



# XANO i korthet

XANO ska utveckla, förvärva och driva tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster. XANO ska äga nischade teknikföretag med industrin i norra Europa som huvudmarknad. Koncernen ska skapa värde för aktieägarna genom utövande av såväl aktivt ägande som målstyrning.

---

XANO-koncernen utgörs av teknikföretag i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina och USA. Företagen levererar tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Arbetet sker inom väl definierade nischer och kännetecknas av hög kompetens inom respektive teknikområde. Varje enhet är lokalt förankrad och utvecklas efter egna förutsättningar. Samtidigt skapar koncerntillhörigheten samordningsfördelar för företagen och deras kunder.



## **VERKSAMHETEN**

2016 i korthet	4
VD har ordet	6
Aktien och ägarna	8
Affärskoncept	12
Koncernöversikt	16
Jorgensen kompletterar	20
Resinit växer vidare	22
Hållbarhet	24
Industrial Solutions	30
Precision Technology	38
Rotational Moulding	46

## **EKONOMISK INFORMATION**

Förvaltningsberättelse	54
Femårsöversikt	57

### **Koncernen**

Resultat	59
Finansiell ställning	60
Förändringar i eget kapital	62
Kassaflöden	63
Noter	64
Definitioner	81

### **Moderbolaget**

Resultaträkningar	83
Balansräkningar	84
Förändringar i eget kapital	86
Kassaflöden	87
Noter	88
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Styrelse	100
Koncernledning, revisor	101
Aktieägarinformation	102
Adresser	103

## 2016 i korthet

Nettoomsättning, MSEK	<b>1 052</b>	(1 052)
Resultat efter skatt, MSEK	<b>70</b>	(66)
Resultat per aktie, SEK	<b>10,20</b>	(9,60)

SIFFROR I SAMMANDRAG		2016	2015
Nettoomsättning	MSEK	1 052	1 052
Tillväxt	%	+/-0	+5,9
Bruttomarginal	%	23,6	23,1
Rörelseresultat	MSEK	96	96
Rörelsemarginal	%	9,1	9,1
Resultat före skatt	MSEK	92	85
Vinstmarginal	%	8,7	8,0
Resultat efter skatt	MSEK	70	66
Resultat per aktie	SEK	10,20	9,60
Föreslagen utdelning per aktie	SEK	4,50	4,50
Soliditet	%	27	45

Avser kvarvarande verksamhet.

För definitioner, se sidan 81.

## Helåret

Koncernens resultat före skatt översteg föregående års utfall med närmare 10 procent, vilket innebar att vinstmarginalen stärktes från 8,0 till 8,7 procent på en oförändrad omsättningsnivå. Affärsenheten Industrial Solutions redovisade sammantaget viss omsättningsnedgång och marginalförsämring i förhållande till jämförelseperioden. För affärsenheten Precision Technology medförde året en tillväxt i omsättning på 8 procent medan rörelseresultatet steg med 9 procent. Helårssiffrorna för affärsenheten Rotational Moulding visade en volymökning om drygt 8 procent med en mer än fördubblad rörelsemarginal.

## Q1

Årets inledande kvartal präglades huvudsakligen av en allt mer stabil efterfrågan och ökade ordervolymer hos koncernens tre affärsenheter, trots att marknadsläget totalt sett upplevdes som något avvaktande. Omsättningen ökade med 7 procent och rörelseresultatet förbättrades.

## Q2

Det andra kvartalet är med normal säsongvariation koncernens starkaste och resultatutfallet under denna period blev också ett av de bästa hittills. I relation till jämförelseperioden ökade omsättningen med 4 procent medan rörelseresultatet steg väsentligt. Orderläget var sammantaget i nivå med föregående år.

## Q3

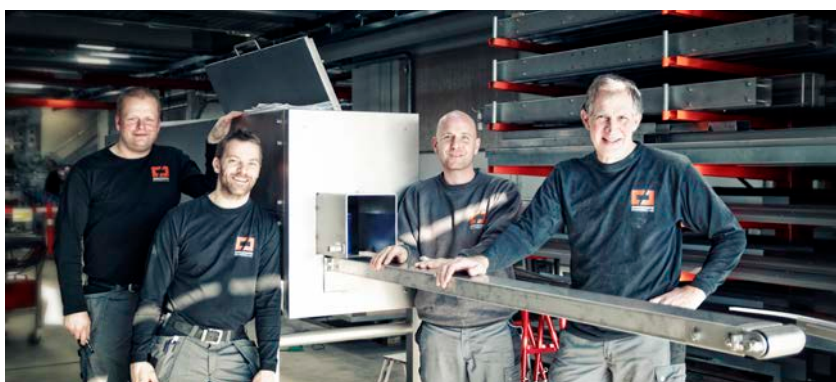
Jämfört med det säsongsmässigt starka andra kvartalet är det tredje normalt betydligt svagare och så var också fallet detta år. Volymererna var även något lägre än under motsvarande period föregående år medan rörelseresultatet i stort sett matchade jämförelseperiodens. Orderingen avseende den projektrelaterade verksamheten var svag.

## Q4

Utfallet under det fjärde kvartalet speglade i stort förväntningarna inför årets avslutning med stabila siffror för merparten av koncernens enheter. Projektvolymerna inom förpackningssektorn var dock fortsatt låga och det konsoliderade resultatet nådde inte riktigt jämförelseperiodens. Marknadsförutsättningarna förändrades i en positiv riktning under perioden och mot slutet av året upplevde samtliga affärsenheter en högre aktivitetsnivå inom respektive marknadssegment.

### FÖRVÄRV AV JORGENSEN

I november förvärvades Jorgensen Engineering A/S, ett ledande internationellt automationsföretag som levererar och integrerar utrustning och kompletta förpackningshanteringssystem. Företagets kunder är världsledande aktörer inom segmenten mjölkpulver, livsmedel, läkemedel och djurfoder. Installationer sker över hela världen men Europa utgör huvudmarknaden. Jorgensen har sin verksamhet i Odense, Danmark.



# Fortsatt stabil lönsamhet

Vi fick uppleva stora svängningar mellan perioder och branscher under året. Tack vare hög såväl effektivitet som flexibilitet i våra enheter lyckades vi bibehålla lönsamheten på föregående års goda nivå. Genom förvärvet av Jorgensen i november kompletterades och förstärktes koncernens automationsverksamhet ytterligare.

## UTVECKLING UNDER ÅRET

Vi gick in i 2016 med stabila ordervolymer och ett marknadsläge i en uppåtgående fas. Första halvårets siffror visade också på lite högre omsättning och ett betydligt bättre rörelseresultat än året innan. Flera av företagen uppnådde toppnoteringar under det andra kvartalet, som blev ett av koncernens bästa hittills. Med nuvarande karaktär har koncernens verksamhet en säsongsvariation som innebär att det andra halvåret normalt är något svagare än det första. I stort sett följde också det ekonomiska utfallet den kurvan men med negativ avvikelse för automationsdelen inom affärsenheten Industrial Solutions, där låga projektvolymerna till förpackningssektorn präglade en stor del av året. Dessutom var även kontraktsuppdragen från flera större kunder inom bland annat medicinteknik volymmässigt lägre. Tack vare starka resultat inom affärsenheterna Precision Technology och Rotational Moulding lyckades vi totalt sett bibehålla rörelsemarginalen på föregående års goda nivå.

## YTTERLIGARE FÖRSTÄRKNING INOM AUTOMATION

Koncernens automationsverksamhet, som finns samlad i affärsenheten Industrial Solutions, kompletterades ytterligare genom förvärvet av danska Jorgensen i november. Jorgensen utvecklar och installerar kompletta förpackningshanteringssystem – helhetslösningar som har tydliga beröringspunkter med koncernens övriga automationsföretag. Förutom tillskottet av Jorgensens egna volymer tror vi också att tillväxtpotentialerna för systerbolagen förbättras genom att dessa får tillgång till såväl ny kompetens som nya, intressanta kundsegment.

## VERKSAMHETEN INOM KONCERNENS AFFÄRSENHETER

Affärsenheten Industrial Solutions svarade för närmare 60 procent av koncernens omsättning under 2016, en andel som i och med köpet av Jorgensen ökar till ca 70 procent. Förvärvet hade endast en marginell påverkan på siffrorna det gångna året men får stort genomslag kommande år. Affärsenhetens verksamhet breddas till att omfatta nya kundsegment inom mjölkpulver, livsmedel, läkemedel och djurfoder. Vi räknar med att företagen ska ha stort utbyte av varandra kompetensmässigt och kunna genomföra allt större automationsuppdrag. Det ekonomiska utfallet för affärsenheten var något svagare än under föregående år. Företagens projektbaserade försäljning, som per defini-

tion leder till stora svängningar i orderingång, förklarar en del men strukturförändringar inom förpackningsindustrin, dit huvuddelen av affärsenhetens leveranser av automationslösningar sker, medförde de största utmaningarna. Samgåenden på kundsidan ledde till att beslutsprocesserna stannade upp med följden att många leveranser sköts på framtiden. I december nåddes dock avslut i ett par större affärer, vilket skapar en god volymbas för innevarande år. De egna produkterna som huvudsakligen säljs till möbel- och inredningstillverkare hade en positiv utveckling, med expansion framför allt på exportsidan.

Affärsenheten Precision Technology, som levererade drygt en femtedel av koncernens volymer det gångna året, visade tillväxt i såväl omsättning som resultat jämfört med året innan. Uppdragen inom medicinteknik ökade samtidigt som projekt inom nya segment, bland annat rymdindustrin, tillkom. Under året färdigställdes tillbyggnation av produktionslokaler och flera maskininvesteringar genomfördes också. Dessa kapacitetsförstärkningar har inneburit ökad konkurrenskraft och i kombination med aktiva marknadsinsatser har företagen nått såväl nya produktmarker som ökad geografisk spridning.

Affärsenheten Rotational Moulding, vars omsättning motsvarade ungefär en femtedel av koncernens sammanlagda fakturering, summerade något högre volymer och en mer än fördubblad rörelsemarginal jämfört med föregående år. De strukturförändringar som vi påbörjade i slutet av 2015, fullföljdes under året och har medfört ett klart bättre resursutnyttjande inom gruppen. Trots en förhållandevis svag generell utveckling inom flera branscher, har företagen lyckats utöka sina marknadsandelar. Det är framför allt de egna produkterna som nått framgångar, mycket tack vare ständiga uppgraderingar och lansering av nya lösningar.

## EGNA PRODUKTER KONTRA KUNDSPECIFIKA UPPDRAG

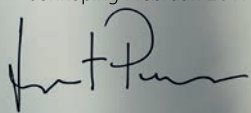
I och med köpet av Jorgensen förändras volymfördelningen mellan koncernens kundspecifika leveranser och försäljningen av egna produkter avsevärt. Den tidigare dominansen för kundspecifik produktion skiftas till en liten övervikt för de egenutvecklade produktsortimenten, vilket i förlängningen väntas medföra bättre resursfördelning och stärkta marginaler. Koncernens strategiska arbete med att komplettera och förädla de egna produktprogrammen fortsätter.

**FRAMTIDSUTSIKTER**

Vi har inlett året med en stark orderstock och en positiv trend när det gäller aktivitetsnivån inom respektive affärsenhets marknadssegment. Nu tillsätter vi ännu mer resurser för försäljnings-satsningar med fokus på vårt övergripande mål – lönsam tillväxt. Med mycket positiv energi från vårt senaste tillskott Jorgensen, tittar vi även på hur vi genom fler strategiska företagsförvärv kan komplettera våra verksamheter och samtidigt förstärka vår marknadsposition inom utvalda områden. När det gäller det senare har vi också ambitionen att utveckla eftermarknaden genom att tillhandahålla ytterligare servicetjänster. Internt jobbar vi vidare med våra utbildningsprogram och med att fördjupa kunskapsutbytet mellan koncernföretagen. Ett väl fungerande och målinriktat hållbarhetsarbete ingår i denna satsning.

Allt som allt går vi in i ett nytt år med stor tillförsikt och bedömer att det finns goda förutsättningar för en långsiktig hållbar, positiv utveckling för koncernens enheter.

Jönköping i februari 2017



Lennart Persson  
VD och koncernchef



# XANO-aktien

XANOs B-aktie inregistrerades på börsen den 5 december 1988 och är nu noterad på Nasdaq Stockholm i segmentet Small Cap. Aktiekapitalet uppgår till 35,2 MSEK fördelat på 1 822 200 A-aktier och 5 224 545 B-aktier, totalt 7 046 745 aktier, med kvotvärde 5 SEK. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning.

## FÖRÄNDRING AV ANTALET AKTIER

Under 2012 utfärdades konvertibla skuldförbindelser om nominellt 30 MSEK till anställda i XANO-koncernen. Lånet löpte ut den 30 juni 2016. I enlighet med beslut på årsstämman den 12 maj 2016, erbjöds samtliga innehavare att sälja tillbaka konvertiblerna till bolaget till ett marknadsmässigt beräknat värde. Innehavare av nominellt 22,8 MSEK valde att anta detta erbjudande. Härutöver återbetalades nominellt 1,2 MSEK på förfallodagen. Innehavare av nominellt 6,0 MSEK påkallade konvertering av sin fordran till aktier. Genom konverteringen

utfärdades 117 771 nya aktier av serie B. Utspädningen uppgick till 1,7 procent av aktiekapitalet och 0,5 procent av röstetalet.

Efter beslut på årsstämman den 12 maj 2016 infördes ett omvandlingsförbehåll i bolagsordningen. Omvandlingsförbehållet ger innehavare av aktier av serie A rätt att begära omvandling av dessa till aktier av serie B. På begäran av aktieägare genomfördes i juni 2016 omvandling av 127 800 aktier av serie A.

Nyckeltal		2016	2015	2014	2013	2012
Årets resultat	MSEK	70	78	61	118	67
Eget kapital	MSEK	412	416	355	643	539
Balansomslutning	MSEK	1 509	919	860	1 557	1 665
Avkastning på eget kapital	%	17,1	20,0	13,1	19,8	12,9
Soliditet	%	27	45	41	41	32
Andel riskbärande kapital	%	31	48	45	47	37
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	128	158	93	161	73
Genomsnittligt antal utestående aktier	tusental	6 851	6 789	6 789	6 789	6 789
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	tusental	7 272	7 377	7 274	7 064	7 037
Genomsnittligt antal aktier i eget förvar	tusental	140	140	140	140	140
Resultat per aktie	SEK	10,20	11,45	9,05	17,40	9,85
Resultat per aktie efter utspädning	SEK	9,85	10,70	8,65	16,90	9,70
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	SEK	18,65	23,35	13,65	23,70	10,75
Totalt antal aktier på balansdagen	tusental	7 047	6 929	6 929	6 929	6 929
Antal aktier i eget förvar på balansdagen	tusental	140	140	140	140	140
Eget kapital per aktie på balansdagen	SEK	59,60	61,35	52,35	94,80	79,45
Börskurs på balansdagen	SEK	209,50	155,50	104,00	238,00	105,00
Börskurs i relation till eget kapital	%	351	253	199	251	132
Föreslagen utdelning per aktie	SEK	4,50	4,50	2,50	4,00	3,50
Direktavkastning	%	2,1	2,9	2,4	1,7	3,3

Avser koncernen som helhet inklusive awecklad/utdelad verksamhet.

## DEFINITIONER

### Andel riskbärande kapital

Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

### Avkastning på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

### Direktavkastning

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

### Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

Fler definitioner finns på sidan 81.





### KURSUTVECKLING

Under 2016 steg XANOs aktiekurs med 34,7 procent från 155,50 SEK till 209,50 SEK. Högsta stängningskurs under året noterades den 9 september med 235,00 SEK och lägsta stängningskurs den 9 februari med 139,50 SEK. Antalet omsatta aktier var 342 168, motsvarande en omsättningshastighet på 6,9 procent, och det sammanlagda värdet av handeln i B-aktien var 63,9 MSEK. Per den 31 december 2016 uppgick XANOs börsvärde till 1 476 MSEK, baserat på senaste stängningskurs och totalt antal aktier. Totalavkastningen för året blev närmare 38 procent. Medelvärdet under de senaste tio åren har varit 12 procent, exkluderat värdet av utdelade verksamheter.

### AKTIEÄGARE

Antalet aktieägare ökade under året. Vid utgången av 2016 hade XANO 1 758 aktieägare jämfört med 1 547 vid samma tidpunkt året innan. 1 614 av dessa var fysiska personer boende i Sverige. De tio största ägarna förfogade tillsammans över 94,4 procent av rösterna och 81,4 procent av kapitalet. Det institutionella ägandet utgjorde 3,1 procent av rösterna och 10,3 procent av kapitalet.

### KURSUTVECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING 2012-2016



I maj 2014 avskiljdes affärsenheten Precision Components (AGES) genom utdelning till aktieägarna i XANO. AGES-aktien noterades därefter på First North. Anskaffningsvärdet för aktierna fördelades enligt Skatteverkets allmänna råd med 51 % på XANO-aktien och 49 % på AGES-aktien.



#### UTDELNINGSPOLITIK

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov och eventuella återköp av aktier.

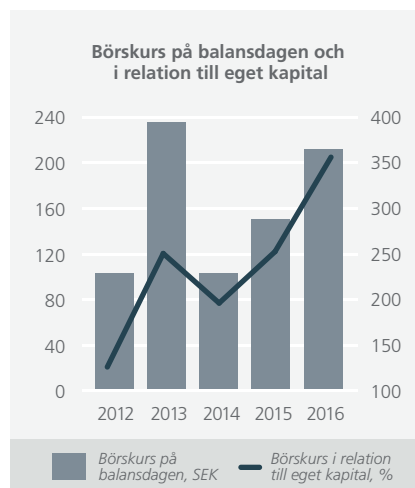
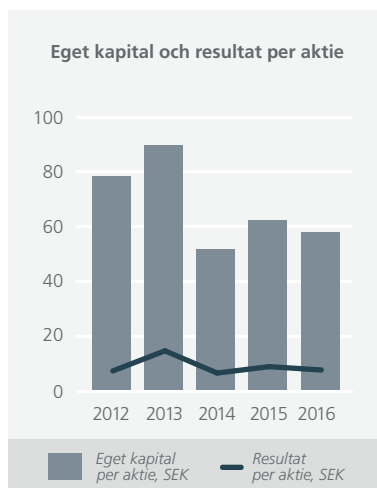
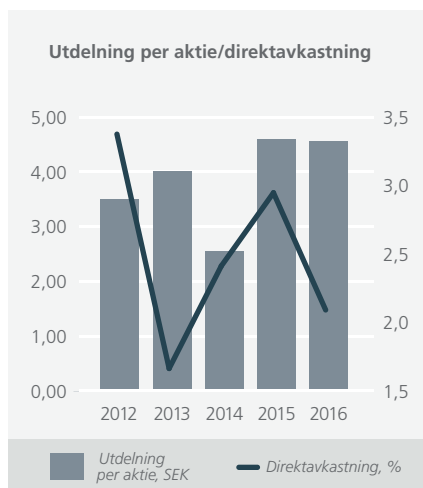
För räkenskapsåret 2016 föreslår styrelsen en ordinarie utdelning om 4,50 SEK (3,50) per aktie, totalt 31,1 MSEK (23,8) beräknat på antalet utestående aktier vid årets slut. Föregående år beslutade årsstämman utöver ordinarie utdelning om en extra utdelning om 1,00 SEK per aktie, totalt 6,8 MSEK. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 44 procent (39) av årets resultat och en direktavkastning på 2,1 procent (2,9) beräknat på börskursen vid årets utgång.

#### AKTIER I EGET FÖRVAR

2003 förvärvades 415 000 aktier av serie B. Under 2006 genomfördes en nedsättning av aktiekapitalet genom indragning utan återbetalning av 198 000 av de återköpta aktierna. I samband med företagsförvärv under 2007 och 2008 överläts 47 000 respektive 30 000 egna aktier. Antalet aktier i eget förvar uppgår härefter till 140 000 med kvotvärde 5 SEK, vilket motsvarar 2,0 procent av aktiekapitalet. Med avdrag för det egna innehavet uppgår antalet utestående aktier till 6906745 per balansdagen.

#### KONVERTIBELPROGRAM

Årsstämman beslutade den 12 maj 2016 att godkänna styrelsens förslag om emission av högst 285 000 konvertibler om sammantaget nominellt högst 70 MSEK, med löptid från den 1 juli 2016 till den 30 juni 2020. Rätt att teckna konvertiblerna tillkom, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, personer som vid teckningstidens utgång var tillsvidareanställda i koncernen. Anställda inom XANO-koncernen tilldelades 285 000 konvertibler till kurs 218 SEK motsvarande nominellt 62 MSEK. Konvertibelräntan uppgår till STIBOR 3M med tillägg av 2,20 procentenheter och erläggs årsvis i efterskott. Varje konvertibel kan under perioden 1 juni till 12 juni 2020 konverteras till en aktie av serie B i XANO Industri AB. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier, blir utspädningen cirka 4 procent av aktiekapitalet och 1,2 procent av rösttalet baserat på dagens totala antal aktier.



## STÖRSTA AKTIEÄGARE PER 31 DECEMBER 2016

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Totalt antal aktier	Andel (%) av röster	Andel (%) av aktiekapital
Anna Benjamin med närstående	1 282 200	737 800	2 020 000	57,8	28,7
Pomona-gruppen AB	540 000	1 563 545	2 103 545	29,7	29,9
Kennert Persson	–	402 203	402 203	1,7	5,7
Svolder AB	–	375 000	375 000	1,6	5,3
Stig-Olof Simonsson med närstående	–	227 131	227 131	1,0	3,2
Sune Lantz med närstående	–	161 517	161 517	0,7	2,3
Petter Fägersten med närstående	–	150 200	150 200	0,6	2,1
Christer Persson med närstående	–	116 500	116 500	0,5	1,7
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	–	98 752	98 752	0,4	1,4
Spiltan Fonder AB	–	83 130	83 130	0,4	1,2
<b>Summa tio största ägare</b>	<b>1 822 200</b>	<b>3 915 778</b>	<b>5 737 978</b>	<b>94,4</b>	<b>81,4</b>
Övriga ägare	–	1 168 767	1 168 767	5,0	16,6
<b>Totalt antal utestående aktier</b>	<b>1 822 200</b>	<b>5 084 545</b>	<b>6 906 745</b>	<b>99,4</b>	<b>98,0</b>
Aktier i eget förvar	–	140 000	140 000	0,6	2,0
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>1 822 200</b>	<b>5 224 545</b>	<b>7 046 745</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst.

Källa: Euroclear

## AKTIEFÖRDELNING PER 31 DECEMBER 2016

Aktieslag	Antal aktier	Andel (%)	Antal röster	Andel (%)
A-aktier	1 822 200	26	18 222 000	78
B-aktier	5 224 545	74	5 224 545	22
<b>Totalt</b>	<b>7 046 745</b>	<b>100</b>	<b>23 446 545</b>	<b>100</b>
Varav i eget förvar	-140 000		-140 000	
<b>Summa utestående</b>	<b>6 906 745</b>		<b>23 306 545</b>	

Antal aktier	Antal ägare	Andel ägare (%)	Andel röster (%)	Andel aktier (%)
1 – 500	1 326	75,4	0,8	2,5
501 – 1 000	220	12,5	0,7	2,5
1 001 – 5 000	168	9,6	1,6	5,3
5 001 – 10 000	21	1,2	0,7	2,2
10 001 – 50 000	13	0,7	1,2	4,1
50 001 – 100 000	2	0,1	0,8	2,6
100 001 –	8	0,5	93,6	78,8
<b>Summa utestående</b>	<b>1 758</b>	<b>100,0</b>	<b>99,4</b>	<b>98,0</b>
Aktier i eget förvar			0,6	2,0
<b>Totalt</b>			<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Ägargrupperat.

