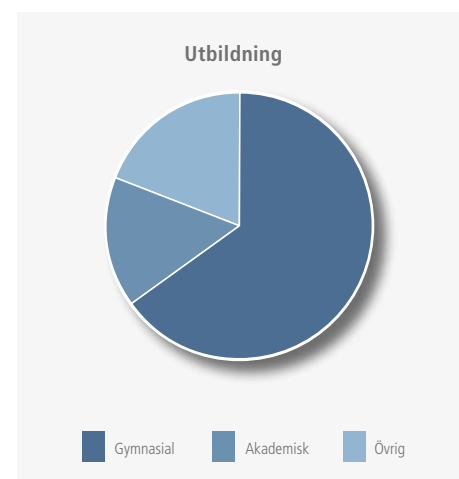
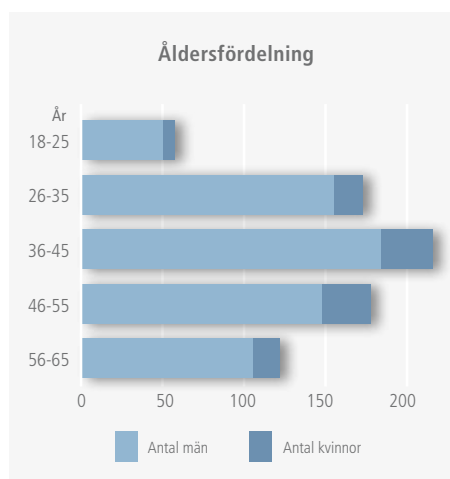
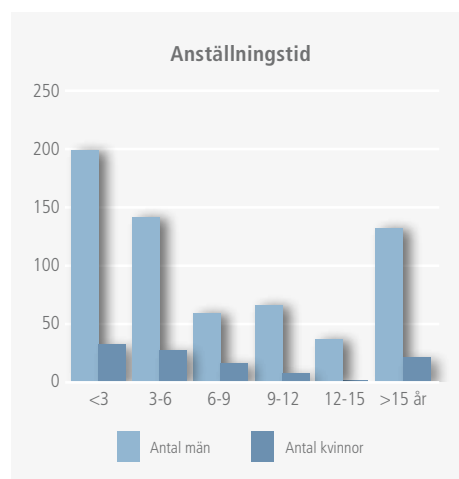
Merparten av koncernens företag är anslutna till företagshälsövård, där personalen erbjuds regelbundna hälsokontroller och, vid behov, genom-



gång av exempelvis arbetsplatsergonomi samt rehabiliteringsutredningar. Härutöver tillhandahåller företagen i koncernen friskvårdsförmåner som är anpassade till respektive företags specifika personalsammansättning och arbetsplatsförhållanden.

| Nyckeltal personal | | 2011 | 2010 |
|---|----|------|------|
| Medelantal anställda | st | 732 | 677 |
| – i Sverige | st | 548 | 522 |
| – utomlands | st | 184 | 155 |
| – kvinnor | st | 98 | 78 |
| – män | st | 634 | 599 |
| Genomsnittsålder kvinnor ¹⁾ | år | 44 | 40 |
| Genomsnittsålder män ¹⁾ | år | 42 | 45 |
| Genomsnittlig anställningstid kvinnor ¹⁾ | år | 7 | 7 |
| Genomsnittlig anställningstid män ¹⁾ | år | 7 | 7 |
| Sjukfrånvaro ²⁾ | % | 3,7 | 4,0 |
| – varav lång ²⁾ | % | 10 | 14 |

¹⁾ Avser anställda vid årets slut. ²⁾ Avser svenska bolag.



Koncernöversikt

Det här är XANO

XANO består av entreprenörsföretag baserade i Norden och Baltikum. Företagen levererar tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Arbetet sker inom väl definierade nischer och kännetecknas av hög kompetens inom respektive teknikområde. Varje enhet är lokalt förankrad och utvecklas efter egna förutsättningar. Samtidigt skapar koncerntillhörigheten samordningsfördelar för företagen och deras kunder. Koncernen är uppdelad i tre affärsenheter; Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding.

Kundspecifik tillverkning

Merparten av koncernens företag förfogar över tjänstefunktioner som gör det möjligt att ta hand om kompletta kunduppdrag. Målet är att uppnå optimal tillverkningsekonomi och funktionalitet för varje enskild produkt.

I koncernen finns företag som bearbetar plast genom rotationsgjutning, maskinbearbetning och formsprutning. Flera av koncernens företag maskinbearbetar i olika metalliska material. Bearbetning av

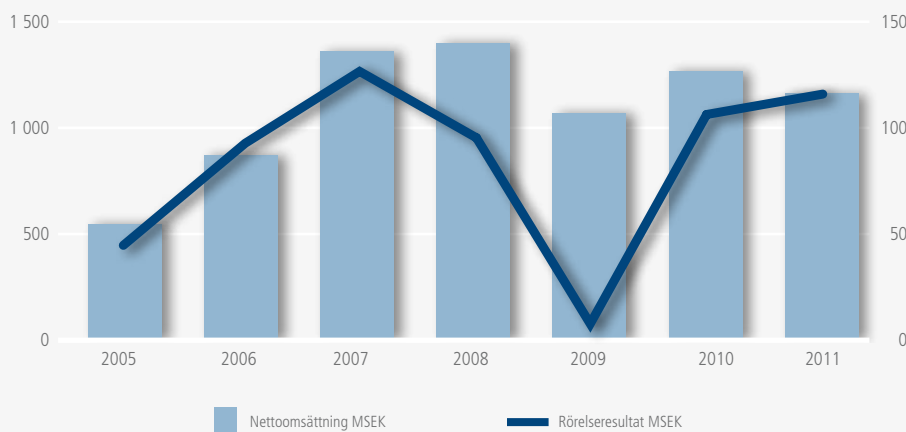
plåt sker genom exempelvis trycksvarvning, laserskärning, kantböckning och svetsning. För produkter med särskilda renhetskrav sker tillverkning och montering i renad miljö. Det finns också stor erfarenhet av systemmontage av komplexa produkter.

Logistiktjänsterna omfattar lagerhållning, paketering och distribution i kundemballage alternativt direkt in i kundens tillverkningsprocess.

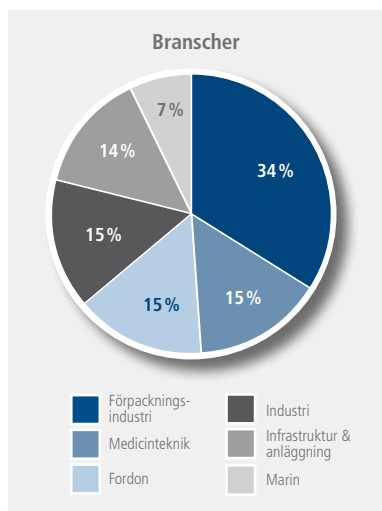
Egenutvecklade produkter

Flera av koncernens företag har utvecklat egna produktsortiment inom sina respektive kompetensområden. Inom Rotational Moulding finns exempelvis ett brett sortiment av egna produkter, från båtar och marina produkter till behållare och materialhanteringslösningar för industriellt bruk. Inom Industrial Solutions framställs system som automatiserar och rationaliserar kundernas produktion. Konstruktion, utveckling av styrsystem och elektronik samt finmekanisk montering bedrivs i egen regi. Inom affärsenheten utvecklas också kontinuerligt detaljer som ger nya funktioner och möjligheter att utforma möbler, butiksinredning, rehabiliteringsutrustning etc.

Resultatutveckling och förvärvshistorik (koncernen som helhet)



- 2004** Förvärv: LK Precision.
- 2005** Förvärv: NPB, Segerströms, Baltic Components (fusionerat med Bladhs).
- 2006** Förvärv: Fredriksons, Cipax Björkelangen.
- 2007** Förvärv: Värnamo Industri, Cipax Saue (fusionerat med Cipax Eesti), Eslöv Mekaniska Verkstad.
- 2008** Förvärv: Mikroverktyg.
- 2010** Avyttring: Inmedic, Bladhs, Profilspecialisten.
- 2011** Förvärv: Metall Göte.



KONCERNEN – KVARVARANDE VERKSAMHET

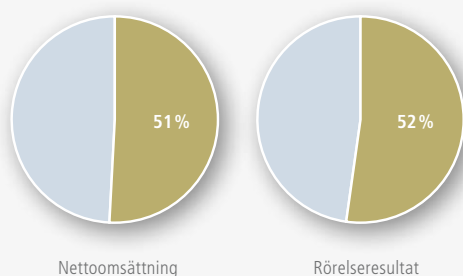
| | | | | |
|-------------------|-----------------|----------------------|-----------------|----------------|
| Nettoomsättning | Rörelseresultat | Medelantal anställda | Rörelsemarginal | Tillväxt |
| 1 162 MSEK | 115 MSEK | 732 | 9,9 % | +10,8 % |

ANDEL AV KONCERNEN

NYCKELINFORMATION

FÖRETAG

INDUSTRIAL SOLUTIONS



Industrial Solutions utgörs av bolag som levererar automationslösningar till livsmedels- och medicinteknisk industri samt förpackningsmaskiner för livsmedelsförpackningar. Enheten förser också möbel- och butiksinredningstillverkare med detaljer som rattar, handtag och ställfötter.

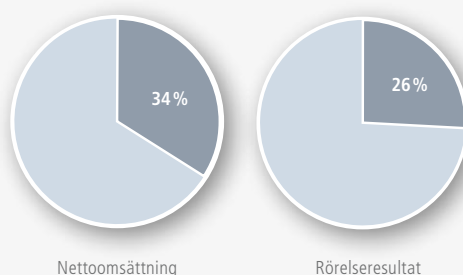
Ackurat
Sverige
Finland
Polen

Fredriksons
Sverige
Kina

NPB

| | | 2011 | 2010 |
|----------------------|------|--------------|-------|
| Nettoomsättning | MSEK | 595,0 | 545,5 |
| Tillväxt | % | +9,1 | +28,6 |
| Rörelseresultat | MSEK | 67,5 | 45,6 |
| Rörelsemarginal | % | 11,3 | 8,4 |
| Medelantal anställda | | 371 | 340 |

PRECISION TECHNOLOGY



I Precision Technology ingår företag med komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärning och bearbetning av metall och plast för framställning av detaljer med höga krav på kvalitet och precision. Försäljning sker framför allt till svenska kunder inom branscherna medicinteknik, infrastruktur & anläggning och fordon.

EMEK

LK Precision

Metall Göte

Mikroverktyg

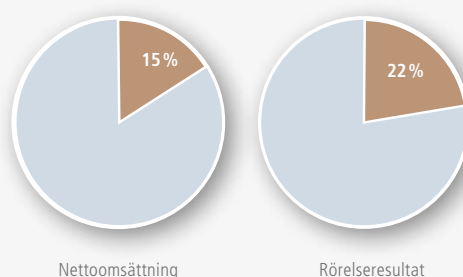
Resinit

Segerströms

VIAB
Sverige
Kina

| | | 2011 | 2010 |
|----------------------|------|--------------|-------|
| Nettoomsättning | MSEK | 396,1 | 339,5 |
| Tillväxt | % | +16,7 | +35,2 |
| Rörelseresultat | MSEK | 33,7 | 18,8 |
| Rörelsemarginal | % | 8,5 | 5,5 |
| Medelantal anställda | | 235 | 214 |

ROTATIONAL MOULDING



Rotational Moulding består av företag som tillverkar plastprodukter i form av komponenter och system genom rotationsgjutning. Företagen levererar såväl kundspecifika som egenutvecklade produkter. Primära produktsegment är båtar, artiklar till fordonsindustrin samt industritankar och flytelement.

Cipax
Sverige
Estland
Norge
Finland

| | | 2011 | 2010 |
|---|------|--------------|-------|
| Nettoomsättning | MSEK | 173,9 | 165,5 |
| Tillväxt | % | +5,1 | +10,0 |
| Rörelseresultat | MSEK | 27,7 | 29,7 |
| Rörelsemarginal | % | 15,9 | 18,0 |
| Medelantal anställda | | 116 | 113 |
| I rörelseresultatet ingår engångsposter med | MSEK | - | 3,9 |



Industrial Solutions

Affärsenheten Industrial Solutions utgörs av Fredriksons, NPB och Ackurat. Fredriksons och NPB levererar kundspecifika automationslösningar till livsmedels- och medicinteknisk industri samt förpackningsmaskiner för dryckes- och andra livsmedelsförpackningar. Företagen utvecklar också egna produkter i form av transportörsystem för livsmedel och hanteringsutrustning för skilda användningsområden. Ackurat förser bland annat möbel- och butiksinredningstillverkare med detaljer som rattar, handtag och ställfötter.

Industrial Solutions

Verksamhet och marknad

Fredriksons och NPB tillverkar automatiserade system för livsmedelshandling och medicinteknisk utrustning, egenutvecklade förpackningsmaskiner till dryckes- och andra livsmedelsförpackningar samt bokhanteringssystem för bibliotek. Produkterna säljs på den globala marknaden. Ackurat har ett eget standardsortiment av detaljer för industriell bruk och erbjuder också framtagning av kundpassade produkter. Kunderna finns framför allt i norra Europa.

2011 i sammandrag

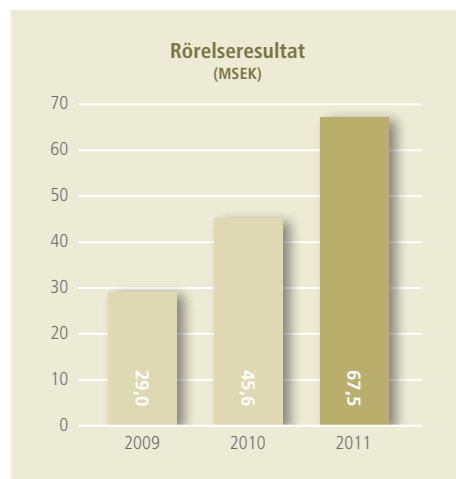
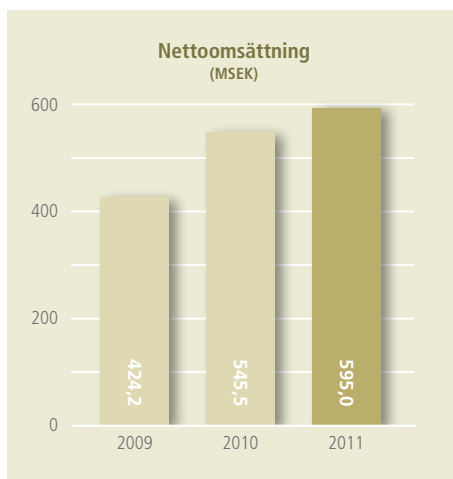
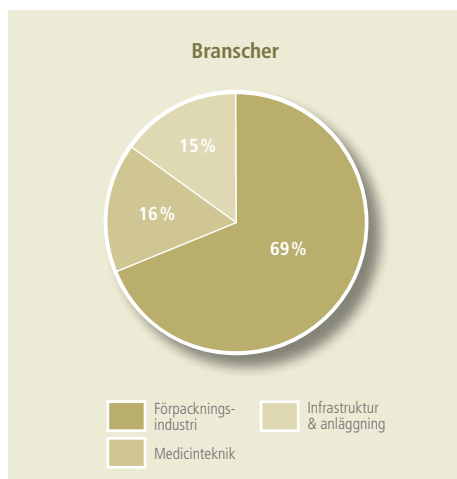
Affärsenheten Industrial Solutions redovisade en omsättningstillväxt med knappt tio procent och en betydligt högre vinstnivå än föregående år. Resultatförbättringen förklaras till stor del av att NPB, efter 2010 års svaga utfall, återigen visade god lönsamhet.

Fredriksons svenska enhet hade en försäljning i nivå med föregående år men med något lägre

marginaler till följd av förändrad produktmix och kostnader för förbättringar i fabrikslayouten. Uppdragen avseende medicinteknisk utrustning och infrastruktur ökade under året, medan ordergången från förpackningsindustrin minskade något i jämförelse med föregående år. Under första kvartalet genomfördes en omfattande flödesförändring i produktionen med tyngdpunkt på montage- och svetsmomenten. De betydande investeringar som genomförts omfattar bland annat en femaxlig fleroptionsmaskin med robohantering och en trycksvarv för hantering av stora produkter. Dessutom installerades ett automatiserat lagersystem. Genom dessa investeringar har andelen obemannad produktion utökats. Sammantaget har satsningarna inom effektivisering, automatisering och ny teknik gett en tydlig produktivitetshöjning. Bolaget har genomfört utbildningsinsatser inom områdena ledarskap och produktion samt certifierats för svetsstandard enligt ISO 3834. Arbetet med Lean Production, som syftar till ökad flexibilitet och kortare ledtider, har fortsatt.

Vid Fredriksons kinesiska enhet var tillväxten fortsatt stark. I och med flytten till nya lokaler har bolaget tredubblat produktionsytan och därigenom tryggt möjligheterna för framtida tillväxt. De nya lokalerna skapade också förutsättningar för bättre flödesorientering i produktionen och kapaciteten inom skärande bearbetning utökades genom fortsatta investeringar. Delar av Lean Production-filosofin samt sekventiell montering implementerades för att effektivisera produktionen ytterligare. Vidare miljöcertifierades enheten under året i enlig-

Under 2011 producerade och levererade NPB i Jönköping den största enskilda ordern i företagets historia.





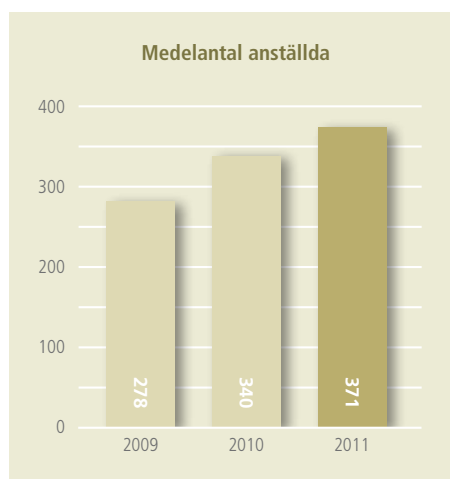
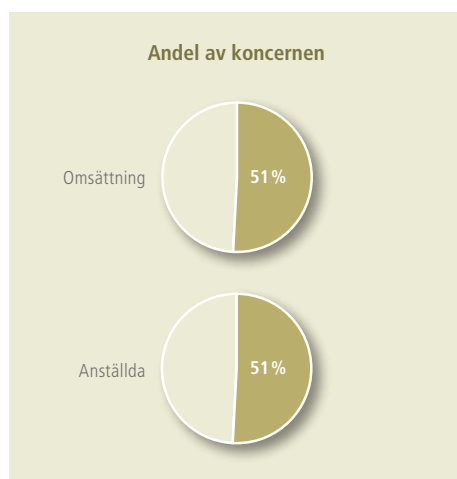
Produktion i helautomatisk sexaxlig bearbetningscell hos Fredriksons.

het med ISO 14001. Leveransförmågan upprätthölls på en god nivå under flytten och verksamheten fungerar väl i de nya lokalerna. Inför 2012 har bolaget inlett ett samarbete med en betydande uppdragsgivare inom medicinteknik. Enheten har också tagit nya marknadsandelar inom livsmedelsindustrin och därigenom breddat kundbasen. Expansionen har lett till att ett trettiotal nya medarbetare rekryterats.

NPB ökade både försäljning och resultat, till stor del tack vare en order från en av världens ledande tillverkare av metallförpackningar för livsmedel. Kunden är baserad i USA och avtalet tecknades under våren 2010. Ordern omfattade paketeringsanläggningar till ett värde motsvarande 75 MSEK och har gett en hög och jämn beläggning under hela året. Leveranser och installation har genom-

förts på ett effektivt sätt och därigenom genererat ett gott utfall. Mot slutet av året gav samma kund NPB förnyat förtroende genom ännu en stor order. Även på den europeiska marknaden märktes en viss ljusning efter ett par års återhållsamhet med investeringar. I november tecknades avtal om leverans av tre kompletta anläggningar till Frankrike till ett värde motsvarande 17 MSEK. En unik funktion inom produktspårning lanserades under året, vilket stärker NPBs konkurrenskraft. Försäljningen av boksoringsmaskiner, där NPB finns representerade på den nordiska marknaden, har legat stabil och i nivå med de senaste åren.

Ackurat redovisade fortsatt tillväxt och god lönsamhet. Marknadsläget var gynnsamt under i stort sett hela året och försäljningen av detaljer till möbler, butiksinredning och rehabiliteringsutrust-





Ackurat i Lammhult har över 9 000 standardprodukter i sortimentet. Bolaget hjälper också till med kund Anpassning av produkterna alternativt helt skräddarsydda lösningar.

ning ökade med relativt jämn fördelning. Företaget var fortsatt mycket aktivt i försäljningsarbetet, bland annat genom deltagande vid flera mässor och lansering av en ny e-handelslösning. Ytterligare marknadsandelar togs på huvudmarknaden Sverige och även i Finland och Polen via egna säljbolag. I Danmark, där bolaget framför allt levererar till möbelindustrin, ökade försäljningen också. Flera aktiviteter kring Lean Production genomfördes under året liksom utveckling och lansering av nya egna produkter.

Framåtblick för 2012

Fredriksons svenska enhet prognostiserar en viss tillväxt för innevarande år. Dessutom förväntas de effektiviseringsåtgärder som genomförts ge effekt framöver och då bidra till förstärkt lönsamhet. Nya maskininvesteringar för automatiserad plåtbearbetning planeras under året. Produktutveckling av ett nytt bansystem för förpackningsindustrin har inletts. Förväntad expansion inom nya kundsegment gör att

bolaget räknar med fortsatt stark tillväxt i den kinesiska enheten.

Tack vare den stororder som tecknades i slutet av 2011 kommer NPBs utveckling att vara fortsatt god. Bolaget har påbörjat arbetet med utveckling av nya maskintyper för marknader där efterfrågan på förpackningsautomatisering tidigare varit begränsad. Resurser läggs också på att undersöka en möjlig etablering på den asiatiska marknaden. Dessutom finns det goda förhoppningar om ökad ordergång från den europeiska marknaden under året. Bolaget eftersträvar att hitta en samarbetspartner för försäljning av boksorlingsmaskiner utanför Norden med målsättning att utöka detta segment.

Ackurat tror på en positiv utveckling under 2012, trots att ordergången från möbelindustrin har mattats av något. Bolagets aktiva försäljningsarbete fortlöper, inte minst på exportmarknaderna, där försäljningarna för att ta ytterligare marknadsandelar anses goda. Fortsatt utveckling av egna produkter kommer också att vara prioriterad under året.



FÖRETAGEN I AFFÄRSENHETEN INDUSTRIAL SOLUTIONS



Ställfot som används främst till butikshyllor.

ACKURAT

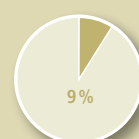
Ackurat säljer och marknadsför formsprutade standarddetaljer i plast och lagerhåller över 9 000 artiklar som rattar, ställfötter, spakar, handtag och olika typer av rörpluggar. Förutom rena plastdetaljer finns produkter som innehåller skruvar och bussningar i metall. Ackurat erbjuder också tillverkning av kundanpassade produkter.

Försäljningen är i huvudsak koncentrerad till norra Europa. Företaget har försäljning i egen regi i Finland och Polen samt återförsäljare i Norge och Lettland. Kunderna är framför allt tillverkare av möbler, butiksinterior och maskiner samt företag som tillhandahåller utrustning inom områdena hälsa och fritid.

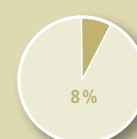
Ackurat 2011

| | | |
|----------------------|------|------|
| Nettoomsättning | MSEK | 52,7 |
| Tillväxt | % | +3,3 |
| Medelantal anställda | st | 30 |

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning



Anställda



Transportörsystem för mejeriprodukter.

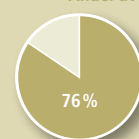
FREDRIKSONS

Fredriksons erbjuder kontraktssuppdrag från idé till färdig produkt i små och medelstora serier. Uppdragen kan omfatta konstruktion, prototyp-tillverkning, serieproduktion och dokumentation. Företaget arbetar med kunder inom livsmedel, medicinteknik, miljö och energi. Fredriksons eftersträvar en hög förädlingsgrad med omfattande teknikinnehåll i uppdragen. Fredriksons utvecklar, producerar och marknadsför också transportlösningar. Produkterna säljs under eget varunamn eller som OEM-produkter till kunder med verksamhet inom livsmedel och medicinteknik. Produkterna löser kundernas logistik, från förpackad vara till pallhantering. Fredriksons kunder finns främst i Sverige. Via egen produktionsenhet i Kina servas de kunder som har verksamhet i Asien.

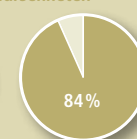
Fredriksons 2011

| | | |
|----------------------|------|-------|
| Nettoomsättning | MSEK | 451,2 |
| Tillväxt | % | +0,1 |
| Medelantal anställda | st | 310 |

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning



Anställda



Sektion i lockhanteringsutrustning.

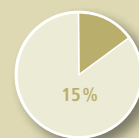
NPB

NPB konstruerar, utvecklar och tillverkar automationsutrustning till industrin för lockhantering till burkrelaterade produkter med hela världen som marknad. Dessutom utvecklas, konstrueras och tillverkas färdiga lösningar för boksortering till bibliotek med Europa som huvudmarknad. Företaget har specialistkompetens inom mekanik och konstruktion och en mångårig kunskap om utveckling och tillverkning av automationsutrustning. Organisationen är kundorienterad och flexibel. NPBs utrustning ska effektivisera kundens tillverkningsprocesser och minimera installations- och underhållskostnaderna.

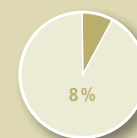
NPB 2011

| | | |
|----------------------|------|--------|
| Nettoomsättning | MSEK | 91,1 |
| Tillväxt | % | +108,2 |
| Medelantal anställda | st | 31 |

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning



Anställda



Precision Technology

Affärsenheten Precision Technology består av sju bolag med tillverkningsenheter i Sverige. LK Precision och Resinit tillverkar detaljer till framför allt medicinteknisk utrustning i små till medelstora serier. EMEK levererar såväl fåstyck som långa serier inom främst infrastruktur & anläggning. Mikroverktyg tillverkar finmekaniska detaljer i små till medelstora serier primärt till kunder inom fordonsindustrin. Metall Göte, Segerströms och Värnamo Industri är specialiserade på större serier med en hög andel försäljning till fordonsindustrin.

Precision Technology

Verksamhet och marknad

Företagen inom Precision Technology är specialiserade på komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av metall och plast med höga krav på kvalitet och precision. Kunderna finns framför allt inom medicinteknik, infrastruktur & anläggning, fordon och övrig industri med tyngdpunkt på den svenska marknaden.

2011 i sammandrag

Bolagen inom affärsenheten har upplevt en stabil marknad med god ordergång under året. En kombination av ökad försäljning, mer rationell och effektiv produktion samt anpassning av kostnadsmassan under de senaste åren har lett till att enheten som helhet redovisade ett kraftigt förbättrat resultat.