Källa: Euroclear

## AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Transaktion	Förändring av aktiekapital, TSEK	Totalt aktiekapital, TSEK	Totalt antal aktier	Kvotvärde, SEK
	Ingångsvärde	50	50	500	100
1985	Fondemission	1 150	1 200	12 000	100
1986	Fondemission	6 800	8 000	800 000	10
1987	Nyemission	500	8 500	850 000	10
1988	Nyemission	2 000	10 500	1 050 000	10
1992	Nyemission p g a konvertering	91	10 591	1 059 100	10
1993	Nyemission p g a konvertering	536	11 127	1 112 700	10
1995	Nyteckning med stöd av optionsrätter	725	11 852	1 185 200	10
1997	Split 2:1	0	11 852	2 370 400	5
1998	Fondemission 2:1	23 704	35 556	7 111 200	5
2006	Nedsättning av aktiekapitalet	-990	34 566	6 913 200	5
2008	Nyemission p g a konvertering	79	34 645	6 928 974	5
2016	Nyemission p g a konvertering	598	35 234	7 046 745	5



# Affärsidé

XANO ska utveckla, förvärva och driva tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

XANO ska äga nischade teknikföretag med industrin i norra Europa som huvudmarknad. Koncernen ska skapa värde för aktieägarna genom utövande av såväl aktivt ägande som målstyrning.

## **DRIVKRAFT**

Den viktigaste gemensamma nämnaren hos företagen inom XANO är entreprenörskap med ett starkt driv. Enheternas organisationer är platta med snabba beslutsvägar och korta tider till lösningar. Ledarskapet är jordnära och närvarande med tydliga krav på delaktighet från alla medarbetare. XANOs roll är att stödja företagen så att den inneboende drivkraften ger bästa möjliga resultat.

## **LÅNGSIKTIGHET**

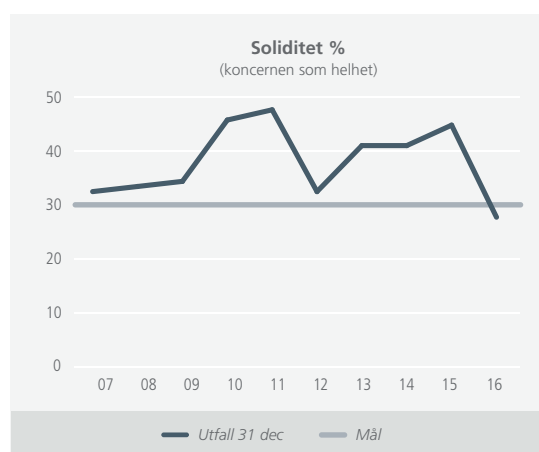
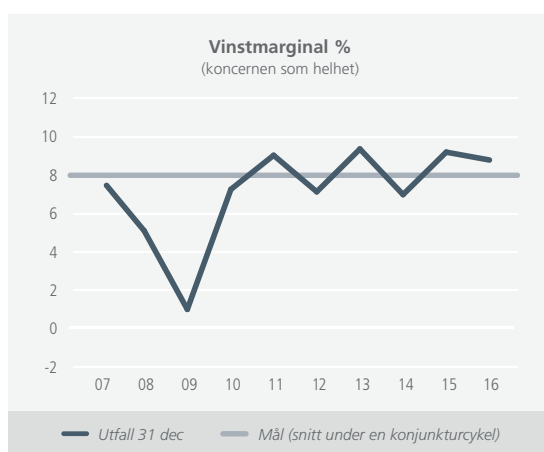
XANO tror på starka relationer. Därför investerar koncernen långsiktigt i sina företag och ger varje enhet utrymme att utveckla sina resurser. Det återspeglar sig i kontakter med kunder och leverantörer, där långa uppdrag och tätt samarbete leder till framgångsrika projekt.

## **TEKNIKKUNNANDE**

Varje företag i XANO-koncernen är unikt och produkterna spänner över ett brett spektrum, från komponenter i analysinstrument till komplexa förpackningsmaskiner. Företagen är marknadsledande och ligger i framkant i sin nisch. Flera har egenutvecklade produkter som ingen annan levererar. Gemensamt för alla företagen är hög teknisk nivå och servicegrad samt kvalificerad teknisk rådgivning.

# Mål och strategi

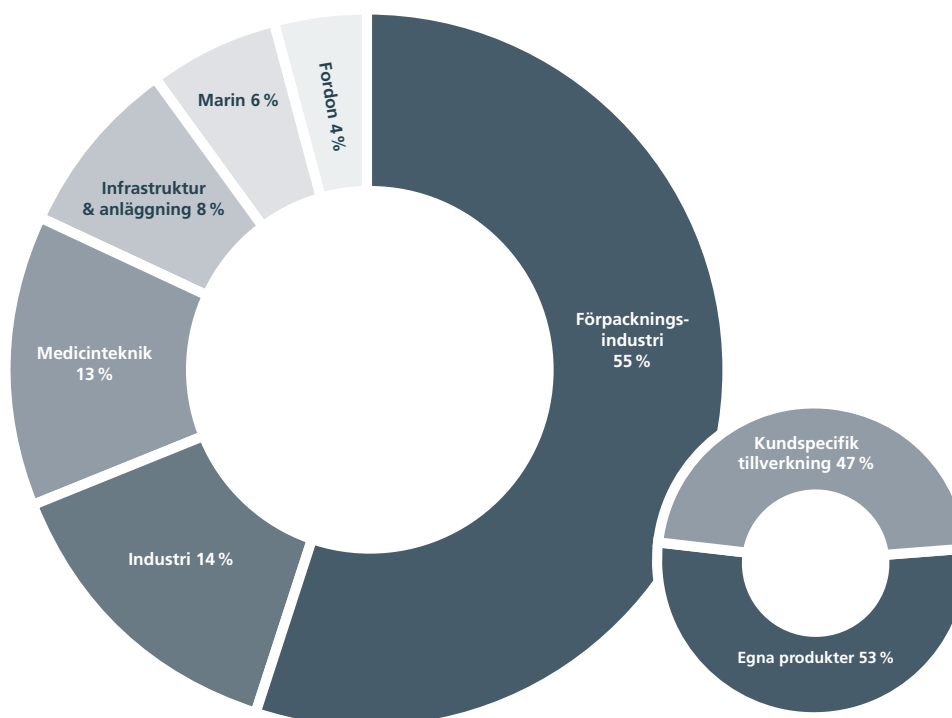
Finansiella mål	<p><b>STABIL LÖNSAMHET OCH HÖG TILLVÄXT</b></p> <p>XANOs organiska tillväxt ska ligga på en högre nivå än den generella marknadstillväxten. Därtill kommer förvärv av verksamheter och företag. Vinstmarginalen ska uppgå till åtta procent under en konjunkturcykel. Soliditeten ska överstiga 30 procent.</p>
Vision	<p><b>MARKNADSLEDARE INOM UTVALDA SEGMENT</b></p> <p>XANO ska vara en ledande aktör inom utvalda marknadssegment. XANO ska skapa starka enheter av företag, där samordningsfördelar utnyttjas optimalt.</p>
Strategi	<p><b>UTVECKLA, FÖRVÄRVA OCH DRIVA NISCHADE TEKNIKFÖRETAG</b></p> <p>XANO ska utveckla, förvärva och driva nischade företag och genom aktivt ägande skapa mervärde för aktieägarna. Tillverkningen ska ha ett högt teknikinnehåll med syfte att tillgodose kundens behov. För detta krävs att XANO arbetar inom väl definierade nischer. Servicenivå och leveransberedskap ska vara hög. Företagen ska eftersträva långa och varaktiga relationer med såväl kunder som leverantörer. XANO ska ha en tillräckligt stor marknadsandel inom respektive nisch för att vara en intressant partner för både kunder och leverantörer.</p>
Marknads- erbjudande och verksamhet	<p><b>AVANCERAD TEKNIK FÖR UTVALDA MÅLGRUPPER</b></p> <p>XANOs marknadserbjudande omfattar produktion och montering av komponenter och system med tillhörande tjänster samt utveckling, tillverkning och marknadsföring av egna produkter. Koncernen har för närvarande verksamhet i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina och USA. Enheterna arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom sina respektive teknikområden. Den höga tekniska kompetensen gör det möjligt att skapa mervärde för kunderna.</p>
Värdeord	<p><b>EMOTIONELLA OCH FUNKTIONELLA MERVÄRDEN</b></p> <p>XANOs värdeord är drivkraft, långsiktighet och teknikkunnande. De ligger till grund för alla beslut som kan påverka koncernen.</p>
Måluppfyllelse	<p><b>FÖRSTÄRKT VINSTMARGINAL</b></p> <p>Vinstmarginalen översteg målvärdet och uppgick till 8,7 procent. Förvärv av egna personalkonvertibler samt effekt av förvärv av Jorgensen Engineering A/S medförde att soliditeten sjönk något under målvärdet och uppgick till 27 procent vid årets utgång.</p>





## Detta är XANO

XANO-koncernen utgörs av teknikföretag som erbjuder tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Koncernen finns representerad i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina och USA. Företagen arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom respektive teknikområde. Varje enhet är lokalt förankrad och utvecklas efter egna förutsättningar. Samtidigt skapar koncerntillhörigheten samordningsfördelar för företagen och deras kunder. Koncernens verksamhet är uppdelad i affärsenheterna Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding.



Proforma (inklusive Jorgensen).

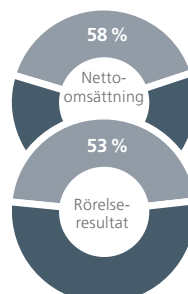


## INDUSTRIAL SOLUTIONS

		2016	2015
Nettoomsättning	MSEK	613	645
Tillväxt	%	-5,1	+7,5
Rörelseresultat	MSEK	60	73
Rörelsemarginal	%	9,7	11,4
Medelantal anställda		369	350

Jorgensen ingår från förvärvstidpunkten den 24 november 2016.

Andel av koncernen



Företag

**Ackurat**  
Sverige  
Finland  
Polen

**Canline**  
Nederländerna  
USA

**Fredriksons**  
Sverige  
Kina

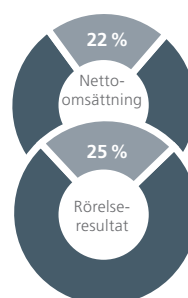
**Jorgensen**  
Danmark

**NPB**  
Sverige

## PRECISION TECHNOLOGY

		2016	2015
Nettoomsättning	MSEK	230	213
Tillväxt	%	+8,0	+8,7
Rörelseresultat	MSEK	29	27
Rörelsemarginal	%	12,7	12,6
Medelantal anställda		155	156

Andel av koncernen



Företag

**KMV**  
Sverige

**LK Precision**  
Sverige

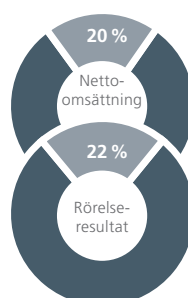
**Mikroverktyg**  
Sverige

**Resinit**  
Sverige

## ROTATIONAL MOULDING

		2016	2015
Nettoomsättning	MSEK	213	197
Tillväxt	%	+8,3	-1,1
Rörelseresultat	MSEK	25	10
Rörelsemarginal	%	11,7	5,0
Medelantal anställda		134	146

Andel av koncernen



Företag

**Cipax**  
Sverige  
Estland  
Norge  
Finland

## KUNDSPECIFIK TILLVERKNING

Knappt hälften av koncernens verksamhet utgörs för närvarande av tillverkning på direkta uppdrag av kunder. Merparten av koncernens företag förfogar över tjänstefunktioner som gör det möjligt att ta hand om kompletta kunduppdrag som omfattar till exempel projektledning, konstruktion, tillverkning, montering och distribution. Målet är alltid att uppnå optimal tillverkningsekonomi

och funktionalitet vare sig det handlar om en enskild produkt eller en totallösning.

Tillverknings tjänsterna inom koncernen är koncentrerade kring olika metoder att framställa produkter i metall och plast. Det finns företag som bearbetar plast genom rotationsgjutning, maskinbearbetning och formsprutning. Flera av koncernens företag maskinbearbetar metall med metoder som svarvning, fräsning och långhålsborrning.

Bearbetning av plåt sker genom exempelvis trycksvarvning, laserskärning, kantbockning och svetsning. För produkter med särskilda renhetskrav sker tillverkning och montering i renad miljö. Det finns också stor erfarenhet av systemmontage av komplexa produkter.

Logistik tjänsterna omfattar lagerhållning, paketering och distribution i kundemballage alternativt direkt in i kundens tillverkningsprocess.

**EGENUTVECKLADE PRODUKTER**

Tack vare fokuserade satsningar på komplettering och förädling av koncernens egna produktsortiment har tillväxten för dessa varit stark de senaste åren. Andelen har ökat ytterligare via de strategiska förvärv som genomförts. Flera av koncernens företag har framgångsrikt utvecklat egna lösningar inom sina respektive kompetensområden. Inom Rotational Moulding finns exempelvis ett brett sortiment av egna produkter som båtar och marina produkter samt behållare och materialhanteringslösningar för industriellt bruk. Inom Industrial Solutions framställs system som är avsedda att automatisera och rationalisera kundernas produktionsprocesser. Konstruktion, utveckling av styrsystem och elektronik samt finmekanisk montering bedrivs i egen regi. Inom affärsenheten utvecklas också kontinuerligt detaljer som ger nya funktioner och möjligheter att utforma exempelvis möbler, inredningar och rehabiliteringsutrustning.



# Stärkt grepp om förpackningssektorn

Inom många branscher frågar kunderna idag efter leverantörer som kan ta totalansvar och leverera kompletta system och anläggningar. Förpackningssektorn är inget undantag. Med tanke på denna konsolideringstrend ligger XANOs förvärv av danska Jorgensen Engineering A/S väl i tiden.

**A**utomationsföretaget Jorgensen har åtskilliga beröringspunkter med övriga företag i XANOs affärsenhet Industrial Solutions, vilket naturligtvis var det främsta motivet till förvärvet. Här finns förutsättningar för givande kompetensutbyte.

Jorgensen, som har sin verksamhet i Odense, Danmark, är nischade inom läkemedels- och livsmedelsförpackningar med i princip hela sin omsättning på export. Företagets konkurrensfördelar ligger framför allt i en extrem flexibilitet kombinerad med ett lösningsorienterat förhållningssätt och en mål-inriktad projektstyrning. Jorgensen genomför installationer över hela världen men Europa utgör huvudmarknaden. Konkurrenterna finns framför allt i Tyskland, Nederländerna och USA.

– Med XANO i ryggen blir vi starkare och kan skapa oss ett bättre förhandlingsläge gentemot de stora internationella aktörerna, menar företagets VD Jens Nyeng.

## FRÅN MASKINER TILL LÖSNINGAR

Företagets historia daterar tillbaka till 1933 och verksamheten har hela tiden kretsat

kring livsmedel. Sedan 1990-talet har Jorgensen utvecklat teknikledande förpackningshanteringssystem, framför allt till kunder inom segmenten mjölkpulver, livsmedel, läkemedel och djurfoder. Det vill säga, utrustning som hanterar allt ifrån påsar, flaskor, glasburkar och konserver till aluminiumtråg, kartonger och hinkar.

Utvecklingen har gått från fokus på tillverkning av enskilda produkter till leverans av integrerade helhetslösningar.

– Det innebär att vi istället för att leverera enheterna en och en, kombinerar ett antal maskiner och robotar med varandra, vilket gör att vi får en betydligt större affär, förklarar Jens Nyeng.

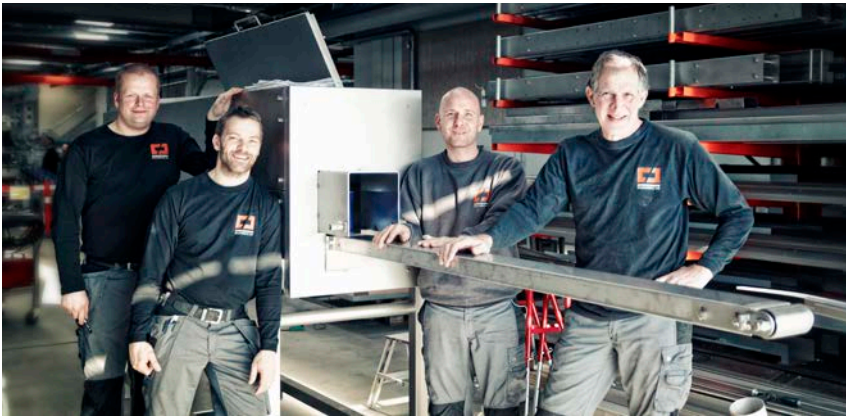
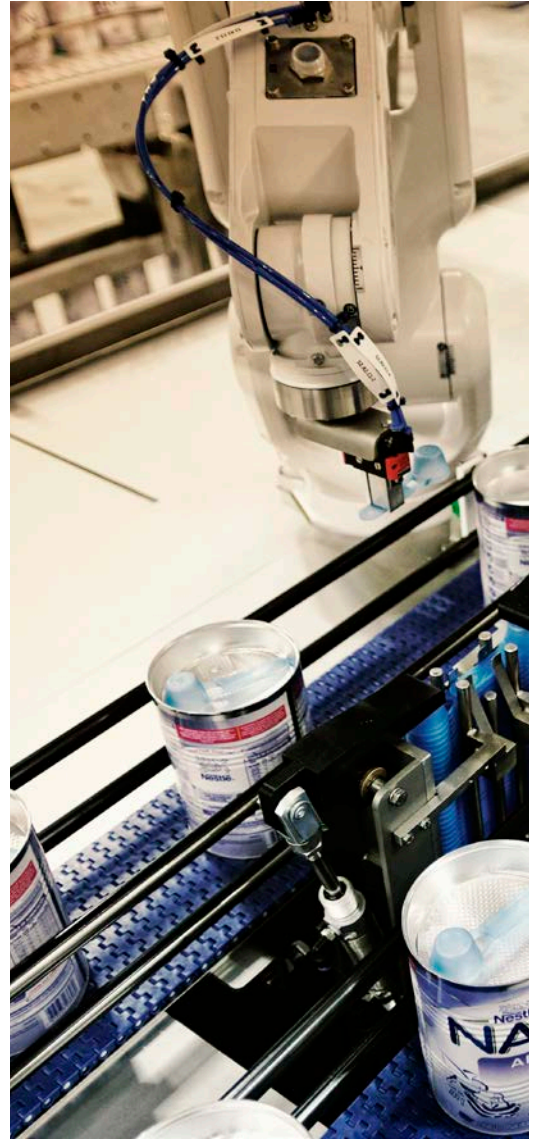
## HELHETSGREPP

Denna inriktning är helt i linje med NPBs, Canlines och Fredriksons verksamheter. Jorgensen och Fredriksons har det gemensamt att de arbetar med automation kring fyllda förpackningar med kunder främst inom livsmedelsindustrin. Jorgensens maskiner interagerar med robotar över hela produktionslinjen och även med styrning av processerna: från påfyllnad och sterilisering av innehållet

via förslutning, visuell avsyning och mätning av tätheten till emballering och palletering. För många kundkategorier är det bokstavligen talat livsviktigt att innehållet svarar mot det som står på förpackningen. Därför är spårbarhet, dokumentation och kvalitetskontroll oerhört viktiga kriterier, tillika områden som Jorgensen verkligen behärskar.

Jorgensen besitter således en värdefull övergripande kompetens, vilken även Fredriksons, NPB och Canline kan ha nytta av i sitt arbete mot förpackningstillverkarna. Med gemensamma resurser har affärsenheten Industrial Solutions möjlighet att erbjuda marknaden kompletta lösningar och kapacitet att genomföra omfattande automationsuppdrag – en viktig konkurrensfördel. Systerföretagen har påbörjat ett antal samarbetsprojekt inom områden som produktutveckling, försäljning och inköp.

Inför 2017 har Jens Nyeng goda förhoppningar om att Jorgensen – med koncernens uppbackning – kan öka exportförsäljningen ytterligare. Företaget planerar också kapacitetsförstärkning genom tillbyggnation av produktionsanläggningen i Odense.





# Mer plats för plast

I juni 2016 stod Resinits nya monteringshall klar. Med tanke på verksamhetens starka expansion de senaste åren var resursförstärkning extra välkommen.

Nu finns förutsättningar för XANO-koncernens snabbväxande plastbearbetningsföretag i Västervik att fortsätta sin fina utveckling.

**R**esinit överträffade föregående års framgångar och noterade 20 procents volymtillväxt med god lönsamhet. Tillskottet av de 600 kvadratmetrarna monteringsyta välkomnades därför extra varmt av både ledning och personal.

– Ja, vi har varit lite trångbudda, medger Ingvar Norén, som lett utvecklingen på Resinit sedan 1988. Vi har haft maskingrudder som gått dygnet runt alla veckans dagar och personal som jobbat på överväxel. De senaste årens expansion har huvudsakligen skett med existerande utrustning och i befintliga lokaler, för det tar tid att bygga kapacitet.

## RUM FÖR EXPANSION

I somras kom lyftet. Då kunde monteringsavdelningen äntligen flytta in i den nya fabriksdelen. En av de stora fördelarna var att golvytor frigjordes i produktionen, vilket bland annat gav plats för ytterligare en femaxlig robotfräs med ett verktygsmagasin som rymmer 120 platser. En välkommen

förstärkning, som innebär att Resinit säkrar upp sin kapacitet och kan trygga leveranssäkerheten över tid.

Under året investerades också i en grön lasermärkningsmaskin för permanent märkning av plastdetaljer. Utrustningen är ett värdefullt tillskott till verksamheten med tanke på att kraven avseende spårbarhet ökar inom två av Resinits största kundsegment, medicin-teknik och livsmedel.

## EFFEKTIVARE FLÖDEN

Den mest markanta skillnaden upplever nog ändå de som jobbar med montering, efterarbete och logistik. Fyrdubblad yta, dedikerade monteringsstationer, en tempererad lokal enbart för limning och ett stort renare rum med plats för såväl större serier som ytterligare montage är något av vad den nya utbyggnaden rymmer.

Det skapar betydligt högre kapacitet och bättre flöden för kompletterande tjänster som montering, limning, tvättning, kittning, paketering, lagerhantering och gradning.

## ENERGIEFFEKTIV DRIFT

Tillbyggnadsprojektet omfattade förutom själva lokalerna energieffektiva driftlösningar som t ex LED-belysning, värmestrålände takradiatorer och energisnåla fläktar, något som redan resulterat i en sänkt energiförbrukning med 20 procent.

– Vi är väldigt nöjda med denna satsning, inte minst personalen som fått en bättre och mer lättarbetad arbetsmiljö, summerar Ingvar Norén.

Från koncernhåll är tongångarna över kapacitetsförstärkning lika positiva:

– Resinit har jobbat upp en kunskap som de är relativt ensamma om och varit extremt duktiga på att växa med sina kunder. De har namn om sig att vara väldigt skickliga på det de gör, bäst i klassen vågar jag nästan påstå, säger XANOs vice VD Peter Elgh. Det är självklart viktigt att på bästa sätt tillvarata de möjligheter som finns för att fortsätta växa och utvecklas. Resursförstärkning i Västervik skapar utmärkta förutsättningar för att Resinit ska kunna göra just detta.

# Hållbarhet

För XANO är hållbarhet en naturlig del av företagandet. Koncernens enheter arbetar systematiskt för en hållbar utveckling som skapar värde genom en ansvarsfull balans mellan å ena sidan kunders och övriga intressenters behov och å andra sidan omsorg om miljö och människor samt en hållbar ekonomi. Koncernens värdeord – drivkraft, långsiktighet och teknikkunskande – ligger till grund för de beslut som fattas.

För att uppnå lönsamhet gäller det att disponera alla resurser med omsorg och arbeta med effektivitet i alla led. Följaktligen har hållbarhet alltid utgjort en kärna i koncernens verksamhet även om arbetet hittills inte definierats på det sättet.

Under de senaste åren har trenden bland koncernens kunder att intressera sig för hållbarhet och även ställa krav på sina leverantörer blivit allt mer påtaglig. I koncernens strukturerade arbete med hållbarhet är utgångspunkten att i möjligaste

mån tillgodose kundernas behov utan att göra avkall på hänsyn till vare sig miljö och människor eller lönsamhet. Förutsättningarna för en hållbar verksamhet skapas av engagerade och ansvarsfulla medarbetare.

Liksom vid uppföljning av den ekonomiska utvecklingen, behövs nyckeltal inom hållbarhet för att kunna följa, analysera och förbättra verksamheten. Koncernens företag genomför sedan tidigare mätningar och uppföljningar av för respektive enhet relevanta nyckeltal hänförliga till såväl miljö

som personal. Regelbundna riskbedömningar avseende miljöpåverkan sker och det pågår kontinuerligt arbete kring t ex energieffektiviseringar. I samband med att koncernens hållbarhetspolicy arbetades fram har väsentliga gemensamma risker identifierats. Baserat på dessa kommer koncernens företag från och med innevarande år att mäta och följa ett antal utvalda indikatorer. Resultatet av detta arbete ska under 2018 presenteras i en hållbarhetsredovisning.





## Miljö

XANO strävar kontinuerligt efter en hållbar utveckling genom miljömedvetna val. Koncernens företag ska vara lyhörda för såväl kundernas önskemål som marknadens krav och samtidigt fortlöpande arbeta för att minska miljöpåverkan genom aktiva val av material, processer och transporter.

Under 2017 kommer XANO att mäta och följa utvalda indikatorer. Bland dessa finns energiförbrukning, avfallsmängder och koldioxidutsläpp från transporter.

### MILJÖPÅVERKANDE FAKTORER

De miljöpåverkande faktorerna i koncernens verksamheter är exempelvis energiförbrukning, utsläpp till luft och vatten, avfall, spillvatten, buller, förpackningar och transporter. Verksamheter, tillverkningsprocesser och produkter är av sådan karaktär att miljörisikerna bedöms vara begränsade.

### ANMÄLNINGSPLIKTIG VERKSAMHET

Koncernen bedrev per den 31 december 2016 anmälningspliktig och tillståndspliktig

verksamhet enligt miljöbalken i fem svenska dotterföretag. Anmälningsplikten avser tillverkning av plastprodukter (ett företag) och verkstadsindustri med metallbearbetning (tre företag). Tillståndsplikten avser verkstadsindustri med metallbearbetning (ett företag). Verksamheterna påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom avfall.

### ARBETE ENLIGT MILJÖLEDNINGSSYSTEM

För att säkerställa ett aktivt miljöarbete används miljöledningssystem enligt ISO 14001 i merparten av koncernens företag. Per den 31 december 2016 omfattade koncernen 16 rörelsedrivande företag. Nio av dessa är miljöcertifierade.

Varje företag inom XANO-koncernen ansvarar och arbetar aktivt för att minska verksamhetens miljöpåverkan. De arbetar med ständiga förbättringar genom kvalitets- och miljömål för kassationer och ökad källsortering. Generellt sett har maskininvesteringar ökat effektiviteten och minskat elförbrukningen i koncernens företag. Förbättrade

processer vid flera produktionsenheter har också minskat belastningen på miljön.

### ENERGIBESPARING I FOKUS

För koncernen är energiförbrukningen både en stor kostnad och en miljöfråga. Att över tid minska energiförbrukningen är därför viktigt ur såväl lönsamhets- som hållbarhetsperspektiv. Som ett led i det arbetet har XANO under 2016 inlett ett långsiktigt arbete med energikartläggningar av utvalda verksamheter. Syftet är att få en tydlig faktagrund för framtida beslut om eventuella effektiviseringsåtgärder.

Under det gångna året installerade LK Precision en ny ventilationsanläggning som genom effektiv värmeåtervinning minskar energikonsumtionen i företagets verksamheter i Skogås. Resinits tillbyggda produktionslokaler i Västervik utrustades med energieffektiva lösningar som bland annat LED-belysning och värmestrålande takradiatorer.



## Återvinning av plast

Alla tillverkande företag har ett miljöansvar, inte bara för att produktionsprocesserna lever upp till de krav som ställs, utan också för vad som händer med dels spillmaterial och dels färdiga produkter när dessa är uttjänta eller av andra skäl tas ur bruk.

Cipax arbetar med rotationsgjutning av plast och tillverkar produkter som exempelvis industritankar och båtar. De material som i all huvudsak används, polyeten och polypropen, är bra miljöalternativ eftersom de kan återvinnas till 100 procent utan skadliga effekter

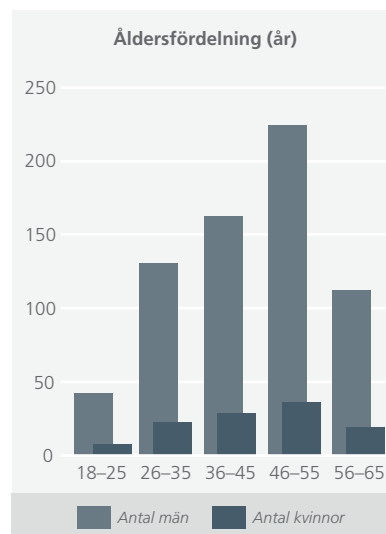
på miljön. Genom att återvinna och sedan återanvända plasten vid framtagande av nya produkter uppnås flera miljöfördelar. Förutom vinsten i ren råvara och därigenom en lägre total energibrukning för material- och produktframställning, minskar också koldioxidutsläppen väsentligt.

### ÅTERVINNING I EGEN REGI

Utrangerade produkter och överblivet material från Cipax tillverkning skickas i dagsläget till externa återvinningsaktörer. För att ta

ett större miljöansvar och dessutom öka flexibiliteten i hanteringen, planerar Cipax att tillsammans med utvalda partners engagera sig mer aktivt i återvinningsprocessen. Målet är att fullt ut kunna tillvarata spill från den egna tillverkningen och även återvinna material från återtagna produkter. Med hjälp av speciell utrustning ska materialet omarbetas och sedan ersätta ny råvara i produktionen. De plaster som Cipax använder kan återvinnas flera gånger.

# Personal



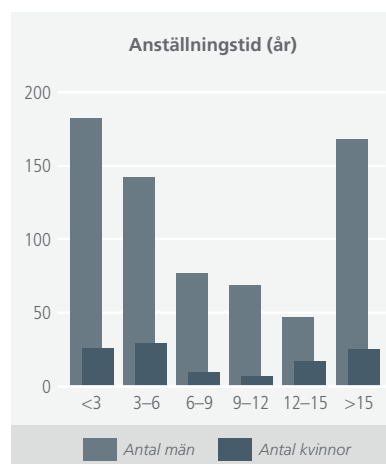
## PERSONAL OCH SOCIALT ANSVAR

XANO ska vara en attraktiv arbetsplats där alla behandlas lika och rättvist.

Koncernens företag säkrar att mänskliga rättigheter liksom ILO:s kärnkonventioner, FN:s barnkonvention och Global Compact respekteras. Nationell lagstiftning för minimilöner och övertidsarbete samt grundläggande miljö-, hälso- och säkerhetskrav följs. XANOs uppförandekod beskriver översiktligt vilka regler koncernens företag och dess anställda ska förhålla sig till. Uppförandekoden, liksom dess tillämpning, utvecklas och utvärderas löpande.

Koncernens företag strävar ständigt efter att öka medarbetarnas kompetens, bland annat genom utbildningsprogram inom XANO Academy.

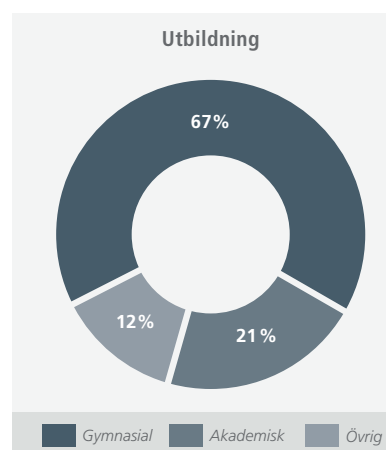
Merparten av koncernens företag är anslutna till företagshälsövård, där personalen erbjuds regelbundna hälsokontroller och, vid behov, genomgång av exempelvis arbetsplatsergonomi samt rehabiliteringsutredningar. Härutöver tillhandahåller företagen i koncernen friskvårdsförmåner som är anpassade till respektive företags specifika personalsammansättning och arbetsplatsförhållanden.



Nyckeltal personal		2016	2015
Medelantal anställda		666	660
– i Sverige		414	415
– i övriga länder		252	245
– kvinnor		96	95
– män		570	565
Genomsnittsålder kvinnor <sup>1)</sup>	år	43	43
Genomsnittsålder män <sup>1)</sup>	år	43	44
Genomsnittlig anställningstid kvinnor <sup>1)</sup>	år	8	8
Genomsnittlig anställningstid män <sup>1)</sup>	år	8	8
Sjukfrånvaro <sup>2)</sup>	%	4,9	5,1
– varav långvarig <sup>2)</sup>	%	33	35

<sup>1)</sup> Avser anställda vid årets slut.

<sup>2)</sup> Avser svenska bolag.



## UPPFÖRANDEKOD

XANOs uppförandekod ska ligga till grund för de vardagliga beslut som fattas i våra verksamheter. Den ska säkerställa att vi bibehåller en hög grad av trovärdighet samt att vi är ansvarstagande i kontakten med olika intressenter.

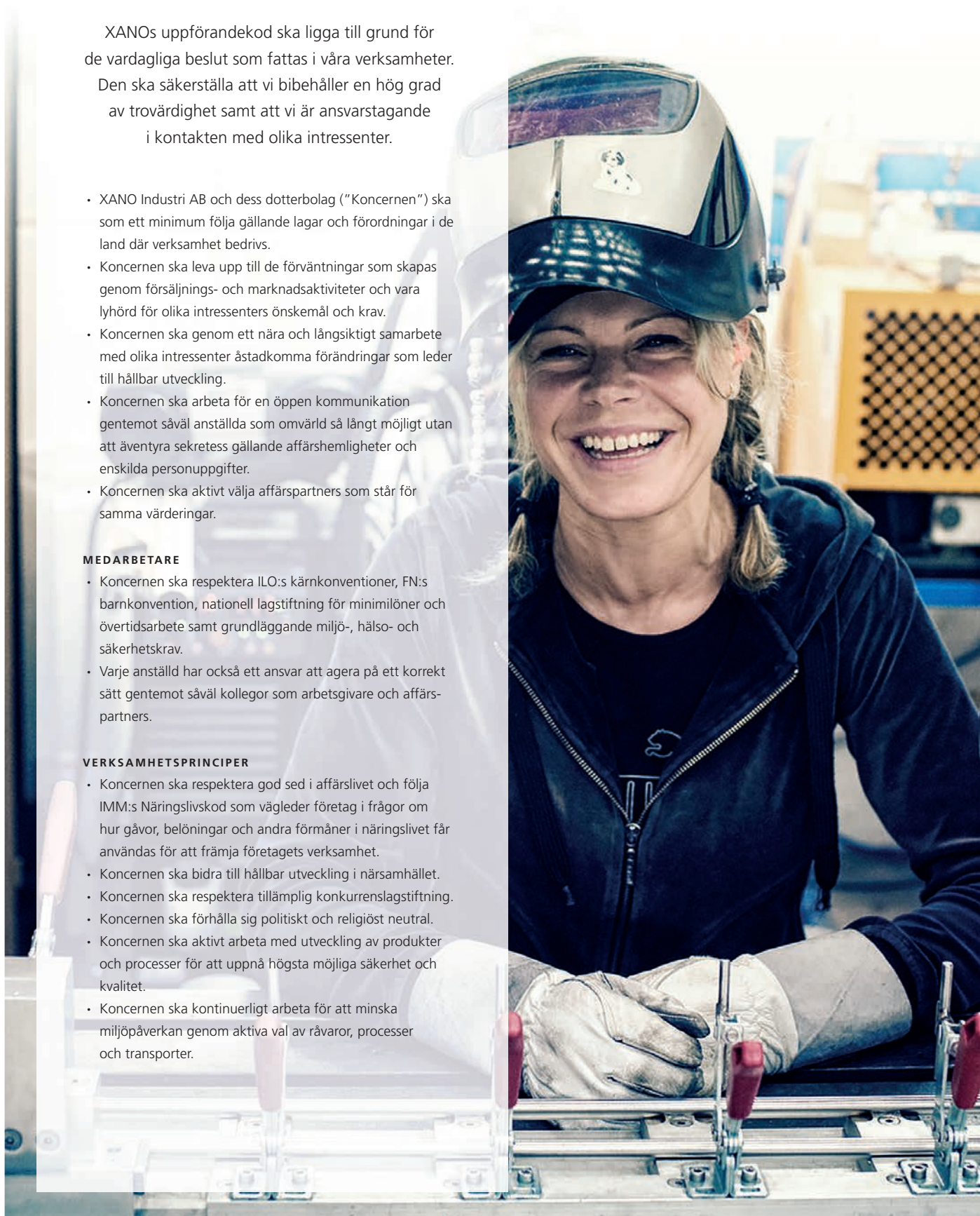
- XANO Industri AB och dess dotterbolag ("Koncernen") ska som ett minimum följa gällande lagar och förordningar i de land där verksamhet bedrivs.
- Koncernen ska leva upp till de förväntningar som skapas genom försäljnings- och marknadsaktiviteter och vara lyhörd för olika intressenters önskemål och krav.
- Koncernen ska genom ett nära och långsiktigt samarbete med olika intressenter åstadkomma förändringar som leder till hållbar utveckling.
- Koncernen ska arbeta för en öppen kommunikation gentemot såväl anställda som omvärld så långt möjligt utan att äventyra sekretess gällande affärshemligheter och enskilda personuppgifter.
- Koncernen ska aktivt välja affärspartners som står för samma värderingar.

### MEDARBETARE

- Koncernen ska respektera ILO:s kärnkonventioner, FN:s barnkonvention, nationell lagstiftning för minimilöner och övertidsarbete samt grundläggande miljö-, hälso- och säkerhetskrav.
- Varje anställd har också ett ansvar att agera på ett korrekt sätt gentemot såväl kollegor som arbetsgivare och affärspartners.

### VERKSAMHETSPRINCIPER

- Koncernen ska respektera god sed i affärlivet och följa IMM:s Näringslivskod som vägleder företag i frågor om hur gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet får användas för att främja företagets verksamhet.
- Koncernen ska bidra till hållbar utveckling i närsamhället.
- Koncernen ska respektera tillämplig konkurrenslagstiftning.
- Koncernen ska förhålla sig politiskt och religiöst neutral.
- Koncernen ska aktivt arbeta med utveckling av produkter och processer för att uppnå högsta möjliga säkerhet och kvalitet.
- Koncernen ska kontinuerligt arbeta för att minska miljöpåverkan genom aktiva val av råvaror, processer och transporter.





## Affärsetik

XANO tolererar inte korruption och mutor. Koncernens företag respekterar god sed i affärlivet och följer Institutet Mot Mutors regler i frågor om hur gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet får användas för att främja verksamheten.

Koncernen arbetar för en öppen kommunikation gentemot såväl anställda som omvärld, utan att bryta mot gällande regelverk eller äventyra sekretess gällande affärshemligheter och enskilda personuppgifter.

För att ytterligare stärka och förankra värderingarna i hela koncernen, kommer berörda nyckelpersoner att utbildas i affärsetik under året.

Koncernen kommer även att genomföra riskkartläggningar inom utvalda områden

och, där det anses prioriterat, starta upp och driva aktiviteter tillsammans med kunder, leverantörer eller andra intressenter. Det kommer också att göras ett arbete för att se till att koncernens värdeord är väl kända och förankrade i verksamheterna samt för att i övrigt implementera hållbarhetspolicyen.

### KONTINUERLIGT KVALITETSARBETE

Kvalitetsarbetet inom koncernen är decentraliserat och varje verksamhet har en egen kvalitetsorganisation. Kvaliteten och leveranssäkerheten på koncernföretagens produkter och tjänster är en avgörande konkurrensfaktor. Därför har koncernen som övergripande mål att erbjuda produkter och tjänster med hög och jämn kvalitet i rätt tid.

För att nå kvalitetsmålet pågår fortlöpande investeringar i form av kompetensutveckling och uppgradering av produktionsutrustning och processer. Val av leverantörer och andra samarbetspartners sker utifrån ett kvalitetsperspektiv och aktiviteterna på marknads- och försäljningsområdet bedrivs på ett sådant sätt att de förväntningar som skapas hos kunderna kan uppfyllas. Merparten av koncernens företag är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001 med intern respektive extern kontroll och revision. Flera företag är också certifierade inom specifika områden som exempelvis svetsstandard enligt ISO 3834 och leveranser till fordonsindustrin enligt ISO/TS 16949.



## INDUSTRIAL SOLUTIONS

---

Affärsenheten utgörs av Ackurat, Canline, Fredriksons och NPB samt Jorgensen, som förvärvades i november. Fredriksons, NPB, Canline och Jorgensen tillhandahåller egenutvecklade automationslösningar såsom förpackningsutrustning, ackumulatorer och transportörsystem till framför allt förpackningsindustrin.

Fredriksons genomför också kontraktuppdrag avseende avancerade industriprodukter i små och medelstora serier för applikationer inom huvudsakligen medicinteknik och infrastruktur. Ackurat förser bland annat möbel- och inredningstillverkare med detaljer som rattar, handtag och ställfötter.

## 2016 I SAMMANDRAG

Ackurat fortsatte att växa på framför allt exportsidan och gjorde sitt bästa år hittills. Stora kunder som konsoliderade och gick samman under året innebar låga projektvolymen för NPB och Canline men öppnade samtidigt upp för nya affärsmöjligheter. Orderingsgången från Fredriksons större kontraktskunder var förhållandevis svag medan utvecklingen för de egna produkterna var mer gynnsam. Det danska automationsföretaget Jorgensen förvärvades i slutet av november och hade en positiv om än marginell påverkan på årets utfall.

<b>613</b>	<b>-5,1</b>	<b>60</b>	<b>9,7</b>	<b>369</b>
Nettoomsättning MSEK	Tillväxt %	Rörelseresultat MSEK	Rörelsemarginal %	Anställda medeltal

### UTVECKLINGEN UNDER ÅRET

Orderingsgången för NPBs projektbaserade verksamhet mot förpackningsindustrin är per definition ojämn. 2016 var dock ett år med svängningar utöver det vanliga, från extremt hög beläggning och stor andel inhyrd personal första halvåret till en höst med mycket låg aktivitet. Situationen medförde att omsättningen, liksom marginalerna, blev lägre än under rekordåret 2015. Den största enskilda orsaken till volymskiftningarna var ett samgående mellan stora kunder, vilket innebar att beslutsprocesserna drog ut på tiden. Många projekt senarelades med oklara startdatum men kring årsskiftet nåddes avslut i flera affärer som skapar en god volymbas för 2017. Marknadstrenden att kunderna vill köpa mer kompletta system blir allt tydligare

och NPB har under flera år levererat helhetslösningar, den senaste tiden ofta i samarbete med systerföretaget Canline.

Fredriksons båda enheter påverkades negativt av en avvaktande orderläggning från flera stora kontraktskunder inom framför allt förpacknings- och medicinteknikindustrin, vilket gav ett svagare ekonomiska utfall än föregående år. Organisationerna anpassades efter rådande läge och de resurser som frigjordes till följd av minskade kontraktsvolymer koncentrerades på aktiviteter kring försäljning samt förädling av de egna produktprogrammen. Utvecklingen för de egenutvecklade produkterna var också generellt mer positiv än för de kundspecifika uppdragen.

Canline inledde året starkt men inför sommaren sjönk beläggningen betydligt,

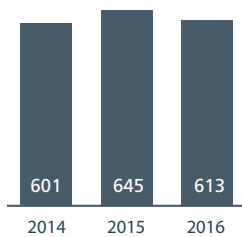
då två stora projekt som skulle ha slutförts under hösten stannade av. Dessa genomförs istället under våren 2017. Liksom för NPB, var anledningen till förskjutningen kundsamgående inom förpackningsbranschen. Tack vare en flexibel organisation kunde Canline hantera situationen genom att ta hem produktion som outsourcades och avsluta temporära inhyrningar. Såväl omsättning som resultat sjönk dock något i förhållande till föregående år. Företaget fokuserade på olika marknadsaktiviteter samt förberedelser av de omfattande projekt som genomförs tillsammans med NPB. I samband med årsskiftet flyttade Canline sin verksamhet till en ny, mer ändamålsenlig produktionsanläggning. Här ryms all montering under ett tak, vilket skapar förutsättningar för ökad produktivitet.



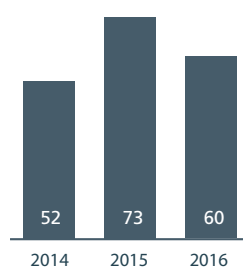


NPB utvecklar hanteringslösningar till förpackningsindustrin. Utrustningen ovan balanserar flödet av lock till dryckesburkar i en produktionslinje.

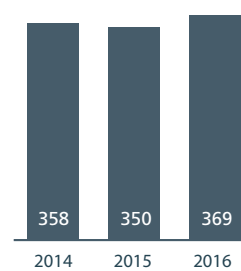
**NETTOOMSÄTTNING (MSEK)**



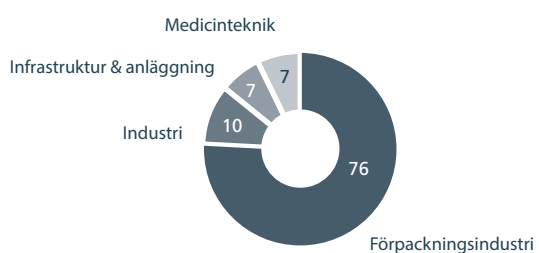
**RÖRELSERESULTAT (MSEK)**



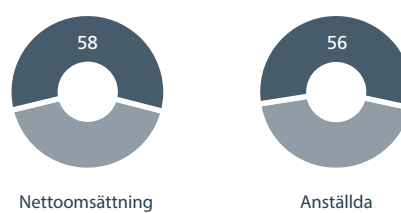
**MEDELANTAL ANSTÄLLDA**



**BRANSCHFÖRDELNING (%)**



**ANDEL AV KONCERNEN (%)**





Ackurat har tagit fram ett enkelt men unikt glid för trämöbler som bland annat tillverkas i ett biologiskt nedbrytbart polymermaterial.

Utfallet av Ackurats satsning på nya geografiska marknader och samtidig renodling av sortimentet med fokus på möbelindustrin överträffade förväntningarna. Företaget gjorde sitt bästa år hittills med en omsättningsökning på sex procent och förbättrad lönsamhet från en redan god nivå. Det faktum att många europeiska möbelföretag flyttar "hem" sin produktion från Asien till Europa bidrog till att volymtillväxten i Ackurats polska enhet var över 30 procent. Tillflödet av nya kunder var också starkt under året, mycket tack vare den aktiva marknadsbearbetningen och fortlöpande utveckling av produktprogrammet.