Efter ett par svaga år visade LK Precision en gradvis lönsamhetsförbättring som gav ett positivt resultat mot slutet av året. Det är främst effektivare processer och optimerat produktionsflöde som medfört att företaget kunnat producera på ett mer ekonomiskt sätt. Investering i ett nytt affärssystem har förenklat uppföljning och möjliggjort bättre rutiner. Intensifierat och fokuserat säljarbete liksom fortsatt generell organisationsutveckling har också bidragit till den positiva utvecklingen. Ordergången var god under större delen av året, med viss avmattning under fjärde kvartalet.

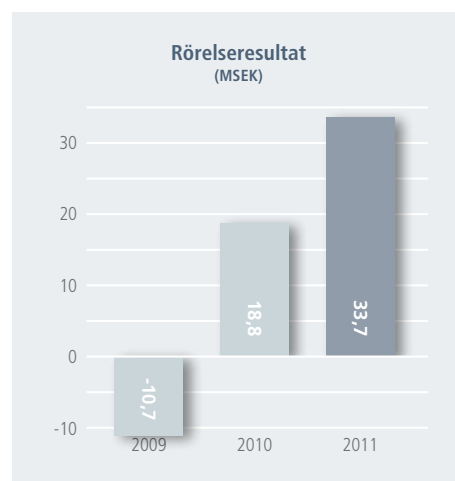
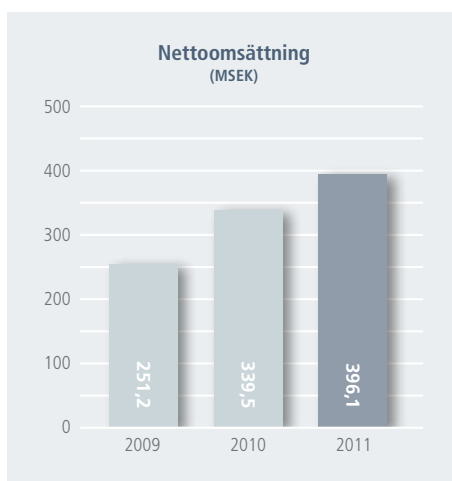
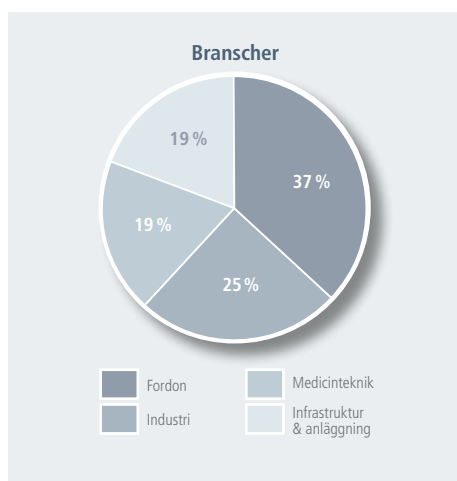
Tack vare framgångsrika marknadsaktiviteter överträffade Mikroverktyg förväntningarna avseende 2011. Bolaget hade särskilt inledningsvis en stark volymökning, inte minst till fordonsindustrin. Omfattande investeringar i maskiner och administ-

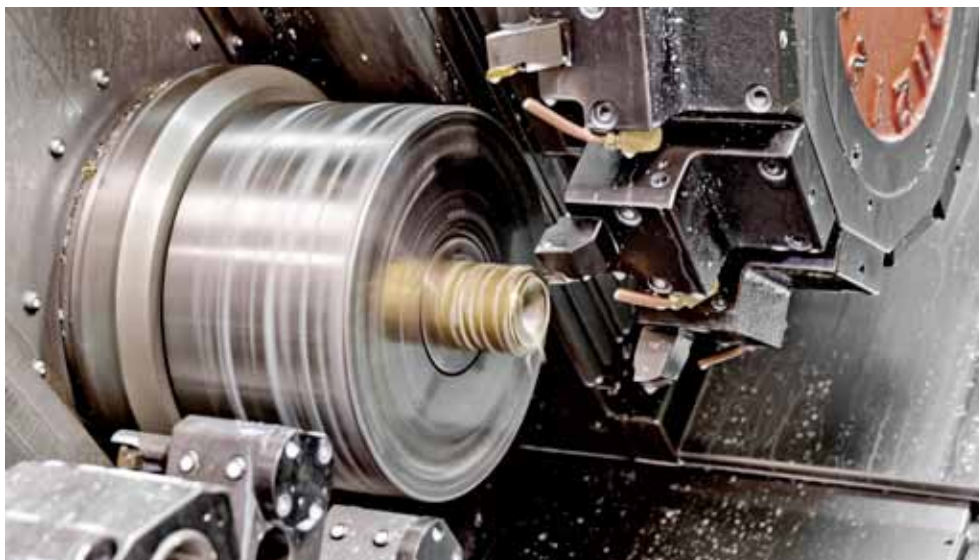
rativa system har skett med syfte att effektivisera produktionen, korta ledtiderna och förbättra leveransförmågan. Mikroverktyg har också genomfört interna utbildningsprogram inom prioriterade områden, bland annat i samband med generationsskiften på nyckelposter inom organisationen. Den ökande utvecklingen inom hybridteknik för olika fordonstyper driver efterfrågan av transmissionsdetaljer, där Mikroverktyg deltar i produktionen av prototyper och förserier. Även inom energiområdet är Mikroverktyg delaktigt i den långsiktiga utvecklingen av nya lösningar.

För Resinit steg ordergången under de tre första kvartalen, framför allt inom medicinteknik, för att sedan plana ut mot slutet av året. Andelen exportförsäljning ökade, bland annat till den amerikanska



Automatiserad bearbetningscell med robot hos Resinit.





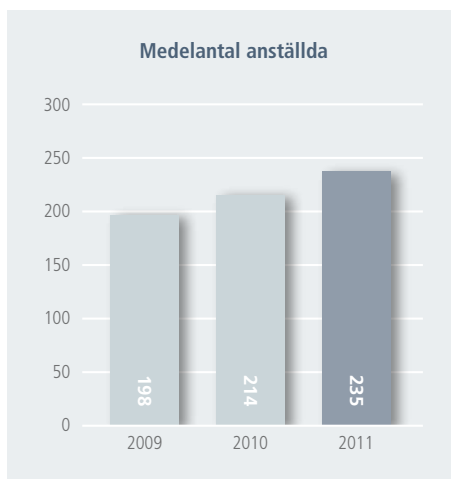
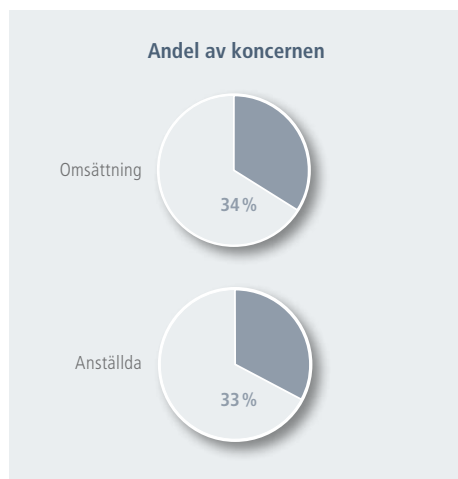
Fleroperationssvarv anpassad för avancerade detaljer.

marknaden, där bolaget fick förtroende hos nya kunder inom medicinteknik. Via kunder i Sverige var försäljningen till andra geografiska marknader också högre än tidigare. Under sensommaren genomfördes en flödesförändring i Resinits produktionslokaler som omfattade stora delar av fräsavdelningen, där ytterligare en femaxlig maskin med robotantering installerades. Investeringen ger ökad kapacitet och ytterligare kvalitets fördelar. Bolaget ser en ökad efterfrågan på mer komplicerade produkter med fler funktioner i varje bit, vilket reducerar det totala antalet komponenter. Resinits tekniska support och tilläggstjänster blir därmed allt viktigare som konkurrensmedel. Bolaget är fortsatt mycket aktivt i arbetet med miljöåtgärder och har under året bland annat reducerat antalet kemikalier

i verksamheten samt uppnått ytterligare energibesparingar.

EMEKs omsättning sjönk något i förhållande till föregående år efter att ett par större kunder flyttat sin produktion utomlands. Lönsamheten var dock fortsatt god, bland annat tack vare att genomförda förbättringsåtgärder medfört ökad produktionseffektivitet. Hög automationsgrad, teknisk kompetens och företagets möjligheter att möta kundernas önskemål om mycket korta ledtider har fortsatt varit företagets mest betydande konkurrens fördelar.

Jämfört med föregående år hade VIAB en högre ordergång från samtliga kundsegment och i synnerhet ökade volymerna till tung fordonsindustri där huvuddelen av bolagets produktion av-



sätts. I kombination med positivt utfall av genomförda effektiviseringsåtgärder ledde omsättningstillväxten till avsevärt förbättrad lönsamhet under året. Det interna arbetet har dels omfattat en generell organisationsutveckling, dels specifika åtgärder för att höja effektivitetsnivån, exempelvis genom att säkerställa god leveransprecision. Produktionsanläggningen kompletterades med en ny linje och samtidigt frigjordes ytor för framtida maskininvesteringar genom flödesförändringar i fabrikslayouten. Under sista kvartalet upplevde bolaget en avmattning i orderingsgången från fordonsindustrin medan marknadsläget i övrigt var fortsatt stabilt.

Genom effektiv och rationell produktion i kombination med god orderingsgång från både befintliga och nya kunder kunde Segerströms redovisa såväl högre omsättning som förbättrat resultat jämfört med 2010. Efter en inledningsvis stabil efterfrågan upplevde bolaget under hösten en viss avmattning, då många kunder såg över sina lager och förberedde sig för en eventuell konjunkturedgång. Volymerna ökade därefter igen och tack vare tidigare genomfört effektiviseringsarbete klarade bolaget omställningen bra. Segerströms har under året utökat åtagandena inom elektronikbranschen,

CNC-styrd längdsvärv
anpassad för bearbetning
av långa detaljer.



en utveckling som utgör ett intressant komplement till uppdragen från fordonsindustrin. Under första halvåret installerades ännu en sexspindlig svarv för att tillgodose behovet av ytterligare maskinkapacitet som den ökade nyförsäljningen skapat.

Metall Göte ingår i XANO-koncernen sedan den 1 oktober. Grund- en till förvärvet var framför allt de synergi-effekter som väntas kunna uppnås mellan Metall Göte, Segerströms och VIAB. Bolagen arbetar till stor del med samma material, tekniker, detaljkomplexitet och volymer. Tillsammans kan bolagen stärka erbjudandet gentemot kund. Metall Göte hade liksom övriga bolag i enheten en god orderingsgång under året men med en viss avmattning under sista kvartalet. Koncerntillhörigheten ger samordningsfördelar och marginalförstärkande effekter vid exempelvis inköp, vilket väntas ha en gynnsam inverkan på bolagets utveckling framöver.

Framåtblick för 2012

LK Precision har inlett året med god orderingsgång och många förfrågningar. Med intensifierad marknadsbearbetning tror bolaget på tillväxt och förbättrad lönsamhet. Ytterligare åtgärder för att effektivisera produktionsflödena är planerade.

Mikroverktyg ser möjligheter till ytterligare försäljningsökning och de insatser som gjorts för att förbättra effektiviteten förväntas ge högre marginaler än tidigare. Generationssuccessionen fortsätter och därigenom det viktiga arbetet med kunskapsöverföring till de nya medarbetarna. Bolaget har från försvarsindustrin erhållit en projektorder som kommer att produceras under året.

Resinit tror på ytterligare tillväxt genom såväl nyförsäljning som ökade åtaganden gentemot befintliga kunder. För att kunna möta en förväntad uppgång i efterfrågan beställdes en åttaaxlig svarv under hösten med installation planerad till första kvartalet 2012.

Med intensifierat försäljningsarbete ser EMEK goda möjligheter att kompensera tidigare volymbortfall genom nya affärer och utökade åtaganden hos befintliga kunder. Omsättningstillväxt i kombination med hög produktionseffektivitet väntas

innebära fortsatt god lönsamhet för företaget.

VIAB tror på en positiv utveckling under året. Signaler från kunder inom fordonsindustrin indikerar att ordergången kommer att vara något lägre under första kvartalet, för att sedan ta fart igen senare under våren. Vid halvårsskiftet 2011 inleddes etableringen av ett inköps- och säljkontor i Kina, en process som pågår och förväntas kunna generera intäkter under innevarande år.

Även Segerströms ser goda möjligheter att ta nya affärer och växa ytterligare. En målsättning är att öka försäljningsandelen inom elektronikområdet. Efter att flera kunder minskat sina lager under hösten, kan önskemål om snabba leveranser komma att skapa ojämn beläggning i produktionen i början av året.

Samordningen mellan VIAB, Segerströms och Metall Göte väntas ta form och skapa samordningsfördelar under året. Trots att prognoserna från kunder inom tung fordonsindustri rymmer viss osäkerhet ser Metall Göte möjligheter att växa som ett resultat av ökad marknadsbearbetning. I kombination med ytterligare effektivitetsförbättringar i produktionen väntas detta leda till långsiktigt stabil lönsamhet.



Precisionen på en snäckskruv granskas före produktionsstart hos Mikroverktyg.



FÖRETAGEN I AFFÄRSENHETEN PRECISION TECHNOLOGY



Rostfri detalj till pumphus.

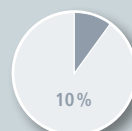
ESLÖV MEKANISKA VERKSTAD (EMEK)

EMEK arbetar som underleverantör till mekanisk industri med avancerad skärande bearbetning i främst rostfritt stål som specialitet. Företaget producerar frästa och svarvade detaljer med särskilda krav på kvalitet, precision och leveranssäkerhet. Dessa återfinns som komponenter i bland annat värmeväxlare, bensinpumpar, stenkrossar och utrustning till digitala tv-nätet. Hög teknisk kompetens ger maximal flexibilitet i tillverkningen. Kunderna finns främst i Sverige inom infrastruktur och anläggning, fordon och övrig industri.

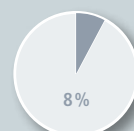
EMEK 2011

| | | |
|----------------------|------|-------|
| Nettoomsättning | MSEK | 42,0 |
| Tillväxt | % | -10,6 |
| Medelantal anställda | st | 20 |

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning



Anställda



Aluminiumdetalj till optisk utrustning, tillverkad i femaxlig bearbetning.

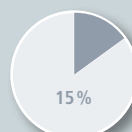
LK PRECISION

LK Precision är ett finmekaniskt företag med inriktning mot att tillverka komplicerade detaljer i metalliska material som aluminium, mässing, stål och titan. Tillverkningen är koncentrerad till små och medelstora serier och sker i avancerad produktionsutrustning. Kunderna finns främst inom medicinteknik och övrig industri. Försäljningen sker i huvudsak till den svenska marknaden. Exempel på produkter är komponenter till gruv- och försvarsindustrin.

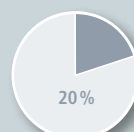
LK Precision 2011

| | | |
|----------------------|------|------|
| Nettoomsättning | MSEK | 62,7 |
| Tillväxt | % | -2,3 |
| Medelantal anställda | st | 51 |

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning



Anställda



Plugg till säkerhetsklassat oljefilterhus.

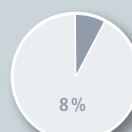
METALL GÖTE

Metall Göte utför legotillverkning av svarvade detaljer som kräver hög precision. Företaget arbetar med material som mässing, automatstål, rostfritt stål och aluminium med tillverkning av såväl korta som långa serier. Genom nätverk kompletteras detaljproduktionen med helhetslösningar som innefattar härdning, ytbehandling, efterbearbetning och montering. De dominerande kundsegmenten är tunga fordon och hydraulik/pneumatik. Försäljning sker i all huvudsak till den svenska marknaden.

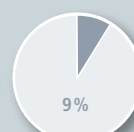
Metall Göte 2011

| | | |
|----------------------|------|------|
| Nettoomsättning | MSEK | 33,8 |
| Tillväxt | % | +6,1 |
| Medelantal anställda | st | 21 |

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning



Anställda



Transmissionsdetalj i härdat och släpat stål.

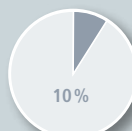
MIKROVERKTYG

Mikroverktyg arbetar med skärande bearbetning och är specialiserat på små till medelstora finmekaniska komponenter och transmissionsdetaljer som kuggjul, splines och kuggstänger med höga krav på kvalitet och precision. Tillverkningen omfattar också fixturer, prototyper, specialverktyg, mätdon, komponenter till flyg- och försvarsindustrin, hydraulkomponenter, reservdelar samt andra detaljer med höga krav. Mikroverktygs kunder finns främst inom nordisk tillverkningsindustri.

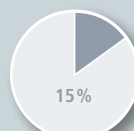
Mikroverktyg 2011

| | | |
|----------------------|------|-------|
| Nettoomsättning | MSEK | 43,1 |
| Tillväxt | % | +38,4 |
| Medelantal anställda | st | 38 |

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning



Anställda

FÖRETAGEN I AFFÄRSENHETEN PRECISION TECHNOLOGY



Ventilhus i plast för krävande kemisk miljö, gradfri invändigt och med hög ytfinish.

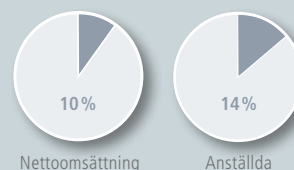
RESINIT

Resinit erbjuder helhetslösningar där mekanisk bearbetning av termo- och hårdplastmaterial kompletteras med tillhörande tjänster, framför allt montering. Företagets specialitet är svärbearbetade plastmaterial med höga krav på måttnoggrannhet och ytfinish. Som leverantör av detaljer till utrustning för medicin och analys fordras högsta precision och stor materialkunskap så att kraven på tillförlitlighet i produktion, leverans och drift hos slutkund uppfylls. Mer än 60 procent av produkterna avsåts inom medicinteknik till huvudsakligen svenska kunder.

Resinit 2011

| | | |
|----------------------|------|------|
| Nettoomsättning | MSEK | 44,7 |
| Tillväxt | % | +8,3 |
| Medelantal anställda | st | 36 |

Andel av affärsenheten



Säkerhetskomponent till gasgenerator för fordonsindustrin.

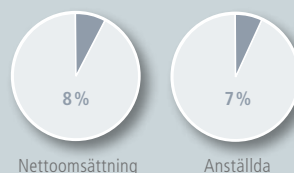
SEGERSTRÖMS

Segerströms arbetar med skärande bearbetning och producerar stora serier av små komponenter i material som mässing, stål och aluminium. Hylsor, stift och specialartiklar till elektriska respektive elektroniska applikationer samt komponenter till säkerhetsanordningar i bilar är exempel på produkter som framställs. Genom egen verktygsavdelning och gediget materialkunnande kan företaget erbjuda hög servicenivå och kundspecifika lösningar. Kunderna finns huvudsakligen i Norden och utgörs bl a av tillverkare inom fordon, el och elektronik.

Segerströms 2011

| | | |
|----------------------|------|-------|
| Nettoomsättning | MSEK | 34,5 |
| Tillväxt | % | +18,4 |
| Medelantal anställda | st | 18 |

Andel av affärsenheten



Transmissionsdetalj till tunga fordon.

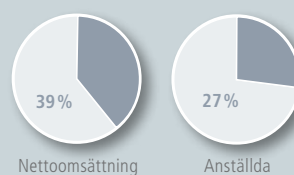
VÄRNAMO INDUSTRI (VIAB)

VIAB levererar komponenter framställda genom skärande bearbetning. Företaget arbetar med material som rostfritt stål, järn och aluminium och tillhandahåller slipning samt externa tjänster som härdning och ytbehandling. Företaget ombesörjer också montering av delsystem och kompletta enheter. Verksamheten präglas av stor flexibilitet och hög teknisk kompetens med tillgång till avancerade system som säkerställer rätt kvalitet. Försäljningen sker huvudsakligen till den svenska marknaden. Kunderna utgörs främst av tillverkare av tunga fordon och maskinbyggare.

VIAB 2011

| | | |
|----------------------|------|-------|
| Nettoomsättning | MSEK | 164,3 |
| Tillväxt | % | +26,0 |
| Medelantal anställda | st | 67 |

Andel av affärsenheten





Rotational Moulding

Affärsenheten Rotational Moulding utgörs av Cipax, som omfattar tre tillverkningsenheter med egna utvecklings- och säljorganisationer samt ett separat säljbolag. Cipax har en tätposition inom rotationsgjutning i Norden och Baltikum. Lång erfarenhet i branschen och ett nära samarbete med ledande industriföretag har skapat ett gott förtroende för företaget som leverantör. Cipax har också en stor konkurrensfördel genom hög teknisk kompetens och tillgång till flera produktionsställen med olika specialiteter.

Rotational Moulding

Verksamhet och marknad

Cipax arbetar med såväl kundspecifik tillverkning som egenutvecklade produkter inom rotationsgjutning av plast. De egna produkterna är uppdelade på segmenten båtar, marina produkter och industriprodukter. Kundspecifik tillverkning sker till branscherna marin, övrig industri, infrastruktur & anläggning samt fordon. Cipax är huvudsakligen verksam i marknaderna i Norden och Baltikum.

2011 i sammandrag

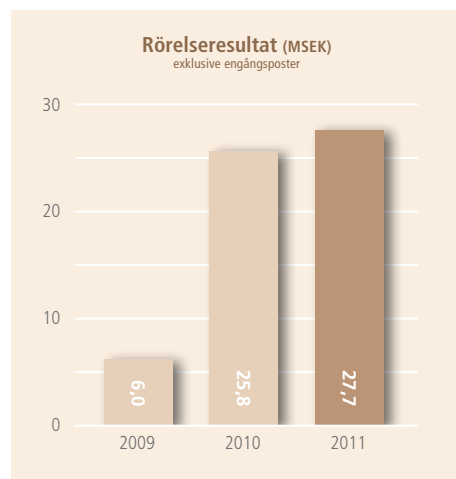
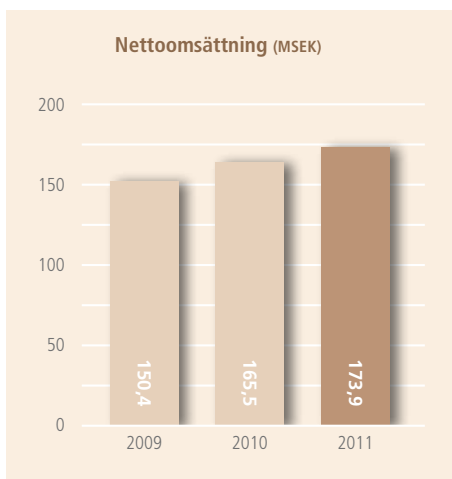
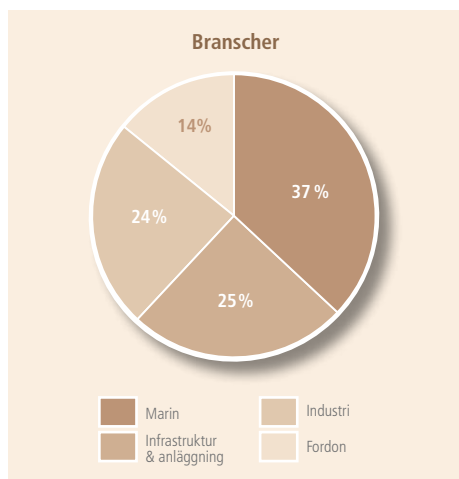
Affärsenheten visar både omsättningstillväxt och ett förbättrat resultat jämfört med föregående år. Fortsatt aktivt försäljningsarbete i kombination med produktivitetshöjning till följd av fortlöpande effektiviseringsåtgärder är främsta anledningarna till den positiva trenden. Under årets första nio månader var

utvecklingen god inom Cipax geografiska verksamhetsområden med stadigt ökande orderstock inom i stort sett samtliga produktsegment. Den generella återhållsamheten medförde att efterfrågan planade ut under sista kvartalet.

Under året skedde en viss förskjutning mellan produktsegmenten utan att marginalerna påverkades i någon större utsträckning. Försäljningen inom infrastruktursektorn ökade till såväl befintliga som nya kunder på hemmamarknaderna Sverige, Norge och Finland. Även inom fordonsegmentet steg omsättningen, delvis tack vare nya kunder i exempelvis Holland och Frankrike. Under föregående år inleddes ett mer omfattande samarbete med företag inom möbelbranschen. Orderingången inom detta segment har ökat och Cipax ser potential till ytterligare expansion framöver. Försäljningen av egna produkter gick tillbaka något, bland annat avseende båtsegmentet där nedgången dock var av betydligt mindre omfattning än för branschen i stort. Cipax arbetade aktivt med uppgradering och utveckling av egna produkter inom industri, marin och båt.

Samarbetet med Skandinavien ledande varumärke inom båtmotorer, Yamaha, som inleddes under föregående år, har haft en gynnsam inverkan på försäljningen. Marknadssamarbetet omfattar Sverige, Norge, Danmark, Island, Baltikum och Färöarna. Cipax båtar säljs via båtmotortillverkarens distributionsnät. I Norge har produkterna sedan tidigare en marknadsledande ställning. Under året har bolaget inlett en marknadsatsning med både återförsäljare och slutkunder som målgrupp i syfte att stärka marknadspositionen även i övriga länder.

Löpande investeringar har format en flexibel produktion med olika maskintyper för varierande kundkrav.





Behållare för sand och salt som klarar tuffa temperaturförhållanden.

Arbetet med effektiviseringsåtgärder har gett tydligt positivt resultat. Produktionen vid såväl den svenska som den estländska enheten fungerar väldigt väl. Vid den norska enheten finns potential för förbättringar inom olika områden. Här har flera aktiviteter kring Lean Production genomförts och ytterligare pågår. I alla enheter har produktionspersonalen utbildats för att klara fler moment. Den breddade kompetensen har medfört såväl större flexibilitet i tillverkningsprocessen som mer omväxlade arbetsuppgifter för de anställda.

Framåtblick för 2012

Innevarande år har börjat positivt med bra ordergång och många förfrågningar. Cipax tror därför på ytterligare tillväxt för gruppen och året som helhet. Samarbetet med båtmotortillverkaren innebär klart förbättrade marknadsförutsättningar inför kommande båtsäsong. Ett par nya båtmodeller kommer att lanseras under året och produktutveckling pågår också inom övriga segment, exempelvis utvecklas nya tankar för industriellt bruk. Marknadsbearbetningen ska intensifieras, bland annat på den danska och polska marknaden, där bolaget har goda förhoppningar om expansion inom flera segment. Finland är en fortsatt prioriterad utvecklingsmarknad. Här finns möjligheter att ta ytterligare marknadsandelar främst inom kontraktstillverkning.

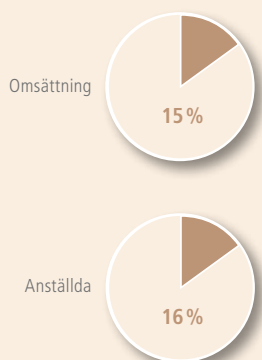


Ureatank som används för att minska utsläppen av kväveoxider från dieseldrivna motorer i tunga fordon.

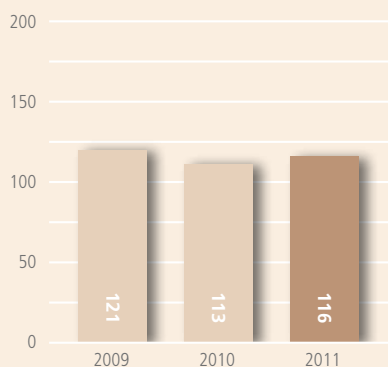


Cipax har inlett försäljningsåtaganden på flera marknader avseende paketlösningar med Pioneer-båtar och Yamahas motorer.

Andel av koncernen



Medelantal anställda



FÖRETAGEN I AFFÄRSENHETEN ROTATIONAL MOULDING



Pumpstation som används vid utbyggnad av avloppssystem.

CIPAX

Cipax konstruerar, utvecklar och tillverkar plastprodukter i form av komponenter och system genom rotationsgjutning i miljövänliga, återvinningsbara material. Primära produktsegment är båtar, artiklar för fordon och infrastruktur samt industritankar och flytelement.

Tillverkningen karaktäriseras av kostnadseffektivitet för små serier genom låga verktygskostnader och flexibel produktion. Flexibiliteten i produktutformningen möjliggör framställning av komplexa artiklar. Exempel på kundspecifika produkter är olika sorters tankar, rör och kåpor med krav som värme- respektive köldbändighet och kemisk resistens. Förutom kundspecifik tillverkning, som svarar för hälften av omsättningen, arbetar företaget med egenutvecklade produkter inom segmenten båt, marin och industri.

Huvuddelen av leveranserna sker till ledande företag i Norden och Baltikum inom branscher som marin, fordon och övrig industri.

Cipax 2011

| | | |
|----------------------|------|-------|
| Nettoomsättning | MSEK | 173,9 |
| Tillväxt | % | +5,1 |
| Medelantal anställda | st | 116 |



Ekonomisk information

INNEHÅLL

| | |
|---------------------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 46 |
| Femårsöversikt | 49 |
| <i>Koncernen</i> | |
| Resultaträkningar | 51 |
| Balansräkningar | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Redovisningsprinciper | 56 |
| Noter | 59 |
| <i>Moderbolaget</i> | |
| Resultaträkningar | 70 |
| Kassaflöden | 71 |
| Balansräkningar | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Redovisningsprinciper | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 81 |
| Bolagsstyrningsrapport | 82 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 86 |
| Definitioner | 88 |
| Årsstämma | 89 |
| Adresser | 90 |

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för XANO Industri AB (publ), med organisationsnummer 556076-2055 och säte i Jönköping, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2011.

Verksamhet

XANO utvecklar, förvärvar och driver tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen var 1 162 MSEK (1 268) för koncernen som helhet och 1 162 MSEK (1 049) för kvarvarande verksamhet. Resultat efter skatt uppgick till 83 MSEK (72) för koncernen som helhet och 81 MSEK (53) för kvarvarande verksamhet.

Aktiedata och nyckeltal

Resultat per aktie uppgick till 12,15 SEK (10,60) för koncernen som helhet och 11,80 SEK (7,80) för kvarvarande verksamhet. Vid årets slut uppgick eget kapital per aktie till 73,50 SEK (65,70) och soliditeten var 48 procent (46).

Viktiga händelser under året

I september förvärvades samtliga aktier i Metall Göte AB i Värnamo. Metall Göte svarar industridetaljer i material som mässing, automatstål, rostfritt stål och aluminium. De största kundsegmenten är tunga fordon och hydraulik/pneumatik. Verksamheten bedrivs i egen fastighet i Värnamo. Företaget har 21 anställda och en årsomsättning på ca 35 MSEK. Metall Göte ingår i XANOs affärsenhet Precision Technology och konsolideras i koncernresultatet från den 1 oktober 2011. Förvärvet av Metall Göte väntas initialt ha en obetydlig påverkan på XANO-koncernens resultat och ställning. Grunden till förvärvet är framför allt de synergieffekter som kan uppnås mellan Metall Göte och de i XANOs affärsenhet Precision Technology ingående bolagen Segerströms och Värnamo Industri.

I december tecknade dotterbolaget NPB avtal om leveranser till ett världsledande företag i USA till ett värde av ca 97 MSEK. Ordern omfattar 13 kompletta anläggningar för full automatisering av packningsprocessen för en fabriks totala produktion samt fortsatt automatisering i en annan enhet. Leverans och installation sker under 2012 och 2013. Som ett resultat av en

längre tids aktiv marknadsbearbetning från NPBs sida erhöles en stor order i april 2010. Leverans och installation har skett under 2011 med mycket gott utfall och kunden har nu gett NPB förnyat förtroende. Utöver ordern från USA har NPB också tecknat avtal om leverans av tre kompletta anläggningar till Frankrike till ett värde av ca 17 MSEK.

Händelser efter årets slut

Efter balansdagen har XANO via dotterbolag förvärvat samtliga aktier i Kungsörs Mekaniska Verkstad AB och Albins Mekaniska Verkstad AB.

Kungsörs Mekaniska är specialiserat på invändig bearbetning, främst precisionsborrning, och är unikt i Norden inom sin nisch. Albins Mekaniska arbetar med legotillverkning inom skärande bearbetning av främst större produkter i korta serier. Sammantaget sysselsätter företagen ungefär 40 personer och omsätter ca 60 MSEK med en rörelsemarginal runt 20 procent.

Bolagen kommer att ingå i XANOs affärsenhet Precision Technology och konsolideras i koncernen från den 1 januari 2012. Köpeskillingen, som betalats kontant, uppgick till 115 MSEK. Med avdrag för förvärvade likvida medel, påverkas koncernens kassaflöde med 93 MSEK. De förvärvade bolagens balansomslutning uppgår till ca 70 MSEK, varav ca 54 MSEK utgör eget kapital.

Genom förvärvet tillförs XANO-koncernens befintliga verksamheter inom skärande bearbetning ytterligare kompetens och tillgång till nya marknadssegment.

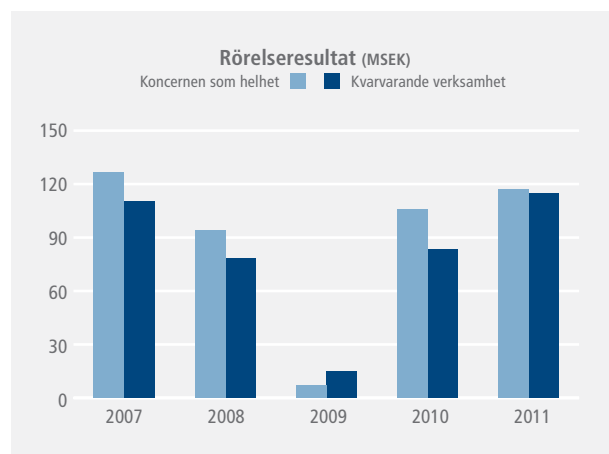
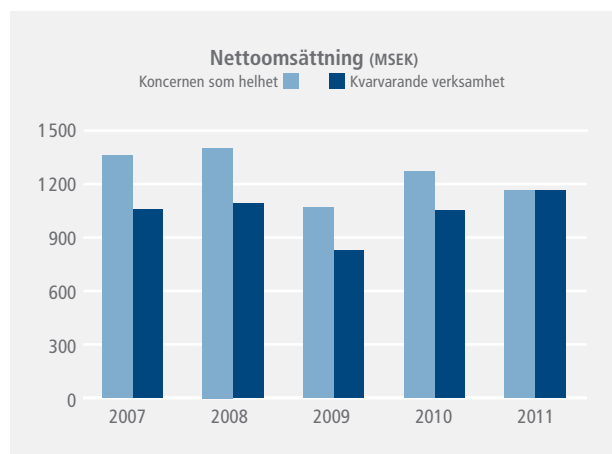
XANO i korthet

XANO omfattar industriföretag med verksamhet i Sverige, Estland, Finland, Norge, Kina och Polen. Enheterna arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom respektive teknikområde. Verksamheten har under året varit uppdelad i tre affärsenheter: Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding.

Industrial Solutions levererar automationslösningar till livsmedels- och medicinteknisk industri samt förpackningsmaskiner för dryckes- och andra livsmedelsförpackningar. Enheten förser också möbel- och butikinrednings-tillverkare med detaljer som rattar, handtag och ställfötter. Affärsenheten utgörs av Ackurat, Fredriksons och NPB.

I Precision Technology ingår EMEK, LK Precision, Metall Göte, Mikroverktyg, Resinit, Segerströms och Värnamo Industri. Verksamheten omfattar komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av metall och plast för framställning av detaljer med höga krav på kvalitet och precision.

Rotational Moulding består av Cipax-gruppen, som tillverkar plastproduk-



ter i form av komponenter och system genom rotationsgjutning. Företagen levererar såväl kundspecifika som egenutvecklade produkter. Primära produktsegment är båtar, artiklar till fordonsindustrin samt industritankar och flytelemtent.

Koncernens utveckling under året (kvarvarande verksamhet)

Det första kvartalet 2011 blev ett av koncernens bästa någonsin. Försäljningen ökade totalt sett med 33 procent jämfört med motsvarande period året innan och resultat före skatt skrevs till 27 MSEK. Orderingången var relativt jämn och låg på en hög nivå under hela perioden. Utvecklingen var fortsatt god under det andra kvartalet men som väntat mattades tillväxttakten något i förhållande till det första och för koncernen totalt låg orderstocken i nivå med föregående år. Även under årets tredje kvartal genererade koncernens verksamhet ett mycket gott utfall. Trenden från föregående kvartal med dämpad tillväxttakt höll i sig men orderstocken låg fortsatt på en tillfredsställande nivå. Generellt sett var marknadsläget för koncernens bolag fortsatt stabilt också under inledningen av det fjärde kvartalet för att sedan försvagas något under december. För koncernen totalt ökade årsomsättningen med 11 procent jämfört med 2010, medan rörelsemarginalen förbättrades från 8,0 till 9,9 procent. Resultat efter skatt översteg föregående års utfall med över 50 procent. Den positiva resultatutvecklingen berodde framför allt på en avsevärd lönsamhetsförbättring i de företag som visade svaga siffror föregående år samtidigt som övriga kunde bibehålla goda marginaler. Kassaflödet var starkt under hela året.

Industrial Solutions

Fredriksons båda enheter redovisade sammantaget försäljning i nivå med föregående år, med viss förskjutning från den svenska till den kinesiska enheten. Till följd av strukturåtgärder i produktionen i kombination med förändrad produktmix var marginalerna dock något lägre. För NPB innebar året en stark återhämtning från föregående års negativa resultat. Den stora ordern från ett amerikanskt företag, som erhöles under 2010, levererades med gott utfall. Även i övrigt upplevde bolaget ett mer stabilt marknadsläge. Ackurats utveckling var fortsatt positiv med omsättningstillväxt och marginalförbättring jämfört med föregående år. Genom aktivt marknadsarbete har bolaget tagit ytterligare marknadsandelar. För affärsenheten som helhet ökade försäljningen med 9 procent och rörelseresultatet med 48 procent jämfört med föregående år.

Precision Technology

Marknadssituationen var stabil under hela året. Ett mer aktivt försäljningsarbete medförde ökande offertstock och ett gott orderläge för enhetens samtliga bolag. Effekter av tidigare genomförda strukturåtgärder och ytterligare investeringar i ny teknik ledde till förbättrad produktionseffektivitet. I kombination med den högre omsättningen betydde detta att rörelsemarginalen för affärsenheten som helhet förbättrades avsevärt. Affärsenhetens fakturering var 17 procent högre än under 2010. Samtidigt ökade rörelseresultatet med hela 80 procent. Förvärvet av Metall Göte i september hade endast en marginell påverkan på affärsenhetens utfall under året.

Rotational Moulding

Utvecklingen var fortsatt god inom Cipax geografiska verksamhetsområde och inom i stort sett samtliga produktsegment. Marknadssatsningarna i Finland och Polen liksom samarbetsprojektet med Skandinavien ledande tillverkare av båtmotorer hade en positiv inverkan på försäljningen. En viss förskjutning mellan produktsegmenten skedde under året utan att marginalerna påverkades i någon större utsträckning. Arbetet med produktutveckling var fortsatt intensivt. Affärsenhetens omsättning ökade med 5 procent medan rörelseresultatet exklusive engångsposter förbättrades med 7 procent jämfört med 2010.

Investeringar

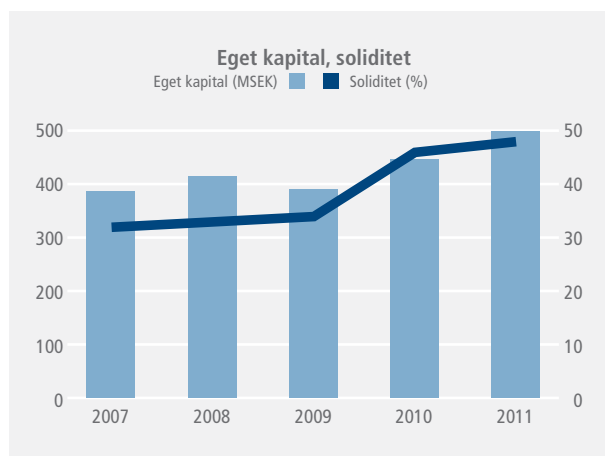
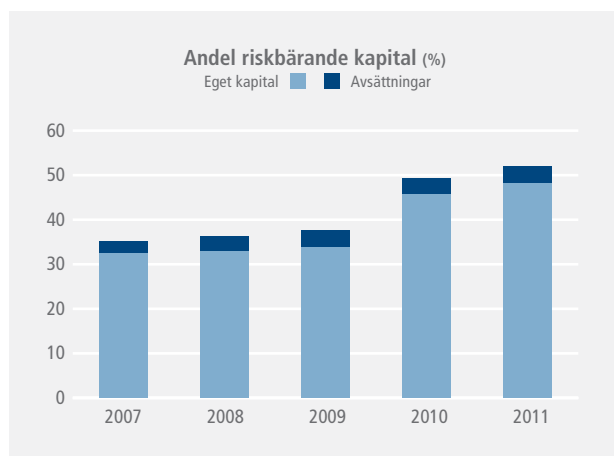
Koncernens nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 55 MSEK (-80), varav 13 MSEK avsåg företagsaffärer, 1 MSEK fastigheter och 41 MSEK maskiner och inventarier.

Kassaflöde och likviditet

Kassaflöde efter investeringar uppgick under året till 123 MSEK (156). Det är främst resultat från volymökning som bidragit till årets kassaflöde medan föregående års kassaflöde, förutom genom ett gott resultat, genererades av inflöde från avyttring av verksamheter.

Koncernens likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 375 MSEK (484).

De senaste årens positiva kassaflöde har medfört att koncernens totala skuldbörda minskat och att tillgängliga krediter därigenom ökat kraftigt. Under året har därför kreditavtalet med koncernens huvudbank omförhandlats, varvid kreditramen kunnat sänkas med ca 185 MSEK.



Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 32 på sidorna 68 och 69.

Konvertibelprogram

Årsstämman i XANO beslutade den 8 maj 2008 att godkänna styrelsens förslag om emission av högst 250 000 konvertibler om sammantaget nominellt högst 35 000 000 SEK, med löptid från den 1 juli 2008 till den 30 juni 2012. Rätt att teckna konvertiblerna tillkom, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, personer som vid teckningstidens utgång var tillsvidareanställda i koncernen. Anställda inom XANO-koncernen har tecknat konvertibler om totalt 27 500 000 SEK motsvarande 220 000 konvertibler till konverteringskursen 125 SEK. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier, blir utspädningen 3,2 procent av aktiekapitalet och 0,9 procent av röstetalet. Konvertibelräntan fastställs särskilt för varje ränteperiod om tolv månader och motsvarar STIBOR 12M med tillägg av 1,5 procentenheter. Varje konvertibel kan under perioden 1 maj till 15 juni 2012 konverteras till en aktie av serie B i XANO.

Valuta och räntor

XANO är genom sin internationella verksamhet framför allt exponerad för kursförändringar i EUR och USD gentemot SEK. Finansiering sker främst genom upplåning hos banker i respektive dotterbolags lokala valuta. Koncernens räntebärande skulder uppgick per balansdagen till 242 MSEK (282). En beskrivning av koncernens finansiella risker finns i not 32 på sidan 68.

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i tio svenska dotterbolag. Moderbolaget bedriver inte någon anmälningspliktig verksamhet. En redogörelse för koncernens miljöarbete finns på sidan 18.

Forskning och utveckling

Koncernen bedriver ingen forskning i egen regi. Inom ramen för varje dotterbolag bedrivs kontinuerligt utveckling av produkter och processer. Utvecklingskostnaderna, som inte är av väsentligt storlek, kostnadsförs normalt löpande. Utgifter kan under vissa omständigheter aktiveras, förutsatt att framtida ekonomiska fördelar kan påvisas och att utgiften är av större värde.

Aktien och aktieägarna

Bolaget innehar per balansdagen 140 000 egna aktier med kvotvärde 5 SEK, vilka förvärvades 2003 för 66 SEK per aktie. Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 6 928 974 st fördelade på 1 950 000 A-aktier och 4 978 974 B-aktier. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst.

För närvarande finns två aktieägare som vardera äger och kontrollerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Tord Johansson kontrollerar 27,5 procent av kapitalet och 55,1 procent av röstetalet via eget och närståendes innehav. Johan Rapp kontrollerar 31,0 procent av kapitalet och 28,6 procent av rösterna via närståendes innehav. Uppgifter om innehav avser andel efter avdrag för bolagets eget innehav.

Styrelsens arbete

XANOs styrelse består av sex ordinarie ledamöter med en suppleant. Bland de stämموvalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar XANOs

större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner.

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2011 sju sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt större investeringar.

Styrelsens kontrollfunktion handhas av revisionsutskottet. En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Valberedning

Vid årsstämman 2011 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Johan Rapp och Anders Rudgård. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2012 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden. Valberedningen har inför årsstämman 2012 hittills haft två protokollförda möten och därutöver ett antal kontakter.

Bolagsstyrning

XANOs bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebodelagslag samt företagets bolagsordning och arbetsordning.

Från den 1 juli 2008 skall alla bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm följa "Svensk kod för bolagsstyrning", den s k Koden. XANOs bolagsstyrningsrapport upprättas skild från förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 82-85.

Framtida utveckling

I början av februari 2012 är orderstock och orderingång i nivå med föregående år. Tillväxtkurvan har dock planat ut. Osäkra omvärldsfaktorer innebär att utvecklingen för den närmaste framtiden är svårbedömd.

Återköp av egna aktier

I april 2003 förvärvades 415 000 aktier av serie B med kvotvärde 5 SEK till en kurs av 66 SEK. Under 2006 genomfördes en nedsättning av aktiekapitalet genom indragning utan återbetalning av 198 000 av de återköpta aktierna. I samband med företagsförvärv under 2007 och 2008 överläts 47 000 respektive 30 000 egna aktier. Antalet aktier i eget förvar uppgår härefter till 140 000, vilket motsvarar 2,0 procent av aktiekapitalet. Med avdrag för det egna innehavet uppgår antalet utestående aktier till 6 788 974 per balansdagen.

XANOs styrelse föreslår att årsstämman ger styrelsen ett fortsatt bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet att fram till nästa årsstämma besluta om återköp av bolagets aktier.

Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

Femårsöversikt

| Resultaträkning, MSEK | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|
| Nettoomsättning | 1 162 | 1 049 | 828 | 1 093 | 1 056 |
| Kostnad sålda varor | -923 | -857 | -701 | -894 | -839 |
| Bruttoresultat | 239 | 192 | 127 | 199 | 217 |
| Försäljningskostnader | -86 | -78 | -73 | -75 | -62 |
| Administrationskostnader | -47 | -42 | -41 | -45 | -45 |
| Övriga rörelseintäkter/-kostnader | 9 | 11 | 2 | 0 | 0 |
| Rörelseresultat | 115 | 83 | 15 | 79 | 110 |
| Finansiella poster | -10 | -14 | -13 | -26 | -18 |
| Resultat före skatt | 105 | 69 | 2 | 53 | 92 |
| Skatt | -24 | -16 | -1 | -13 | -28 |
| Resultat för kvarvarande verksamhet | 81 | 53 | 1 | 40 | 64 |
| Resultat från avvecklad verksamhet | 2 | 19 | -10 | 5 | 9 |
| Årets resultat | 83 | 72 | -9 | 45 | 73 |

| Finansiell ställning, MSEK ¹⁾ | 2011-12-31 | 2010-12-31 | 2009-12-31 | 2008-12-31 | 2007-12-31 |
|--|--------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| Anläggningstillgångar | 600 | 594 | 759 | 802 | 724 |
| Omsättningstillgångar | 436 | 382 | 399 | 456 | 467 |
| Eget kapital | 499 | 446 | 390 | 414 | 386 |
| Långfristiga skulder | 149 | 216 | 329 | 358 | 366 |
| Kortfristiga skulder | 388 | 314 | 439 | 486 | 439 |
| Balansomslutning | 1 036 | 976 | 1 158 | 1 258 | 1 191 |

| Kassaflöde, MSEK ¹⁾ | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 |
|---|------------|------------|------------|------------|-------------|
| Kassaflöde från löpande verksamhet | 165 | 126 | 124 | 77 | 69 |
| Kassaflöde från investeringsverksamhet | -42 | 30 | -18 | -92 | -217 |
| Kassaflöde efter investeringar | 123 | 156 | 106 | -15 | -148 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamhet | -79 | -156 | -113 | 28 | 151 |
| Årets kassaflöde | 44 | 0 | -7 | 13 | 3 |

| Nyckeltal | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| Rörelsemarginal (kvarvarande verksamhet), % | 9,9 | 8,0 | 1,8 | 7,2 | 10,5 |
| Vinstmarginal (kvarvarande verksamhet), % | 9,0 | 6,6 | 0,3 | 4,8 | 8,7 |
| Avkastning på eget kapital, % ¹⁾ | 17,6 | 17,4 | -2,2 | 11,2 | 20,1 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹⁾ | 16,6 | 12,4 | 1,7 | 9,7 | 15,3 |
| Avkastning på totalt kapital, % ¹⁾ | 12,3 | 9,6 | 1,4 | 7,7 | 11,7 |
| Räntetäckningsgrad, ggr ¹⁾ | 7,8 | 5,8 | 0,7 | 2,6 | 5,1 |
| Eget kapital, MSEK ¹⁾ | 499 | 446 | 390 | 414 | 386 |
| Soliditet, % ¹⁾ | 48 | 46 | 34 | 33 | 32 |
| Andel riskbärande kapital, % ¹⁾ | 52 | 49 | 38 | 36 | 35 |
| Resultat per aktie (kvarvarande verksamhet), SEK ²⁾ | 11,80 | 7,80 | 0,25 | 5,85 | 9,50 |
| Resultat per aktie, SEK ^{1, 2)} | 12,15 | 10,60 | -1,30 | 6,70 | 10,80 |
| Eget kapital per aktie, SEK ¹⁾ | 73,50 | 65,70 | 57,50 | 61,05 | 57,20 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK ¹⁾ | 24,30 | 18,50 | 18,35 | 11,45 | 10,30 |
| Föreslagen utdelning per aktie, SEK | 3,50 | 3,50 | 1,50 | 1,50 | 3,50 |

| Övrigt | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 |
|--|------|------|------|------|------|
| Avskrivningar enligt plan (kvarvarande verksamhet), MSEK | 50 | 52 | 59 | 53 | 48 |
| Avskrivningar enligt plan, MSEK ¹⁾ | 50 | 63 | 71 | 69 | 64 |
| Räntebärande skulder, MSEK ¹⁾ | 242 | 282 | 540 | 634 | 547 |
| Nettoinvesteringar (kvarvarande verksamhet), MSEK | 55 | 25 | 25 | 120 | 205 |
| varav hänförliga till företagsaffärer | 13 | - | - | 44 | 141 |
| Medelantal anställda (kvarvarande verksamhet) | 732 | 677 | 606 | 710 | 610 |

¹⁾ Avser hela koncernen inklusive avvecklad verksamhet.

²⁾ Beräknat på årets resultat.

³⁾ Utspädningsseffekt beaktas ej när resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning.

För definitioner, se sidan 88.

Ersättning till och villkor för ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2012 fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2011 föreslås vara i stort sett oförändrade och innebär i huvudsak följande:

Villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än motsvarande tre månadslöner. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som skall vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Enligt gällande avtal mellan bolaget och verkställande direktören råder en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget

| Till årsstämmans förfogande står: | SEK |
|-----------------------------------|--------------------|
| Överkursfond | 2 280 700 |
| Balanserade vinstmedel | 196 653 213 |
| Årets resultat | 25 436 453 |
| Totalt | 224 370 366 |

| Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras sålunda: | SEK |
|---|--------------------|
| Till aktieägarna utdelas 3,50 SEK per aktie (6 788 974 aktier) | 23 761 409 |
| I ny räkning balanseras | 200 608 957 |
| Totalt | 224 370 366 |

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Efter föreslagen utdelning är soliditeten betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Rapport över totalresultat

| KONCERNEN (TSEK) | Not | 2011 | 2010 |
|--|------------|----------------|----------------|
| Nettoomsättning | 2 | 1 162 086 | 1 049 234 |
| Kostnad för sålda varor | 4, 5, 6 | -923 148 | -857 019 |
| Bruttoresultat | | 238 938 | 192 215 |
| Övriga rörelseintäkter | 8 | 16 833 | 16 285 |
| Försäljningskostnader | 4, 5, 6 | -86 305 | -77 829 |
| Administrationskostnader | 4, 5, 6, 7 | -46 596 | -41 915 |
| Övriga rörelsekostnader | 9 | -8 216 | -5 222 |
| Rörelseresultat | 2, 3 | 114 654 | 83 534 |
| Finansiella intäkter och liknande resultatposter | 10 | 5 453 | 2 109 |
| Finansiella kostnader och liknande resultatposter | 11 | -15 782 | -16 506 |
| Resultat före skatt | | 104 325 | 69 137 |
| Skatt | 12 | -24 058 | -16 299 |
| Resultat för kvarvarande verksamhet | 1 | 80 267 | 52 838 |
| Resultat från avvecklad verksamhet | 1 | 2 291 | 19 195 |
| ÅRETS RESULTAT | | 82 558 | 72 033 |
| <i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i> | | 82 558 | 72 033 |
| Övrigt totalresultat | | | |
| Förändring av säkringsreserv ¹⁾ | 20, 24 | -11 203 | 3 087 |
| Skatt hänförlig till förändring av säkringsreserv | 20, 24 | 2 946 | -758 |
| Omräkningsdifferenser ²⁾ | 20 | 2 333 | -8 555 |
| TOTALRESULTAT FÖR ÅRET | | 76 634 | 65 807 |
| <i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i> | | 76 634 | 65 807 |
| Aktiedata | | | |
| Resultat per aktie, kvarvarande verksamhet ³⁾ | SEK 18 | 11,80 | 7,80 |
| Resultat per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamhet ^{3, 4)} | SEK 18 | 11,60 | 7,70 |
| Resultat per aktie, koncernen som helhet ³⁾ | SEK 18 | 12,15 | 10,60 |
| Resultat per aktie efter utspädning, koncernen som helhet ^{3, 4)} | SEK 18 | 11,95 | 10,40 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier | st 19 | 6 788 974 | 6 788 974 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning | st 19 | 7 008 974 | 7 008 974 |
| Genomsnittligt antal aktier i eget förvar | st 19 | 140 000 | 140 000 |

¹⁾ Avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning.