#### UTVECKLING AV EGNA PRODUKTER

NPBs och Canlines gemensamma erbjudande passar väl in i den konsolideringstrend som blir allt mer påtaglig på dryckesmarknaden. Kunderna vill minska antalet leverantörer och köpa kompletta produktionslinjer från utvalda partners. Därför faller det sig också naturligt att de båda XANO-företagen fortsätter utvecklingen av egna produkter, med

särskild fokus på lösningar som kompletterar affärsenhetens befintliga sortiment.

Under 2016 färdigställde NPB ett line-control-koncept som styr banorna och kommunicerar med maskinerna på produktionslinjen. De första leveranserna av ett spårbarhetssystem till kunder i Japan och Australien blev verklighet liksom delsystemen till ett helt nytt feeding center. När det lanseras 2017 kan NPB erbjuda bryggerimarknaden – ett för företaget nytt kundsegment – en komplett lösning som matar påfyllningsmaskiner med burklock.

Fredriksons har utvecklat en ny produkt för applikationer inom livsmedelteknikindustrin som presenteras under 2017. Det handlar om automation kring mjuka förpackningar, vilket är en ny nisch för företaget.

Inom möbelindustrin är mer trä och en starkare miljöprofilering två tydliga trender. Plastindustrin har länge talat om biologiska plaster men Ackurat var under 2016 först ut med att erbjuda en standardprodukt i form av ett glid för trästolar i ett certifierat komposterbart polymermaterial.

#### PRIORITERADE SATSNINGAR

Marknadsmässigt intensifierar NPB och Canline insatserna i Central- och Sydamerika, där de etablerat gemensamma säljresurser. I samarbete med Jorgensen planerar Canline riktade försäljningsaktiviteter gentemot marknader på vilka det nya systerföretaget har en stark ställning.

Jorgensen arbetar vidare med utveckling av robotlösningar för att ytterligare förfina och bredda sitt erbjudande när det gäller integrerade helhetslösningar. Företaget fokuserar också på affärsenhetens gemensamma projekt inom såväl marknadsföring som produktutveckling och inköp.

Det samarbete som Fredriksons inledde under 2016 med globala systembyggare inom livsmedelsindustrin fortsätter. För att höja flexibiliteten i tillverkningen har företaget lagt extra kraft på kompetensutveckling. Medarbetarna har utbildats för att kunna hantera fler av de ingående momenten, bland annat när det gäller robothantering, mätutrustning och svetsning. Ett nytt luftsugssystem och moderna kompressorer

har installerats vid anläggningen i Vadstena för att minska energiåtgången och skapa en bättre arbetsmiljö. Samtidigt pågår effektiviseringar i alla led för att spara kostnader.

Ackurat fortsätter att utveckla sin marknadsstrategi och sina marknadsföringsverktyg, bland annat är en ny hemsida under uppbyggnad. Exportmarknaderna prioriteras och närmast siktar företaget på att applicera sina goda erfarenheter från Danmark och Sverige på designers och möbelföretag i Storbritannien, Italien och Baltikum. Ackurat har valt att inte representeras av lokala återförsäljare utan verkar under eget varumärke – en klar konkurrensfördel i en värld där de enskilda projekten ofta innebär kontaktytor i olika länder. Uppdragsgivaren i ett land tar hjälp av en designer i ett annat och lägger sin produktion i ett tredje. Med de förutsättningarna handlar mycket om relationsbyggande och en stark företagsprofil.



Modul i en produktionslinje där Canlines transportörsystem matar burklock in i NPBs balanserare.

## FRAMÅTBlick FÖR 2017

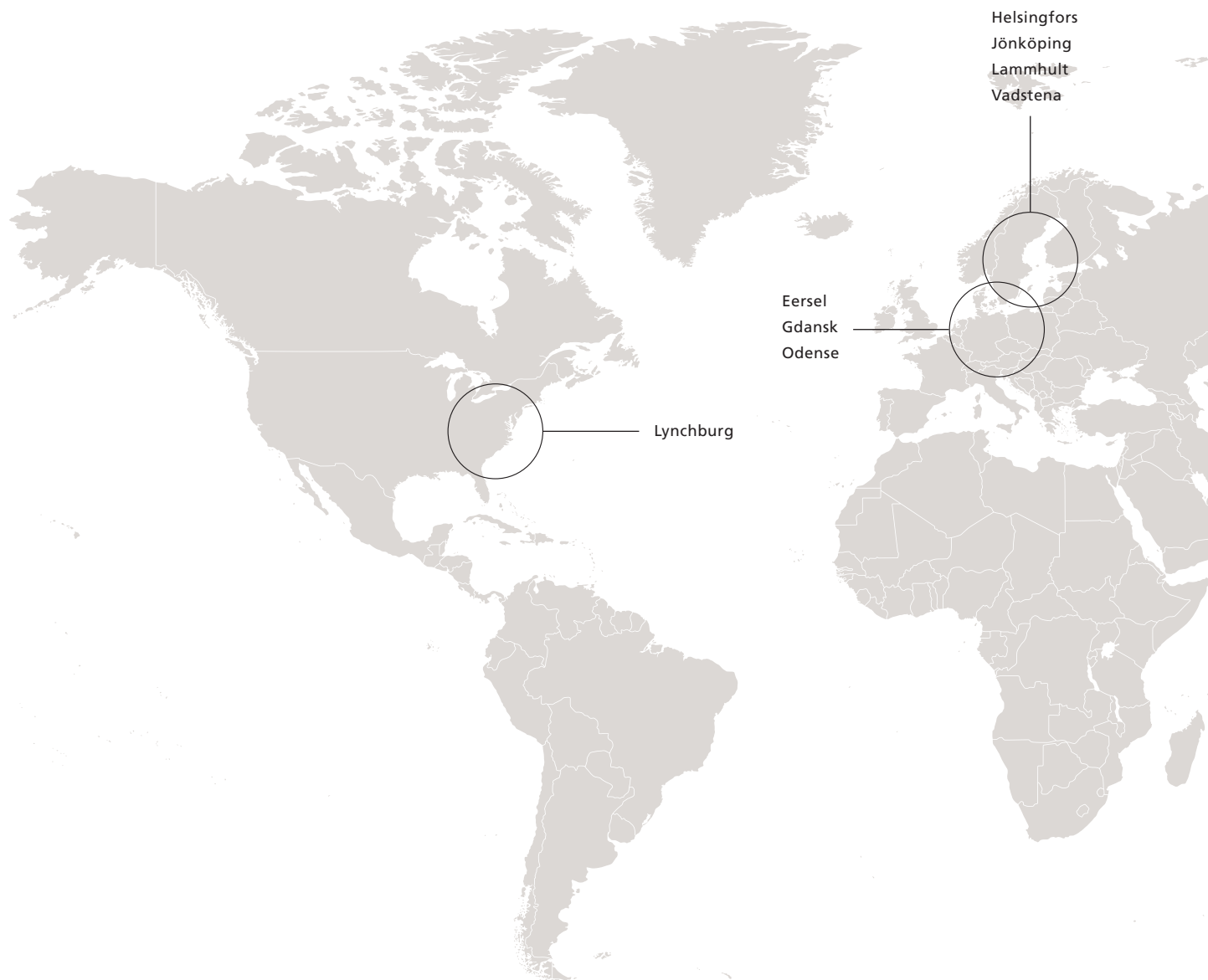
NPB hade en god ordergång runt årsskiftet och med en förväntad successiv uppstart av försenade projekt ser företaget positivt på 2017. Efter att det under många år inte har byggts en enda ny anläggning inom nischen lockhantering i Europa, investeras nu i flera separata projekt, till vilka NPB i samarbete med Canline ska leverera utrustning och komplett automation. Uppdrag med liknande omfattning genomförs även i Brasilien.

Med ett orderläge i paritet med föregående år, bereder sig Canline på ett förhållandevis trögt första kvartal följt av en intensiv vår då många installationer väntar, bland annat i samarbete med NPB. Tillsammans med systerföretagen pågår också produktutvecklingsprojekt och strategiska marknadsaktiviteter.

Fredriksons, som firar 100-årsjubileum 2017, inleder med en bra orderstock för första kvartalet. Såväl genomförda som pågående försäljningsinsatser bedöms ha en positiv inverkan på utvecklingen framöver, med projekt hos nya kunder och fler uppdrag från de befintliga. I Kina är marknadsläget fortsatt tufft och utvecklingsmöjligheterna mer svårbedömda. Fredriksons har dock goda förhoppningar om att de egna produkter som tagits fram ska generera nya affärer.

För Ackurat har den starka ordergången fortsatt och företaget räknar med ytterligare tillväxt på exportmarknaden. Ett lyckat effektiviseringsarbete, som höjt produktionskapaciteten väsentligt med oförändrad bemanning, borgar även för bibehållen god lönsamhet.

Även hos Jorgensen är orderläget gott och företaget tror på ökad exportförsäljning, bland annat genom vidareutveckling av sina integrerade helhetslösningar. Ett antal samarbetsprojekt med de nya systerbolagen har initierats och kapacitetsförstärkning genom tillbyggnation av produktionsanläggningen planeras.



#### VERKSAMHET OCH MARKNAD

Huvuddelen av verksamheten inom affärsenheten utgörs av utveckling, tillverkning och försäljning av automationsutrustning för i första hand hantering av livsmedelsförpackningar med internationell förpackningsindustri som dominerande segment.

NPB och Canline utvecklar och tillverkar automationsutrustning primärt för hantering av lock respektive burkar i metall. Utrustningen baseras på egenutvecklad branschteknik och bolagen har specialistkompetens inom såväl konstruktion och mekanik som elstyrning. Installationer sker över hela världen till kunder inom framför allt förpackningsindustrin. NPB är främst inriktade på lösningar för lockhantering till burkrelaterade produkter. Canline arbetar huvudsakligen med transportörsystem för metallförpack-

ningar och tillverkar också magneter för industriellt bruk.

Fredriksons arbetar med kundspecifik tillverkning som bland annat omfattar plåtbearbetning, skärande bearbetning och montage. Företagets kunder är framför allt verksamma inom livsmedelshandling, medicinteknik, miljö och energi. Fredriksons utvecklar och tillverkar också transportlösningar. Kunderna utgörs främst av stora svenska företag med internationell verksamhet. Fredriksons kinesiska enhet tillverkar och levererar framför allt delsystem och kompletta lösningar för livsmedelshandling och bioprocesser.

Jorgensen utvecklar, tillverkar och levererar automationsutrustning och kompletta förpackningshanteringssystem. Genom hög teknisk nivå och omfattande automationskompetens optimeras såväl maskinell utrustning

som styrsystem för maximal effektivitet i varje moment. Jorgensens styrka sitter i en extrem flexibilitet parat med ett lösningsorienterat förhållningssätt och en målmedveten projektstyrning. Företagets kunder är världsledande aktörer inom segmenten mjölkpulver, livsmedel, läkemedel och djurfoder. Installationer sker över hela världen men Europa utgör huvudmarknaden.

Ackurat tillverkar och säljer formsprutade standarddetaljer i plast och lagerhåller tusentals artiklar som rattar, ställfötter, spakar, handtag och olika typer av rörpluggar. Företaget erbjuder också tillverkning av kundanpassade produkter. Ackurat har enheter i Sverige, Finland och Polen med försäljning i huvudsak koncentrerad till norra Europa. Kunderna är framför allt tillverkare av möbler och inredning.

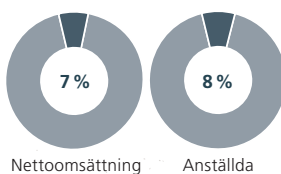
Suzhou

**ACKURAT**

Lammhult/Gdansk/Helsingfors

Nettoomsättning	MSEK	71
Tillväxt	%	+5,8
Medelantal anställda		39

## Andel av affärsenheten



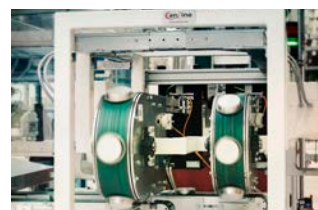
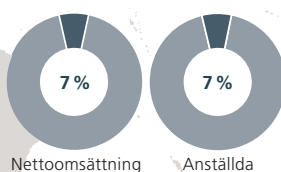
Kopplingsbeslag till stolar.

**CANLINE**

Eersel/Lynchburg

Nettoomsättning	MSEK	67
Tillväxt	%	-7,7
Medelantal anställda		34

## Andel av affärsenheten



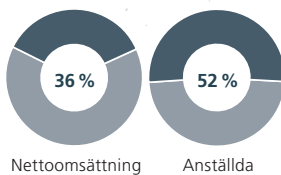
Transportörsystem för burkar.

**FREDRIKSONS**

Vadstena/Suzhou

Nettoomsättning	MSEK	337
Tillväxt	%	-9,4
Medelantal anställda		243

## Andel av affärsenheten



Transportörsystem för mejeriprodukter.

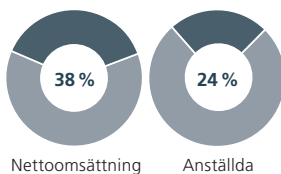
**JORGENSEN**

Odense

Nettoomsättning	MSEK	358
Tillväxt	%	-
Medelantal anställda		110

Proforma

## Andel av affärsenheten



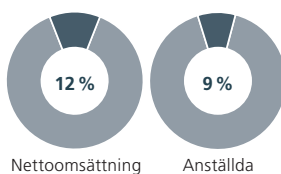
Hanteringsutrustning för läkemedel.

**NPB**

Jönköping

Nettoomsättning	MSEK	116
Tillväxt	%	-24,1
Medelantal anställda		41

## Andel av affärsenheten



Balanserare för lockhantering.



## PRECISION TECHNOLOGY

---

Affärsenheten består av KMV, LK Precision, Mikroverktyg och Resinit. Verksamheten omfattar komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av metall och plast för framställning av detaljer med mycket höga krav på kvalitet och precision.

KMV är specialiserat på invändig bearbetning, främst precisionsborrning, till kunder inom den nordiska industrin. LK Precision och Resinit producerar detaljer till framför allt medicinteknisk utrustning i små till medelstora serier. Mikroverktyg tillverkar finmekaniska komponenter och transmissionsdetaljer samt verktyg, fixturer, prototyper och specialutrustningar, allt i korta serier.

## 2016 I SAMMANDRAG

Affärsenheten kunde summera ett år med gott utfall. Såväl omsättning som rörelse- resultat steg jämfört med föregående år och två av företagen redovisade toppnoteringar för andra året i följd. Den positiva utvecklingen kan tillskrivas långsiktigt målmedvetna insatser avseende bland annat försäljningsarbete och produktionsteknik.

<b>230</b>	<b>+8,0</b>	<b>29</b>	<b>12,7</b>	<b>155</b>
Nettoomsättning MSEK	Tillväxt %	Rörelseresultat MSEK	Rörelsemarginal %	Anställda medeltal

### UTVECKLINGEN UNDER ÅRET

Mikroverktyg upprepade fjolårets bedrift och noterade nya rekordsiffror i såväl omsättning som resultat. Grunden till detta ligger framför allt i företagets långsiktiga strategi med investeringar i ny teknik samt ständig kompetens- och processutveckling. Dessutom var projektförsäljningen fortsatt hög och gav ett gott utfall under det gångna året. Trenden att kunderna i allt högre grad önskar ett helhetsansvar istället för leverans av enstaka artiklar förstärktes ytterligare.

Även Resinit hade en fortsatt mycket positiv utveckling med en volymtillväxt på över 20 procent och ett mycket starkt resultat. Framgångarna är till stor del ett resultat av att bolaget varit sitt fokus troget och

vuxit med såväl kunder som marknad. Under senare år gäller detta i synnerhet på export- sidan, som nu står för ungefär 35 procent av intäkterna. Kapacitetsutökning via tillbyggnation av produktionslokaler och investeringar i nya maskiner genomfördes under året.

Efter en längre period med negativ utvecklingstrend, upplevde KMV en ljusning under året och redovisade en tillväxt överstiggande 10 procent. Flera av företagets stora kunder, framför allt inom offshoreindustrin, som i hög grad påverkas av prisutvecklingen på råolja, återhämtade sig successivt i takt med att priserna vände uppåt. Ett intensivt försäljningsarbete genererade också uppdrag inom nya nischer. Den omfattande omställningen av verksamheten som genomfördes

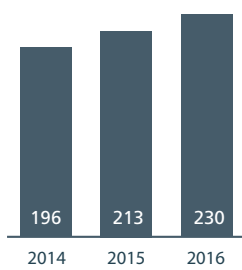
när marknaden försvagades, har medfört att KMV har en kostnadseffektiv organisation med hög flexibilitet.

LK Precision lyckades inte riktigt matcha föregående års fina utfall. Företagets aktiva försäljningsarbete har genererat uppdrag inom nya intressanta branschsegment, bland annat rymdindustrin. Detta kunde dock inte fullt ut kompensera produktionsbortfallet inom andra områden, där antalet beställningar låg i nivå med föregående år men med generellt lägre volymer per order. Anpassningar på personalsidan har genomförts liksom ytterligare effektivitets- höjande maskininvesteringar. Dessutom har omfattande resurser satts av för intensifierad marknadsbearbetning.

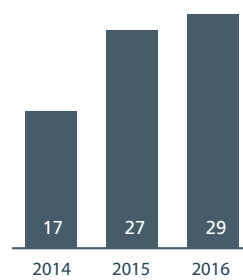




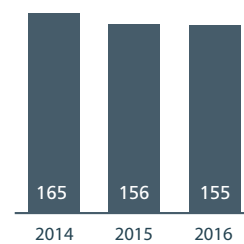
## NETTOOMSÄTTNING (MSEK)



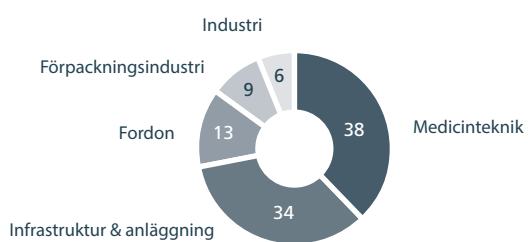
## RÖRELSERESULTAT (MSEK)



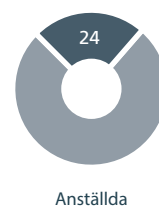
## MEDELANTAL ANSTÄLLDA

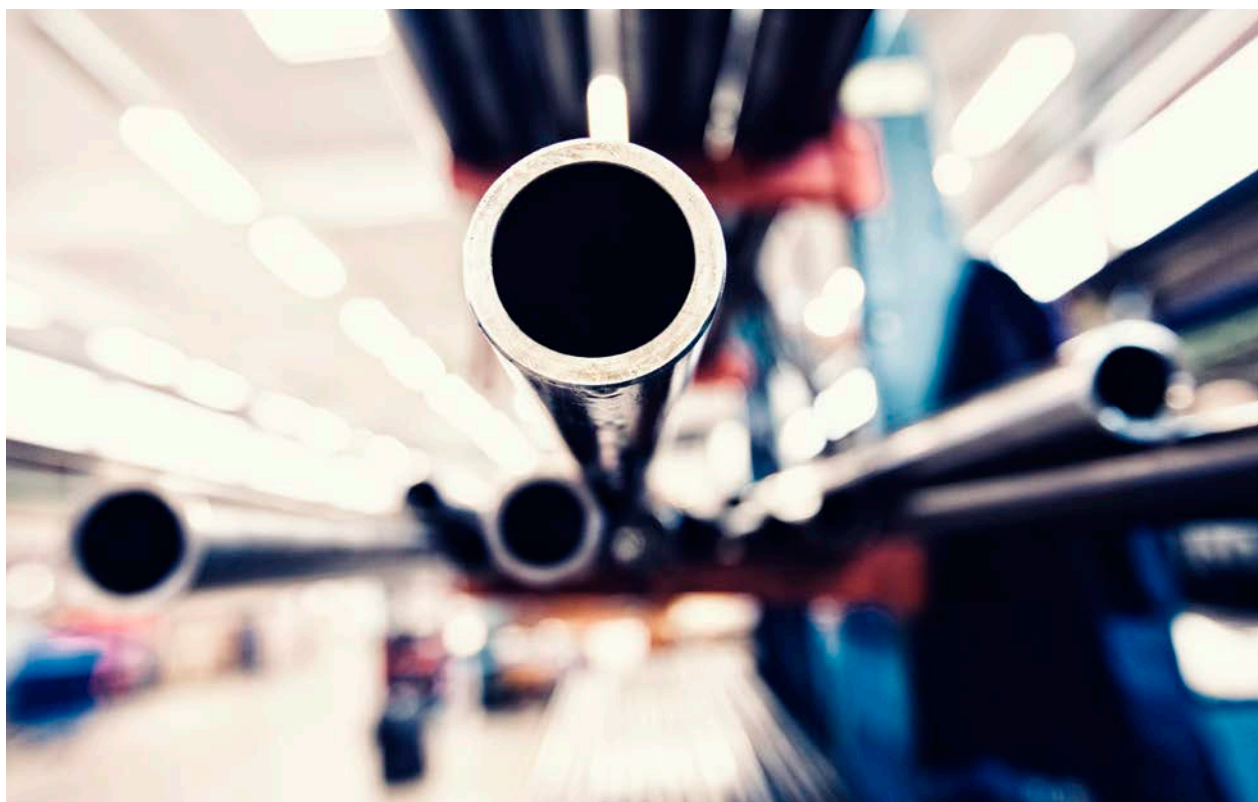


## BRANSCHFÖRDELNING (%)



## ANDEL AV KONCERNEN (%)





En av KMVs styrkor är företagets stora variation av verktyg. Ovan ses s k borrhör som finns i dimensioner från 18 upp till 500 mm. Inför själva bearbetningsprocessen fästs en borrhets på ett rör av rätt dimension och monteras sedan i bormaskinen.

#### PRIORITERADE SATSNINGAR

Mikroverktyg utökade både personalstyrka och maskinkapacitet under året. Företaget satsade också på ytterligare teknikutveckling och kompetensutbyggnad, framför allt inom transmissionsområdet. Uppstarten av en ny femaxlig flerfunktionsmaskin gav ett gott utfall och fler maskininvesteringar planeras för att möta kundernas efterfrågan på mer komplexa detaljer och helhetslösningar. De strategiska försäljningsinsatserna riktar sig mot en allt mer global marknad, med särskilt fokus på transmissionsutveckling och specialverktyg.

Resinits stora satsning under året var utbyggnaden av produktionsanläggningen med en avdelning avsedd för montage och packning. Tillbyggnationen slutfördes under andra kvartalet och frigjorde plats i verkstaden för ny produktionsutrustning i form av dels en stor femaxlig fräs med robohantering

och dels en ny lasermärkningsmaskin. Den senare gör det möjligt att tillgodose kundernas ökade krav på spårbarhet. Miljömässiga satsningar i form av energisnåla fläktar, LED-lampor i stället för lysrör, grön el och ett nytt värmesystem med strålningsradiatorer i taket, har gjort att företaget kunnat minska sin energiförbrukning med närmare 20 procent.

KMV ser en tydlig konsolideringstrend på sin marknad, där små kunder förvärvas av större aktörer, vilket påverkar företagets sätt att sälja. Från att ha levererat produkter med borrar som dominerande tjänst, efterfrågas nu ytterligare bearbetning och förädling i form av svarvning, fräsning och ytbehandling. Efter genomförd organisationsutveckling finns det en hög flexibilitet i bemanningen. Ytterligare kompetenshöjande insatser inriktade på bland annat maskinhantering, ritning och programmering pågår.

LK Precisions satsning på automatisering och robotisering har resulterat i utökad kapacitet, bättre effektivitet och en avsevärt högre nyttjandegrad. Många maskiner går dygnet runt, sju dagar i veckan. Tillsammans med ny mätteknisk utrustning till kontrollavdelningen betyder det att bolaget står väl rustat att möta den produktionstillväxt som väntas komma i efterdyningarna av 2016 års leveransförskjutningar. Mer säljresurser riktade mot nya, växande segment som rymdindustri och infrastruktur väntas bidra till den utvecklingen. Företagets arbete med hållbarhet har under året resulterat i såväl minskad energikonsumtion som en bättre arbetsmiljö i verkstaden tack vare investeringar i ventilationssystem och klimatanläggningar.