²⁾ Omräkningsdifferenser avser effekter av valutakursförändringar vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till svenska kronor. Beloppet redovisas netto efter avräkning för säkringskontrakt.

³⁾ Beräknat på årets resultat enligt ovan.

⁴⁾ Utspädningseffekt beaktas ej när resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning.

Rapport över finansiell ställning

| KONCERNEN (TSEK) | Not | 2011-12-31 | 2010-12-31 |
|--|--------|------------------|----------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Goodwill | 13 | 178 025 | 178 078 |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | | 5 326 | 6 393 |
| | | 183 351 | 184 471 |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Byggnader och mark | 14 | 250 446 | 253 206 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 29 | 142 191 | 134 187 |
| Inventarier, verktyg och installationer | | 19 847 | 19 469 |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar | | 3 671 | 2 812 |
| | | 416 155 | 409 674 |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Långfristiga fordringar | | 94 | 85 |
| | | 94 | 85 |
| Summa anläggningstillgångar | | 599 600 | 594 230 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| <i>Varulager</i> | | | |
| Varulager | 15 | 189 124 | 186 433 |
| <i>Kortfristiga fordringar</i> | | | |
| Kundfordringar m m | 16, 17 | 176 860 | 168 927 |
| Uppskjuten skattefordran | 24 | 8 947 | 8 836 |
| Förutbetalda kostnader | | 6 395 | 7 031 |
| | | 192 202 | 184 794 |
| <i>Kortfristiga placeringar</i> | 17 | 1 742 | 1 743 |
| <i>Kassa och bank</i> | 17 | 52 967 | 9 160 |
| Summa omsättningstillgångar | | 436 035 | 382 130 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 1 035 635 | 976 360 |

| KONCERNEN (TSEK) | Not | 2011-12-31 | 2010-12-31 |
|---|------------|------------------|----------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | | | |
| Aktiekapital | 19 | 34 645 | 34 645 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 18 245 | 18 245 |
| Andra reserver | 20 | -5 688 | 236 |
| Intjänade vinstmedel | | 451 709 | 392 912 |
| Summa eget kapital | | 498 911 | 446 038 |
| Skulder | | | |
| <i>Långfristiga skulder</i> | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 21, 26, 29 | 106 955 | 149 553 |
| Övriga skulder | 21, 22, 26 | – | 26 942 |
| Övriga avsättningar | 23 | 3 411 | 3 539 |
| Uppskjuten skatteskuld | 24 | 38 673 | 36 007 |
| | | 149 039 | 216 041 |
| <i>Kortfristiga skulder</i> | | | |
| Leverantörsskulder m m | 25, 26 | 243 918 | 202 054 |
| Lån | 21, 22, 26 | 80 354 | 76 441 |
| Kortfristig del av långfristiga skulder | 21, 26, 29 | 54 822 | 29 015 |
| Förutbetalda intäkter | | 523 | 74 |
| Aktuell skatteskuld | | 8 068 | 6 697 |
| | | 387 685 | 314 281 |
| Summa skulder | | 536 724 | 530 322 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 1 035 635 | 976 360 |
| Ställda säkerheter | | | |
| | 27 | 430 086 | 384 158 |
| Eventualförpliktelser | | | |
| | 28 | 1 843 | 1 805 |

Rapport över förändringar i eget kapital

| KONCERNEN (TSEK) | Not | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Andra reserver | Intjänade vinstmedel | Totalt eget kapital |
|--------------------------------------|--------|---------------|----------------------------|----------------|----------------------|---------------------|
| Eget kapital 1 januari 2010 | | 34 645 | 18 245 | 6 462 | 331 062 | 390 414 |
| Årets resultat | | - | - | - | 72 033 | 72 033 |
| Övrigt totalresultat | | - | - | -6 226 | - | -6 226 |
| Totalresultat för året | | - | - | -6 226 | 72 033 | 65 807 |
| Lämnad utdelning | | - | - | - | -10 183 | -10 183 |
| Totala transaktioner med aktieägare | | - | - | - | -10 183 | -10 183 |
| Eget kapital 31 december 2010 | | 34 645 | 18 245 | 236 | 392 912 | 446 038 |
| Årets resultat | | - | - | - | 82 558 | 82 558 |
| Övrigt totalresultat | | - | - | -5 924 | - | -5 924 |
| Totalresultat för året | | - | - | -5 924 | 82 558 | 76 634 |
| Lämnad utdelning | | - | - | - | -23 761 | -23 761 |
| Totala transaktioner med aktieägare | | - | - | - | -23 761 | -23 761 |
| Eget kapital 31 december 2011 | 19, 20 | 34 645 | 18 245 | -5 688 | 451 709 | 498 911 |

Rapport över kassaflöden

| KONCERNEN (TSEK) | Not | 2011 | 2010 |
|---|-----|----------------|-----------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Rörelseresultat | | 116 945 | 105 856 |
| <i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i> | | | |
| Avskrivningar | | 50 224 | 63 164 |
| Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar | | -1 412 | -12 099 |
| Nedskrivning av varulager | | 3 259 | 3 480 |
| Förändring av pensionsskuld | | - | -1 443 |
| Betald och erhållen ränta, netto | 30 | -10 851 | -15 853 |
| Betald (-) / återbetald (+) skatt | | -18 698 | -9 668 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital | | 139 467 | 133 437 |
| Förändringar i rörelsekapital | | | |
| Ökning (-) / minskning (+) av varulager | | -2 022 | -34 424 |
| Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar | | -2 081 | -44 192 |
| Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder | | 29 505 | 70 730 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 164 869 | 125 551 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | | -1 139 | - |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar ¹⁾ | | -26 012 | -26 711 |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar | | 2 046 | 736 |
| Indirekta investeringar genom förvärv av dotterbolag/inkräm | 30 | -14 952 | -3 217 |
| Indirekta investeringar genom avyttring av dotterbolag/inkräm | 30 | -1 527 | 59 544 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -41 584 | 30 352 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| <i>Ökning (+) / minskning (-) av långfristiga skulder ¹⁾</i> | | | |
| Upptagna lån | | 2 135 | 1 406 |
| Amortering av lån | | -38 180 | -79 176 |
| Omklassificering till kortfristiga lån | | -50 054 | - |
| Övrigt | | -88 | -1 847 |
| Utbetald utdelning | | -23 761 | -10 183 |
| <i>Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga lån och skulder till kreditinstitut ¹⁾</i> | | | |
| Upptagna lån | | 3 401 | 150 |
| Amortering av lån | | -2 042 | -4 319 |
| Omklassificering från långfristiga lån | | 50 054 | - |
| Förändring checkräkningskrediter | | -21 414 | -61 808 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -79 949 | -155 777 |
| Årets kassaflöde | | 43 336 | 126 |
| Likvida medel vid årets början | | 10 903 | 11 007 |
| Kursdifferens i likvida medel | | 470 | -230 |
| Likvida medel vid årets slut | 30 | 54 709 | 10 903 |

¹⁾ I kassaflödet återförs redovisning av finansiell leasing för att flödet skall motsvara in- och utbetalningar.

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

Allmänt

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år med följande undantag på grund av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från den 1 januari 2011.

» *IAS 24 Upplysningar om närstående – Ändring*

Behandlar definition av närstående samt undantag avseende upplysningar för statliga företag.

» *IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering*

Ändringar för att bland annat tydliggöra klassificering av teckningsrätter, optioner och warranter.

» *IFRIC 14 Förskottsbetalning av lägsta fonderingskrav – Ändring*

Vägledning för bedömning av återvinningsvärde.

» *IFRIC 19 Utsläckning av finansiella skulder med egetkapitalinstrument*

Behandlar redovisning då skuld regleras genom emission av egetkapitalinstrument.

» *Förbättring av IFRS-standarder*

Tillägg och ändringar av nu gällande standarder i syfte att ta bort inkonsekvenser mellan olika standarder, klargöra formuleringar, m m.

Inga av dessa nya eller ändrade standarder eller uttalanden har haft någon effekt på koncernens ställning och resultat.

» *RFR 2 Redovisning för noterade juridiska personer – Ändring*

Rekommendationen innebär bland annat att erhållna koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt istället för direkt mot fritt eget kapital. Tillämpningen har påverkat moderbolagets resultat och ställning.

Ett antal nya och ändrade IFRS-standarder träder i kraft först under 2012 och XANO har valt att inte tillämpa någon av dessa standarder i förtid. Nyheter och ändringar som träder i kraft under räkenskapsår efter 2012 planeras inte heller att tillämpas i förtid. Nya och ändrade IFRS-standarder med tillämpning från och med 2012 och 2013 bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella resultat och ställning men innebär utökade upplysningskrav.

Koncernredovisning

Allmänt

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Eftersom moderbolaget är ett bolag inom EU tillämpas bara av EU godkända IFRS. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av rekommendation RFR 1 från Rådet för finansiell rapportering.

Koncernens bokslut omfattar moderbolaget och de företag i vilka moderbolaget innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har

bestämmande inflytande. Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att moderföretaget indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder, värderade till verkligt värde. Skillnaden mellan anskaffningskostnaden för aktierna och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara nettotillgångar utgör goodwill. Alla koncerninterna mellanhandanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster, som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen, elimineras i sin helhet. Endast de resultat som uppkommit efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens resultat. Avyttrade bolag har redovisats med sitt resultat fram till tidpunkten för avyttringen.

Rörelseförvärv

IFRS 3R tillämpas på rörelseförvärv. Detta innebär bland annat att transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs samt att villkorade köpeskillingar fastställs till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och att effekter av omvärderingar av dessa köpeskillingar redovisas i årets resultat.

Omräkning av utländska dotterbolag

Utländska dotterbolag omräknas till SEK enligt den s k dagskursmetoden, vilket innebär att balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs medan resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig kurs för räkenskapsåret. Härigenom uppkommen omräkningsdifferens redovisas som övrigt totalresultat.

Vid avyttring av utländska dotterbolag redovisas de samlade omräkningsdifferenserna hänförliga till det utländska bolaget som en del av realisationsresultatet i koncernens totalresultaträkning.

Avvecklade verksamheter

Under 2010 fattades beslut om och genomfördes försäljning av Inmedic AB och Bladhs Industri AB. I enlighet med IFRS 5 redovisas resultat från enheter- nas löpande verksamhet och realisationsresultat vid avyttringarna under egen rad "Resultat från avvecklad verksamhet" i koncernens rapport över totalresultat. Resultat per aktie redovisas för resultat från kvarvarande verksamhet respektive koncernen som helhet.

Intäkter

Koncernen tillhandahåller varor och system med tillhörande tjänster. Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunder i enlighet med försäljningsvillkoren. Risker och förmåner kopplat till försäljning av varor övergår normalt till kunden vid leverans. Intäkter från tjänster redovisas i den period tjänsten utförts. Eventuella rabatter har avräknats från nettoomsättningen. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

Pensioner

Pensioner och övriga förmåner efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgifts- eller förmånsbestämda planer. Under en avgiftsbestämd plan är företagets åtagande begränsat till att betala fastställda avgifter till en separat juridisk enhet (försäkringsbolag) och företaget har inga ytterligare förpliktelser. En förmånsbestämd plan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån som en anställd erhåller efter pensioneringen, vanligen baserad på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. En oberoende aktuarie beräknar storleken på de förpliktelser som respektive förmånsbestämd plan medför. Aktuarien omvärderar pensionsplanernas åtagande årligen och fördelar kostnader över den anställdes yrkesverksamma liv. I balansräkningen redovisas förpliktelsen som en skuld. Inom koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner.

Merparten av koncernens svenska anställda tjänstemän omfattas av den s k ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförsäkring i Alecta eller SPP. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP redovisas därför som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19. Härutöver finns pensionsutfästelser, både för kollektiv personal och för tjänstemän, som är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag.

I koncernens norska bolag finns pensionsförpliktelse avseende framtida förtidspension (AFP), vilken klassificeras som en förmånsbestämd pensionsplan. Under 2010 antogs en ny pensionsordning innebärande att framtida pensionsutfästelse kommer att säkras genom inbetalning av avgifter till extern part istället för skuldföring i bolaget. Kvarvarande skuld omfattar endast utfästelse till personer som påbörjat uttag av förtidspension och en reserv för att täcka övergången till det nya systemet. Skulden utgör inte en väsentlig post och någon aktuariell beräkning har därför inte genomförts 2011. Skuldberäkning har istället skett baserat på uttalande från Den norske Revisorforening.

I ett av koncernens svenska bolag finns en pensionsförpliktelse klassificerad som förmånsbestämd. Utfästelsen säkras genom skuldföring i bolaget. Denna skuld utgör inte någon väsentlig post och har schablonberäknats.

Skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändring av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen obeskattade reserver i svenska bolag.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning till återvinningsvärdet. Om en tillgång inte enskilt kan prövas för nedskrivning, ska tillgången allokeras till en kassagenererande enhet för att prövas. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer företaget till del och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En anläggningstillgång, som huvudsakligen kommer att återvinnas genom avyttring och inte genom att fortsatt nyttjas i verksamheten, särskiljs och redovisas separat i balansräkningen. Anläggningstillgångar för försäljning värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Immateriella anläggningstillgångar

Kostnader för produkt- och processutveckling belastar normalt resultatet löpande. Utgifter för större projekt, som är direkt sammankopplade med

identifierbara produkter kontrollerade av koncernen och som har troliga ekonomiska fördelar kommande år, balanseras som immateriella anläggningstillgångar. Övriga immateriella tillgångar inkluderar både förvärvade tillgångar och internt utarbetade tillgångar. De senare utgörs främst av direkta kostnader för nedlagd tid samt hänförliga andelar av indirekta kostnader.

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Koncernens goodwill är fördelad på koncernens kassagenererande enheter. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från koncernens årliga prognosprocess, där framtida kassaflöden för den existerande verksamheten prognosticeras för innevarande år samt den kommande fyraårsperioden. Kassaflödet bortom femårsperioden extrapoleras. XANO använder en aktuell vägd kapitalkostnad för diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonterade flöden jämförs med bokfört värde.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

| | |
|---|-----------|
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | 3 - 10 år |
|---|-----------|

Materiella anläggningstillgångar

Fastigheter klassificeras som förvaltningsfastigheter då del som utnyttjas i produktionen, för tillhandahållande av varor och tjänster eller för administrativa syften understiger tio procent.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

| | |
|--------------------------|-----------|
| Byggnader | 33 år |
| Markanläggningar | 20 år |
| Maskiner och inventarier | 3 - 10 år |

Varulager

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip och först in-först ut (FIFO) metoden. Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och verkligt värde. I egentillverkade hel- och halvfabrikat utgörs anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder omfattar kassa och bank, kortfristiga placeringar, kundfordringar, lånefordringar, låneskulder, leverantörsskulder och eventuella derivat. Redovisning sker beroende av hur instrumentet klassificeras. Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via årets resultat omfattar tillgångar som innehas för handel samt tillgångar och skulder som klassificerats att redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Säkringsredovisning sker enligt IAS 39. Eventuella instrument klassificerade som tillgångar för försäljning respektive skulder med direkt koppling till tillgångar för försäljning upptas till verkligt värde.

Lånefordringar och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningsprövning görs löpande utifrån objektiva kriterier för dessa tillgångar.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats efter balansdagens kurs i enlighet med IAS 21. Kursdifferenser på rörelsefordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till lånefordringar och låneskulder ingår i finansnettot. XANO använder valutaterminer och valutaoptioner för säkring av försäljning i utländsk valuta. Kontrakten värderas till verkligt värde (noterat marknadspris) i balansräkningen. Värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat till dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen och så länge kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde i årets resultat.

Övriga finansiella skulder, som låneskulder och leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. XANO använder räntesvappar för att kontrollera osäkerheten i framtida ränteflöden avseende lån med rörlig ränta. Dessa derivat värderas till verkligt värde (noterat marknadspris) i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som räntetäkt eller räntekostnad. Värdeförändring redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde som finansiell post i årets resultat.

XANO använder sig av lån i utländsk valuta för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Den andel av vinst eller förlust som bedöms som en effektiv säkring redovisas som övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i årets resultat.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. I enlighet med IAS 32 redovisas dessa uppdelat i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

När reglering eller avyttring förväntas ske senare än tolv månader efter balansdagen, redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång. Finansiella skulder som förfaller senare är tolv månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller ett informellt åtagande som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Leasing

Koncernen tillämpar IAS 17 vid redovisning av väsentliga kontrakt. Enligt denna klassificeras leasingkontrakt antingen som finansiella eller operationella i koncernredovisningen. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna, som är förknippade med ägandet, i all väsentlighet är överförd till leasingtagaren. Om detta inte är fallet, är det fråga om operationell leasing. Finansiell leasing innebär att aktuellt objekt redovisas som materiell anläggningstillgång samtidigt som en motsvarande lånebelopp skuldförs. Tillgång och skuld värderas vid leasingperiodens ingång till nuvärdet av avtalade leasingavgifter. I resultaträkningen fördelas leasingkostnaden på en avskrivningsdel och en del bland räntekostnader.

Kassaflöde

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

I kassaflödesanalysen redovisas köpeskillningar för förvärvade respektive avyttrade verksamheter på egen rad. De tillgångar och skulder som det förvärvade respektive avyttrade bolaget hade vid tidpunkten för förvärvet/avyttringen ingår därför inte i kassaflödet.

Segment

Tillämpad standard IFRS8 kräver att upplysningar lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att rapporteringen överensstämmer med hur den presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding. Segmenten är definierade utifrån koncernens affärsenheter, vilka är organiserade efter produktionsmetod och typ av produkter och tjänster.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper baseras på bedömningar och uppskattningar om framtiden. Nedan beskrivs de antaganden som innebär risk för väsentliga justeringar under kommande period.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar årligen, eller när det finns en indikation på att tillgången minskat i värde, nedskrivningsbehov för goodwill. Återvinningsvärden fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

Avsättningar

Avsättningar definieras som skulder vilka är osäkra med avseende på belopp eller tidpunkt för reglering. Av detta följer att det alltid görs uppskattningar då avsättningar redovisas. Bedömningar utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Koncernens avsättningar avser pensioner och garantiåtaganden.

Uppskjutna skattefordringar respektive skatteskulder

Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skatteposter, särskilt vad avser uppskjutna skattefordringar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att nyttjas för avräkning mot framtida vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler.

Exponering gentemot utländska valutor

Förändringar av valutakurser kan ha relativt stora effekter på XANOs resultat och ställning. I not 32 beskrivs koncernens exponering gentemot utländska valutor samt risker som är förknippade med valutakursförändringar.

Noter

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

Not 1

Verksamhet under avveckling

| | Kvarvarande verksamhet | | Avvecklad verksamhet ¹⁾ | | Resultat från avveckling ²⁾ | | Intern omsättning | | Totalt | |
|---|------------------------|----------------|------------------------------------|---------------|--|---------------|-------------------|---------------|----------------|----------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Nettoomsättning | 1 162 086 | 1 049 234 | – | 224 497 | – | – | – | -5 299 | 1 162 086 | 1 268 432 |
| Kostnad för sålda varor | -923 148 | -857 019 | – | -189 972 | – | – | – | 3 314 | -923 148 | -1 043 677 |
| Bruttoresultat | 238 938 | 192 215 | – | 34 525 | – | – | – | -1 985 | 238 938 | 224 755 |
| Övriga rörelseintäkter | 16 833 | 16 285 | – | 2 489 | 2 291 | 12 726 | – | – | 19 124 | 31 500 |
| Försäljningskostnader | -86 305 | -77 829 | – | -16 162 | – | – | – | – | -86 305 | -93 991 |
| Administrationskostnader | -46 596 | -41 915 | – | -7 015 | – | – | – | – | -46 596 | -48 930 |
| Övriga rörelsekostnader | -8 216 | -5 222 | – | -2 256 | – | – | – | – | -8 216 | -7 478 |
| Rörelseresultat | 114 654 | 83 534 | – | 11 581 | 2 291 | 12 726 | – | -1 985 | 116 945 | 105 856 |
| Finansiella poster | -10 329 | -14 397 | – | -1 975 | – | – | – | – | -10 329 | -16 372 |
| Resultat efter finansiella poster | 104 325 | 69 137 | – | 9 606 | 2 291 | 12 726 | – | -1 985 | 106 616 | 89 484 |
| Koncerninterna administrationsbidrag | – | – | – | -1 985 | – | – | – | 1 985 | – | – |
| Resultat före skatt | 104 325 | 69 137 | – | 7 621 | 2 291 | 12 726 | – | 0 | 106 616 | 89 484 |
| Skatt | -24 058 | -16 299 | – | -1 152 | – | – | – | – | -24 058 | -17 451 |
| Årets resultat | 80 267 | 52 838 | – | 6 469 | 2 291 | 12 726 | – | 0 | 82 558 | 72 033 |
| Resultat per aktie, SEK ³⁾ | 11,80 | 7,80 | – | 0,95 | 0,35 | 1,85 | – | – | 12,15 | 10,60 |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK ^{3, 4)} | 11,60 | 7,70 | – | 0,90 | 0,35 | 1,80 | – | – | 11,95 | 10,40 |

¹⁾ Avvecklad verksamhet avser Inmedic AB och Bladhs Industri AB. Verksamheterna avyttrades i augusti respektive november 2010.

²⁾ Resultat från avveckling avser realisationsresultat vid avyttring av aktierna i Inmedic AB och Bladhs Industri AB. Under 2011 har resultat från avveckling justerats, huvudsakligen med anledning av uppgörelse med köparen av Bladhs Industri AB avseende lämnade garantier.

³⁾ Beräknat på årets resultat.

⁴⁾ Utspädningseffekt beaktas ej när resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning.

Not 2

Redovisning per rörelsesegment

Upplýsingar avseende rörelsesegment lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket stämmer överens med hur de presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding. Verksamheten inom respektive segment beskrivs på sidan 46. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Ofördelade poster avser huvudsakligen moderbolaget. Under 2010 avyttrades Inmedic AB och Bladhs Industri med dotterbolag. De avyttrade bolagen utgjorde större delen av affärsenhet Plastic Components, vilken därför avvecklades vid årsskiftet 2010/2011. Ackurat, som då var enda kvarvarande bolag i enheten, har härefter ingått i affärsenhet Industrial Solutions och rapporteras inom detta segment från den 1 januari 2011. Jämförelseåret har omräknats.

Nettoomsättning per segment

| | 2011 | | | | 2010 | | |
|-------------------------------|------------------|----------|------------------|--|------------------|----------|------------------|
| | Nettoomsättning | | Totalt | varav kundspecifika produkter och system ¹⁾ | Nettoomsättning | | Totalt |
| Extern | Intern | Extern | | | Intern | | |
| Industrial Solutions | 594 699 | 255 | 594 954 | 74 % | 545 451 | 96 | 545 547 |
| Precision Technology | 393 540 | 2 583 | 396 123 | 100 % | 336 329 | 3 153 | 339 482 |
| Rotational Moulding | 173 847 | 15 | 173 862 | 44 % | 165 469 | – | 165 469 |
| Eliminering | – | -2 853 | -2 853 | – | – | -3 249 | -3 249 |
| Ofördelade poster | – | – | – | – | 1 985 | – | 1 985 |
| Kvarvarande verksamhet | 1 162 086 | 0 | 1 162 086 | 78 % | 1 049 234 | 0 | 1 049 234 |
| Avvecklad verksamhet | – | – | – | – | – | – | 224 497 |
| Eliminering | – | – | – | – | – | – | -5 299 |
| Koncernen totalt | | | | | | | 1 268 432 |

¹⁾ Försäljning sker av produkter och system med tillhörande tjänster och avser både kundspecifika och egenutvecklade produkter.

Marknadsmässiga villkor tillämpas vid transaktioner mellan segmenten. XANO har en stor kund från vilken intäkterna utgör mer än tio procent av koncernens totala intäkter. Intäkterna från denna kund uppgår till 235 MSEK, huvudsakligen redovisade i segmentet Industrial Solutions.

Resultatposter per segment

| | 2011 | | | 2010 | | |
|-------------------------------|---|--|---------------------|---|--|---------------------|
| | Internt rapporterat resultat före skatt | Utfördelade koncern-gemensamma kostnader | Resultat före skatt | Internt rapporterat resultat före skatt | Utfördelade koncern-gemensamma kostnader | Resultat före skatt |
| Industrial Solutions | 63 245 | -8 964 | 54 281 | 41 180 | -2 352 | 38 828 |
| Precision Technology | 25 511 | -3 708 | 21 803 | 13 443 | -3 468 | 9 975 |
| Rotational Moulding | 24 423 | -1 884 | 22 539 | 24 616 | -2 031 | 22 585 |
| Ofördelade poster | -8 854 | 14 556 | 5 702 | -10 102 | 7 851 | -2 251 |
| Kvarvarande verksamhet | 104 325 | 0 | 104 325 | 69 137 | 0 | 69 137 |
| Awecklad verksamhet | 2 291 | - | 2 291 | 22 332 | -1 985 | 20 347 |
| Eliminering | - | - | - | -1 985 | 1 985 | 0 |
| Koncernen totalt | 106 616 | 0 | 106 616 | 89 484 | 0 | 89 484 |

| | 2011 | | | | 2010 | | | |
|-------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| | Ränteintäkter | Räntekostnader | Skatt | Avskrivningar | Ränteintäkter | Räntekostnader | Skatt | Avskrivningar |
| Industrial Solutions | 1 616 | -7 417 | -13 736 | -16 435 | 2 151 | -6 141 | -9 314 | -15 972 |
| Precision Technology | 760 | -8 991 | -5 748 | -22 248 | 569 | -6 050 | -3 289 | -23 116 |
| Rotational Moulding | 409 | -3 390 | -3 262 | -8 628 | 254 | -3 196 | -4 247 | -9 625 |
| Ofördelade poster | 199 | 4 573 | -1 312 | -2 913 | -865 | -738 | 551 | -2 952 |
| Kvarvarande verksamhet | 2 984 | -15 225 | -24 058 | -50 224 | 2 109 | -16 125 | -16 299 | -51 665 |
| Awecklad verksamhet | - | - | - | - | 1 428 | -3 723 | -1 152 | -11 499 |
| Eliminering | - | - | - | - | -1 260 | 1 260 | - | - |
| Koncernen totalt | 2 984 | -15 225 | -24 058 | -50 224 | 2 277 | -18 588 | -17 451 | -63 164 |

Tillgångar och skulder per segment

| | 2011 | | | | 2010 | | | |
|-------------------------------|-----------------------|----------------|---------------|--------------------------|-----------------------|----------------|----------------|--------------------------|
| | Tillgångar | Skulder | Investeringar | Uppskjutna skatteskulder | Tillgångar | Skulder | Investeringar | Uppskjutna skatteskulder |
| Industrial Solutions | 401 037 | 157 979 | 17 146 | 10 823 | 399 321 | 126 051 | 11 376 | 10 352 |
| Precision Technology | 391 113 | 82 375 | 30 597 | 19 430 | 370 832 | 75 482 | 9 946 | 18 858 |
| Rotational Moulding | 140 560 ¹⁾ | 24 260 | 4 247 | 1 574 | 149 249 ¹⁾ | 27 924 | 3 514 | 1 255 |
| Ofördelade poster | 102 925 | 29 979 | 2 830 | 6 846 | 56 958 | 18 914 | 121 | 5 542 |
| Kvarvarande verksamhet | 1 035 635 | 294 593 | 54 820 | 38 673 | 976 360 | 248 371 | 24 957 | 36 007 |
| Awecklad verksamhet | - | - | - | - | - | - | -104 829 | - |
| Koncernen totalt | 1 035 635 | 294 593 | 54 820 | 38 673 | 976 360 | 248 371 | -79 872 | 36 007 |

¹⁾ Uppskjutna skattefordringar ingår med 8 947 TSEK (8 836).

Tillgångar per segment består av samtliga tillgångar. Skulder per segment består av rörelseskulder exklusive räntebärande skulder. Investeringar består av inköp och försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar, inklusive ökning och minskning som blivit följden av förvärv och avyttring av dotterbolag.

Försäljning per geografisk marknad

| | 2011 | | 2010 | |
|-------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
| | Värde | Andelen | Värde | Andelen |
| Sverige | 832 727 | 72 % | 895 408 | 71 % |
| Nordamerika | 81 286 | 7 % | 4 008 | 0 % |
| Norge | 71 681 | 6 % | 73 369 | 6 % |
| Tyskland | 59 189 | 5 % | 67 618 | 5 % |
| Kina | 15 693 | 1 % | 57 660 | 4 % |
| Övriga Europa | 93 850 | 8 % | 164 005 | 13 % |
| Övriga | 7 660 | 1 % | 6 364 | 1 % |
| Koncernen totalt | 1 162 086 | 100 % | 1 268 432 | 100 % |

Försäljning per geografisk marknad avser samtliga intäkter från externa kunder fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.

Tillgångar per geografisk marknad

| | 2011 | | 2010 | |
|-------------------------|------------------------|---------------|------------------------|----------------|
| | Anläggnings-tillgångar | Investeringar | Anläggnings-tillgångar | Investeringar |
| Sverige | 450 201 | 43 654 | 444 310 | -65 810 |
| Estland | 84 894 | 1 779 | 88 760 | -19 154 |
| Norge | 44 728 | 2 135 | 47 309 | 762 |
| Kina | 19 723 | 7 225 | 13 815 | 4 330 |
| Finland | 54 | 27 | 36 | 0 |
| Koncernen totalt | 599 600 | 54 820 | 594 230 | -79 872 |

Redovisat värde på tillgångar och investeringar fördelade på geografiska områden efter var tillgångarna är lokaliserade.

Not 3

Anställda och personalkostnader

| Medelantal anställda | 2011 | varav män | 2010 | varav män |
|-------------------------|------------|-------------|------------|-------------|
| Sverige | 548 | 87 % | 623 | 85 % |
| Kina | 79 | 93 % | 52 | 85 % |
| Estland | 59 | 92 % | 151 | 50 % |
| Norge | 41 | 82 % | 43 | 93 % |
| Finland | 3 | 67 % | 3 | 67 % |
| Polen | 2 | 0 % | 1 | 0 % |
| Koncernen totalt | 732 | 87 % | 873 | 79 % |

| Andel män i styrelse/företagsledning | 2011 | 2010 |
|--------------------------------------|-------|-------|
| Koncernen | | |
| Styrelseledamöter | 83 % | 83 % |
| Ledande befattningshavare | 100 % | 100 % |
| Rörelsedrivande dotterbolag | | |
| Styrelseledamöter | 97 % | 99 % |
| Ledande befattningshavare | 84 % | 86 % |

| Löner, andra ersättningar och sociala kostnader | 2011 | 2010 |
|---|----------------|----------------|
| Löner och ersättningar | 228 616 | 255 084 |
| Sociala kostnader | 84 539 | 94 662 |
| (varav pensionskostnader) ^{1, 2, 3, 4, 5)} | (17 477) | (19 804) |
| | 313 155 | 349 746 |

¹⁾ Av koncernens pensionskostnader avser 4 295 TSEK (4 806) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

²⁾ Årets kostnad för pensionsförpliktelser som är tecknade i Alecta (redovisas som en avgiftsbestämd plan) uppgår till 4 895 TSEK (4 902). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2011 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva försäkringsnivån till 113 procent (146).

³⁾ Pensionskostnader innefattar ej löneskatt.

⁴⁾ I koncernens norska bolag finns pensionsförpliktelse avseende förtidspension från 62 års ålder, vilken klassificeras som en förmånsbestämd pensionsplan. Kostnader avseende pensionsplanen redovisas som arbetskraftskostnader och uppgår till 0 TSEK (317).

⁵⁾ I ett av koncernens svenska dotterbolag finns pensionsförpliktelse klassificerad som en förmånsbestämd pensionsplan. Upplysningar avseende denna har ej lämnats då skulden, totalt 80 TSEK, ej är av väsentlig storlek.

| Tillämpade antaganden | 2011 | 2010 |
|----------------------------------|--------|--------|
| Diskonteringsränta ¹⁾ | 3,80 % | 3,80 % |
| Förväntad löneökning | 3,80 % | 3,80 % |
| Utagsandel | 100 % | 100 % |

| Förändring av pensionsförpliktelse | 2011 | 2010 |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Vid årets början | 2 684 | 5 139 |
| Årets pensionskostnad inklusive ränta | 0 | 317 |
| Utbetalda ersättningar | -749 | -1 023 |
| Nedsättning p g a ny pensionsordning | - | -1 443 |
| Omräkningsdifferens | 1 | -306 |
| Vid årets slut | 1 936 | 2 684 |

¹⁾ Baserad på ränta enligt uttalande från Den norske Revisorforening.

| Fördelning av löner och andra ersättningar | 2011 | | 2010 | |
|--|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|
| | Styrelse och VD | Övriga anställda | Styrelse och VD | Övriga anställda |
| Sverige (varav tantiem) | 16 360 (941) | 177 383 | 18 402 (769) | 195 871 |
| Estland (varav tantiem) | 307 (0) | 5 736 | 645 (71) | 14 031 |
| Norge (varav tantiem) | 914 (103) | 18 661 | 835 (160) | 18 814 |
| Kina (varav tantiem) | 692 (0) | 6 997 | 598 (109) | 4 520 |
| Finland (varav tantiem) | - (-) | 1 201 | - (-) | 1 269 |
| Polen (varav tantiem) | - (-) | 365 | - (-) | 99 |
| Koncernen totalt (varav tantiem) | 18 273 (1 044) | 210 343 | 20 480 (1 109) | 234 604 |

Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än 50 procent av den fasta lönen. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att fråga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som under året utgjorts av styrelsens ordförande Tord Johansson, samt styrelseledamöterna Eva Nilsson och Fredrik Rapp.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses vice verkställande direktören som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 100 TSEK skulle fördelas med 700 TSEK till ordförande och 80 TSEK till var och en av styrelsens övriga ordinarie ledamöter för tiden fram till och med nästa årsstämma. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott, revisionsutskott och valberedning skulle utgå med 5 TSEK per person och uppdrag. Under 2011 har 45 TSEK utbetalats för dessa uppdrag avseende 2011/2012, varav 35 TSEK har utbetalats till styrelseledamöter och resterande 10 TSEK till de externa ledamöter som ingår i valberedningen.

Koncernledningen har under 2011 utgjorts av verkställande direktören Sune Lantz och vice verkställande direktören Lennart Persson. Till verkställande direktören har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 2 383 TSEK (2 115). Till vice verkställande direktören har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 1 861 TSEK (1 863).

För verkställande direktören och vice verkställande direktören finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För vice verkställande direktören finns pensionsutfästelse motsvarande den kollektivavtalade ITP-planen. Härutöver finns möjlighet att omfördela löneuttag till extra pensionsinsättning. För vice verkställande direktören har pensionspremien uppgått till 24 procent (22) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lönen avses grundlön samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna uppgick för verkställande direktören till 790 TSEK (752) och för vice verkställande direktören till 463 TSEK (405).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

Not 4**Arbetskraftskostnader**

| Arbetskraftskostnader fördelade på funktion | 2011 | 2010 |
|---|-----------------|-----------------|
| Kostnad för sålda varor | -245 742 | -233 171 |
| Försäljningskostnader | -46 289 | -40 889 |
| Administrationskostnader | -31 689 | -28 950 |
| Avvecklad verksamhet | - | -60 724 |
| | -323 720 | -363 734 |

Not 5**Avskrivningar**

| Avskrivningar fördelade på funktion | 2011 | 2010 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Kostnad för sålda varor | -44 345 | -45 604 |
| Försäljningskostnader | -4 674 | -5 007 |
| Administrationskostnader | -1 205 | -1 054 |
| Avvecklad verksamhet | - | -11 499 |
| | -50 224 | -63 164 |

| Avskrivningar fördelade på tillgångslag | 2011 | 2010 |
|---|----------------|----------------|
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | -2 206 | -2 302 |
| Byggnader och mark | -9 758 | -11 188 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | -30 701 | -39 739 |
| Inventarier, verktyg och installationer | -7 559 | -9 935 |
| | -50 224 | -63 164 |

Not 6**Övriga kostnader**

| Övriga kostnader fördelade på funktion | 2011 | 2010 |
|--|-----------------|-----------------|
| Kostnad för sålda varor | -88 749 | -81 902 |
| Försäljningskostnader | -35 342 | -31 933 |
| Administrationskostnader | -13 702 | -11 911 |
| Avvecklad verksamhet | - | -29 168 |
| | -137 793 | -154 914 |

Not 7**Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

| | 2011 | 2010 |
|---|---------------|---------------|
| <i>Ernst & Young</i> | | |
| Revisionsuppdrag | -1 078 | -1 283 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | -36 | -154 |
| Skatterådgivning | -42 | -10 |
| Övriga tjänster | -26 | -45 |
| | -1 182 | -1 492 |
| <i>Övriga revisorer</i> | | |
| Revisionsuppdrag | -120 | -68 |
| | -120 | -68 |
| Totalt | -1 302 | -1 560 |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

Not 8**Övriga rörelseintäkter**

| | 2011 | 2010 |
|--|---------------|---------------|
| Hysesintäkter | 8 929 | 3 604 |
| Kursvinster på rörelsefordringar/skulder | 5 309 | 2 160 |
| Resultat vid avyttring av produktsortiment | - | 3 916 |
| Övrigt | 2 595 | 6 605 |
| | 16 833 | 16 285 |

Not 9**Övriga rörelsekostnader**

| | 2011 | 2010 |
|--|---------------|---------------|
| Kostnader uthyrda lokaler | -5 000 | -2 402 |
| Kursförluster på rörelsefordringar/skulder | -2 272 | -946 |
| Övrigt | -944 | -1 874 |
| | -8 216 | -5 222 |

Not 10**Finansiella intäkter**

| | 2011 | 2010 |
|---|--------------|--------------|
| Resultat från övriga värdepapper | 21 | - |
| Ränteintäkter | 2 984 | 2 109 |
| Valutakursdifferenser | 2 448 | - |
| | 5 453 | 2 109 |
| Finansiella intäkter för koncernen som helhet | 5 453 | 2 277 |

Not 11**Finansiella kostnader**

| | 2011 | 2010 |
|--|----------------|----------------|
| Räntekostnader | -15 225 | -16 125 |
| Valutakursdifferenser | -557 | -381 |
| | -15 782 | -16 506 |
| Finansiella kostnader för koncernen som helhet | -15 782 | -18 649 |

Not 12**Skatt på årets resultat**

| | 2011 | 2010 |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| Kvarvarande verksamhet | | |
| Aktuell skatt | -20 698 | -17 615 |
| Uppskjuten skatt | -3 360 | 1 316 |
| | -24 058 | -16 299 |
| Koncernen som helhet | | |
| Aktuell skatt | -20 698 | -18 696 |
| Uppskjuten skatt | -3 360 | 1 245 |
| | -24 058 | -17 451 |

Skillnaden mellan svensk inkomstskattesats (26,3 %) och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

| | 2011 | 2010 |
|--|---------------------|---------------------|
| Redovisat resultat före skatt | 106 616 | 89 484 |
| Skatt enligt svensk inkomstskattesats | -28 040 26 % | -23 534 26 % |
| <i>Skatteeffekt av</i> | | |
| – koncernmässiga överavskrivningar | -7 0 % | -125 0 % |
| – avvikelse i skattesats i utländska bolag | 3 902 -3 % | 4 019 -4 % |
| Realisationsresultat aktier | 602 0 % | 3 347 -3 % |
| Justering av aktuell skatt för tidigare perioder | 58 0 % | -130 0 % |
| Övriga skattemässiga justeringar | -573 0 % | -1 028 1 % |
| Redovisad skatt | -24 058 23 % | -17 451 20 % |

Not 13

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

| Akkumulerade anskaffningsvärden | 2011 | 2010 |
|--|----------------|----------------|
| Vid årets början | 179 804 | 234 651 |
| Förvärv av dotterföretag ¹⁾ | – | -83 |
| Avyttring av dotterföretag | – | -50 023 |
| Justering | – | -117 |
| Årets omräkningsdifferenser | -53 | -4 624 |
| Vid årets slut | 179 751 | 179 804 |
| Akkumulerade avskrivningar | 2011 | 2010 |
| Vid årets början | -1 624 | -24 723 |
| Avyttring av dotterföretag | – | 23 099 |
| Vid årets slut | -1 624 | -1 624 |

| Akkumulerade nedskrivningar | 2011 | 2010 |
|-----------------------------|-------------|-------------|
| Vid årets början | -102 | -125 |
| Avyttring av dotterföretag | – | 23 |
| Vid årets slut | -102 | -102 |

| Restvärde vid årets slut | 2011 | 2010 |
|--------------------------|----------------|----------------|
| | 178 025 | 178 078 |

¹⁾ Avser reglering av tilläggsköpeskilling.

Goodwill fördelar sig på koncernens kassagenererande enheter, vilka utgörs av segment. Bedömning av återvinningsvärden innefattar antaganden om tillväxt, resultatutveckling och investeringar, inklusive investeringar i rörelsekapitalet. Antagen tillväxt uppgår beroende på segment till 3-5 procent (4-8) för prognosperioden och därefter uthålligt till 3 procent (3). Antagna rörelsemarginaler uppgår uthålligt till 9-12 procent (9-12). Antaganden om tillväxt och marginaler baseras på tidigare års utfall och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.

Goodwill prövas årligen för nedskrivningsbehov. Vid årets prövning har en diskonteringsränta (WACC) om 10 procent (10) före skatt använts. ¹⁾ Årets prövning har ej påvisat något nedskrivningsbehov. Ett antal känslighetsanalyser där uthållig tillväxttakt satts till 0 procentenheter, rörelsemarginalen försämrats med 25 procent från prognosnivå eller diskonteringsräntan ökats med 2 procent, har gjorts. Inga av dessa analyser indikerar något behov av nedskrivning.

¹⁾ Diskonteringsräntan utgör ett riskjusterat avkastningskrav, som förutom riskfri ränta inkluderar en riskpremie baserad på genomsnittlig marknadsriskpremie på den svenska aktiemarknaden med premietillägg baserat på bolagets storlek samt bolagets kostnad för lånat kapital, och som därtill har justerats för skuld-sättningsgrad härledd ur marknadsdata.

| Goodwill per segment | 2011 | 2010 |
|----------------------|----------------|----------------|
| Industrial Solutions | 69 065 | 69 065 |
| Precision Technology | 81 990 | 81 990 |
| Rotational Moulding | 26 970 | 27 023 |
| | 178 025 | 178 078 |

Övriga immateriella anläggningstillgångar

| Akkumulerade anskaffningsvärden | 2011 | 2010 |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Vid årets början | 13 481 | 14 308 |
| Avyttring av dotterföretag | – | -550 |
| Omklassificeringar ¹⁾ | 1 139 | – |
| Årets omräkningsdifferenser | -5 | -277 |
| Vid årets slut | 14 615 | 13 481 |

¹⁾ Anskaffade och omklassificerade från pågående nyanläggningar under 2011.

| Akkumulerade avskrivningar enligt plan | 2011 | 2010 |
|--|---------------|---------------|
| Vid årets början | -7 088 | -5 435 |
| Avyttring av dotterföretag | – | 550 |
| Årets avskrivning enligt plan | -2 206 | -2 302 |
| Årets omräkningsdifferenser | 5 | 99 |
| Vid årets slut | -9 289 | -7 088 |

| Planenligt restvärde vid årets slut ¹⁾ | 5 326 | 6 393 |
|---|-------|-------|
|---|-------|-------|

| | Kvarvarande avskrivningstid, år | |
|---------------------------------|---------------------------------|-------------|
| ¹⁾ varav | | |
| Varumärken | 5 | 1 698 2 049 |
| Patent | 5 | 600 728 |
| Balanserade utvecklingsutgifter | 2 | 3 028 3 616 |

Not 14

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

| Akkumulerade anskaffningsvärden | 2011 | 2010 |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Vid årets början | 326 048 | 396 099 |
| Nyanskaffningar | 1 125 | 3 956 |
| Förvärv av dotterföretag | 9 089 | – |
| Avyttring av dotterföretag | – | -69 568 |
| Avyttringar och utrangeringar | -44 | -1 322 |
| Omklassificeringar | 150 | 9 789 |
| Årets omräkningsdifferenser | -177 | -12 906 |
| Vid årets slut | 336 191 | 326 048 |

| Akkumulerade avskrivningar enligt plan | 2011 | 2010 |
|--|----------------|----------------|
| Vid årets början | -72 842 | -95 300 |
| Förvärv av dotterföretag | -3 169 | – |
| Avyttring av dotterföretag | – | 31 566 |
| Avyttringar och utrangeringar | 19 | 782 |
| Årets avskrivning enligt plan | -9 758 | -11 188 |
| Årets omräkningsdifferenser | 5 | 1 298 |
| Vid årets slut | -85 745 | -72 842 |

| Planenligt restvärde vid årets slut ¹⁾ | 250 446 | 253 206 |
|---|---------|---------|
|---|---------|---------|

| ¹⁾ varav mark | 35 470 | 35 287 |
|--------------------------|--------|--------|
|--------------------------|--------|--------|

Per balansdagen innehar koncernen en fastighet som klassificeras som förvaltningsfastighet. Bokfört värde för denna fastighet uppgår till 48 MSEK. Enligt oberoende mäklare bedöms marknadsvärdet till minst 60 MSEK.

Maskiner och andra tekniska anläggningar

| Ackumulerade anskaffningsvärden | 2011 | 2010 |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Vid årets början | 471 328 | 616 712 |
| Nyanskaffningar | 28 228 | 17 498 |
| Förvärv av dotterföretag | 46 207 | - |
| Avyttring av dotterföretag | - | -142 228 |
| Avyttringar och utrangeringar | -11 054 | -11 795 |
| Omklassificeringar | 6 932 | 1 818 |
| Årets omräkningsdifferenser | 986 | -10 677 |
| Vid årets slut | 542 627 | 471 328 |

| Ackumulerade avskrivningar enligt plan | 2011 | 2010 |
|--|-----------------|-----------------|
| Vid årets början | -337 141 | -420 938 |
| Förvärv av dotterföretag | -39 721 | - |
| Avyttring av dotterföretag | - | 107 760 |
| Avyttringar och utrangeringar | 6 409 | 8 883 |
| Omklassificeringar | 884 | - |
| Årets avskrivning enligt plan | -30 701 | -39 739 |
| Årets omräkningsdifferenser | -166 | 6 893 |
| Vid årets slut | -400 436 | -337 141 |

| Planenligt restvärde vid årets slut | 2011 | 2010 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| | 142 191 | 134 187 |

Inventarier, verktyg och installationer

| Ackumulerade anskaffningsvärden | 2011 | 2010 |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Vid årets början | 85 670 | 116 510 |
| Nyanskaffningar | 6 945 | 6 877 |
| Förvärv av dotterföretag | 5 861 | - |
| Avyttring av dotterföretag | - | -33 235 |
| Avyttringar och utrangeringar | -2 187 | -2 290 |
| Omklassificeringar | 1 487 | 627 |
| Årets omräkningsdifferenser | 293 | -2 819 |
| Vid årets slut | 98 069 | 85 670 |

| Ackumulerade avskrivningar enligt plan | 2011 | 2010 |
|--|----------------|----------------|
| Vid årets början | -66 201 | -84 383 |
| Förvärv av dotterföretag | -5 395 | - |
| Avyttring av dotterföretag | - | 24 111 |
| Avyttringar och utrangeringar | 1 920 | 1 878 |
| Omklassificeringar | -884 | - |
| Årets avskrivning enligt plan | -7 559 | -9 935 |
| Årets omräkningsdifferenser | -103 | 2 128 |
| Vid årets slut | -78 222 | -66 201 |

| Planenligt restvärde vid årets slut | 2011 | 2010 |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| | 19 847 | 19 469 |

Pågående nyanläggningar

| Ackumulerade anskaffningsvärden | 2011 | 2010 |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| Vid årets början | 2 812 | 10 883 |
| Nyanskaffningar/förskott | 11 583 | 4 800 |
| Avyttring av dotterföretag | - | -229 |
| Avyttringar och utrangeringar | -996 | -332 |
| Omklassificeringar | -9 708 | -12 234 |
| Årets omräkningsdifferenser | -20 | -76 |
| Vid årets slut ¹⁾ | 3 671 | 2 812 |

Not 15

Varulager

| | 2011 | 2010 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Råvaror och förnödenheter | 60 262 | 58 660 |
| Varor under tillverkning | 53 882 | 61 260 |
| Färdiga varor och handelsvaror | 73 832 | 66 087 |
| Förskott till leverantörer | 1 148 | 426 |
| | 189 124 | 186 433 |

Varulagret upptas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Varulagrets verkliga värde bedöms överensstämma med bokfört värde. Nedskrivning har skett med totalt 3 259 TSEK (3 480).

Not 16

Kundfordringar m m

| | 2011 | 2010 |
|-------------------|----------------|----------------|
| Kundfordringar | 166 134 | 158 928 |
| Övriga fordringar | 8 979 | 5 742 |
| Derivat | - | 2 532 |
| Upplupna intäkter | 1 747 | 1 725 |
| | 176 860 | 168 927 |

Derivat avsåg valutatermins- och valutoptionskontrakt, vilka löpt ut under 2011. Värdeförändringen var effektivt säkrad och har redovisats som "Förändring av säkringsreserv" i övrigt totalresultat. Per 2011-12-31 fanns inga utestående valutaderivat.

Not 17

Finansiella fordringar

Likvida medel inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton.

| Åldersfördelning per 2011-12-31 | Förfallotid | | | Totalt |
|---------------------------------|-------------|-------------|--------------|---------|
| | - 30 dgr | 31 - 90 dgr | 91 - 360 dgr | |
| Kundfordringar | 142 438 | 18 709 | 4 987 | 166 134 |
| Procentuell fördelning | 86 | 11 | 3 | 100 |
| Likvida medel | 54 709 | 0 | 0 | 54 709 |
| Procentuell fördelning | 100 | 0 | 0 | 100 |

Redovisade värden utgör en rimlig uppskattning av verkliga värden.

| Fördelning per valuta per 2011-12-31 | Kundfordringar | Likvida medel |
|--------------------------------------|----------------|---------------|
| SEK | 129 297 | 3 976 |
| USD | 14 403 | 60 336 |
| EUR | 17 251 | -1 204 |
| NOK | 3 301 | -11 759 |
| Övriga valutor | 1 882 | 3 360 |
| | 166 134 | 54 709 |

| Åldersfördelning per 2011-12-31 | Tid från förfalldag | | | Totalt |
|---------------------------------|---------------------|-------------|----------|--------|
| | 6 - 30 dgr | 31 - 90 dgr | > 90 dgr | |
| Förfallna kundfordringar | 9 056 | 2 268 | 942 | 12 266 |
| Procentuell fördelning | 74 | 18 | 8 | 100 |

Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till 903 TSEK (854), varav 433 TSEK är konstaterade kundförluster. Erforderlig nedskrivning av utestående fordringar har skett med 677 TSEK (1 081).

Not 18

Resultat per aktie

Kvarvarande verksamhet

| Resultat per aktie före utspädning | 2011 | 2010 |
|--|--------------|-------------|
| Årets resultat | 80 267 | 52 838 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental | 6 789 | 6 789 |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK | 11,80 | 7,80 |

| Resultat per aktie efter utspädning | 2011 | 2010 |
|---|---------------|---------------|
| Årets resultat | 80 267 | 52 838 |
| Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser ¹⁾ | 1 129 | 980 |
| Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser | 46 | 45 |
| Justerat resultat | 81 442 | 53 863 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental | 6 789 | 6 789 |
| Justering för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental | 220 | 220 |
| Genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie, tusental | 7 009 | 7 009 |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | 11,60 | 7,70 |

Koncernen som helhet

| Resultat per aktie före utspädning | 2011 | 2010 |
|--|--------------|--------------|
| Årets resultat | 82 558 | 72 033 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental | 6 789 | 6 789 |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK | 12,15 | 10,60 |

| Resultat per aktie efter utspädning | 2011 | 2010 |
|---|---------------|---------------|
| Årets resultat | 82 558 | 72 033 |
| Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser ¹⁾ | 1 129 | 980 |
| Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser | 46 | 45 |
| Justerat resultat | 83 733 | 73 058 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental | 6 789 | 6 789 |
| Justering för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental | 220 | 220 |
| Genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie, tusental | 7 009 | 7 009 |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | 11,95 | 10,40 |

¹⁾ Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

Utspädningseffekt beaktas ej när resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning. Beträffande antal aktier och konvertibla skuldförbindelser se not 19.

Not 19

Aktiekapital

| Fördelning av aktiekapital | 2011-12-31 | 2011-01-01 |
|----------------------------|------------------|------------------|
| A-aktier | 1 950 000 | 1 950 000 |
| B-aktier | 4 978 974 | 4 978 974 |
| Totalt antal aktier | 6 928 974 | 6 928 974 |

| | | |
|-------------------|------------|------------|
| Kvotvärde, SEK | 5 | 5 |
| Aktiekapital, SEK | 34 644 870 | 34 644 870 |

Totalt antal aktier uppgår till 6 928 974, varav 140 000 finns i eget förvar. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgår till 6 788 974.

Per den 1 juli 2008 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 27 500 TSEK, motsvarande 220 000 aktier av serie B vid full konvertering.

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Antalet röster uppgår, efter avdrag för eget innehav, till 24 338 974. Föreslagen utdelning uppgår till 3,50 SEK per aktie.