LK Precision har tillverkat vridcentrum till en 3D-skanner, där varje ingående detalj präglas av extrem precision.

## FRAMÅTBlick FÖR 2017

Efter två år med stark uppgång räknar Mikroverktyg med en viss avmattning framöver och företaget går in i det nya året med lägre orderstock än inför 2016. Orderingången väntas successivt tillta under första kvartalet för att sedan stabiliseras på en bra nivå. Den ökande andelen projektorienterad försäljning medför en mer varierande beläggning men innebär också att potentialen för tillväxt är god.

Resinit hade vid årsskiftet en ordersituation som överträffade fjolårets och flera stora kunder i USA aviserar fortsatt höga volymer. De strategiska säljinsatserna riktas främst mot livsmedelsteknikbranschen som, trots att regelverken hårdnar, visar en stadig tillväxt och det gångna årets kapacitetsförstärkningar i såväl lokaler som produktionsutrustning har skapat förutsättningar för ytterligare expansion.

För KVMs del är orderingången i paritet med föregående års. Efter konsolidering har företaget den organisation och produktionskapacitet som bedöms relevant i förhållande till marknadsförutsättningarna. Ytterligare resurser avsätts för försäljningsarbete och förväntningarna inför kommande års utveckling är försiktigt optimistiska.

Orderläget för LK Precision var vid ingången av 2017 bättre än vid motsvarande tidpunkt föregående år. Den största tillväxten förväntas inom för företaget nya segment som exempelvis rymdindustrin, där förstärkning av säljresurserna skett. Förutsatt att kunderna får sina FDA-godkännanden, bedöms marknaden för medicinteknik återgå till en mer normal nivå. Även industrisidan är in-tecknad med projekt planerade att gå i produktion under året.



#### VERKSAMHET OCH MARKNAD

Verksamheten inom affärsenheten är inriktad på komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av metall och plast med höga krav på kvalitet och precision. Kunderna finns framför allt inom medicinteknik och övrig teknikindustri. Huvuddelen av omsättningen avser den nordiska marknaden men andelen internationella uppdrag växer stadigt.

KMV är specialiserat på invändig bearbetning av långa detaljer, främst precisionsborrning. Bolaget borrar hål i längder upp till 14 m med diameterområde från 2 mm upp till 600 mm. Maskinrör, kolvar och borrar till gruvindustrin samt cylindrar och kolvstänger

till hydraulikindustrin är exempel på produkter som framställs. Tillverkningen omfattar också kolvstänger till offshoreindustri.

LK Precision är ett finmekaniskt företag som producerar komplicerade detaljer i metalliska material. Tillverkningen är koncentrerad till små och medelstora serier. Hög teknisk kompetens i kombination med spjutspetsteknologi innebär att bolaget kan erbjuda skräddarsydda produktionslösningar, framför allt som kontraktstillverkare mot de stora medicinteknikföretagen men även inom försvars-, flyg- och rymdindustri.

Mikroverktyg är en utpräglad prototyp-tillverkare inriktad på skärande bearbetning, med specialistkompetens inom finmekaniska

komponenter och transmissionsdetaljer som kugghjul, splines och kuggstänger. Tillverkningen omfattar också fixturer, verktyg, mätton, hydraulkomponenter, reservdelar samt andra detaljer med höga precisionskrav. De viktigaste målgrupperna är fordons- och försvarsindustri.

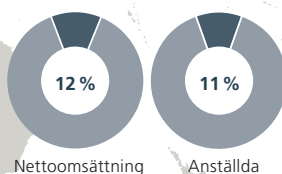
Resinits specialitet är svårbearbetade plastmaterial med höga krav på kvalitet och leveranssäkerhet. Bolaget erbjuder helhetslösningar där mekanisk bearbetning kompletteras med tillhörande tjänster, framför allt montering, och vänder sig främst till internationella aktörer inom branscher som livsmedels- och medicinteknik, försvars- och kraftindustri samt övrig teknikindustri.

**KUNGSÖRS MEKANISKA (KMV)**

Kungsör

Nettoomsättning	MSEK	28
Tillväxt	%	+12,8
Medelantal anställda		17

Andel av affärsenheten



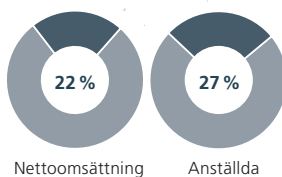
Provcylinder i titan för råoljeupptagning.

**LK PRECISION**

Skogås

Nettoomsättning	MSEK	51
Tillväxt	%	-9,7
Medelantal anställda		41

Andel av affärsenheten



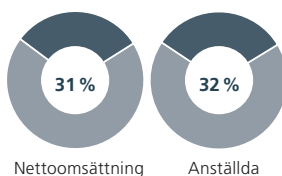
Precisionskomponent till 3D-skanner.

**MIKROVERKTYG**

Södertälje/Valskog

Nettoomsättning	MSEK	71
Tillväxt	%	+8,7
Medelantal anställda		50

Andel av affärsenheten



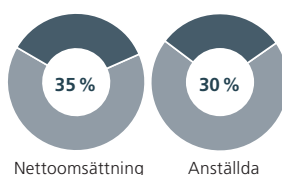
Kugghjul med curvickoppling till fordonsindustrin.

**RESINIT**

Västervik

Nettoomsättning	MSEK	80
Tillväxt	%	+20,2
Medelantal anställda		47

Andel av affärsenheten



Tillbehör till dialysutrustning.



## ROTATIONAL MOULDING

---

Rotationsgjutning är en tillverkningsmetod som gör det möjligt att producera komplicerade plastdetaljer i ett enda stycke.

Affärsenheten utgörs av Cipax-gruppen som omfattar fyra enheter med egna utvecklings- och säljorganisationer, varav tre också har tillverkning.

Cipax har en marknadsledande position inom rotationsgjutning i Norden och Baltikum. Lång erfarenhet och nära samarbete med ledande industriföretag har gett Cipax ett gott anseende som leverantör. Hög teknisk kompetens och tillgång till flera produktionsställen med olika specialiteter innebär en stor konkurrensfördel.

## 2016 | SAMMANDRAG

Affärsenheten tog marknadsandelar, ökade omsättningen och förbättrade rörelsemarginalen markant. Den stärkta lönsamheten är till stor del ett resultat av de strukturförändringar som genomförts men beror också på goda försäljningssiffror för de egna produkterna. Utvecklingen var positiv såväl på hemmamarknaderna Norden och Baltikum som i Tyskland.

213

Nettoomsättning MSEK

+8,3

Tillväxt %

25

Rörelseresultat MSEK

11,7

Rörelsemarginal %

134

Anställda medeltal

### UTVECKLINGEN UNDER ÅRET

Cipax estländska enhet levererade betydligt högre volymer än under föregående år, varav en ökande andel avsåg den tyska marknaden. Företaget övertog merparten av tillverkningen i den polska enheten, där utvecklingen av produktionen slutfördes i början av året. Konsolideringen medförde överlag en högre utnyttjandegrad av resurserna inom gruppen. Omsättningen på den svenska marknaden ökade avseende såväl egna som kundspecifika produkter. Även i Finland kunde Cipax trots ett fortsatt tufft marknadsklimat flytta fram sina positioner. Framgångarna där avsåg framför allt den kundspecifika tillverkningen, som växte med 20 procent under året. I Norge ökade försäljningen av egna produkter, huvudsakligen båtar, medan övriga segment låg i nivå med eller något under föregående

års. Sammantaget förstärkte Cipax under året sin ställning på flera geografiska marknader och visade såväl omsättningstillväxt som marginalförbättring.

### PRIORITERADE SATSNINGAR

Tack vare utbyggnad av produktionsanläggningen i Estland, har Cipax förutsättningar för att förse den nordeuropeiska marknaden med inte bara fler utan också större produkter. De nya lokalerna skapade i ett första skede plats för den utrustning som flyttades från den polska enheten men är dimensionerade för att vid behov rymma ytterligare produktionskapacitet.

För företag som arbetar med plast är det naturligt att prioritera miljöarbetet. Cipax rotationsgjutna produkter består i huvudsak av polyeten eller polypropen, som är miljö-

vänliga och återvinningsbara material. Inget plastmaterial blir deponierat, allt kan återvinnas och återanvändas flera gånger innan det slutligen förbränns. För närvarande skickas spillmaterial liksom uttrangerade artiklar till externa aktörer för återvinning. Ambitionen är dock att affärsenhetens företag själva ska ta hand om produkterna efter avslutad livscykel och återanvända materialet fullt ut i de egna verksamheterna. På så sätt uppnås både ekonomiska fördelar och en ökad flexibilitet i hanteringen.

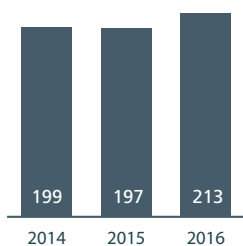
Produktutvecklingen har fortsatt hög prioritet. Uppgradering av båtprogrammet sker löpande liksom lansering av ytterligare industri- och infrastrukturartiklar. Bland annat presenteras en ny serie specialanpassade tankar som innebär att produktutbudet blir ännu mer komplett.



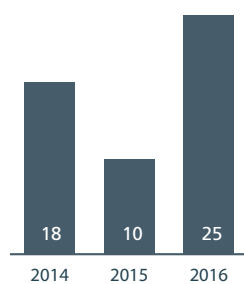


Cipax tillverkar tankar, rör och kåpor som bland annat används inom segmentet tunga fordon.

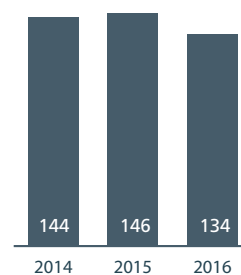
NETTOOMSÄTTNING (MSEK)



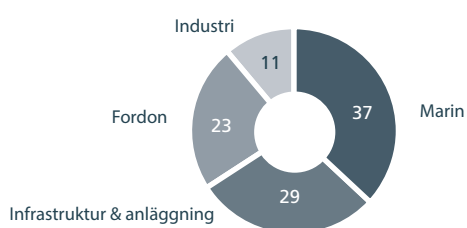
RÖRELSERESULTAT (MSEK)



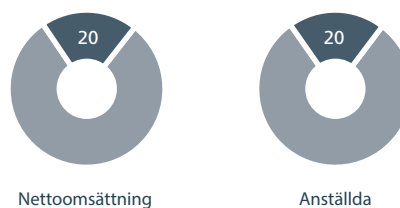
MEDELANTAL ANSTÄLLDA

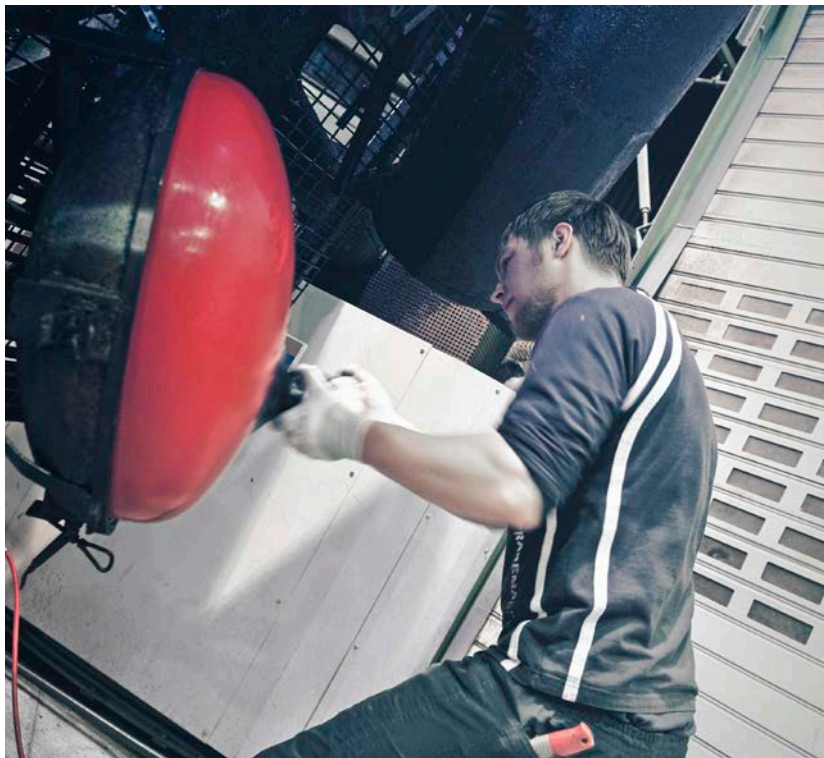


BRANSCHFÖRDELNING (%)



ANDEL AV KONCERNEN (%)





#### KUNDSPECIFIK TILLVERKNING

Under året utökade Cipax kapaciteten inom konstruktion för att ännu bättre kunna assistera kunderna i utvecklingsfasen av nya projekt. Detta innebar öppningar för intressanta affärer och fördjupade kundrelationer, framför allt i Norden och Baltikum, där Cipax-bolagen samarbetar med kunder inom branscher som fordon, infrastruktur och övrig teknikindustri.

#### EGNA PRODUKTER

Försäljningen av egna produkter ökar stadigt. Cipax arbetar vidare med att utveckla

produktprogrammen inom infrastruktur och annan teknikindustri, med målet att bli en komplett systemleverantör. Båtmodellerna uppdateras kontinuerligt, ett arbete som under 2016 gav ett gott utfall. Inom alla segment med egna produkter tillsätts ytterligare säljresurser.

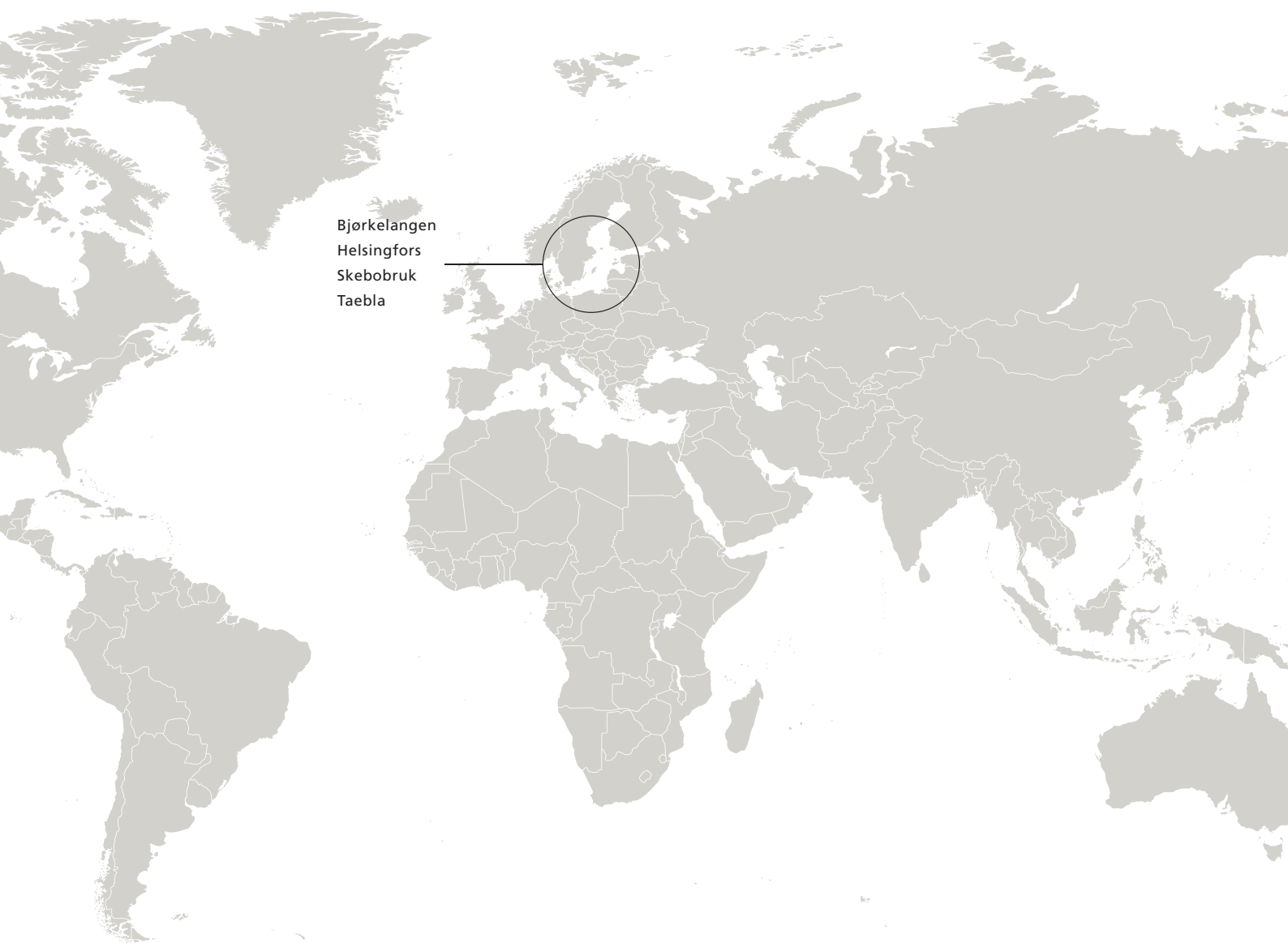
På infrastrukturensida introducerades under året uppsamlingstankar för olika ändamål. Som exempel kan de nedgrävda produkterna fungera som ett första steg i hantering av avloppsvatten alternativt som balanskärl för regnvatten för att förhindra överbelastning av ledningsnätet.

I början av 2017 lanserar Cipax en nedgrävbar slamavskiljare. Tanken utgör en central del i ett system för rening och separering av avloppsvatten. Miljömässiga fördelar är det återvinningsbara materialet och den höga slamavskiljningsförmågan. Produkten är utrustad med tre kammare, vilket ger en lång sedimenteringssträcka som minskar mängden restmaterial.

Ytterligare en produkt som presenteras i närtid är ett vattenreningsystem av typen minireningsverk, avsedd för enskilda avlopp, där avloppsvatten renas till en hög skyddsnivå på ett miljövänligt sätt.

## FRAMÅTBlick FÖR 2017

Vid årsskiftet var orderstocken ungefär lika stor som inför det gångna året. Signalerna tyder på ett alltmer stabilt marknadsläge inom de flesta branscher där affärsenhetens kunder verkar, vilket indikerar en fortsatt god utveckling för samtliga Cipax enheter. Ökade resurser för försäljningsaktiviteter och fortsatta satsningar på de egna produktprogrammen förväntas också påverka såväl omsättning som resultat positivt under året.



Bjørkelangen  
Helsingfors  
Skebobruk  
Taebła

#### CIPAX

Skebobruk, Bjørkelangen, Taebła, Helsingfors

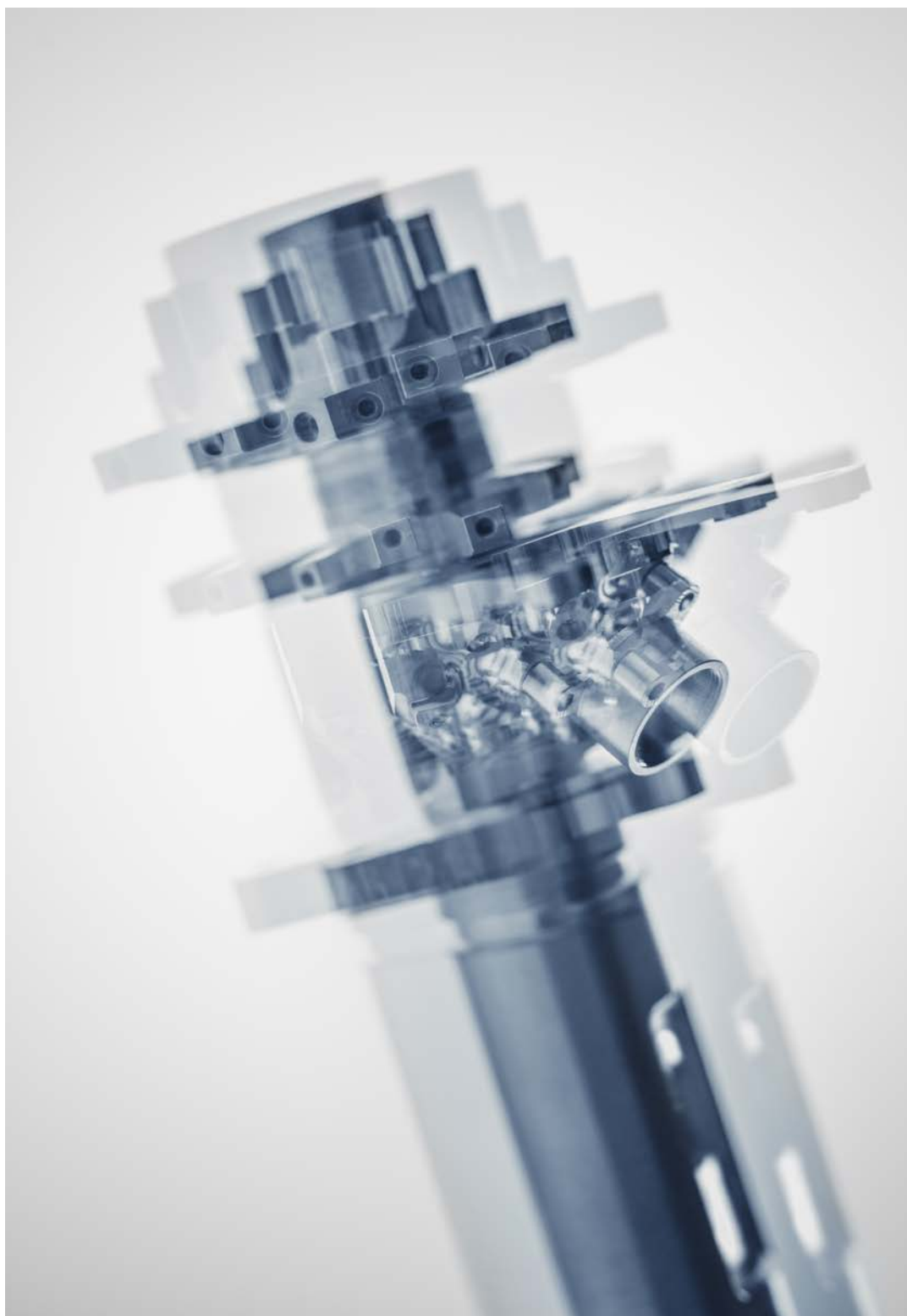
Nettoomsättning	MSEK	213
Tillväxt	%	+8,3
Medelantal anställda		134

#### VERKSAMHET OCH MARKNAD

Cipax utvecklar och tillverkar komponenter och system genom rotationsgjutning i miljövänliga, återvinningsbara plastmaterial. Primära produktsegment är båtar, artiklar för fordon och infrastruktur samt industritankar och flytelement. Tillverkningen karaktäriseras av kostnadseffektivitet för små serier genom låga verktygskostnader och flexibel produktion. Flexibiliteten i produktutformningen möjliggör framställning av komplexa artiklar. Exempel på kundspecifika produkter är olika sorters tankar, rör och kåpor med stor bredd avseende arbetstemperaturer och god kemisk resistens. Förutom kundspecifik tillverkning, som svarar för hälften av omsättningen, arbetar företaget med egenutvecklade produkter inom segmenten båt, marin och industri. Huvuddelen av leveranserna sker till ledande företag i Norden och Baltikum inom branscher som marin, infrastruktur, fordon och övrig teknikindustri.