Not 20

Andra reserver

| Omräkningsreserv | 2011 | 2010 |
|---|------------|---------------|
| Vid årets början | -1 889 | 6 666 |
| Årets omräkningsdifferenser | 2 318 | -9 527 |
| Avgår säkring av valutarisk i utlandsverksamhet | 15 | 920 |
| Återföring avseende avyttrade dotterföretag | - | 52 |
| Vid årets slut | 444 | -1 889 |

Investering i aktier i dotterbolag i Norge har delvis valutasäkrats genom upptagande av lån i NOK.

| Säkringsreserv | 2011 | 2010 |
|-----------------------|---------------|--------------|
| Vid årets början | 2 125 | -204 |
| Årets förändring | -8 257 | 2 329 |
| Vid årets slut | -6 132 | 2 125 |

Beloppen avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning.

| | | |
|------------------------------|---------------|------------|
| Totala andra reserver | -5 688 | 236 |
|------------------------------|---------------|------------|

Not 21

Lån m m

Utnyttjade checkkrediter redovisas som kortfristiga skulder.

| Långfristiga skulder | 2011 | 2010 |
|---|----------------|----------------|
| Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen | 97 542 | 168 682 |
| Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen | 9 413 | 7 813 |
| | 106 955 | 176 495 |

| Checkräkningskredit | 2011 | 2010 |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Beviljad checkräkningskredit | 340 200 | 329 233 |
| Outnyttjad del | -287 162 | -252 792 |
| Utnyttjat belopp | 53 038 | 76 441 |

| | | |
|---|--------|--------|
| Kortfristigt konvertibellån | 27 316 | - |
| Kortfristig del av långfristiga skulder | 54 822 | 29 015 |

| | | |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Totala räntebärande skulder | 242 131 | 281 951 |
|------------------------------------|----------------|----------------|

Beträffande ränterisker, se not 32.

Löptidsanalys av odiskonterade flöden

| Långfristiga skulder | 2011 |
|--|----------------|
| <i>Beräknat utflöde</i> | |
| Mellan ett och fem år från balansdagen | 102 944 |
| Senare än fem år från balansdagen | 12 051 |
| | 114 995 |

Not 22

Övriga skulder

XANO Industri har ett utelöpande konvertibelt lån redovisat till 27 316 TSEK. Nominellt belopp är 27 500 TSEK. Konvertibellånet löper till den 30 juni 2012 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 12M plus 1,5 procent (för innevarande period 4,58 procent). Konvertibelns kan under perioden 1 maj till 15 juni 2012 inlösas mot aktier till konverteringskursen 125 per aktie. Lånets nominella belopp är 125 SEK per konvertibel skuldförbindelse. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 9,19 procent (statsobligationsräntan vid emissions tidpunkten, 4,69 procent, med tillägg för riskpremie om 4,5 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till övrigt tillskjutet kapital. Resultatet belastas över lånets löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidig kommer i balansräkningen den bokförda skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp. Årets kostnadsförda ränta uppgår till 1 400 TSEK och utgör 5,1 procent av verklig skuld. Resultatet belastas vidare över lånets löptid med emissionskostnader som uppkom vid upptagandet av konvertibellånet.

Not 23

Övriga avsättningar

| Långfristiga | 2011 | 2010 |
|--|--------------|--------------|
| Garantiåtaganden | 1 395 | 855 |
| Pensionsåtaganden | 2 016 | 2 684 |
| | 3 411 | 3 539 |
| <i>Bedömd förfallotidpunkt</i> | | |
| Mellan ett och fem år från balansdagen | 3 411 | 3 539 |
| Senare än fem år från balansdagen | – | – |

Not 24

Uppskjuten skatteskuld

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar.

| | 2011 | 2010 |
|--|----------------|----------------|
| Materiella anläggningstillgångar | 86 354 | 80 762 |
| Periodiseringsfonder | 74 090 | 54 247 |
| Derivat | -8 320 | 2 883 |
| Skuldförda poster | -5 069 | -965 |
| Summa | 147 055 | 136 927 |
| Skatt 26,3 % | 38 675 | 36 011 |
| Avrundning | -2 | -4 |
| Uppskjuten skatteskuld | 38 673 | 36 007 |
| Utländska poster med avvikande skattesats ¹⁾ | -8 947 | -8 836 |
| Netto uppskjuten skatteskuld | 29 726 | 27 171 |
| Uppskjuten ingående skatteskuld | -27 171 | -34 567 |
| Förvärv av dotterföretag | -2 127 | – |
| Avyttring av dotterföretag | – | 7 687 |
| Omräkningsdifferens | -12 | -780 |
| Avrundning | -2 | 2 |
| Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader | 414 | -487 |
| <i>– varav redovisat i</i> | | |
| Årets resultat | 3 360 | -1 245 |
| Övrigt totalresultat | -2 946 | 758 |

¹⁾ Avser verksamhet i Norge. Med genomförda åtgärder och förväntad framtida utveckling bedöms verksamheterna ge positivt resultat under kommande år, varför förlustavdragen upptagits i sin helhet. Då legal kvittningsrätt ej föreligger, redovisas fordran som uppskjuten skattefordran i balansräkningen.

Enligt XANOs bedömning omfattas uppskjutna skatter inte av upplysningskravet avseende förfallotid enligt IAS 1.61, då det vanligen råder osäkerhet kring när en uppskjuten skatt utlöser en betalning. Effektiv skattesats uppgår till 26 (26) procent.

Not 25

Leverantörsskulder m m

| | 2011 | 2010 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Förskott från kunder | 71 422 | 35 100 |
| Leverantörsskulder | 86 221 | 93 051 |
| Löne- och semesterlöneskulder | 32 010 | 27 304 |
| Upplupna sociala avgifter | 18 603 | 16 792 |
| Övriga upplupna kostnader | 9 309 | 15 358 |
| Derivat | 9 129 | 680 |
| Övriga ej räntebärande skulder | 17 224 | 13 769 |
| | 243 918 | 202 054 |

Derivat avser ränteswappar värderade till marknadsvärde. Årets värdeförändring, -8 671 TSEK (555) exklusive skatt, är effektivt säkrad och redovisas som "Förändring av säkringsreserv" i rapport över totalresultat.

Not 26

Finansiella skulder

Åldersfördelning kortfristiga skulder

| Per 2011-12-31 | Förfallotid | | | Totalt |
|---|-------------|-------------|--------------|----------------|
| | - 30 dgr | 31 - 90 dgr | 91 - 360 dgr | |
| Leverantörsskulder | 72 517 | 13 658 | 46 | 86 221 |
| Procentuell fördelning | 84 | 16 | 0 | 100 |
| Derivat | -109 | – | 9 238 | 9 129 |
| Procentuell fördelning | -1 | – | 101 | 100 |
| Lån ¹⁾ | – | – | 80 354 | 80 354 |
| Procentuell fördelning | – | – | 100 | 100 |
| Kortfristig del av långfristiga skulder ²⁾ | 1 366 | 18 617 | 34 839 | 54 822 |
| Procentuell fördelning | 2 | 34 | 64 | 100 |
| | | | | 230 526 |

¹⁾ Avser checkräkningskrediter och konvertibellån.

²⁾ Värdet av odiskonterade flöden är totalt 55 400 TSEK.

Fördelning per valuta

| Per 2011-12-31 | Kortfristiga | Långfristiga |
|----------------|----------------|----------------|
| SEK | 123 919 | 91 444 |
| EUR | 58 421 | 3 972 |
| NOK | 33 475 | 9 204 |
| USD | 5 432 | 2 335 |
| Övriga valutor | 9 279 | – |
| | 230 526 | 106 955 |

Redovisade belopp avseende finansiella skulder utgör, med undantag av konvertibellån och leasingskulder, en rimlig uppskattning av verkliga värden. Derivat som värderas till verkligt värde tillhör värderingsnivå ett enligt IFRS 7, då de avser ränteswappar med noterat pris på en aktiv marknad. Redovisat värde avseende konvertibellån uppgår till 27 316 TSEK. Verkligt värde för detta lån är 27 500 TSEK. Redovisat värde avseende leasingskulder uppgår till 62 236 TSEK.

Not 27

Ställda säkerheter

| Säkerheter ställda för egna skulder | 2011 | 2010 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Fastighetsinteckningar | 80 346 | 77 187 |
| Företagsinteckningar | 71 125 | 68 480 |
| Tillgångar med äganderättsförbehåll | 5 131 | 8 617 |
| Aktier i dotterbolag | 273 484 | 229 874 |
| | 430 086 | 384 158 |

Not 28

Eventualförpliktelser

| | 2011 | 2010 |
|-----------------------|--------------|--------------|
| Borgensförbindelser | 303 | 392 |
| Pensionsförpliktelser | 1 540 | 1 413 |
| | 1 843 | 1 805 |

Not 29

Leasing

Finansiell leasing

Objekt avseende finansiella leasingavtal har intagits i koncernredovisningen enligt nedan. Finansiella leasingavtal avser maskiner.

Normala villkor för koncernens finansiella leasingavtal är rörlig ränta och leasingperiod sju år med ett restvärde om 25 procent av anskaffningsvärdet.

Under året har betalda leasingavgifter avseende finansiella leasingavtal uppgått till 10 605 TSEK (10 918).

Maskiner och andra tekniska anläggningar

| Akkumulerade anskaffningsvärden | 2011 | 2010 |
|---------------------------------|----------------|---------------|
| Vid årets början | 96 732 | 115 250 |
| Nyanskaffningar | 21 501 | 6 420 |
| Avyttring av dotterföretag | – | -15 556 |
| Avyttringar och utrangeringar | -6 029 | -9 382 |
| Vid årets slut | 112 204 | 96 732 |

| Akkumulerade avskrivningar enligt plan | 2011 | 2010 |
|--|----------------|----------------|
| Vid årets början | -44 443 | -48 109 |
| Avyttring av dotterföretag | – | 7 604 |
| Avyttringar och utrangeringar | 2 229 | 6 601 |
| Årets avskrivning enligt plan | -9 768 | -10 539 |
| Vid årets slut | -51 982 | -44 443 |

| Planenligt restvärde vid årets slut | 60 222 | 52 289 |
|-------------------------------------|--------|--------|
|-------------------------------------|--------|--------|

| Läneskuld finansiell leasing | 2011 | 2010 |
|---|---------------|---------------|
| Kortfristig del, förfallotidpunkt inom ett år | 12 979 | 9 467 |
| Långfristig del, förfallotidpunkt mellan ett och fem år | 35 085 | 32 835 |
| Långfristig del, förfallotidpunkt över fem år | 9 413 | 5 509 |
| | 57 477 | 47 811 |

Läneskulden beräknas till nuvärdet av framtida leasingavgifter.

Operationell leasing

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 4 705 TSEK (3 127).

| Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing | 2011 | 2010 |
|--|---------------|---------------|
| Förfallotid inom ett år | 4 697 | 3 788 |
| Förfallotid mellan ett och fem år | 9 644 | 11 435 |
| Förfallotid senare än fem år | – | – |
| | 14 341 | 15 223 |

Operationell leasing avser främst lokalhyror och billeasing.

Not 30

Kassaflöde

I kassaflödet justeras resultat- och balansposter för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Förutom justeringar för verkligt betalda räntor och skatter, tas hänsyn till valutaeffekter, resultat vid försäljning av anläggningstillgångar, nedskrivningar, effekter av finansiell leasing, omklassificering mellan kort- och långfristiga poster, m m.

Förvärv av dotterföretag och inkråm

Under 2011 förvärvades samtliga aktier i Metall Göte AB. Under 2010 slutreglerades tilläggsköpeskilling avseende Eslöv Mekaniska Verkstad AB, förvärvat 2007.

Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder i Metall Göte AB uppgår enligt preliminär förvärvskalkyl till följande:

| Förvärv | Redovisade värden i dotterbolag | Verkligt värdejustering | Verkligt värde i koncernen |
|-------------------------------------|---------------------------------|-------------------------|----------------------------|
| Materiella anläggningstillgångar | 8 372 | 4 500 | 12 872 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 9 | - | 9 |
| Omsättningstillgångar ¹⁾ | 19 038 | -3 528 | 15 510 |
| Långfristiga skulder | -2 087 | -123 | -2 210 |
| Kortfristiga skulder | -4 675 | -506 | -5 181 |
| Nettotillgångar/köpeskilling | 20 657 | 343 | 21 000 |

¹⁾ Kundfordringar ingår med 5,6 MSEK och förväntas inflyta i sin helhet.

Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var följande:

| Förvärv | 2011 | 2010 |
|--|---------------|---------------|
| Immateriella anläggningstillgångar | - | 83 |
| Materiella anläggningstillgångar | 12 872 | - |
| Finansiella anläggningstillgångar | 9 | - |
| Omsättningstillgångar | 15 510 | - |
| Långfristiga skulder | -2 210 | - |
| Kortfristiga skulder | -5 181 | -3 300 |
| Totala köpeskillingar | 21 000 | -3 217 |
| Likvida medel i förvärvade verksamheter | -6 048 | - |
| Totalt kassaflöde hänförligt till förvärvade verksamheter | 14 952 | -3 217 |

Avyttring av dotterföretag och inkråm

Under 2010 avyttrades Inmedic AB och Bladhs Industri AB med dotterbolag. Under 2011 har resultat från avveckling justerats, huvudsakligen med anledning av uppgörelse med köparen till Bladhs Industri AB avseende lämnade garantier.

Det totala värdet av avyttrade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var följande:

| Avyttring | 2011 | 2010 |
|---|---------------|---------------|
| Immateriella anläggningstillgångar | - | 26 901 |
| Materiella anläggningstillgångar | - | 81 823 |
| Finansiella anläggningstillgångar | - | 270 |
| Omsättningstillgångar | - | 90 807 |
| Långfristiga skulder | - | -29 071 |
| Kortfristiga skulder | -3 818 | -121 441 |
| | -3 818 | 49 289 |
| Återföring av ack. omräkningsdifferenser | - | 52 |
| Realisationsresultat | 2 291 | 12 726 |
| Total avyttring | -1 527 | 62 067 |
| Likvida medel i avyttrade verksamheter | - | -2 523 |
| Totalt kassaflöde hänförligt till avyttrade verksamheter | -1 527 | 59 544 |

Ränta

Under räkenskapsåret uppgick betald ränta till 12 980 TSEK (18 496) och erhållen ränta till 2 129 TSEK (2 643).

| Likvida medel | 2011 | 2010 |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Kassa och bank | 52 967 | 9 160 |
| Kortfristiga placeringar | 1 742 | 1 743 |
| Belopp vid årets slut | 54 709 | 10 903 |

Av kassaflödet utgör avyttrade enheters kassaflöde från den löpande verksamheten 0 MSEK (19), kassaflöde från investeringsaktiviteter -1 MSEK (53) och kassaflöde från finansieringsaktiviteter 1 MSEK (-72).

Not 31

Rörelseförvärv/-avyttringar

I september 2011 förvärvades samtliga aktier i Metall Göte AB. Köpeskillingen, som betalades kontant, uppgick till 21 MSEK. Tillgångarna i den förvärvade verksamheten uppgick till 28 MSEK och skulderna till 7 MSEK. Specifikation över förvärvade tillgångar och skulder framgår av not 30 Kassaflöde. Förvärvet har inte medfört några transaktionskostnader. Metall Göte konsolideras i koncernresultatet från och med den 1 oktober 2011 och har bidragit med nettoomsättning om 8 MSEK och ett nollresultat efter belastning med avskrivningar på övervärden och finansiella kostnader hänförliga till förvärvet. Om den förvärvade enheten ingått i koncernen under hela 2011 skulle omsättningen ha uppgått till 1 188 MSEK med ett resultat efter skatt om 83 MSEK.

Under 2010 avyttrades Inmedic AB och Bladhs Industri AB med dotterbolag.

Not 32

Risker

Finansiella risker

XANO är genom sin internationella verksamhet exponerat för finansiella risker. Med finansiell risk avses de förändringar i koncernens kassaflöde som förklaras av förändringar av valutakurser och räntenivåer samt likviditets-, finansierings- och kreditrisker.

Koncernens policy för hantering av finansiella risker är beslutad av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Målsättningen är att minimera kostnaden för kapitalanskaffning liksom den finansiella risken på ett kostnadseffektivt sätt. Moderbolaget har en central roll i hanteringen av den finansiella verksamheten, vilket medför att koncernen kan tillvarata stordriftsfördelar samt bättre överblicka de finansiella riskerna.

Valutarisker

Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisker inom i huvudsak följande tre områden:

- » Transaktionsrisk
- » Risk vid omräkning av dotterbolagens resultaträkningar
- » Risk vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar

Transaktionsrisker

Transaktionsrisken uppkommer till följd av de kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än respektive dotterbolags lokala valuta. Koncernens policy är att inte säkra kommersiella flöden. Med anledning av förändringarna i koncernens struktur och dess påverkan på valutaflöden, kan policyn komma att förändras. Flödena bevakas kontinuerligt för att minimera transaktionsrisker. Under 2011 har avsteg gjorts från policyn för att delvis säkra försäljning i USD.

Andelen fakturering i utländsk valuta uppgick under 2011 till 24 procent. Av koncernens tillverkning ägde 80 procent rum i Sverige. Huvuddelen av koncernens produkter säljs i samma land som de tillverkas. De största undantagen utgörs av leveranser från de svenska tillverkningsenheterna till utländska slutkunder samt från tillverkningsenheten i Estland till den svenska och norska marknaden. Det är vid de senare tillfällena som transaktionsrisk uppstår, liksom vid inköp av material.

En förenklad sammanställning av koncernens intäkt- och kostnadsstruktur under 2011, fördelad på valutor, finns i nedanstående tabell.

| Andel (%) av | SEK | USD | EUR | Övriga |
|-------------------|-----|-----|-----|--------|
| Fakturering | 76 | 12 | 4 | 8 |
| Kostnad såld vara | 74 | 2 | 13 | 11 |

Koncernen är framför allt exponerad för förändringar i EUR, där nettoflödet under 2011 varit negativt, och USD, där nettoflödet under 2011 varit positivt. Härutöver innehar svenska dotterbolag lånefordringar i NOK och låneskulder i EUR. En genomsnittlig förändring med fem procent av alla valutor gentemot den svenska kronan skulle för motsvarande flöde medföra en resultat effekt om ca 1 MSEK. Vid en förändring med fem procent av någon av valutorna EUR eller USD mot den svenska kronan, skulle resultatpåverkan under ett år bli omkring 4 MSEK respektive 6 MSEK. Per balansdagen fanns inga utestående valutaderivat.

Risk vid omräkning av dotterbolagens resultaträkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar till svenska kronor sker till genomsnittskurs. Under förutsättning att fakturering och nettoresultat i kvarvarande bolag i koncernen utfaller i likhet med 2011, skulle en förändring på fem procent av den svenska kronan gentemot alla valutor påverka faktureringen med ca 8 MSEK och nettoresultatet med ca 1 MSEK.

Risk vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar

Omräkningsrisker hänför sig till förändringar orsakade av valutakursförändringar på nettotillgångar i utländsk valuta, vilka omräknas till svenska kronor. Värdet av utländska dotterbolags nettotillgångar uppgick vid räkenskapsårets slut till 91 MSEK. Kursförändringar har vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar påverkat övrigt totalresultat positivt med 2 MSEK. Den valutaexponering som uppkommer genom investeringar i utländska nettotillgångar kurssäkras delvis genom upptagande av lån i utländsk valuta.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar XANOs resultat negativt genom ökade lånekostnader. Finansiering sker huvudsakligen genom upplåning hos banker. Genomsnittlig ränta (räntekostnader i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder) uppgick till 4,6 procent (4,0). Koncernens räntebärande skulder uppgick på balansdagen till 242 MSEK (282), varav 4 MSEK (139) är finansierade med rörlig ränta. Genomsnittlig räntebindningstid för resterande lån uppgår till 71 månader och den genomsnittliga räntan var vid årets slut 3,3 procent. Vid utgången av 2011 överstiger koncernens banktillgodohavanden skulderna med rörlig ränta, varför en förändring i räntenivån endast får en marginell effekt på nettoresultatet.

Ränteswapavtal används för att förändra räntebindningstiden i önskad riktning samt för att minska inverkan av räntefluktuationer. Per balansdagen fanns ränteswapavtal med totalt nominellt belopp om 200 MSEK.

Räntebindning avseende lån från kreditinstitut

| Förfallotidpunkt | Belopp (TSEK) | Medelränta (%) | Andel (%) |
|------------------|----------------|----------------|------------|
| 2012 | 23 915 | 5,3 | 16 |
| 2013 | 14 603 | 5,9 | 11 |
| 2014 | 50 000 | 2,7 | 17 |
| 2015 | 0 | – | – |
| 2016 och senare | 150 000 | 2,9 | 56 |
| Totalt | 238 518 | 3,3 | 100 |

Likviditets- och finansieringsrisker

Med likviditets- och finansieringsrisker avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att uppta externa lån. XANO söker aktivt att säkerställa en hög finansieringsberedskap och effektiv kapitalanskaffning genom att alltid ha bekräftade krediter. Merparten av koncernens upplåning sker hos banker i respektive bolags lokala valuta. Även moderbolagen lånar ut medel inom koncernen till marknadsmässiga villkor och vanligen med rörlig ränta. De senaste årens positiva kassaflöde har medfört att koncernens totala skuldbörda minskat och att tillgängliga krediter därigenom ökat kraftigt. Under året har därför kreditavtalet med koncernens huvudbank omförhandlats, varvid kreditramen kunnat sänkas. Betalningsberedskapen (likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter i förhållande till nettoomsättning) uppgick på balansdagen till 32 procent.

Kreditrisker

Med kreditrisk avses risken att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullgöra sina åtaganden. För XANO finns kreditrisk främst i kundfordringar. Risken för kundförluster hanteras genom fastlagda rutiner för kreditkontroll och kravhantering. Koncernens kunder är huvudsakligen stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga, fördelade på flera branscher och geografiska marknader, vilket medfört att kundförluster historiskt sett varit ringa. Maximal kreditrisk avseende koncernens kundfordringar motsvaras av redovisat värde 166 MSEK.

Affärsmässiga risker

Affärsmässiga risker är förknippade med dels kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer, dels XANOs egen verksamhet.

Sett till hela koncernen är kundkretsen bred och varierande både branschmässigt och i storlekshänseende. De risker som föreligger i samband med kunders önskemål om produktion i lägstkostnadsland har koncernen försökt minimera genom att erbjuda tillverkning i egna utländska enheter, där kapaciteten kraftigt utökats.

Vad gäller insatsvaror är metall en dominerande råvara tillsammans med plast, ofta framställd av oljebaserade produkter. Råvarupriserna är beroende av världsmarknadspriser och valuta utveckling men också av produktionskapacitet. Antalet råvaror är mycket stort, då metaller och plastråvaror förekommer i en mängd varianter. Prisvariationer för råvaror har dock en begränsad effekt på koncernens resultat, då många kundavtal innehåller råvaruklausuler. Hanteringen av prisrisker är en del av det dagliga arbetet och innebär krav på ständig kostnadsrationalisering och produktivitet utveckling.

Inom koncernens produktområde finns alltid risk för att produkter på grund av fel skulle behöva återkallas. För att undvika dessa risker arbetar koncernens bolag med system för kvalitetskontroll.

Mot traditionella försäkringsrisker såsom brand, stöld, ansvar, avbrott och liknande har koncernen ett tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.

Not 33 Kapitalhantering

XANO har som mål att under stark och stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk. För att nå detta mål krävs ett stabilt kassaflöde och en stark balansräkning med en soliditet överstigande 35 procent. Vid utgången av 2011 var soliditeten 48 (46) procent, främst till följd av god vinstnivå.

Koncernens finansiering är beroende av att vissa finansiella nyckeltal avtalade med koncernens huvudbank uppnås. De gällande nyckeltalen relaterar till koncernens riskkapitalandel och nettoskuld i förhållande till resultat. Årets utfall har inneburit att berörda nyckeltal klart överstiger avtalade nivåer.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara 20 till 30 procent av resultat efter skatt.

Not 34 Transaktioner med närstående

XANOs närstående utgörs av ledande befattningshavare, styrelseledamöter och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter.

Utöver ersättningar som framgår av not 3, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare erhållit sedvanlig aktieutdelning. Ledande befattningshavare har dessutom erhållit rätt att förvärva personalkonvertibler enligt beslut på årsstämma. Styrelseledamöters och ledande befattningshavares innehav av aktier och konvertibler per balansdagen framgår av sidorna 86 och 87.

Kieryd Gärd AB, kontrollerat av styrelsens ordförande Tord Johansson, och Pomona-gruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamöterna Johan Rapp och Fredrik Rapp, är stora aktieägare i XANO. Utöver aktieutdelning har inga transaktioner ägt rum mellan dessa ägarbolag och XANO.

Det förekommer transaktioner mellan XANOs dotterbolag och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter. Dessa transaktioner utgör en del av bolagens normala verksamhet och sker på marknadsmässiga villkor. Under 2011 har försäljning från XANOs dotterbolag till ITAB Shop Concept AB med dotterföretag uppgått till 2,7 MSEK. ITAB står under bestämmande inflytande av Tord Johansson. Per balansdagen uppgår fordringar på och skulder till närstående inte till väsentliga belopp.

Resultaträkning

| MODERBOLAGET (TSEK) | Not | 2011 | 2010 | |
|---|---------|---------------|---------------|-----------|
| Nettoomsättning | | 14 556 | 9 836 | |
| Kostnad för sålda varor | | – | – | |
| Bruttoresultat | | 14 556 | 9 836 | |
| Försäljningskostnader | 1, 2 | -2 342 | -2 253 | |
| Administrationskostnader | 1, 2, 3 | -13 274 | -12 768 | |
| Övriga rörelseintäkter | | 572 | 2 132 | |
| Övriga rörelsekostnader | | -20 | 0 | |
| Rörelseresultat | | -508 | -3 053 | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 4 | 57 858 | 50 692 | |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | 5 | 17 390 | 13 775 | |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 6 | -20 662 | -11 193 | |
| Resultat efter finansiella poster | | 54 078 | 50 221 | |
| Bokslutsdispositioner | 7 | -16 029 | -8 583 | |
| Resultat före skatt | | 38 049 | 41 638 | |
| Skatt | 8 | -12 613 | -11 087 | |
| ÅRETS RESULTAT | | 25 436 | 30 551 | |
| Aktiedata | | | | |
| Resultat per aktie | SEK | 11 | 3,75 | 4,50 |
| Resultat per aktie efter utspädning ¹⁾ | SEK | 11 | 3,75 | 4,50 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier | st | 12 | 6 788 974 | 6 788 974 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning | st | 12 | 7 008 974 | 7 008 974 |
| Genomsnittligt antal aktier i eget förvar | st | 12 | 140 000 | 140 000 |

¹⁾ Utspädningseffekt beaktas ej när resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning.

Rapport över totalresultat

| MODERBOLAGET (TSEK) | Not | 2011 | 2010 |
|-------------------------------|-----|---------------|---------------|
| Årets resultat | | 25 436 | 30 551 |
| Övrigt totalresultat | | – | – |
| TOTALRESULTAT FÖR ÅRET | | 25 436 | 30 551 |

Kassaflödesanalys

| MODERBOLAGET (TSEK) | Not | 2011 | 2010 |
|--|-----|----------------|----------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Rörelseresultat | | -508 | -3 053 |
| <i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i> | | | |
| Avskrivningar | | 163 | 166 |
| Resultat vid utrangering av anläggningstillgångar | | 20 | - |
| Koncernbidrag | | 57 858 | 50 770 |
| Betald och erhållen ränta, netto | 17 | 5 124 | 42 |
| Betald (-) / återbetald (+) skatt | | -11 036 | -3 469 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital | | 51 621 | 44 456 |
| Förändringar i rörelsekapital | | | |
| Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar | | 38 484 | -15 495 |
| Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder | | 8 443 | 48 980 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 98 548 | 77 941 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv och avyttring av materiella anläggningstillgångar | | - | -75 |
| Förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar | | 8 092 | - |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | 8 092 | -75 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Utbetald utdelning | | -23 761 | -10 183 |
| Ökning (+) / minskning (-) av checkkrediter | | -39 257 | -67 580 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -63 018 | -77 763 |
| Årets kassaflöde | | 43 622 | 103 |
| Likvida medel vid årets början | | 9 | 8 |
| Kursdifferens i likvida medel | | 545 | -102 |
| Likvida medel vid årets slut | 17 | 44 176 | 9 |

Balansräkning

| MODERBOLAGET (TSEK) | Not | 2011-12-31 | 2010-12-31 |
|--|-----|----------------|----------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Inventarier, verktyg och installationer | 9 | 435 | 618 |
| | | 435 | 618 |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Andelar i koncernföretag | 10 | 62 593 | 70 685 |
| | | 62 593 | 70 685 |
| Summa anläggningstillgångar | | 63 028 | 71 303 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| <i>Kortfristiga fordringar</i> | | | |
| Kundfordringar | | 0 | 10 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 484 586 | 523 099 |
| Övriga fordringar | | 47 | 391 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 2 012 | 1 130 |
| | | 486 645 | 524 630 |
| <i>Kortfristiga placeringar</i> | | | |
| Kassa och bank | 14 | 44 171 | 4 |
| Summa omsättningstillgångar | | 530 821 | 524 639 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 593 849 | 595 942 |

| MODERBOLAGET (TSEK) | Not | 2011-12-31 | 2010-12-31 |
|--|--------|----------------|----------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | | | |
| <i>Bundet eget kapital</i> | | | |
| Aktiekapital | 12 | 34 645 | 34 645 |
| Reservfond | | 8 899 | 8 899 |
| | | 43 544 | 43 544 |
| <i>Fritt eget kapital</i> | | | |
| Överkursfond | | 2 281 | 2 281 |
| Balanserade vinstmedel | | 196 653 | 189 863 |
| Årets resultat | | 25 436 | 30 551 |
| | | 224 370 | 222 695 |
| Summa eget kapital | | 267 914 | 266 239 |
| Obeskattade reserver | 13 | 34 805 | 18 776 |
| Skulder | | | |
| <i>Långfristiga skulder</i> | | | |
| Långfristiga räntebärande skulder | 14, 15 | 14 603 | 41 639 |
| | | 14 603 | 41 639 |
| <i>Kortfristiga skulder</i> | | | |
| Checkräkningskredit | 14, 15 | 20 448 | 59 705 |
| Leverantörsskulder | | 448 | 281 |
| Skulder till koncernbolag | | 203 645 | 197 213 |
| Aktuell skatteskuld | | 9 688 | 8 111 |
| Övriga skulder | 14 | 37 900 | 597 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | | 4 398 | 3 381 |
| | | 276 527 | 269 288 |
| Summa skulder | | 291 130 | 310 927 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 593 849 | 595 942 |
| Ställda säkerheter | 15 | 57 094 | 65 186 |
| Ansvarsförbindelser | 16 | 239 102 | 216 982 |

Rapport över förändringar i eget kapital

| MODERBOLAGET (TSEK) | Not | Aktiekapital | Reservfond | Överkursfond ¹⁾ | Övrigt fritt eget kapital | Totalt eget kapital |
|--------------------------------------|-----|---------------|--------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|
| Eget kapital 1 januari 2010 | | 34 645 | 8 899 | 2 281 | 200 046 | 245 871 |
| Årets resultat | | – | – | – | 30 551 | 30 551 |
| Övrigt totalresultat | | – | – | – | – | – |
| Totalresultat för året | | – | – | – | 30 551 | 30 551 |
| Lämnad utdelning | | – | – | – | -10 183 | -10 183 |
| Eget kapital 31 december 2010 | | 34 645 | 8 899 | 2 281 | 220 414 | 266 239 |
| Årets resultat | | – | – | – | 25 436 | 25 436 |
| Övrigt totalresultat | | – | – | – | – | – |
| Totalresultat för året | | – | – | – | 25 436 | 25 436 |
| Lämnad utdelning | | – | – | – | -23 761 | -23 761 |
| Eget kapital 31 december 2011 | 12 | 34 645 | 8 899 | 2 281 | 222 089 | 267 914 |

¹⁾ Överkursfond utgör del av fritt eget kapital.

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

Allmänt

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt, i vissa fall, av skatteskal. I enlighet med rekommendation RFR 2 med tillämpning från 2011, redovisas erhållna koncernbidrag som en finansiell intäkt. Jämförelseperioden har omräknats. I övrigt är redovisningsprinciperna oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar och skulder

Fordringar har upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta. Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats efter balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella fordringar och skulder ingår i finansnettot.

Transaktioner med närstående

Av moderbolagets nettoomsättning utgjorde 100 procent (100) fakturering mot dotterbolag. Av moderbolagets rörelsekostnader utgjorde 5 procent (5) fakturering från dotterbolag.

Mellan moderbolag och dotterbolag finns betydande finansiella fordringar och skulder som löper med marknadsmässig ränta.

Utöver vad som framgår av not 1, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare erhållit sedvanlig aktieutdelning. Ledande befattningshavare har dessutom erhållit rätt till förvärv av personalkonvertibler enligt beslut på årsstämma.

Moderbolaget har såsom ägare en närstående relation med sina dotterföretag, se not 10.

Kieryd Gård AB, kontrollerat av styrelsens ordförande Tord Johansson, och Pomona-gruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamöterna Johan Rapp och Fredrik Rapp, är stora aktieägare i XANO. Utöver aktieutdelning har inga transaktioner skett mellan dessa ägarbolag och XANO.

Andelar i koncernföretag

Andelar värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar från dotterbolag redovisas som intäkter. Posterna nedskrivningsprövas årligen och andelarna upptas till högst koncernmässigt värde, d v s dotterbolagets justerade egna kapital med tillägg för koncernmässiga övervärden.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning till återvinningsvärdet.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående.

| | |
|--------------------------|-----------|
| Maskiner och inventarier | 3 - 10 år |
|--------------------------|-----------|

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

Kassaflöde

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas normalt till anskaffningsvärdet. Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar sker om bestående värdenedgång konstaterats.

XANO använder ränteswappar för att kontrollera osäkerheten i framtida ränteflöden avseende koncernens lån med rörlig ränta. Då dessa derivat ej är effektivt säkrade i bolaget, värderas de till verkligt värde via resultaträkningen. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som ränteutäkt respektive räntekostnad.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. Dessa redovisas uppdelade i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

Intäkter

Moderbolaget tillhandahåller dotterbolagen tjänster inom affärsutveckling, organisation, ekonomi, etc. Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunder i enlighet med försäljningsvillkoren. Intäkter från tjänster redovisas i den period tjänsten utförts. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

Koncernbidrag

Koncernbidrag som erhålls i skatteutjämnings syfte redovisas som en finansiell intäkt.

Skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattetasatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden avseende obeskattade reserver som en del av obeskattade reserver.

Checkräkningskredit, koncernvalutakonton

Dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder på interna checkräkningskrediter redovisas som skuld respektive fordran på koncernbolag. Koncernens sammanlagda fordran/skuld till banken redovisas som fordran respektive skuld i moderbolaget.

Noter

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

Not 1

Anställda och personalkostnader

| Medelantal anställda | 2011 | varav män | 2010 | varav män |
|----------------------|------|-----------|------|-----------|
| Sverige | 6 | 33 % | 7 | 43 % |

Sjukfrånvaro redovisas ej, då antalet anställda understiger tio personer.

| Andel män i styrelse/företagsledning | 2011 | 2010 |
|--------------------------------------|-------|-------|
| Styrelseledamöter | 83 % | 83 % |
| Ledande befattningshavare | 100 % | 100 % |

| Löner, andra ersättningar och sociala kostnader | 2011 | 2010 |
|---|---------------|---------------|
| Löner och ersättningar | 6 958 | 6 964 |
| Sociala kostnader | 4 429 | 3 872 |
| (varav pensionskostnader) ^{1, 2)} | (1 598) | (1 401) |
| | 11 387 | 10 836 |

¹⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 253 TSEK (1 157) gruppen styrelse och ledande befattningshavare. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

²⁾ Pensionskostnader innefattar ej löneskatt.

| Fördelning av löner och andra ersättningar | 2011 | 2010 |
|--|--------------|--------------|
| Styrelse och ledande befattningshavare | 5 142 | 5 011 |
| (varav tantiem) | (-) | (-) |
| Övriga anställda | 1 816 | 1 953 |
| | 6 958 | 6 964 |

Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än 50 procent av den fasta lönen. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som under året utgjorts av styrelsens ordförande Tord Johansson samt styrelseledamöterna Eva Nilsson och Fredrik Rapp.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses vice verkställande direktören som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 100 TSEK skulle fördelas med 700 TSEK till ordförande och 80 TSEK till var och en av styrelsens övriga ordinarie ledamöter för tiden fram till och med nästa årsstämma. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott, revisionsutskott och valberedning skulle utgå med 5 TSEK per person och uppdrag. Under 2011 har 45 TSEK utbetalats för dessa uppdrag avseende 2011/2012, varav 35 TSEK har utbetalats till styrelseledamöter och resterande 10 TSEK till de externa ledamöter som ingår i valberedningen.

Koncernledningen har under 2011 utgjorts av verkställande direktören Sune Lantz och vice verkställande direktören Lennart Persson. Till verkställande direktören har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 2 383 TSEK (2 115). Till vice verkställande direktören har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 1 861 TSEK (1 863).

För verkställande direktören och vice verkställande direktören finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För vice verkställande direktören finns pensionsutfästelse motsvarande den kollektivavtalade ITP-planen. Härutöver finns möjlighet att omfördela löneuttag till extra pensionsinsättning. För vice verkställande direktören har pensionspremien uppgått till 24 procent (22) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna uppgick för verkställande direktören till 790 TSEK (752) och för vice verkställande direktören till 463 TSEK (405).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

Not 2 Avskrivningar

| Avskrivningar fördelade på funktion | 2011 | 2010 |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
| Försäljningskostnader | -24 | -25 |
| Administrationskostnader | -139 | -141 |
| | -163 | -166 |

| Avskrivningar fördelade på tillgångslag | 2011 | 2010 |
|---|-------------|-------------|
| Inventarier, verktyg och installationer | -163 | -166 |
| | -163 | -166 |

Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

| | 2011 | 2010 |
|---|-------------|-------------|
| <i>Ernst & Young</i> | | |
| Revisionsuppdrag | -273 | -279 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | -25 | -66 |
| Skatterådgivning | -12 | -10 |
| | -310 | -355 |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

Not 4 Resultat från andelar i koncernföretag

| | 2011 | 2010 |
|------------------------|---------------|---------------|
| Nedskrivning av aktier | - | -78 |
| Erhållet koncernbidrag | 57 858 | 50 770 |
| | 57 858 | 50 692 |

Not 5 Ränteintäkter och liknande resultatposter

| | 2011 | 2010 |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Ränteintäkter, koncernföretag | 13 753 | 10 300 |
| Ränteintäkter, övriga | 2 993 | 1 371 |
| Valutakursdifferenser | 644 | 2 104 |
| | 17 390 | 13 775 |

Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

| | 2011 | 2010 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Räntekostnader, koncernföretag | -4 637 | -2 834 |
| Räntekostnader, övriga | -16 020 | -8 359 |
| Valutakursdifferenser | -5 | - |
| | -20 662 | -11 193 |

Övriga räntekostnader innefattar värdeförändring om -8 671 TSEK (555) avseende räntesvappar värderade till marknadsvärde.

Not 7 Bokslutsdispositioner

| | 2011 | 2010 |
|--------------------------------------|----------------|---------------|
| Förändring överavskrivningar | -20 | 37 |
| Periodiseringsfond, årets förändring | -16 009 | -8 620 |
| | -16 029 | -8 583 |

Not 8 Skatt på årets resultat

| | 2011 | 2010 |
|--|----------------|----------------|
| Aktuell skatt | -12 673 | -11 087 |
| Aktuell skatt avseende tidigare perioder | 60 | - |
| | -12 613 | -11 087 |

Skatt uppgår till 33 procent (27).

Not 9 Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer

| Akkumulerade anskaffningsvärden | 2011 | 2010 |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Vid årets början | 1 464 | 1 389 |
| Nyanskaffningar | - | 75 |
| Avyttringar och utrangeringar | -124 | - |
| Vid årets slut | 1 340 | 1 464 |

| Akkumulerade avskrivningar enligt plan | 2011 | 2010 |
|--|-------------|-------------|
| Vid årets början | -846 | -680 |
| Avyttringar och utrangeringar | 104 | - |
| Årets avskrivning enligt plan | -163 | -166 |
| Vid årets slut | -905 | -846 |
| Planenligt restvärde vid årets slut | 435 | 618 |

Not 10

Andelar i koncernföretag

| Akkumulerade anskaffningsvärden | 2011 | 2010 |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Vid årets början | 70 685 | 70 763 |
| Årets avyttringar | -8 092 | - |
| Årets nedskrivningar | - | -78 |
| Vid årets slut | 62 593 | 70 685 |

Moderbolagets innehav

| Firma | Organisationsnummer | Säte | Antal aktier | Kapitalandel | Bokfört värde |
|---------------------|---------------------|--------------------|--------------|--------------|---------------|
| Cipax Industri AB | 556261-0096 | Jönköping, Sverige | 1 000 | 100 % | 3 483 |
| XANO Automation AB | 556432-6329 | Jönköping, Sverige | 5 000 | 100 % | 17 153 |
| XANO Evolution AB | 556412-4070 | Jönköping, Sverige | 46 200 | 100 % | 5 499 |
| XANO Fastigheter AB | 556237-3265 | Jönköping, Sverige | 30 500 | 100 % | 4 541 |
| XANO Precision AB | 556620-3294 | Jönköping, Sverige | 1 000 | 100 % | 22 085 |
| XANO Teknik AB | 556234-6204 | Jönköping, Sverige | 1 100 000 | 100 % | 9 832 |
| | | | | | 62 593 |

Dotterbolagens innehav

| Firma | Organisationsnummer | Säte | Antal aktier | Kapitalandel |
|--------------------------------------|---------------------|----------------------|--------------|--------------|
| Ackurat Industriplast AB | 556076-4564 | Växjö, Sverige | 10 000 | 100 % |
| Ackurat Sp. z o. o | 0000357275 | Gdansk, Polen | 100 | 100 % |
| Ackurat Suomen Oy | 0535817-5 | Helsingfors, Finland | 630 | 100 % |
| Antonson & Akribi AB | 556310-2424 | Jönköping, Sverige | 12 470 | 100 % |
| Cipax AB | 556065-7875 | Norrköping, Sverige | 200 | 100 % |
| Cipax AS | 990 374 031 | Bjørkelangen, Norge | 10 100 | 100 % |
| Cipax Eesti AS | 10092500 | Taebala, Estland | 400 | 100 % |
| Cipax Oy | 2188914-4 | Helsingfors, Finland | 1 000 | 100 % |
| Eslöv Mekaniska Verkstad AB | 556528-6688 | Eslöv, Sverige | 4 000 | 100 % |
| Fredriksons Automation AB | 556548-6882 | Vadstena, Sverige | 1 000 | 100 % |
| Fredriksons Verkstads AB | 556420-7537 | Vadstena, Sverige | 5 000 | 100 % |
| Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd | 022735 | Suzhou, Kina | - | 100 % |
| AB LK Precision Invest | 556258-1644 | Stockholm, Sverige | 1 000 | 100 % |
| AB LK Precision Parts | 556237-5377 | Stockholm, Sverige | 2 000 | 100 % |
| Metall Göte AB | 556054-5658 | Värnamo, Sverige | 8 000 | 100 % |
| Micro-Tool Sweden AB | 556438-3437 | Södertälje, Sverige | 3 000 | 100 % |
| Mikroverktyg AB | 556020-8828 | Södertälje, Sverige | 1 000 | 100 % |
| NPB Automation AB | 556266-7948 | Jönköping, Sverige | 1 000 | 100 % |
| Resinit AB | 556332-1263 | Västervik, Sverige | 1 000 | 100 % |
| Segeberströms i Falkenberg AB | 556125-7147 | Falkenberg, Sverige | 5 000 | 100 % |
| VIAB Precision Asia Ltd. | 1668446 | Hongkong, Kina | 10 000 | 100 % |
| VIAB Precision (Suzhou) Co Ltd | under bildande | Suzhou, Kina | - | 100 % |
| VIAB Konsult AB | 556506-0802 | Jönköping, Sverige | 1 000 | 100 % |
| Värnamo Industri AB | 556497-2056 | Värnamo, Sverige | 4 000 | 100 % |
| XANO Fastigheter Eslöv AB | 556605-1529 | Eslöv, Sverige | 1 000 | 100 % |
| XANO Fastigheter i Estland AB | 556297-2041 | Jönköping, Sverige | 4 000 | 100 % |
| XANO Fastigheter Ljungarum AB | 556202-5220 | Jönköping, Sverige | 2 796 000 | 100 % |
| XANO Fastigheter Länna AB | 556176-5271 | Stockholm, Sverige | 1 000 | 100 % |
| XANO Industrial Center AS | 10994473 | Tallinn, Estland | 400 | 100 % |

Dotterbolagen utgörs av 14 industriföretag. Övriga bolag har begränsad verksamhet av karaktären försäljningsbolag, holdingbolag, fastighetsbolag eller vilande bolag.

Not 11

Resultat per aktie

| Resultat per aktie före utspädning | 2011 | 2010 |
|--|-------------|-------------|
| Årets resultat | 25 436 | 30 551 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental | 6 789 | 6 789 |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK | 3,75 | 4,50 |

| Resultat per aktie efter utspädning | 2011 | 2010 |
|---|---------------|---------------|
| Årets resultat | 25 436 | 30 551 |
| Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser ¹⁾ | 1 129 | 980 |
| Justerat resultat | 26 565 | 31 531 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental | 6 789 | 6 789 |
| Justering för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental | 220 | 220 |
| Genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie, tusental | 7 009 | 7 009 |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | 3,79 | 4,50 |

¹⁾ Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

Utspädningseffekt beaktas ej då resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning.

Beträffande antal aktier och konvertibla skuldförbindelser, se not 12.

Not 12

Aktiekapital

| Fördelning av aktiekapital | 2011-12-31 | 2011-01-01 |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| A-aktier | 1 950 000 | 1 950 000 |
| B-aktier | 4 978 974 | 4 978 974 |
| Totalt antal aktier | 6 928 974 | 6 928 974 |
| Kvotvärde, SEK | 5 | 5 |
| Aktiekapital, SEK | 34 644 870 | 34 644 870 |

Totalt antal aktier uppgår till 6 928 974, varav 140 000 finns i eget förvar. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under året till 6 788 974.

Per den 1 juli 2008 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 27 500 TSEK, motsvarande 220 000 aktier av serie B vid full konvertering.

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Antalet röster uppgår, efter avdrag för eget innehav, till 24 338 974. Föreslagen utdelning uppgår till 3,50 SEK per aktie.

Not 13

Obeskattade reserver

| | 2011 | 2010 |
|--|---------------|---------------|
| Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2006 | – | 52 |
| Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2009 | 3 278 | 3 278 |
| Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2010 | 1 076 | 1 076 |
| Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2011 | 14 050 | 14 050 |
| Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2012 | 16 061 | – |
| | 34 465 | 18 456 |
| Akkumulerade avskrivningar utöver plan | 340 | 320 |
| | 34 805 | 18 776 |

Av obeskattade reserver utgör 9 154 TSEK (4 938) uppskjuten skatteskuld.

Not 14

Skulder

| Långfristiga skulder | 2011 | 2010 |
|---|---------------|---------------|
| Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen | 14 603 | 41 639 |
| Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen | – | – |
| | 14 603 | 41 639 |

| Kortfristiga skulder | 2011 | 2010 |
|--|---------------|---------------|
| Checkräkningskredit, koncernvalutakonton | 20 448 | 59 705 |
| Konvertibellån | 27 316 | – |
| | 47 764 | 59 705 |

| Totala räntebärande skulder | 62 367 | 101 344 |
|-----------------------------|--------|---------|
|-----------------------------|--------|---------|

| Checkräkningskredit | 2011 | 2010 |
|---|---------------|---------------|
| Beviljad checkräkningskredit, koncernvalutakonton | 290 023 | 260 000 |
| Outnyttjad del | -269 575 | -200 295 |
| Utnyttjat belopp | 20 448 | 59 705 |

Moderbolagets likvida medel, inklusive beviljade men ej utnyttjade externa krediter, uppgick på balansdagen till 302 MSEK (391).

Bolaget har ett utelöpande konvertibelt lån redovisat till 27 316 TSEK. Nominellt belopp är 27 500 TSEK. Konvertibellånet löper till den 30 juni 2012 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 12M plus 1,5 procent (för innevarande period 4,58 procent). Konvertibeln kan under perioden 1 maj till 15 juni 2012 inlösas mot aktier till konverteringskursen 125 per aktie. Lånets nominella belopp är 125 SEK per konvertibel skuldförbindelse. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 9,19 procent (statsobligationsräntan vid emissionstidpunkten, 4,69 procent, med tillägg för riskpremie om 4,5 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till bolagets överkursfond. Resultatet belastas över lånets löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidig kommer i balansräkningen den bokförda skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp. Årets kostnadsförda ränta uppgår till 1 400 TSEK och utgör 5,1 procent av verklig skuld.

I kortfristiga skulder ingår derivat med totalt 9 129 TSEK. Posten avser ränteswappar värderade till marknadsvärde. Årets värdeförändring, -8 671 TSEK (555) exklusive skatt, redovisas bland finansiella kostnader i resultaträkningen.

Kassa och bank inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton.

Not 15

Ställda säkerheter

| | 2011 | 2010 |
|----------------------|---------------|---------------|
| Aktier i dotterbolag | 57 094 | 65 186 |
| | 57 094 | 65 186 |

Not 16

Ansvarsförbindelser

| | 2011 | 2010 |
|---|----------------|----------------|
| Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag | 237 562 | 215 569 |
| Pensionsförpliktelser | 1 540 | 1 413 |
| | 239 102 | 216 982 |

Not 17

Kassaflöde

Ränta

Betald ränta uppgick till 10 772 TSEK (11 456) och erhållen ränta till 15 896 TSEK (11 498).

| | 2011 | 2010 |
|------------------------------|---------------|----------|
| Likvida medel | | |
| Kassa och bank | 44 171 | 4 |
| Kortfristiga placeringar | 5 | 5 |
| Belopp vid årets slut | 44 176 | 9 |

Not 18

Risker

Moderbolaget är genom sin internationella verksamhet främst exponerad för finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 32 på sidorna 68 och 69.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagens ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisning och koncernredovisning för XANO Industri AB (publ) avseende år 2011 har godkänts för publicering av styrelsen.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 10 maj 2012 för fastställelse.

Jönköping den 8 mars 2012

Tord Johansson
Ordförande

Johan Rapp
Vice ordförande

Stig-Olof Simonsson
Styrelseledamot

Fredrik Rapp
Styrelseledamot

Christer Dahlström
Styrelseledamot

Petter Fägersten
Suppleant

Sune Lantz
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 15 mars 2012.

Stefan Engdahl
Auktoriserad revisor

Stefan Landström Andersson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i XANO Industri AB (publ), org.nr. 556076-2055

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för XANO Industri AB (publ) för år 2011. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 46-80.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för XANO Industri AB (publ) för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Jönköping den 15 mars 2012

Stefan Engdahl
Auktoriserad revisor

Stefan Landström Andersson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport 2011

Svensk bolagsstyrningsmodell

Bolagsstyrningen i svenska börsbolag regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Regelverket utgörs i första hand av Aktiebolagslagen och de regler som gäller på den reglerade marknad på vilken bolagets aktier är upptagna till handel. Dessutom omfattas alla noterade svenska bolag sedan den 1 juli 2008 av Svensk kod för bolagsstyrning ("koden").

Av aktiebolagslagen följer att det i bolaget ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämman, styrelse och verkställande direktör. Det ska också finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman. I lagen anges vilka uppgifter respektive organ har och vilket ansvar de personer har som ingår i bolagsorganen. Koden kompletterar lagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för bolagen att avvika från dessa om detta i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning.

Bolagsstyrning i XANO

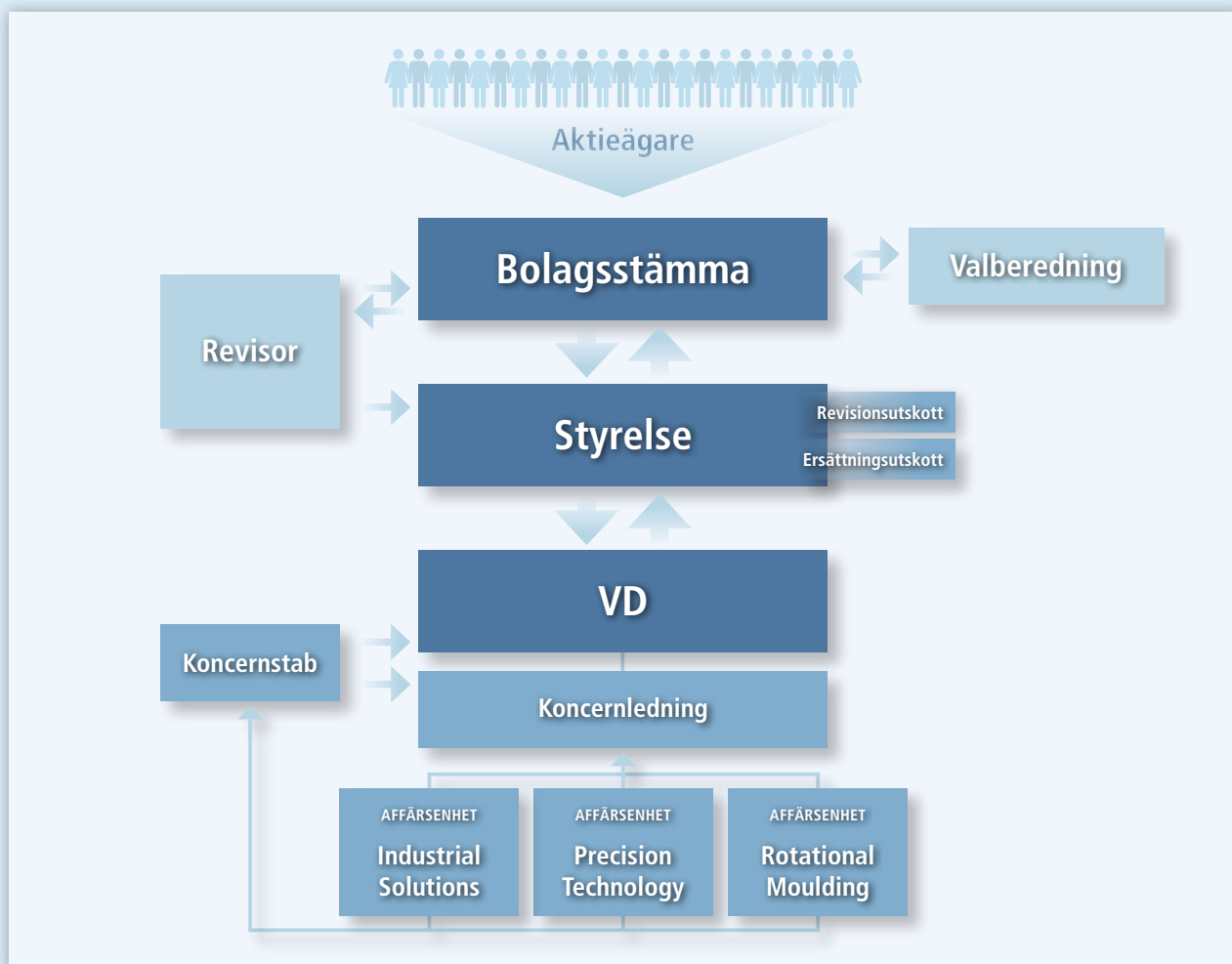
XANO Industri AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag, vars övergripande mål är att skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter. XANO-aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm i segmentet

Small Cap. De informationskrav som XANO härigenom har att uppfylla finns i det av börserna utgivna "Regelverk för emittenter".

XANO omfattas sedan den 1 juli 2008 av koden. Denna bolagsstyrningsrapport beskriver XANOs bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Aktieägare

Vid utgången av 2011 uppgick antalet aktieägare i XANO till 1 299, varav 1 247 var fysiska personer representerande 18,0 procent av rösterna och 38,2 procent av kapitalet. Det institutionella ägandet utgjorde 2,7 procent av rösterna och 9,4 procent av kapitalet. De tio största ägarna svarade för 95,1 procent av rösterna och 82,6 procent av kapitalet. För närvarande finns två aktieägare som vardera äger och kontrollerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Tord Johansson kontrollerar 27,5 procent av kapitalet och 55,1 procent av röstetalet via eget och närståendes innehav. Johan Rapp kontrollerar via närstående 31,0 procent av kapitalet och 28,6 procent av rösterna. Uppgifter om innehav avser andel efter avdrag för bolagets eget innehav.



På bolagets webbplats www.xano.se finns mer att läsa under "Bolagsstyrning". Bland annat finns information om hur aktieägare dels kan lämna förslag till valberedningen och dels kan få ett ärende behandlat på årsstämman. Via webbplatsen går det att ladda ner rapporter och andra dokument samt beställa tryckta exemplar av årsredovisningar och delårsrapporter.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är det forum där aktieägarnas inflytande utövas. Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och har en överordnad ställning i förhållande till bolagets styrelse och verkställande direktör. Kallelse till bolagsstämma ska enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Industri.

Årsstämma

Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och, när så erfordras, revisorer. Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva har möjlighet att närvara kan företrädas via ombud.

Årsstämma 2011

XANOs årsstämma 2011 avhölls fredagen den 6 maj. 47 aktieägare, vars innehav motsvarade 95 procent av rösterna och 77 procent av det totala antalet utestående aktier, var representerade på stämman. XANOs styrelse och ledning samt bolagets revisor och representanter från valberedningen var närvarande vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- » Utdelning till aktieägarna med 3,50 SEK per aktie, innebärande totalt 23,8 MSEK.
- » Omval av styrelseledamöterna Johan Rapp, Stig-Olof Simonsson, Fredrik Rapp, Eva Nilsson, Christer Dahlström och Tord Johansson. Nyval av Petter Fägersten som suppleant. Omval av Tord Johansson som styrelsens ordförande.
- » Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2012.
- » Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier.

Årsstämma 2012

XANOs årsstämma 2012 äger rum torsdagen den 10 maj kl. 15.00 i bolagets lokaler på Industrigratan 14 B i Jönköping. Ytterligare information finns på sidan 89 i årsredovisningen för 2011.

Styrelse

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Enligt XANOs bolagsordning ska styrelsen utgöras av lägst tre och högst åtta ledamöter med högst åtta suppleanter. Enligt koden ska suppleanter till bolagsstämmovalda ledamöter inte utses. XANOs styrelse består för närvarande av sex ordinarie ledamöter med en suppleant: Tord Johansson (ordförande), Johan Rapp, Fredrik Rapp, Stig-Olof Simonsson, Eva Nilsson, Christer Dahlström och Petter Fägersten (suppleant). Simonsson, Nilsson och Dahlström är oberoende i förhållande till bolagets större ägare. Tord Johansson och Johan Rapp kontrollerar, via eget och närståendes innehav, vardera mer än tio procent av aktierna och rösterna i XANO. Till följd av anställning i bolag närstående huvudägarfamiljerna Johansson och Rapp bedöms såväl Fredrik Rapp som Petter Fägersten som beroende i förhållande till större aktieägare. Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordning.

Utöver lagar och rekommendationer styrs XANOs styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande

direktör, ekonomisk rapportering och investeringar.

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2011 sju sammanträden, sex möten i enlighet med styrelsens arbetsordning samt ett möte med anledning av förvärvsdiskussioner. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger följande fasta punkter: genomgång av föregående mötes protokoll, allmän genomgång av affärsenheterna med uppföljning av senaste redovisning och jämförelse med prognos samt finansiering och likviditet. Utöver fasta rapportpunkter tar styrelsen därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt större investeringar.

En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisornas iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Utöver fasta punkter enligt ovan omfattade programmet för 2011 följande huvudpunkter:

Nr 1 – 10 februari

Bokslutskommuniké 2010, rapport från revisionsutskott, revisorerna redovisade övergripande iakttagelser vid revision av 2010 års räkenskaper.

Nr 2 – 6 maj

Delårsrapport tre månader, reviderad prognos 2011, förutsättningar inför årsstämma.

Nr 3 – 12 juli

Halvårsrapport.

Nr 4 – 31 augusti

Förvärvsdiskussioner.

Nr 5 – 21 september

Komplettering prognos, strategi koncern, årsprogram för 2012.

Nr 6 – 8 november

Delårsrapport nio månader.

Nr 7 – 16 december

Prognos 2012, utvärdering av styrelsens och VDs arbete, besök Fredriksons i Vadstena.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa revisionen och den interna kontrollen och synen på bolagets risker, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen.

XANOs revisionsutskott utgjordes under 2011 av styrelsens ordförande Tord Johansson samt styrelseledamöterna Stig-Olof Simonsson och Christer Dahlström (ordförande i utskottet).

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet ska bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Ersättningsutskottet i XANO har dessutom fått i uppdrag att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för VD i övriga bolag i koncernen.

XANOs ersättningsutskott utgjordes under 2011 av styrelsens ordförande Tord Johansson, tillika utskottets ordförande, samt styrelseledamöterna Eva Nilsson och Fredrik Rapp.

Verkställande direktör

Styrelsen utser verkställande direktör att sköta den löpande förvaltningen av bolaget. Nuvarande VD Sune Lantz tillträdde sin post i februari 2003 efter att ha varit tillförordnad VD under ett knappt år och dessförinnan vice VD sedan 1989.

Koncernledning

Koncernledningen utgörs av verkställande direktören Sune Lantz och vice verkställande direktören Lennart Persson.

Koncernstab

Direkt underställd VD finns en stab med ansvar inom affärsutveckling, finans, försäkring, inköp, IT, kommunikation, koncernredovisning och koncern-gemensam administration. Härifrån styrs och samordnas projekt som omfattar alla eller flertalet av koncernens bolag. Inom respektive område utformas manualer och policyer som reglerar arbetet i dotterbolagen.

Affärsenheter

Koncernen har under 2011 utgjorts av tre rapporterade verksamhetsenheter: Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding. Den operativa ledningen för affärsenheterna rapporterar direkt till VD. Via funktioner i koncernstaben sammanställs beslutsunderlag för styrelse och VD inom övriga områden.

Valberedning

Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden.

Vid årsstämman 2011 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Johan Rapp och Anders Rudgård. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2012 är att föreslå styrelseordförande och styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvodet. Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete och inför stämman hittills haft två protokollförda möten, med samtliga ledamöter närvarande, och därutöver ett antal kontakter.

Revisor

För granskning av bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska enligt bolagsordningen registrerat revisionsbolag eller en till två revisorer, varav minst en ska vara auktoriserad, med eller utan revisorssuppleanter, utses av bolagsstämman. Revisorernas rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Ordinarie revisorsval i XANO ägde senast rum på årsstämman 2008 och avsåg mandattiden fram till och med årsstämman 2012. Nuvarande revisorer är Stefan Engdahl (huvudansvarig) och Stefan Landström Andersson, båda auktoriserade revisorer hos Ernst & Young Jönköping. Vid sidan av uppdraget i XANO Industri AB har Stefan Engdahl revisionsuppdrag i bl a Hexpol AB, ITAB Shop Concept AB, Kabe AB och Liljedahlsbolagen AB. Stefan Landström Andersson har revisionsuppdrag i bl a Trioplast Industrier AB.

Avvikelse från koden

Vid årsstämman 2011 valdes Petter Fägersten till styrelsesuppleant. Koden föreskriver att suppleanter i normalfallet inte ska väljas. Valberedningen motiverar avvikelsen med XANOs koncentrerade ägarstruktur och karaktär av familjeföretag. Valberedningen bedömer att valet av suppleant är till gagn för XANO då det breddar och ökar engagemanget från huvudägarens familjs sida.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare, incitamentsprogram, m m

Styrelsen föreslår att årsstämman fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2011 innebär att villkoren ska vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken ska vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än 50 procent av den fasta lönen. Ledande befattningshavare ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan

Styrelsens och utskottens sammansättning 2011/2012

| Namn | Funktion i styrelsen | Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen | Oberoende i förhållande till större aktieägare | Deltagande i styrelse-sammanträden 2011 | Deltagande i ersättnings-utskott 2011 | Deltagande i revisionsutskott 2011 | Styrelsearvode inklusive utskotts-ersättning, SEK |
|--------------------------------|----------------------|--|--|---|---------------------------------------|------------------------------------|---|
| Tord Johansson | ordförande | Ja | Nej ¹⁾ | 7 (7) | 1 (1) | 1 (1) | 710 000 |
| Christer Dahlström | ledamot | Ja | Ja | 7 (7) | – | 1 (1) | 85 000 |
| Eva Nilsson | ledamot | Ja | Ja | 5 (7) | 1 (1) | – | 85 000 |
| Fredrik Rapp | ledamot | Ja | Nej ¹⁾ | 6 (7) | 1 (1) | – | 85 000 |
| Johan Rapp | ledamot | Ja | Nej ¹⁾ | 7 (7) | – | – | 80 000 ²⁾ |
| Stig-Olof Simonsson | ledamot | Ja | Ja | 6 (7) | – | 1 (1) | 85 000 |
| Petter Fägersten ³⁾ | suppleant | Ja | Nej ¹⁾ | 5 (5) | – | – | – |
| | | | | | | | 1 130 000 |

¹⁾ Tord Johansson och Johan Rapp kontrollerar, via eget och närståendes innehav, vardera mer än tio procent av såväl kapital som röster i XANO. Till följd av anställning i bolag närstående huvudägarfamiljerna Johansson och Rapp bedöms såväl Fredrik Rapp som Petter Fägersten som beroende i förhållande till större aktieägare.

²⁾ Johan Rapp har utöver styrelsearvode erhållit 5 TSEK för uppdrag i valberedningen avseende 2011/2012.

³⁾ Petter Fägersten valdes vid årsstämman i maj 2011.

Ytterligare uppgifter om styrelse och bolagsledning finns på sidorna 86 och 87.

avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av VD utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen ska ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl till det.

Vid årsstämman 2008 beslutades att utge konvertibla skuldförbindelser till anställda, vilka även omfattar koncernledningen. Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen, vars övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering.

Finansiell rapportering

Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där ordergång, fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen. För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Kontrollmiljö

Revisionsutskottet har till främsta uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attesträtt och manualer, samt i andra policyer, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policyer beträffande kommunikation, kredit, finansiering och risk management. Koncernledningen fastställer övriga policyer och

instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken.

Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

Riskbedömning

XANO arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs.

Kontrollaktiviteter

Syftet med kontrollaktiviteter är att upptäcka, förebygga och rätta felaktigheter och avvikelser. Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom XANO uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar t ex attestrutiner, kontoavstämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system.

Uppföljning

Koncernledningen och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärshändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp mot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer uppgjorda planer. Revisionsutskottet utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor.

XANO har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Arbetet med den interna kontrollen sker inom ramen för övrig verksamhet och sker främst med centrala resurser. Det är bolagets bedömning att denna utvärdering i stort motsvarar det arbete som i andra företag utförs av en internrevisionsfunktion. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorerna. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer att prövas på nytt under 2012.

Jönköping den 8 mars 2012

Tord Johansson
Ordförande

Johan Rapp
Vice ordförande

Christer Dahlström
Styrelseledamot

Fredrik Rapp
Styrelseledamot

Stig-Olof Simonsson
Styrelseledamot

Petter Fägersten
Suppleant

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i XANO Industri AB (publ), org.nr. 556076-2055

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2011 på sidorna 82-85 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Jönköping den 15 mars 2012

Stefan Engdahl
Auktoriserad revisor

Stefan Landström Andersson
Auktoriserad revisor

Styrelse, koncernledning och revisorer



Tord Johansson

(född 1955)

Ordförande, invald 1979.

Arbetande styrelseordförande i ITAB Shop Concept AB och XANO Industri AB.

Huvudsaklig utbildning: Teknisk högskola industriell ekonomi.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: VD ITAB.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i bl a Eolus Vind AB, Exergon AB och Kieryd Gård AB.

Aktieinnehav i XANO: 1 282 200 A-aktier och 585 100 B-aktier.



Christer Dahlström

(född 1943)

Ledamot, invald 2008.

Styrelseordförande i Pinntuvorna AB.

Huvudsaklig utbildning: Pol. mag.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: VD Priveq Investment och Skandia Investment.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Heba Fastighets AB och Svolder AB.

Aktieinnehav i XANO: 6 000 B-aktier.



Eva Nilsson

(född 1946)

Ledamot, invald 2006.

Kommunalpolitiker, konsult- och styrelseuppdrag.

Huvudsaklig utbildning: Ekonomi och administration.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: VD Lindén International och Plastcenter, marknadschef Getinge Disinfection.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i bl a Separett AB. Ledamot i Miljö- och Stadsbyggnadsnämnden i Värnamo kommun.

Aktieinnehav i XANO: –



Fredrik Rapp

(född 1972)

Ledamot, invald 2004.

VD Pomona-gruppen AB.

Huvudsaklig utbildning: Högskoleekonom.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Investment manager Pomona-gruppen, VD Talktelecom.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i bl a Binar AB, Perfecta-gruppen AB, PrimeKey Solutions AB och Eesti Hoovelliist AS.

Aktieinnehav i XANO: 3 500 B-aktier.



Stig-Olof Simonsson

(född 1948)

Ledamot, invald 2002.

Koncernchef Simonsson Gruppen AB.

Huvudsaklig utbildning: Fil. kand.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: VD SYSteam.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i bl a Simonsson Gruppen AB och TOSITO Invest AB. Styrelseledamot i bl a ITAB Shop Concept AB och Jeeves Information Systems AB.

Aktieinnehav i XANO: 181 245 B-aktier.



Johan Rapp

(född 1939)

Vice ordförande, invald 1994.

Arbetande styrelseordförande i Pomona-gruppen AB.

Huvudsaklig utbildning: Pol. mag.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Ekonom Munksjö, VD Allmänna Brand.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i bl a Alfort & Cronholm AB, Binar AB, ITAB Shop Concept AB och Segulah AB.

Aktieinnehav i XANO: 540 000 A-aktier och 1 563 545 B-aktier.



Sune Lantz

(född 1953)

Verkställande direktör, anställd 1985.

Huvudsaklig utbildning: Ekonomi och revision.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: VD ITAB, revisor, banktjänsteman.

Aktieinnehav i XANO: 97 400 B-aktier.

Konvertibelinnehav i XANO: 25 000 st.

Lennart Persson

(född 1968)

Vice verkställande direktör, anställd 1998.

Huvudsaklig utbildning: Ingenjörsexamen.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: CIO Eldon Vasa, affärsutveckling ITAB, VD ITAB Kaluste och ITAB Plast.

Aktieinnehav i XANO: 11 000 B-aktier.

Konvertibelinnehav i XANO: 20 000 st.



Petter Fägersten

(född 1982)

Suppleant, invald 2011.

Marknadsansvarig ITAB Shop Concept Jönköping.

Huvudsaklig utbildning: Högskoleekonom.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Operational manager ITAB Scanflow.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i ITAB Industrier AS.

Aktieinnehav i XANO: 150 000 B-aktier.

Stefan Engdahl

(född 1967)

Auktoriserad revisor, invald 2008.

Ernst & Young Jönköping.

Stefan Landström Andersson

(född 1963)

Auktoriserad revisor, invald 2009.

Ernst & Young Jönköping.

Definitioner

Andel riskbärande kapital

Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Bruttomarginal

Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

Direktavkastning

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

Totalt kapital

Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

Årsstämma

*Torsdagen den 10 maj 2012 kl. 15.00
i XANOs lokaler på Industrigatan 14 B i Jönköping.*

Anmälan Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 4 maj 2012 och dels meddela bolaget sin avsikt att delta i årsstämman senast kl. 16.00 måndagen den 7 maj 2012 under adress XANO Industri AB, Industrigatan 14 B, 553 02 Jönköping, per telefon 036-31 22 00, via epost till info@xano.se eller via formulär på www.xano.se.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före den 4 maj 2012, genom förvaltares försorg, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman.

Utdelning Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 3,50 SEK per aktie. Avstämningsdag blir den 15 maj 2012. Om årsstämman beslutar enligt förslaget, beräknas utdelningen bli utsänd av Euroclear den 21 maj 2012.

Valberedning Vid årsstämman 2011 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Johan Rapp och Anders Rudgård. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2012 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvodet.

Ärenden På stämman skall behandlas de ärenden som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen skall förekomma på årsstämma, såsom framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse, beslut i frågor om fastställelse av resultaträkning och balansräkning, ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör samt val av styrelseledamöter.

Övriga ärenden framgår av föredragningslista, som kommer att sändas till aktieägarna i april. Samtidigt distribueras också årsredovisningen till samtliga aktieägare.

Adresser

XANO Industri AB (publ)

Industrigatan 14 B
SE-553 02 Jönköping
Telefon +46 (0)36 31 22 00
Telefax +46 (0)36 31 22 10
E-post info@xano.se
Webbsida www.xano.se

Ackurat Industriplast AB

Värnamovägen 42
SE-360 30 Lammhult
Telefon +46 (0)472 26 93 00
Telefax +46 (0)472 26 93 10
E-post info@ackurat.se
Webbsida www.ackurat.se

Ackurat Sp. z o.o.

ul. Budowlanych 31
PL-80-298 Gdańsk
Telefon +48 58 721 80 17
Telefax +48 58 721 80 17
E-post info@ackurat.se
Webbsida www.ackurat.pl

Ackurat Suomen Oy

Pullittitie 18
FI-00880 Helsingfors
Telefon +358 (0)9 686 00 10
Telefax +358 (0)9 686 00 123
E-post info@ackurat.se
Webbsida www.ackurat.se

Albins Mekaniska Verkstad AB

Arbogavägen 314
SE-731 60 Valskog
Telefon +46 (0)221 710 07
Telefax +46 (0)221 710 75
E-post info@albinsmek.se
Webbsida www.albinsmek.se

Cipax AB

Stinsvägen 11
SE-763 93 Skebobruk
Telefon +46 (0)175 252 00
Telefax +46 (0)175 252 22
E-post info@cipax.com
Webbsida www.cipax.se

Cipax AS

Holtermoen Industriområde
NO-1940 Bjørkelangen
Telefon +47 63 85 30 00
Telefax +47 63 85 30 01
E-post bjorkelangen@cipax.com
Webbsida www.cipax.com

Cipax Eesti AS

Nurme 5
EE-90801 Taebla Läänemaa
Telefon +372 472 44 30
Telefax +372 472 44 31
E-post estonia@cipax.com
Webbsida www.cipax.com

Cipax Oy

Pullittitie 18
FI-00880 Helsingfors
Telefon +358 (0)9 727 60 06
Telefax +358 (0)9 727 60 05
E-post info@cipax.com
Webbsida www.cipax.com

Eslöv Mekaniska Verkstad AB

Traktorvägen 3
SE-241 38 Eslöv
Telefon +46 (0)413 55 54 00
Telefax +46 (0)413 55 58 88
E-post emek.info@telia.com
Webbsida www.emekab.se

Fredriksons Verkstads AB

Box 148
SE-592 23 Vadstena
(Besöksadress: Kronängsgatan 4)
Telefon +46 (0)143 296 00
Telefax +46 (0)143 296 09
E-post info@fredriksons.se
Webbsida www.fredriksons.se

Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd

Block 2&3, No. 21 Heshun Road, SIP
Suzhou, Jiangsu China 215122
Telefon +86 512 628 296 00
Telefax +86 512 628 296 09
E-post info@fredriksons.se
Webbsida www.fredriksons.se

Kungsörs Mekaniska Verkstad AB

Box 134
SE-736 23 Kungsör
(Besöksadress: Malmbergavägen 21)
Telefon +46 (0)227 141 00
Telefax +46 (0)227 128 11
E-post info@kmv.se
Webbsida www.kmv.se

AB LK Precision Parts

Fråsarvägen 22
SE-142 50 Skogås
Telefon +46 (0)8 448 32 70
Telefax +46 (0)8 609 00 82
E-post info@lkpp.se
Webbsida www.lkpp.se

Metall Göte AB

Box 623
SE-331 26 Värnamo
(Besöksadress: Klockarevägen 4)
Telefon +46 (0)370 156 90
Telefax +46 (0)370 490 35
E-post info@metallgote.se
Webbsida www.metallgote.se

Mikroverktyg AB

Box 281
SE-151 23 Södertälje
(Besöksadress: Hantverksvägen 5)
Telefon +46 (0)8 550 340 30
Telefax +46 (0)8 550 150 11
E-post info@mikroverktyg.se
Webbsida www.mikroverktyg.se

NPB Automation AB

Industrigatan 14 B
SE-553 02 Jönköping
Telefon +46 (0)36 35 40 60
Telefax +46 (0)36 35 40 61
E-post info@npb.se
Webbsida www.npb.se

Resinit AB

Polymergatan 7
SE-593 50 Västervik
Telefon +46 (0)490 823 20
Telefax +46 (0)490 219 11
E-post info@resinit.se
Webbsida www.resinit.se

Segerströms i Falkenberg AB

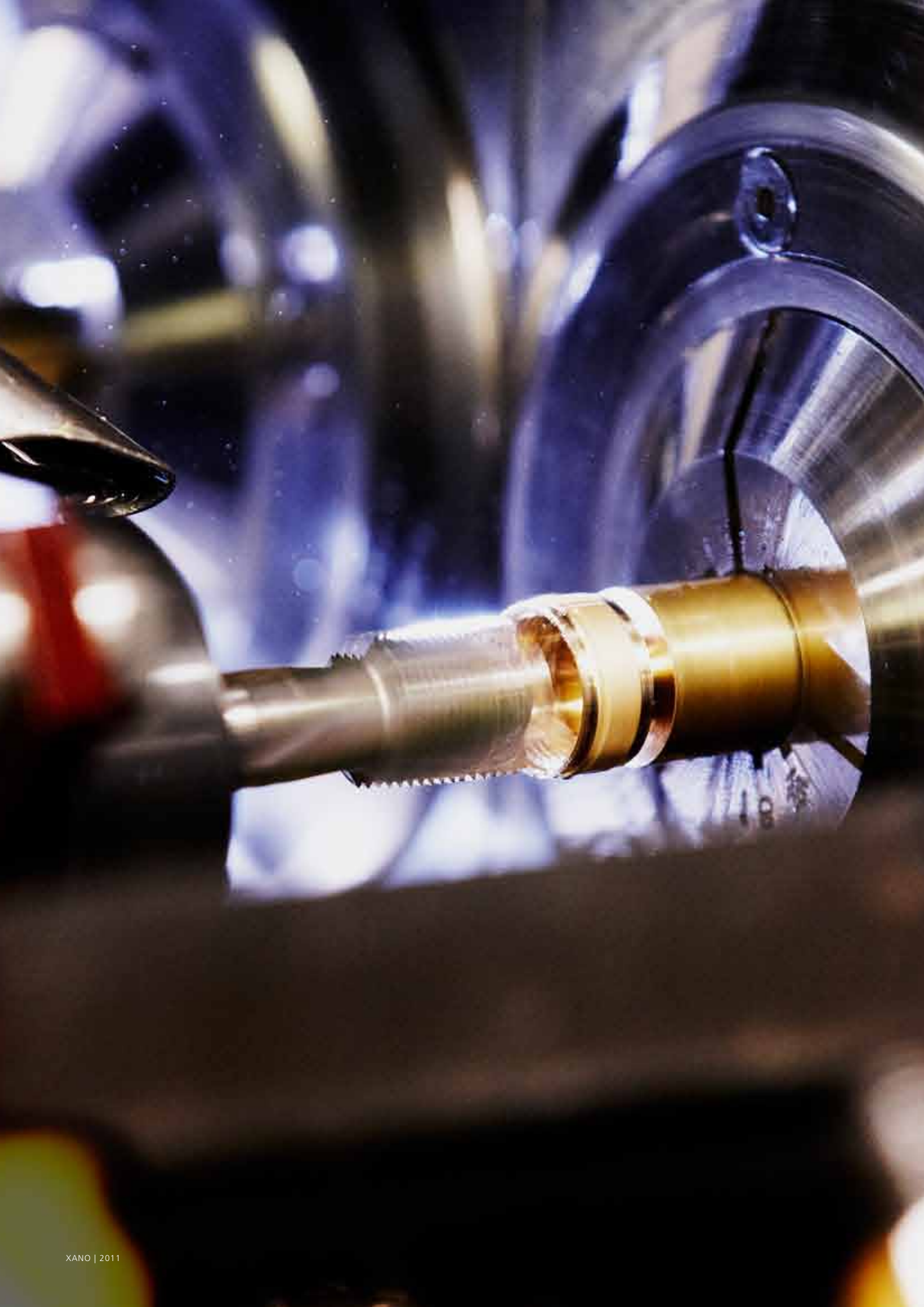
Kabelvägen 10
SE-311 50 Falkenberg
Telefon +46 (0)346 140 60
Telefax +46 (0)346 140 65
E-post info@segerstroms.se
Webbsida www.segerstroms.se

VIAB Precision (Suzhou) Co Ltd

Block 3, Room 3001-3004
No. 21 Heshun Road, SIP
Suzhou, Jiangsu China 215122
Telefon +86 512 670 679 86
Telefax +86 512 670 679 82
E-post info@varnamo-industri.se
Webbsida www.varnamo-industri.se

Värnamo Industri AB

Box 308
SE-331 23 Värnamo
(Besöksadress: Silkesvägen 11)
Telefon +46 (0)370 69 23 30
Telefax +46 (0)370 177 10
E-post info@varnamo-industri.se
Webbsida www.varnamo-industri.se





XANO Industri AB (publ) | Industrigatan 14 B | SE-553 02 Jönköping
Telefon: +46 (0)36 31 22 00 | Fax: +46 (0)36 31 22 10
info@xano.se | www.xano.se