Rotationsgjuten slamavskiljare i återvinningsbar polyeten.



Förvaltningsberättelse	54
Femårsöversikt	57
<b>Koncernen</b>	
Resultat	59
Finansiell ställning	60
Förändringar i eget kapital	62
Kassaflöden	63
Noter	64
Definitioner	81
<b>Moderbolaget</b>	
Resultaträkningar	83
Balansräkningar	84
Förändringar i eget kapital	86
Kassaflöden	87
Noter	88
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Styrelse	100
Koncernledning, revisor	101
Aktieägarinformation	102
Adresser	103

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för XANO Industri AB (publ), med organisationsnummer 556076-2055 och säte i Jönköping, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2016.

Informationen i föreliggande årsredovisning avser kvarvarande verksamhet om inget annat anges.

### VERKSAMHET

XANO utvecklar, förvärvar och driver tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

### OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen uppgick till 1 052 MSEK (1 052). Rörelseresultatet för kvarvarande verksamhet uppgick till 96 MSEK (96), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 9,1 procent (9,1). Resultat före skatt var 92 MSEK (85). Resultat före skatt för avvecklad verksamhet uppgick till 0 MSEK (12) och innefattar poster av engångskaraktär med 0 MSEK (12). Koncernen som helhet redovisade ett resultat före skatt uppgående till 92 MSEK (97), innefattande poster av engångskaraktär med 0 MSEK (12).

### AKTIEDATA OCH NYCKELTAL

Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet var 10,20 SEK (9,60). Resultat per aktie för koncernen som helhet uppgick till 10,20 SEK (11,45). Eget kapital per aktie var 59,60 SEK (61,35). Förvärv av egna personalkonvertibler minskade under året eget kapital per aktie med ca 8,40 SEK. Genomsnittligt antal utestående aktier var under året 6 851 399. Soliditeten var vid årets slut 27 procent (45). Medelantalet anställda uppgick till 666 (660).

### VIKTIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

I november genomfördes förvärv av danska Jorgensen Engineering A/S. Jorgensen är ett ledande internationellt automationsföretag som levererar och integrerar utrustning och kompletta förpackningshanteringssystem. Jorgensen erbjuder ett brett sortiment av teknikledande förpackningsmaskiner och lösningar till kunder inom segmenten mjölkpulver, livsmedel, läkemedel och djurfoder. Företaget är beläget i Odense, Danmark. Jorgensen ingår i XANOs affärsenhet Industrial Solutions och konsolidering i koncernen har skett per den 24 november 2016.

### VERKSAMHET OCH ORGANISATION

XANO-koncernen utgörs av teknikföretag som erbjuder tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Koncernen finns representerad i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina och USA. Företagen arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom respektive teknikområde. Koncernens verksamhet är uppdelad i tre affärsenheter: Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding.

Företagen inom Industrial Solutions tillhandahåller egenutvecklade automationslösningar såsom förpackningsmaskiner, ackumulatorer och transportörsystem till förpackningsindustrin. Möbel- och inredningstillverkare förses med detaljer som rattar, handtag och ställfötter. Dessutom genomförs kontraktsuppdrag avseende avancerade industriprodukter i små och medelstora serier. Affärsenheten utgörs av Ackurat, Canline, Fredriksons, Jorgensen och NPB.

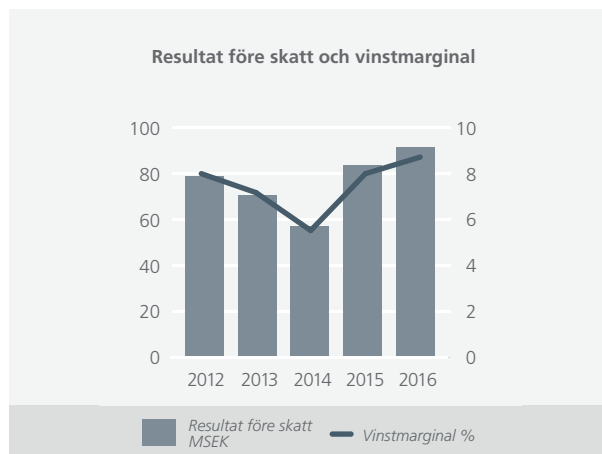
I Precision Technology ingår KMV, LK Precision, Mikroverktyg och Resinit. Verksamheten utgörs av komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning i metall och plast för framställning av detaljer med mycket höga krav på kvalitet och precision. Produktionen omfattar huvudsakligen små till medelstora serier av detaljer och system inom bland annat medicinteknik och infrastruktur.

Rotational Moulding utgörs av Cipax-gruppen. Verksamheten omfattar utveckling, tillverkning och försäljning av komponenter och system i plast framställda genom rotationsgjutning. Företagen levererar såväl kundspecifika som egenutvecklade produkter. Primära produktsegment är båtar, artiklar till fordonsindustrin samt industritankar och flytelement.

### KONCERNENS UTVECKLING UNDER ÅRET

Årets inledande kvartal präglades av en allt mer stabil efterfrågan och ökade ordervolymer hos koncernens tre affärsenheter, trots att marknadsläget totalt sett upplevdes som något avaktande. Omsättningen ökade med 7 procent och rörelseresultatet förbättrades.

Det andra kvartalet är med normal säsongsvariation koncernens



starkaste och resultatutfallet under denna period blev också ett av de bästa hittills. I relation till jämförelseperioden ökade omsättningen med 4 procent medan rörelseresultatet steg väsentligt. Orderläget var sammantaget i nivå med föregående år.

Jämfört med det säsongsmässigt starka andra kvartalet är det tredje normalt betydligt svagare och så var också fallet det gångna året. Volymererna var även något lägre än under motsvarande period året dessförinnan medan rörelseresultatet i stort sett matchade jämförelseperiodens. Orderingången avseende den projektrelaterade verksamheten var svag.

Utfallet under det fjärde kvartalet speglade i stort förväntningarna inför årets avslutning med stabila siffror för merparten av koncernens enheter. Projektvolymerna inom förpackningssektorn var dock fortsatt låga och det konsoliderade resultatet nådde inte riktigt jämförelseperiodens. Marknadsförutsättningarna förändrades i en positiv riktning under perioden och mot slutet av året upplevde samtliga affärsenheter en högre aktivitetsnivå inom respektive marknadssegment.

För helåret översteg koncernens resultat före skatt föregående års utfall med närmare 10 procent, vilket innebar att vinstmarginalen stärktes från 8,0 till 8,7 procent på en oförändrad omsättningsnivå. I förhållande till jämförelseperioden visade affärsenheterna Precision Technology och Rotational Moulding volymtillväxt och förbättrad lönsamhet medan affärsenheten Industrial Solutions rapporterade en något lägre omsättningsnivå och även marginalförsämring under verksamhetsåret.

#### INDUSTRIAL SOLUTIONS

Helårsiffrorna för affärsenheten Industrial Solutions visade på viss omsättningsnedgång och även något försämrade marginaler i förhållande till föregående år. Huvuddelen av affärsenhetens leveranser av automationslösningar sker till förpackningsindustrin, där utdragna beslutsprocesser medförde låga projektvolymerna under året. I december bröts dock trenden genom avslut i ett par större affärer, vilket ger stabilitet framöver. Förvärvet av danska Jorgensen i november hade en liten positiv inverkan på resultatet

under det gångna året men medför inför kommande år, förutom tillskottet av egna volymer, även bättre förutsättningar för tillväxt för systerbolagen. Jorgensen kompletterar befintliga automationsföretag med ytterligare produktkoncept och marknadskanaler. Försäljningen av egna produkter mot framför allt möbel- och inredningstillverkare visade efter en något avvaktande inledning en stark utveckling under året, framför allt på exportsidan.

#### PRECISION TECHNOLOGY

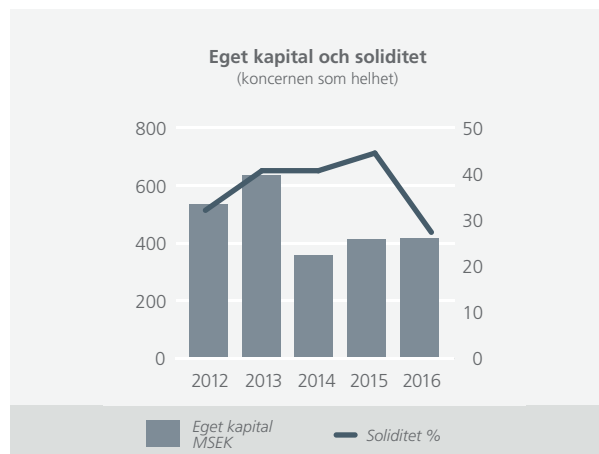
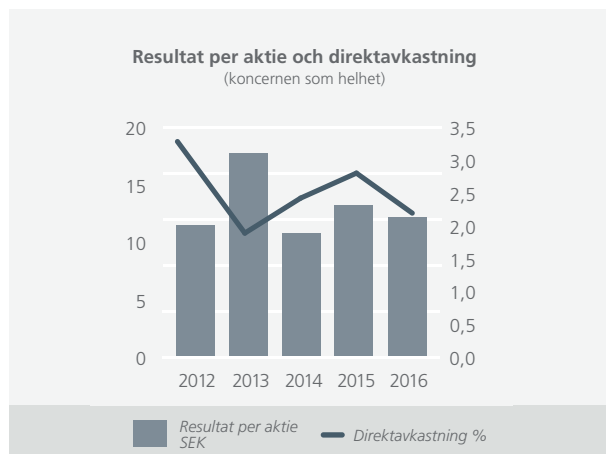
Affärsenheten Precision Technology redovisade en omsättningstillväxt på 8 procent och ett förbättrat rörelseresultatet med 9 procent i förhållande till jämförelseperioden. Volymökningen avsåg till stor del medicinteknik men även nya segment som exempelvis rymdindustrin bidrog och marknadsläget var sammantaget stabilt under hela året. Genomförda kapacitetsförstärkningar har medfört ökad konkurrenskraft och i kombination med aktivt försäljningsarbete har företagen nått såväl nya produktischer som större geografisk spridning.

#### ROTATIONAL MOULDING

Affärsenheten Rotational Moulding rapporterade en volymmuppgång om drygt 8 procent med en mer än fördubblad rörelsemarginal jämfört med föregående år. Tillväxten i omsättning var främst relaterad till de egna produkterna, där företagen ständigt genomför uppgraderingar och arbetar med att ta fram nya lösningar. Konsolidering av verksamheten efter omfattande strukturförändringar har inneburit ett bättre resursutnyttjande inom gruppen och trots en förhållandevis svag generell utveckling inom flera branscher har företagen lyckats utöka sina marknadsandelar.

#### AVVECKLAD VERKSAMHET

Avvecklad verksamhet avser ett fastighetsbolag som såldes i april 2015. Resultat före skatt för avvecklad verksamhet uppgick till 0 MSEK (12). Posten är av engångskaraktär och utgörs av realisationsvinst som uppkom vid avyttringen av aktierna i fastighetsbolaget.



**INVESTERINGAR**

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick för koncernen som helhet till 410 MSEK (80), varav 365 MSEK avsåg företagsaffärer, 14 MSEK fastigheter och 31 MSEK maskiner och inventarier.

**KASSAFLÖDE OCH LIKVIDITET**

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick för koncernen som helhet till 128 MSEK (158).

Koncernens likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 358 MSEK (288).

**RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER**

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som till exempel prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 35 på sidorna 78–80.

**KONVERTIBELPROGRAM**

Under 2012 utfärdades konvertibla skuldförbindelser om nominellt 30 MSEK till anställda i XANO-koncernen. Lånet löpte ut den 30 juni 2016. I enlighet med beslut på årsstämman den 12 maj 2016, erbjöds samtliga innehavare att sälja tillbaka konvertiblerna till bolaget till ett marknads-mässigt beräknat värde. Innehavare av nominellt 22,8 MSEK valde att anta detta erbjudande. Härutöver återbetalades nominellt 1,2 MSEK på förfallodagen. Innehavare av nominellt 6,0 MSEK påkallade konvertering av sin fordran till aktier. Genom konverteringen utfärdades 117 771 nya aktier av serie B. Utspädningen uppgick till 1,7 procent av aktiekapitalet och 0,5 procent av röstetalet.

Årsstämman beslutade den 12 maj 2016 att godkänna styrelsens förslag om emission av högst 285 000 konvertibler om sammantaget nominellt högst 70 MSEK, med löptid från den 1 juli 2016 till den 30 juni 2020. Rätt att teckna konvertiblerna tillkom, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, personer som vid teckningstidens utgång var tillsvidareanställda i koncernen. Anställda inom XANO-koncernen tilldelades 285 000 konvertibler till kurs 218 SEK motsvarande nominellt 62 MSEK. Konvertibelräntan uppgår till STIBOR 3M med tillägg av 2,20 procentenheter och erläggs årsvis i efterskott. Varje konvertibel kan under perioden 1 juni till 12 juni 2020 konverteras till en aktie av serie B i XANO Industri AB. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier, blir utspädningen cirka 4 procent av aktiekapitalet och 1,2 procent av röstetalet baserat på balansdagens totala antal aktier.

**VALUTA OCH RÄNTOR**

XANO är genom sin internationella verksamhet exponerad för kursförändringar i framför allt DKK, EUR och USD gentemot SEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick per balansdagen till 690 MSEK (259). En beskrivning av koncernens finansiella risker finns i not 35 på sidorna 78–80.

**MILJÖPÅVERKAN**

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i fyra svenska dotterbolag och tillståndspliktig verksamhet i ett svenskt dotter-

bolag. Moderbolaget bedriver inte någon anmälningspliktig verksamhet. En redogörelse för koncernens miljöarbete finns på sidan 25.

**FORSKNING OCH UTVECKLING**

Inom ramen för varje dotterbolag bedrivs kontinuerligt utveckling av produkter och processer. Utvecklingsutgifterna, som inte är av väsentligt storlek, kostnadsförs normalt löpande. Utgifter kan under vissa omständigheter aktiveras, förutsatt att framtida ekonomiska fördelar kan påvisas och att utgiften är av större värde. Koncernen bedriver ingen forskning i egen regi.

**AKTIEN OCH AKTIEÄGARNA**

Efter beslut på årsstämman den 12 maj 2016 infördes ett omvandlingsförbehåll i bolagsordningen. Omvandlingsförbehållet ger innehavare av aktier av serie A rätt att begära omvandling av dessa till aktier av serie B. På begäran av aktieägare genomfördes i juni 2016 omvandling av 127 800 aktier av serie A. Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 7 046 745, fördelade på 1 822 200 A-aktier och 5 224 545 B-aktier. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Båda aktieslagen berättigar till samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Bolaget innehar per balansdagen 140 000 egna aktier med kvotvärde 5 SEK, vilka förvärvades 2003.

Per balansdagen finns två aktieägare som vardera äger och kontrollerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Anna Benjamin kontrollerar via eget innehav och innehav via närstående 28,7 procent av kapitalet och 57,8 procent av rösterna. Pomona-gruppen AB innehar 29,9 procent av kapitalet och 29,7 procent av rösterna.

**STYRELSENS ARBETE**

Årsstämman 2016 bestämde antalet ledamöter till sju. Bland de stäm-movalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner.

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2016 åtta sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt förvärv och större investeringar.

Styrelsens kontrollfunktion handhas av revisionsutskottet. Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

**VALBEREDNING**

På årsstämman 2016 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlund som ordförande, Fredrik Rapp och Anders Rudgård. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2017 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvodet. Inför årsstämman 2017 har valberedningen haft tre möten och därutöver ett stort antal kontakter mellan valberedningens ledamöter.

Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordningen.



## Femårsöversikt

	2016	2015	2014 <sup>3)</sup>	2013 <sup>3)</sup>	2012 <sup>3)</sup>
<b>Resultaträkning, MSEK</b>					
Nettoomsättning	1 052	1 052	994	989	975
Kostnad sålda varor	-804	-809	-789	-774	-762
<b>Bruttoresultat</b>	<b>248</b>	<b>243</b>	<b>205</b>	<b>215</b>	<b>213</b>
Försäljningskostnader	-100	-101	-93	-89	-82
Administrationskostnader	-53	-48	-44	-44	-44
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	1	2	1	3	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>96</b>	<b>96</b>	<b>69</b>	<b>85</b>	<b>87</b>
Finansiella intäkter	11	5	4	9	3
Finansiella kostnader	-15	-16	-17	-22	-11
<b>Resultat före skatt</b>	<b>92</b>	<b>85</b>	<b>56</b>	<b>72</b>	<b>79</b>
Skatt	-22	-19	-13	-17	-15
<b>Resultat för kvarvarande verksamhet</b>	<b>70</b>	<b>66</b>	<b>43</b>	<b>55</b>	<b>64</b>
Resultat från avvecklad/utdelad verksamhet	-	12	18	63	3
<b>Årets resultat</b>	<b>70</b>	<b>78</b>	<b>61</b>	<b>118</b>	<b>67</b>
<b>Finansiell ställning 31 december, MSEK</b>					
Anläggningstillgångar	910	543	519	1 004	1 051
Omsättningstillgångar	599	376	341	553	614
Eget kapital	412	416	355	643	539
Långfristiga skulder	512	175	251	440	476
Kortfristiga skulder	585	328	254	474	650
<b>Balansomslutning</b>	<b>1 509</b>	<b>919</b>	<b>860</b>	<b>1 557</b>	<b>1 665</b>
<b>Kassaflöde, MSEK</b>					
		varav <sup>4)</sup>		varav <sup>4)</sup>	
Kassaflöde från löpande verksamhet	128	158	-	93	28
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-319	-58	12	-85	-50
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>-191</b>	<b>100</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>-22</b>
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	315	-91	-	-8	23
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>124</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
				<b>-37</b>	<b>11</b>
					<b>9</b>
					<b>23</b>
<b>Nyckeltal</b>					
Rörelsemarginal, %	9,1	9,1	7,0	8,6	8,9
Vinstmarginal, %	8,7	8,0	5,6	7,2	8,0
Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>	17,1	20,0	13,1	19,8	12,9
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	13,6	15,9	10,9	14,7	10,8
Avkastning på totalt kapital, % <sup>1)</sup>	10,1	12,1	8,5	11,2	8,0
Räntetäckningsgrad, ggr <sup>1)</sup>	7,1	6,8	5,1	6,4	6,3
Genomsnittligt eget kapital, MSEK <sup>1)</sup>	407	389	466	595	520
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK <sup>1)</sup>	786	715	905	1 208	903
Genomsnittligt totalt kapital, MSEK <sup>1)</sup>	1 063	940	1 187	1 579	1 213
Soliditet, % <sup>1)</sup>	27	45	41	41	32
Andel riskbärande kapital, % <sup>1)</sup>	31	48	45	47	37
Resultat per aktie, SEK <sup>2)</sup>	10,20	9,60	6,35	8,00	9,40
Resultat per aktie (koncernen som helhet), SEK <sup>1,2)</sup>	10,20	11,45	9,05	17,40	9,85
Eget kapital per aktie, SEK <sup>1)</sup>	59,60	61,35	52,35	94,80	79,45
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK <sup>1)</sup>	18,65	23,35	13,65	23,70	10,75
Föreslagen utdelning per aktie, SEK	4,50	4,50	2,50	4,00	3,50
<b>Övrigt</b>					
Avskrivningar enligt plan, MSEK	47	48	43	41	45
Avskrivningar enligt plan (koncernen som helhet), MSEK <sup>1)</sup>	47	48	52	68	56
Räntebärande skulder, MSEK <sup>1)</sup>	690	259	319	577	756
Uppskjuten skatteskuld, MSEK <sup>1)</sup>	52	28	33	83	80
Nettoinvesteringar exkl. företagsaffärer, MSEK	45	36	49	38	45
Medelantal anställda	666	660	675	664	656

<sup>1)</sup> Avser koncernen som helhet inklusive avvecklad/utdelad verksamhet. För information om resultatmätt se not 3 och not 4.

<sup>2)</sup> Beräknat på årets resultat.

<sup>3)</sup> Från 2015 tillämpas successiv vinstavräkning för projektleveranser till förpackningsindustrin. Jämförelseåret 2014 har omräknats i enlighet med IAS 8. Tidigare perioder har ej omräknats då det bedömts praktiskt ogenomförbart att fastställa projektens färdigställandegrad. Omräkning av balansposter per 2013-12-31 har skett för att få korrekta ingångsbalanser 2014.

<sup>4)</sup> Hänförligt till avvecklad/utdelad verksamhet.

För definitioner samt information om nyckeltal, se sidan 81. För uppgift om antal aktier, se sidan 8.

**AVTAL**

Bolaget har under 2016 innehaft avtal med styrelseledamot Sune Lantz, som biträdd bolaget med konsulttjänster inom sitt normala professionella kompetensområde. I övrigt finns inga avtal mellan bolaget och styrelsens ledamöter utöver uppdragsavtal avseende styrelseuppdrag, vilka upprättas för varje mandatperiod.

**BOLAGSSTYRNING**

XANOs bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebologslag samt företagens bolagsordning och arbetsordning.

Från den 1 juli 2008 skall alla bolag noterade på Nasdaq Stockholm följa Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). XANOs bolagsstyrningsrapport upprättas skild från förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 96–99.

**FRAMTIDA UTVECKLING**

Sett till året och koncernen som helhet, var såväl marknads- som orderläge stabilt och i nivå med det föregående. Låg aktivitetsnivå hos större kontraktskunder jämte få projektuppdrag till förpackningsindustrin påverkade dock huvuddelen av verksamheten inom affärsenheten Industrial Solutions negativt under merparten av 2016. I december bröts trenden genom avslut i ett par större affärer, vilket ger stabilitet framöver. Även för koncernens övriga verksamheter förändrades marknadsförutsättningarna i en positiv riktning mot slutet av året. Samtliga affärsenheter upplevde en högre aktivitetsnivå inom respektive marknadssegment, en utveckling som varit än mer påtaglig under inledningen av 2017.

**BEMYNDIGANDE OM ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER**

I april 2003 förvärvades 415 000 aktier av serie B. Under 2006 genomfördes en nedsättning av aktiekapitalet genom indragning utan återbetalning av 198 000 av de återköpta aktierna. I samband med företagsförvärv under 2007 och 2008 överläts 47 000 respektive 30 000 egna aktier. Antalet aktier i eget förvar uppgår härefter till 140 000 med kvotvärde 5 SEK, vilket motsvarar 2,0 procent av aktiekapitalet. Med avdrag för det egna innehavet uppgår antalet utestående aktier till 6 906 745 per balansdagen.

XANOs styrelse föreslår att årsstämman ger styrelsen ett förnyat bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet att fram till nästa årsstämma besluta om återköp av bolagets aktier. Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

**BEMYNDIGANDE OM NYEMISSION**

XANOs styrelse föreslår att årsstämman ger styrelsen ett förnyat bemyndigande att fatta beslut om nyemission av aktier av serie B till högst en tiondel av bolagets utgivna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet att fram till nästa årsstämma besluta om nyemission. Emissionsvillkoren, inklusive emissionskursen, ska baseras på en marknads- mässig värdering där emissionskursen vid varje tillfälle ska sättas så nära marknadsvärdet som möjligt med avdrag för den rabatt som kan krävas för att uppnå intresse för teckning.

**ERSÄTTNING TILL OCH VILLKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**

Årsstämman fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2016 innebär i huvudsak följande:

Villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än motsvarande tre månadslöner. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som skall vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Enligt gällande avtal mellan bolaget och verkställande direktören råder en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

Styrelsen föreslår att ovanstående riktlinjer förblir oförändrade med undantag av gränsen för det maximala utfallet av kontant rörlig ersättning, som föreslås uppgå till motsvarande fyra månadslöner.

**FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION***Moderbolaget*

Till årsstämmans förfogande står:	SEK
Överkursfond	12 529 166
Balanserade vinstmedel	21 641 399
Årets resultat	31 872 148
<b>Totalt</b>	<b>66 042 713</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras enligt följande:	SEK
Till aktieägarna utdelas kontant 4,50 SEK per aktie (6 906 745 aktier)	31 080 352
I ny räkning balanseras	34 962 361
<b>Totalt</b>	<b>66 042 713</b>

**STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN**

Efter föreslagen utdelning är soliditeten betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebologslagen 17 kap 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

## Rapport över totalresultat

KONCERNEN (TSEK)	Not	2016	2015
Nettoomsättning	4	1 051 666	1 052 605
Kostnad för sålda varor	6, 7, 8	-803 851	-809 024
<b>Bruttoresultat</b>		<b>247 815</b>	<b>243 581</b>
Övriga rörelseintäkter	10	8 138	13 646
Försäljningskostnader	6, 7, 8	-100 478	-100 756
Administrationskostnader	6, 7, 8, 9	-52 641	-48 432
Övriga rörelsekostnader	11	-7 279	-12 062
Resultat från andelar i intresseföretag	17	–	–
<b>Rörelseresultat</b>	<b>4, 5</b>	<b>95 555</b>	<b>95 977</b>
Finansiella intäkter	12	11 360	5 315
Finansiella kostnader	13	-15 057	-16 627
<b>Resultat före skatt</b>		<b>91 858</b>	<b>84 665</b>
Skatt	14	-22 065	-19 322
<b>Årets resultat för kvarvarande verksamhet</b>		<b>69 793</b>	<b>65 343</b>
Resultat från avvecklad verksamhet	3	–	12 495
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>69 793</b>	<b>77 838</b>
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		<i>69 793</i>	<i>77 838</i>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>			
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat</i>			
Förändring av säkringsreserv	24, 28	-3 545	2 751
Skatt hänförlig till förändring av säkringsreserv	24, 28	780	-605
Omräkningsdifferenser	24	5 987	-2 024
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>		<b>3 222</b>	<b>122</b>
<b>TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>		<b>73 015</b>	<b>77 960</b>
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		<i>73 015</i>	<i>77 960</i>
<b>AKTIEDATA</b>			
Resultat per aktie, kvarvarande verksamhet	SEK 22, 23	10,20	9,60
Resultat per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamhet	SEK 22, 23	9,85	9,00
Resultat per aktie, avvecklad verksamhet	SEK	–	1,85
Resultat per aktie efter utspädning, avvecklad verksamhet	SEK	–	1,70
Resultat per aktie, koncernen som helhet	SEK 22, 23	10,20	11,45
Resultat per aktie efter utspädning, koncernen som helhet	SEK 22, 23	9,85	10,70

## Rapport över finansiell ställning

KONCERNEN (TSEK)	Not	2016-12-31	2015-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
	15		
Goodwill		483 936	207 454
Övriga immateriella anläggningstillgångar		34 330	16 029
		<b>518 266</b>	<b>223 483</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
	16		
Byggnader och mark		220 198	146 897
Maskiner och andra tekniska anläggningar	32	141 502	144 231
Inventarier, verktyg och installationer		22 492	18 644
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		5 525	6 528
		<b>389 717</b>	<b>316 300</b>
<i>Övriga anläggningstillgångar</i>			
	17		
Andelar i intresseföretag		25	–
Långfristiga fordringar		969	627
Uppskjuten skattefordran	28	1 340	2 761
		<b>2 334</b>	<b>3 388</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>910 317</b>	<b>543 171</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
	18		
<i>Varulager</i>		176 494	159 531
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar och andra fordringar	19, 20, 35	239 717	165 717
Derivat	20	–	586
Förutbetalda kostnader		16 102	8 176
		<b>255 819</b>	<b>174 479</b>
<i>Likvida medel</i>	20, 21	165 107	41 216
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>597 420</b>	<b>375 226</b>
<i>Tillgångar till försäljning</i>		1 331	932
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 509 068</b>	<b>919 329</b>

## Rapport över finansiell ställning

KONCERNEN (TSEK)	Not	2016-12-31	2015-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	23	35 234	34 645
Övrigt tillskjutet kapital		25 993	17 759
Reserver	24	6 352	3 130
Intjänade vinstmedel		344 100	360 964
<b>Summa eget kapital</b>		<b>411 679</b>	<b>416 498</b>
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		<i>411 679</i>	<i>416 498</i>
<b>Skulder</b>			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder	20, 26, 30, 32	451 118	144 079
Övriga avsättningar	27	8 706	2 921
Uppskjuten skatteskuld	28	52 444	28 016
		<b>512 268</b>	<b>175 016</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder och andra skulder	20, 29	322 176	182 880
Avsättningar	27	1 745	2 204
Derivat	20	17 150	14 381
Kortfristiga räntebärande skulder	20, 25, 26, 30, 32	238 659	114 935
Förutbetalda intäkter		67	37
Aktuell skatteskuld		5 324	13 378
		<b>585 121</b>	<b>327 815</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>1 097 389</b>	<b>502 831</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 509 068</b>	<b>919 329</b>

## Rapport över förändringar i eget kapital

KONCERNEN (TSEK)	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Intjänade vinstmedel	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital 1 januari 2015</b>		<b>34 645</b>	<b>17 759</b>	<b>3 008</b>	<b>300 089</b>	<b>355 501</b>
Effekt av ändrade redovisningsprinciper		–	–	–	9	9
Årets resultat		–	–	–	77 838	77 838
Övrigt totalresultat		–	–	122	–	122
<b>Totalresultat för året</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>122</b>	<b>77 847</b>	<b>77 969</b>
Lämnad utdelning, kontant		–	–	–	-16 972	-16 972
<b>Totala transaktioner med aktieägare</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-16 972</b>	<b>-16 972</b>
<b>Eget kapital 31 december 2015</b>	23, 24	<b>34 645</b>	<b>17 759</b>	<b>3 130</b>	<b>360 964</b>	<b>416 498</b>
Årets resultat		–	–	–	69 793	69 793
Övrigt totalresultat		–	–	3 222	–	3 222
<b>Totalresultat för året</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>3 222</b>	<b>69 793</b>	<b>73 015</b>
Effekt av emitterat konvertibellån		–	4 831	–	–	4 831
Konvertering av personalkonvertibler		589	5 417	–	–	6 006
Förvärv av egna personalkonvertibler		–	-2 014	–	-56 107	-58 121
Lämnad utdelning, kontant		–	–	–	-30 550	-30 550
<b>Totala transaktioner med aktieägare</b>		<b>589</b>	<b>8 234</b>	<b>–</b>	<b>-86 657</b>	<b>-77 834</b>
<b>Eget kapital 31 december 2016</b>	23, 24	<b>35 234</b>	<b>25 993</b>	<b>6 352</b>	<b>344 100</b>	<b>411 679</b>
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		<i>35 234</i>	<i>25 993</i>	<i>6 352</i>	<i>344 100</i>	<i>411 679</i>

# Rapport över kassaflöden

KONCERNEN (TSEK)	Not	2016	2015
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		95 555	108 472
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>			
Avskrivningar		46 911	48 245
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar		-192	-11 284
Upplösning av negativ goodwill		-	-3 191
Nedskrivning av varulager		2 112	1 410
Övrigt		1 191	-229
Betald och erhållen ränta, netto	33	-9 082	-11 004
Betald inkomstskatt		-25 694	-8 439
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>110 801</b>	<b>123 980</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		-7 203	-24 055
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		29 800	-198
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		-6 806	58 735
Ökning (+) / minskning (-) av övriga avsättningar <sup>1)</sup>		1 266	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>127 858</b>	<b>158 462</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1 570	-271
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-45 843	-20 550
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1 160	1 897
Förvärv av andelar i intresseföretag		-25	-
Indirekta investeringar genom förvärv av dotterbolag/inkräm	33, 34	-272 290	-52 179
Indirekta investeringar genom avyttring av dotterbolag/inkräm	33, 34	-	12 504
Minskning av övriga långfristiga fordringar		-363	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-318 931</b>	<b>-58 599</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-30 550	-16 972
Förvärv av egna personalkonvertibler		-81 443	-
<b>Långfristiga skulder</b>	33		
Upptagna lån		366 742	-
Amortering av lån och leasingskulder		-28 296	-15 490
Förändring övriga avsättningar <sup>1)</sup>		-	-707
<b>Kortfristiga räntebärande skulder</b>	33		
Upptagna lån		107 957	-
Amortering av lån och leasingskulder		-53 199	-3 224
Förändring checkräkningskrediter		33 701	-54 101
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>314 912</b>	<b>-90 494</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>123 839</b>	<b>9 369</b>
Likvida medel vid årets början		41 216	32 990
Kursdifferens i likvida medel		52	-1 143
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	21	<b>165 107</b>	<b>41 216</b>

<sup>1)</sup> Redovisat under "Finansieringsverksamheten" 2015.

# Noter

## NOT 1

### ALLMÄN INFORMATION

Moderbolaget, XANO Industri AB (publ) med organisationsnummer 556076-2055, är ett publikt aktiebolag med säte i Jönköping, Sverige. Moderbolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Alla belopp redovisas i tusental svenska kronor (TSEK) om annat inte anges.

## NOT 2

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

### ALLMÄNT

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år med undantag av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från den 1 januari 2016. Ingen av de ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ska tillämpas från 2016 har haft någon inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya eller ändrade IFRS-standarder gällande från 2017 har inte tillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Tillämpningen av dessa nyheter bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella resultat och ställning.

Nya eller ändrade standarder från 2018 eller senare och som kan komma att bli relevanta för XANO, IFRS 9 finansiella instrument, IFRS 15 Intäkter och IFRS 16 Leasing, har inte tillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

### IFRS 9 FINANSIELLA INSTRUMENT

IFRS 9 avser att ersätta IAS 39. Standarden berör klassificering och värdering, säkringsredovisning samt nedskrivning av finansiella tillgångar och skulder och träder i kraft 2018. Vid en övergripande utvärdering är bedömningen att tillämpningen av IFRS 9 inte väsentligt kommer att påverka redovisningen av koncernens finansiella tillgångar och skulder.

### IFRS 15 INTÄKTER

IFRS 15 träder i kraft 2018 och etablerar ett nytt regelverk för fastställande av åtaganden och transaktionspris samt när ett företag ska redovisa intäkter. Standarden ersätter samtliga tidigare utgivna standarder och tolkningar som hanterar intäkter. Standarden bygger på principen att en intäkt ska redovisas när företaget uppfyller ett prestationsåtagande genom att överföra vara eller tjänst till en kund, det vill säga när kunden erhållit kontroll över denna. Detta kan ske över tid eller vid en tidpunkt.

Koncernens väsentliga intäktsflöden och avtal har kartlagts varvid konstaterats att kontroll främst överförs vid en tidpunkt; vid leverans av vara. Standarden medför ingen förändring i redovisningen av intäkter för dessa leveranser.

Koncernen tillämpar idag successiv vinstavräkning för projektleveranser till förpackningsindustrin. Andelen intäkter hänförliga till projektleveranser ökar till följd av förvärvet av Jorgensen Engineering A/S. För dessa leveranser kommer intäktsredovisningen att ske över tid på liknande sätt som tidigare.

Baserat på hittills genomförd analys är vår bedömning att den nya standarden inte får någon väsentlig inverkan på redovisningen men kan komma att påverka intäktsredovisningen för integrerade tjänster och åtaganden, till exempel installationstjänster. Under innevarande år fortskrider arbetet i syfte att kunna kvantifiera effekterna av implementeringen.

XANO har för avsikt att tillämpa standarden retroaktivt med den sammanlagda effekten av den första tillämpning redovisad som en justering av ingående balans för eget kapital och att nyttja lätttnadsregeln att endast omräkna avtal som inte är avslutade vid övergången.

### IFRS 16 LEASING

IFRS 16 ersätter IAS 17 och träder i kraft 2019. Standarden är dock ännu inte godkänd av EU. Enligt den nya standarden ska de flesta leaseade tillgångar redovisas i balansräkningen. För XANOs del innebär det att operationella leasingavtal som lokalhyror och billeasing ska omräknas och redovisas som anläggningstillgångar respektive låneskulder samtidigt som hyreskostnaden i resultaträkningen fördelas på avskrivning och räntekostnad. Tillämpningen av standarden bedöms inte få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella resultat och ställning.

## KONCERNREDOVISNING

### ALLMÄNT

Koncernens bokslut omfattar moderbolaget, XANO Industri AB, och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande per bokslutsdagen. Bestämmande inflytande definieras utifrån om innehavaren har förmåga att styra företaget, har rätt till avkastning och möjlighet att styra de aktiviteter som påverkar avkastningen. Detta uppnås vanligtvis om innehavet motsvarar mer än 50 procent av röstetalet. Per balansdagen ägs samtliga dotterföretag intagna i koncernredovisningen till 100 procent.

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att aktier i dotterföretag ersätts i koncernredovisningen med dotterföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser, värderade till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Det förvärvade dotterföretagets egna kapital elimineras i sin helhet vilket innebär att i koncernens egna kapital ingår endast den del av dotterföretagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsbalansen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna istället skulle vara lägre än värdet av bolagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i årets resultat. Endast de resultat som uppkommit efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens resultat. Avyttrade bolag har redovisats med sitt resultat fram till tidpunkten för avyttringen.

### RÖRELSEFÖRVÄRV

IFRS 3 tillämpas på rörelseförvärv. Detta innebär bland annat att transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs samt att villkorade köpeskillingar fastställs till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och att effekter av omvärderingar av dessa köpeskillingar redovisas i årets resultat.

### OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

#### – Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderföretagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

#### – Utländska dotterföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

- (i) Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs.
- (ii) Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs.
- (iii) Alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas de samlade omräkningsdifferenserna hänförliga till det utländska bolaget som en del av realisationsresultatet i koncernens rapport över totalresultat.

## INTRESSEFÖRETAGSREDOVISNING

Som intresseföretag betraktas de företag som inte är dotterföretag men där moderbolaget direkt eller indirekt innehar minst 20 procent av rösterna för samtliga andelar och som utgör ett led i en varaktig förbindelse samt över vilket moderbolaget har ett betydande inflytande. I koncernens bokslut redovisas andelar i intresseföretaget enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att andelar i företag redovisas till anskaffningsvärdet vid anskaffningstillfället och därefter justeras med koncernens andel av förändringen i intresseföretagets nettotillgångar. I koncernens resultaträkning ingår koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt.

## AVVECKLAD VERKSAMHET

I april 2015 avyttrades samtliga aktier i fastighetsbolaget AB Grundstenen 150787 som äger industrimark i Länna, Stockholm. Realisationsvinsten har klassificerats som resultat från avvecklad verksamhet. Då XANO inte har bedrivit egen verksamhet på fastigheten och avyttringen utgör ett led i renodlingen av verksamheten, bedöms kriterierna för klassificeringen vara uppfyllda. Klassificeringen är i linje med tidigare års redovisning avseende försäljning av fastigheter i vilka egen verksamhet ej bedrivits. Resultat från den löpande fastighetsverksamheten uppgår ej till väsentligt belopp och har därför ej omklassificerats. Realisationsresultat från avyttringen redovisas på egen rad, "Resultat från avvecklad verksamhet", i koncernens rapport över totalresultat. Resultat per aktie redovisas för kvarvarande verksamhet respektive avvecklad verksamhet samt för koncernen som helhet.



## INTÄKTER OCH SUCCESSIV VINSTAVRÄKNING

Koncernen tillhandahåller produkter och system med tillhörande tjänster. Försäljning av produkter/system redovisas, med undantag av projektleveranser till förpackningsindustrin, vid leverans till kunder i enlighet med försäljningsvillkoren. Risker och förmåner kopplat till försäljning av varor övergår normalt till kunden vid leverans. Intäkter från tjänster redovisas i den period tjänsten utförs. Rabatter har avräknats från nettoomsättningen.

Koncernen tillämpar successiv vinstavräkning för projektleveranser till förpackningsindustrin. För dessa projekt redovisas intäkter och kostnader med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen, när företaget på ett tillförlitligt sätt kan beräkna det ekonomiska utfallet av uppdraget. Färdigställandegraden baseras på nedlagda utgifter i förhållande till beräknade totala utgifter. För projekt som är svåra att prognostisera, redovisas intäkten till motsvarande belopp som den upparbetade kostnaden, det vill säga resultatet tas upp till noll kronor i avvaktan på att resultatbestämning kan göras. Reservation för förluster görs så snart dessa är kända. Balansräkningsposterna, fordran på beställare respektive skuld till beställare, redovisas netto som endera tillgång eller skuld för varje projekt, se vidare not 4.

## PENSIONER

Pensioner och övriga förmåner efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgifts- eller förmånsbestämda planer. Under en avgiftsbestämd plan är företagets åtagande begränsat till att betala fastställda avgifter till en separat juridisk enhet (försäkringsbolag) och företaget har inga ytterligare förpliktelser. En förmånsbestämd plan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån som en anställd erhåller efter pensioneringen, vanligen baserad på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. En oberoende aktuarie beräknar storleken på de förpliktelser som respektive förmånsbestämd plan medför. Aktuarien omvärderar pensionsplanernas åtagande årligen och fördelar kostnader över den anställdes yrkesverksamma liv. I balansräkningen redovisas förpliktelsen som en skuld. Inom koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner.

Merparten av koncernens svenska anställda tjänstemän omfattas av den s k ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförsäkring i Alecta eller SPP. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP redovisas därför som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19. Härutöver finns pensionsutfästelser, både för kollektiv personal och för tjänstemän, som är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag.

## SKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändring av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen obeskattade reserver i svenska bolag.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

Då legal kvittningsrätt föreligger sker nettoredovisning av fordran eller skuld.

## ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning till återvinningsvärdet. Om en tillgång inte enskilt kan prövas för nedskrivning, ska tillgången allokteras till en kassagenererande enhet för att prövas. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer företaget till del och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En anläggningstillgång, som huvudsakligen kommer att återvinnas genom avyttring och inte genom att fortsatt nyttjas i verksamheten, särskiljs och redovisas separat i balansräkningen. Anläggningstillgångar för försäljning värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

## IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Utgifter för produkt- och processutveckling belastar normalt resultatet löpande. Utgifter för större projekt, som är direkt sammankopplade med identifierbara produkter kontrollerade av koncernen och som har troliga ekonomiska fördelar kommande år, balanseras som immateriella anläggningstillgångar. Övriga immateriella tillgångar inkluderar både förvärvade tillgångar och internt upparbetade tillgångar. De senare utgörs främst av direkta kostnader för nedlagd tid samt hänförliga andelar av indirekta kostnader.

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Koncernens goodwill är fördelad på koncernens kassagenererande enheter. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från koncernens årliga prognosprocess, vid vilken prognosen fastställs av styrelsen, där framtida kassaflöden för den existerande verksamheten prognostiseras för innevarande år samt den kommande fyraårsperioden. Kassaflödet bortom femårsperioden extrapoleras. XANO använder en aktuell vägdd kapitalkostnad för diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonterade flöden jämförs med redovisat värde.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

Övriga immateriella anläggningstillgångar 3–10 år

## MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

Byggnader	25–50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och inventarier	3–10 år

## VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip och först in-först ut-(FIFO-) metoden. Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och nettoförsäljningsvärdet. I egentillverkade hel- och halvfabrikat utgörs anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

## LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

## FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder omfattar kassa och bank, kortfristiga placeringar, kundfordringar, lånefordringar, låneskulder, leverantörsskulder och eventuella derivat. En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort när rätten att erhålla kassaflöde från tillgången löpt ut eller överförs till annan part. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när åtagandet uppfyllts, upphävt eller löpt ut.

Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende av hur instrumentet klassificeras.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen omfattar tillgångar och skulder som klassificerats att redovisas till verkligt värde via årets resultat. Säkringsredovisning sker i enlighet med IAS 39.

Lånefordringar och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivningsprövning görs löpande för dessa tillgångar. Prövning sker individuellt och beaktar bland annat finansiella svårigheter hos galdenären.

Övriga finansiella skulder, som låneskulder och leverantörsskulder, värderas till upplupet anskaffningsvärde.

XANO använder derivatinstrument för säkring. För att säkringsredovisning ska kunna användas måste ett antal kriterier vara uppfyllda; positionen som säkras är identifierad och exponerad för kurs- eller ränteförändringar, avsikten med instrumentet är att utgöra en säkring samt att säkringen effektivt skyddar den underliggande positionen mot förändringar i dess värde.

XANO använder ränteswappar för att förändra räntebindningstiden i önskad riktning samt för att minska inverkan av räntefluktuationer. Dessa derivat värderas till verkligt värde i balansräkningen. Värderingen baseras bland annat på terminsräntor, framtagna utifrån observerbara yieldkurvor, vilka avläses i marknaden. Värderingsystemet känner av vilken räntekonvention som är handlad och anpassar värderingen därefter. Förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten dokumenteras när transaktionen ingås. Effektiviteten i säkringsförhållandet mäts därefter löpande. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som räntetäkt eller räntekostnad. Övrig värdeförändring redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde som finansiell post i årets resultat.

XANO använder valutaderivat för säkring av försäljning i annan valuta än respektive enhets funktionella valuta. Kontrakten värderas till verkligt värde i balansräkningen. Värderingen baseras bland annat på observerbar data som fixingskurser och swapkurser för gällande valuta. Värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat till dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen och så länge kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Då det säkrade flödet träffar resultaträkningen, redovisas värdeförändringen som nettoomsättning i förhållande till hur det säkrade flödet intäktsförts och därutöver som kursdifferenser i årets resultat. Per balansdagen finns inga valutaderivat.

XANO använder sig av lån i utländsk valuta för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Den andel av vinst eller förlust som bedöms som en effektiv säkring redovisas som övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas i årets resultat.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. Dessa redovisas uppdelade i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

När reglering eller avyttring förväntas ske senare än tolv månader efter balansdagen, redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång. Finansiella skulder som förväntas regleras senare än tolv månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder.

#### OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till den funktionella valutan efter balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till lånefordringar och låneskulder ingår i finansnettot.

#### AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller ett informellt åtagande som är en följd av en inträffad händelse och det är mer troligt än inte att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Beloppen utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Inom XANOs verksamhet finns produkter som omfattas av garanti som normalt är tidsbegränsad till mellan 12 och 36 månader. Koncernens avsättningar avser främst garanti- och reklamationsåtaganden samt pensioner.

#### LEASING

Leasingkontrakt klassificeras antingen som finansiella eller operationella. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna, som är förknippade med ägandet, i all väsentlighet är överförd till leasingtagaren. Om detta inte är fallet, är det fråga om operationell leasing. Finansiell leasing innebär att aktuellt objekt redovisas som materiell anläggningstillgång samtidigt som ett motsvarande lånebelopp skuldförs. Tillgång och skuld värderas vid leasingperiodens ingång till nuvärdet av avtalade leasingavgifter. I resultaträkningen fördelas leasingkostnaden på en avskrivningsdel och en del bland räntekostnader. Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

#### KASSAFLÖDE

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

I kassaflödesrapporten redovisas köpeskillingar för förvärvade respektive avyttrade verksamheter på egen rad. De tillgångar och skulder som det förvärvade respektive avyttrade bolaget hade vid tidpunkten för förvärvet/avyttringen ingår därför inte i kassaflödet.

#### SEGMENT

Tillämpad standard kräver att upplysningar lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att rapporteringen överensstämmer med hur den presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding. Segmenten är definierade utifrån koncernens affärsenheter, vilka är organiserade efter produktionsmetod och typ av produkter och tjänster.

#### VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper baseras på bedömningar och uppskattningar om framtiden. Nedan beskrivs de antaganden som medför risk för betydande justeringar under kommande period.

#### INTÄKTSREDOVISNING

Koncernen tillämpar successiv vinstavräkning för projektleveranser till förpackningsindustrin. För dessa projekt redovisas intäkter och kostnader med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen när företaget på ett tillförlitligt sätt kan beräkna det ekonomiska utfallet av uppdraget. Metoden innebär att bedömningar måste göras av projektens totala utgifter och förändringar av dessa medför att resultatet för kommande period påverkas. Svårigheterna att bedöma resultatet är särskilt stora i början av projekt och för projekt som är tekniskt komplicerade.

Härutöver måste bedömning göras av huruvida villkoren för att projektleveranserna ska redovisas som entreprenadavtal istället för som försäljning av vara är uppfyllda.

Redovisade intäkter baserade på successiv vinstavräkning för pågående uppdrag uppgår till 116 MSEK (72). Se vidare not 4.

#### PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Koncernen prövar årligen, eller när det finns en indikation på att tillgången minskat i värde, nedskrivningsbehov för goodwill. Återvinningsvärden fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Koncernens goodwill uppgår till 484 MSEK (207). Se vidare not 15.

#### AVSÄTTNINGAR

Avsättningar definieras som skulder vilka är osäkra med avseende på belopp eller tidpunkt för reglering. Av detta följer att det alltid görs uppskattningar då avsättningar redovisas. Skuld avseende garantiåtaganden baseras främst på historisk erfarenhet. För reklamationsärenden reserveras de belopp som förväntas utflyta. Koncernens övriga långfristiga avsättningar uppgår till 8,7 MSEK (2,9). Se vidare not 27.

#### UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR RESPEKTIVE SKATTESKULDER

Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skatteposter, särskilt vad avser uppskjutna skattefordringar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att nyttjas för avräkning mot framtida vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler. Uppskjutna skattefordringar uppgår till 1,3 MSEK (2,8). Se vidare not 28.

#### DERIVAT

Koncernen innehar derivat som värderas till verkligt värde. Värdering av dessa baseras på bedömningar och innefattar marknadsvärden som fluktuerar över tid. Härutöver kan redovisningen komma att påverkas om kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet inte uppfylls. Per 2016-12-31 uppgår koncernens tillgångar avseende derivat till 0,0 MSEK (0,6) och skulder avseende derivat till 17,2 MSEK (14,4). Se vidare not 20.

## NOT 3

## RESULTAT FRÅN AVVECKLAD VERKSAMHET

	Kvarvarande verksamhet		Resultat från avvecklad verksamhet <sup>1)</sup>		Totalt	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Nettoomsättning	1 051 666	1 052 605	–	–	1 051 666	1 052 605
Kostnad för sålda varor	-803 851	-809 024	–	–	-803 851	-809 024
<b>Bruttoresultat</b>	<b>247 815</b>	<b>243 581</b>	–	–	<b>247 815</b>	<b>243 581</b>
Övriga rörelseintäkter <sup>2)</sup>	8 138	13 646	–	12 495	8 138	26 141
Försäljningskostnader	-100 478	-100 756	–	–	-100 478	-100 756
Administrationskostnader	-52 641	-48 432	–	–	-52 641	-48 432
Övriga rörelsekostnader <sup>3)</sup>	-7 279	-12 062	–	–	-7 279	-12 062
<b>Rörelseresultat</b>	<b>95 555</b>	<b>95 977</b>	–	<b>12 495</b>	<b>95 555</b>	<b>108 472</b>
Finansiella poster	-3 697	-11 312	–	–	-3 697	-11 312
<b>Resultat före skatt</b>	<b>91 858</b>	<b>84 665</b>	–	<b>12 495</b>	<b>91 858</b>	<b>97 160</b>
Skatt	-22 065	-19 322	–	–	-22 065	-19 322
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>69 793</b>	<b>65 343</b>	–	<b>12 495</b>	<b>69 793</b>	<b>77 838</b>
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	69 793	65 343	–	12 495	69 793	77 838
Resultat per aktie, SEK <sup>4)</sup>	10,19	9,62	–	1,84	10,19	11,46
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>4)</sup>	9,83	9,02	–	1,69	9,83	10,71

<sup>1)</sup> Resultat från avvecklad verksamhet avser realisationsresultat vid avyttring av aktier i ett fastighetsbolag, AB Grundstenen 150787, som såldes i april 2015. Köpeskillingen, som betalades kontant, uppgick till 13 MSEK och grundade sig på ett överenskommet fastighetsvärde om 22 MSEK. Avyttringen medförde en realisationsvinst om 12 MSEK. Resultat från den löpande fastighetsverksamheten uppgår ej till väsentligt belopp och har därför ej beaktats.

<sup>2)</sup> Övriga rörelseintäkter innefattar poster av engångskaraktär avseende upplösning av negativ goodwill med 0 MSEK (3) för kvarvarande verksamhet.

<sup>3)</sup> Övriga rörelsekostnader innefattar poster av engångskaraktär avseende nedläggning av produktion med 0 MSEK (-4) för kvarvarande verksamhet.

<sup>4)</sup> Beräknat på årets resultat.

## NOT 4

## REDOVISNING PER RÖRELSESEGMENT M.M.

Upplysningar avseende rörelsesegment lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket stämmer överens med hur de presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding. Verksamheten inom respektive segment beskrivs på sidan 54. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Ofördelade poster avser huvudsakligen moderbolaget.

## NETTOOMSÄTTNING PER SEGMENT

	2016				2015			
	Nettoomsättning			varav kund-specifika produkter och system <sup>1)</sup>	Nettoomsättning			varav kund-specifika produkter och system <sup>1)</sup>
	Extern	Intern	Total		Extern	Intern	Total	
Industrial Solutions	612 503	466	612 969	56 %	645 422	267	645 689	59 %
Precision Technology	225 878	4 041	229 919	98 %	210 257	2 563	212 820	98 %
Rotational Moulding	213 285	19	213 304	54 %	196 926	9	196 935	54 %
Eliminering	–	-4 526	-4 526		–	-2 839	-2 839	
<b>Kvarvarande verksamhet</b>	<b>1 051 666</b>	<b>0</b>	<b>1 051 666</b>	<b>65 %</b>	<b>1 052 605</b>	<b>0</b>	<b>1 052 605</b>	<b>65 %</b>

<sup>1)</sup> Försäljning sker av produkter och system med tillhörande tjänster och avser såväl kundspecifika som egenutvecklade produkter. Koncernens intäkter avser huvudsakligen försäljning av varor.

Marknadsmässiga villkor tillämpas vid transaktioner mellan segmenten.

XANO har en stor kund från vilken intäkterna utgör mer än tio procent av koncernens totala intäkter. Intäkterna från denna kund uppgick under 2016 till 150 MSEK (173), huvudsakligen redovisade i segmentet Industrial Solutions.

## ENTREPRENADAVTAL OCH SUCCESSIV VINSTAVRÄKNING

Koncernen tillämpar successiv vinstavräkning för projektleveranser till förpackningsindustrin. För dessa projekt redovisas intäkter och kostnader med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen. Inledningsvis används förkalkyl för bedömning av intäkter och utgifter. När en mer säker prognos kan fastställas används istället prognosvärden för resultatbedömning. Avtalen är i huvudsak fastprisuppdrag. Färdigställandegraden baseras främst på nedlagda utgifter i förhållande till beräknade totala utgifter. För projekt som är svåra att prognostisera, redovisas intäkten till motsvarande belopp som den upparbetade kostnaden, det vill säga resultatet tas upp till noll kronor i avvaktan på att resultatbestämning kan göras.

Totala uppdragsinkomster redovisade som intäkter uppgår till 194 475 TSEK (183 031).

För pågående uppdrag	2016	2015
Uppdragsinkomster som redovisats som intäkt	115 595	71 875
Uppdragsutgifter som redovisats som kostnad	-83 355	-54 211
<b>Redovisat resultat</b>	<b>32 240</b>	<b>17 664</b>
Erhållna förskott <sup>1)</sup>	737 413	136 063
Fordran på beställare <sup>1)</sup>	31 179	25 968
Skuld till beställare <sup>1)</sup>	132 018	42 987

<sup>1)</sup> Innefattar belopp som nyförvärvade Jorgensen Engineering AIS erhållit/upparbetat före förvärvstidpunkten.

## RESULTATPOSTER PER SEGMENT

	2016			2015		
	Internt rapporterat resultat före skatt	Utfördelade koncern-gemensamma kostnader och koncernbidrag	Resultat före skatt	Internt rapporterat resultat före skatt	Utfördelade koncern-gemensamma kostnader och koncernbidrag	Resultat före skatt
Industrial Solutions	63 513	-53 811	9 702	71 749	-59 045	12 704
Precision Technology	28 313	-27 019	1 294	25 011	-27 083	-2 072
Rotational Moulding	26 004	1 231	27 235	7 894 <sup>1)</sup>	-9 381	-1 487 <sup>1)</sup>
Ofördelade poster	-25 972	79 599	53 627	-19 989 <sup>2)</sup>	95 509	75 520 <sup>2)</sup>
<b>Kvarvarande verksamhet</b>	<b>91 858</b>	<b>0</b>	<b>91 858</b>	<b>84 665</b>	<b>0</b>	<b>84 665</b>
Avvecklad verksamhet	-	-	-	12 495 <sup>3)</sup>	-	12 495 <sup>3)</sup>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>91 858</b>	<b>0</b>	<b>91 858</b>	<b>97 160</b>	<b>0</b>	<b>97 160</b>

<sup>1)</sup> I detta resultat ingår poster av engångskaraktär med -3 813 TSEK avseende nedläggning av produktion i Polen.

<sup>2)</sup> I detta resultat ingår poster av engångskaraktär med 3 191 TSEK avseende upplösning av negativ goodwill.

<sup>3)</sup> I detta resultat ingår poster av engångskaraktär med 12 495 TSEK avseende realisationsvinst vid försäljning av fastighetsbolaget AB Grundstenen 150787.

	2016				2015			
	Ränteintäkter	Räntekostnader	Skatt	Avskrivningar	Ränteintäkter	Räntekostnader	Skatt	Avskrivningar
Industrial Solutions	228	-3 199	-2 040	-22 427	549	-3 114	-2 555	-23 132
Precision Technology	55	-899	-394	-16 927	122	-1 776	569	-17 021
Rotational Moulding	570	-1 243	-7 487	-6 949	518	-1 831	-1 096	-7 387
Ofördelade poster	-625	-6 513	-12 144	-608	-588	-5 941	-16 240	-705
<b>Kvarvarande verksamhet</b>	<b>228</b>	<b>-11 854</b>	<b>-22 065</b>	<b>-46 911</b>	<b>601</b>	<b>-12 662</b>	<b>-19 322</b>	<b>-48 245</b>
Avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-	-	-	-
Eliminering	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Koncernen totalt</b>	<b>228</b>	<b>-11 854</b>	<b>-22 065</b>	<b>-46 911</b>	<b>601</b>	<b>-12 662</b>	<b>-19 322</b>	<b>-48 245</b>

## TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER SEGMENT

	2016				2015			
	Tillgångar	Skulder	Investeringar	Uppskjutna skatteskulder	Tillgångar	Skulder	Investeringar	Uppskjutna skatteskulder
Industrial Solutions	1 060 853 <sup>1)</sup>	299 340	376 447	25 035	486 578 <sup>1)</sup>	132 826	71 352	7 570
Precision Technology	274 859	46 649	24 796	12 839	264 429	47 349	12 811	13 327
Rotational Moulding	162 066 <sup>2)</sup>	27 954	9 181	4 216	155 362 <sup>2)</sup>	26 680	3 962	922
Ofördelade poster	11 290	33 669	75	10 354	12 960	36 962	921	6 197
<b>Kvarvarande verksamhet</b>	<b>1 509 068</b>	<b>407 612</b>	<b>410 499</b>	<b>52 444</b>	<b>919 329</b>	<b>243 817</b>	<b>89 046</b>	<b>28 016</b>
Avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-	-	-8 860	-
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 509 068</b>	<b>407 612</b>	<b>410 499</b>	<b>52 444</b>	<b>919 329</b>	<b>243 817</b>	<b>80 186</b>	<b>28 016</b>

<sup>1)</sup> Uppskjutna skattefordringar ingår med 1 340 TSEK (100).

<sup>2)</sup> Uppskjutna skattefordringar ingår med 0 TSEK (2 661).

Tillgångar per segment består av samtliga tillgångar. Skulder per segment består av rörelseskulder exklusive räntebärande skulder. Investeringar består av inköp och försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar, inklusive ökning och minskningar som blivit följden av förvärv och avyttring av dotterbolag. Under 2016 har samtliga segment ökat sina totala rörelsetillgångar, som lager och kundfordringar.

## FÖRSÄLJNING PER GEOGRAFISK MARKNAD

	2016		2015	
	Belopp	Andelen	Belopp	Andelen
Sverige	551 599	52 %	557 227	53 %
Norge	73 506	7 %	72 909	7 %
Tyskland	53 115	5 %	46 367	4 %
Polen	49 241	5 %	88 649	8 %
Nordamerika	49 152	5 %	50 349	5 %
Kina	35 099	3 %	42 646	4 %
Övriga Europa	170 382	16 %	133 144	13 %
Övriga	69 572	7 %	61 314	6 %
<b>Kvarvarande verksamhet</b>	<b>1 051 666</b>	<b>100 %</b>	<b>1 052 605</b>	<b>100 %</b>

Försäljning per geografisk marknad avser samtliga intäkter från externa kunder fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.

## TILLGÅNGAR PER GEOGRAFISK MARKNAD

	2016		2015	
	Anläggnings-tillgångar	Investe-ringar	Anläggnings-tillgångar	Investe-ringar
Sverige	399 909	33 799	390 465	20 403
Danmark	354 970	365 846	-	-
Nederländerna	51 385	464	52 225	52 944
Estland	44 946	7 785	38 852	6 032
Norge	40 161	2 488	38 277	3 285
Kina	16 583	741	19 955	1 952
Övriga	2 363	-624	3 397	-4 430
<b>Koncernen totalt</b>	<b>910 317</b>	<b>410 499</b>	<b>543 171</b>	<b>80 186</b>

Redovisat värde på tillgångar och investeringar fördelade på geografiska områden efter var tillgångarna är lokaliserade.

## NOT 5

## ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantal anställda	2016	varav män	2015	varav män
Sverige	414	85 %	415	85 %
Kina	80	81 %	80	80 %
Estland	73	90 %	67	91 %
Norge	42	93 %	40	93 %
Nederländerna	29	93 %	22	95 %
Danmark	12	92 %	–	–
Polen	7	57 %	27	81 %
USA	5	80 %	5	80 %
Finland	4	75 %	4	75 %
<b>Kvarvarande verksamhet</b>	<b>666</b>	<b>86 %</b>	<b>660</b>	<b>86 %</b>

Andel män i styrelse/företagsledning	2016	2015
<b>Moderbolaget</b>		
Styrelseledamöter	71 %	83 %
Ledande befattningshavare	50 %	50 %
<b>Rörelsedrivande dotterbolag</b>		
Styrelseledamöter	73 %	71 %
Ledande befattningshavare	75 %	70 %

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2016	2015
Löner och ersättningar	239 534	222 157
Sociala kostnader	88 716	84 391
(varav pensionskostnader <sup>1, 2, 3, 4)</sup> )	(23 044)	(21 119)
<b>Kvarvarande verksamhet</b>	<b>328 250</b>	<b>306 548</b>

<sup>1)</sup> Av koncernens pensionskostnader avser 4 474 TSEK (4 419) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

<sup>2)</sup> Årets kostnad för pensionsförpliktelser som är tekniska i Alecta (redovisas som en avgiftsbestämd plan) uppgår till 5 208 TSEK (5 173). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2016 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva försäkringsnivån till 149 procent (153). Avgift för kommande år beräknas bli i nivå med 2016 års.

<sup>3)</sup> Pensionskostnader innefattar ej löneskatt. Löneskatt redovisas i sociala kostnader.

<sup>4)</sup> I ett av koncernens svenska dotterbolag finns en pensionsförpliktelse tryggad genom kapitalförsäkring. Inbetalat belopp redovisas som tillgång respektive pensionsskuld och uppgår till 400 TSEK (400).

Fördelning av löner och andra ersättningar	2016	Övriga anställda	2015	Övriga anställda
	Styrelse och VD		Styrelse och VD	
Sverige (varav tantiem)	16 193 (1 206)	152 487	15 774 (1 588)	149 730
Norge (varav tantiem)	1 084 (96)	17 536	1 027 (95)	16 633
Nederländerna (varav tantiem)	0 (–)	12 274	0 (0)	10 086
Kina (varav tantiem)	1 600 (–)	11 276	1 479 (–121)	11 290
Danmark (varav tantiem)	583 (64)	11 299	– (–)	–
Estland (varav tantiem)	388 (–)	8 865	374 (–)	7 654
USA (varav tantiem)	– (–)	2 440	– (–)	2 058
Finland (varav tantiem)	– (–)	1 714	– (–)	1 806
Polen (varav tantiem)	310 (163)	1 485	783 (–)	3 463
<b>Kvarvarande verksamhet (varav tantiem)</b>	<b>20 158 (1 529)</b>	<b>219 376</b>	<b>19 437 (1 562)</b>	<b>202 720</b>

## ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH STYRELSELEDAMÖTER

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Villkoren skall vara marknads- mässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än motsvarande tre månadslöner. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmissiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses CFO, som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen baseras på utfall i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 000 TSEK skulle fördelas med 250 TSEK till ordförande och 125 TSEK till var och en av styrelsens övriga ordinarie ledamöter för tiden fram till och med nästa årsstämma. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott skulle utgå med 20 TSEK per person och arvode för uppdrag i revisionsutskott skulle utgå med 30 TSEK per person. Under 2016 har 130 TSEK kostnadsförts avseende dessa uppdrag. Styrelseledamoten Sune Lantz har biträtt bolaget inom sitt normala professionella kompetensområde och har för dessa tjänster erhållit arvode om 500 TSEK (420).

Koncernledningen har under 2016 utgjorts av verkställande direktören Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson. Till verkställande direktören har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 3 628 TSEK (3 260), varav rörlig ersättning utgör 437 TSEK (630). Till övriga ledande befattningshavare har utgått lön om sammanlagt 1 148 TSEK (1 035). Vid årsstämman 2016 beslutades dels att erbjuda återköp av personalkonvertibler och dels att utge konvertibla skuldförbindelser till anställda, vilka även omfattade koncernledningen. Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

För ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 30 procent (30) av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande den kollektivavtalade ITP-planen. Härutöver finns möjlighet att omfördela löneuttag till extra pensionsinsättning. För övriga ledande befattningshavare har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 27 procent (26) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lönen avses grundlön och bilförmån samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna inklusive lönevaxling uppgick för verkställande direktören till 890 TSEK (1 053). För övriga ledande befattningshavare uppgick pensionskostnaderna inklusive lönevaxling till 376 TSEK (336).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

## NOT 6

## KOSTNADER PER KOSTNADSSLAG

Kvarvarande verksamhet	2016	2015
Materialkostnader	-421 330	-442 350
Personalkostnader	-350 346	-329 172
Avskrivningar	-46 911	-48 245
Övriga externa kostnader	-138 383	-138 445
	<b>-956 970</b>	<b>-958 212</b>

## NOT 7

## PERSONALKOSTNADER

Personalkostnader fördelade på funktion	2016	2015
Kostnad för sålda varor	-260 854	-242 923
Försäljningskostnader	-53 974	-52 945
Administrationskostnader	-35 518	-33 304
	<b>-350 346</b>	<b>-329 172</b>

## NOT 8

## AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar fördelade på funktion	2016	2015
Kostnad för sålda varor	-41 846	-42 482
Försäljningskostnader	-4 371	-4 770
Administrationskostnader	-694	-993
	<b>-46 911</b>	<b>-48 245</b>

Avskrivningar fördelade på tillgångsslag	2016	2015
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-3 468	-3 161
Byggnader och mark	-7 512	-8 418
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-29 149	-29 570
Inventarier, verktyg och installationer	-6 782	-7 096
	<b>-46 911</b>	<b>-48 245</b>

## NOT 9

## ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

Kvarvarande verksamhet	2016	2015
<i>Ernst &amp; Young</i>		
Revisionsuppdrag	-805	-912
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-44	-42
Skatterådgivning	-137	-79
Övriga tjänster	-438	-39
	<b>-1 424</b>	<b>-1 072</b>
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	-428	-272
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-7	-
Skatterådgivning	-19	-
Övriga tjänster	-79	-19
	<b>-533</b>	<b>-291</b>
<b>Totalt</b>	<b>-1 957</b>	<b>-1 363</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

## NOT 10

## ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Kvarvarande verksamhet	2016	2015
Hyresintäkter	1 587	2 229
Kursvinster på rörelsefordringar/skulder	5 442	6 138
Övrigt	1 109	5 279
	<b>8 138</b>	<b>13 646</b>

## NOT 11

## ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Kvarvarande verksamhet	2016	2015
Kostnader uthyrning lokaler/personal	-1 587	-2 215
Kursförluster på rörelsefordringar/skulder	-4 783	-5 324
Övrigt	-909	-4 523
	<b>-7 279</b>	<b>-12 062</b>

## NOT 12

## FINANSIELLA INTÄKTER

Kvarvarande verksamhet	2016	2015
Ränteintäkter	228	601
Kursvinster på finansiella fordringar/skulder	11 132	4 714
	<b>11 360</b>	<b>5 315</b>

## NOT 13

## FINANSIELLA KOSTNADER

Kvarvarande verksamhet	2016	2015
Räntekostnader	-11 854	-12 662
Kursförluster på finansiella fordringar/skulder	-3 173	-3 965
Resultat från övriga anläggningstillgångar	-30	-
	<b>-15 057</b>	<b>-16 627</b>

## NOT 14

## SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2016	2015
Aktuell skatt	-12 882	-20 238
Uppskjuten skatt	-9 183	916
	<b>-22 065</b>	<b>-19 322</b>

Skillnaden mellan svensk inkomstskattesats 22 % och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2016	2015
Redovisat resultat före skatt	91 858	84 665
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	-20 209 22 %	-18 626 22 %
<i>Skatteeffekt av</i>		
– koncernmässiga överavskrivningar	-6 0 %	-6 0 %
– avvikelser i skattesats i utländska bolag	1 378 -1 %	-1 163 2 %
– transaktionskostnader vid förvärv	-332 0 %	-79 0 %
Upplösning av negativ goodwill	-	702 -1 %
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	-54 0 %	0 0 %
Nedskrivning av upplupen skatt i utländska bolag	-2 065 2 %	-
Övriga skattemässiga justeringar	-777 1 %	-150 0 %
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-22 065 24 %</b>	<b>-19 322 23 %</b>

## NOT 15

## IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

## GOODWILL

Ackumulerade anskaffningsvärden	2016	2015
Vid årets början	209 191	172 071
Förvärv av dotterföretag	274 425	39 109
Aytttringar och utrangeringar	-13	-
Årets omräkningsdifferenser	2 064	-1 989
<b>Vid årets slut</b>	<b>485 667</b>	<b>209 191</b>

Ackumulerade avskrivningar	2016	2015
Vid årets början	-1 635	-1 624
Aytttringar och utrangeringar	13	-
Årets omräkningsdifferenser	-7	-11
<b>Vid årets slut</b>	<b>-1 629</b>	<b>-1 635</b>

Ackumulerade nedskrivningar	2016	2015
Vid årets början	-102	-102
<b>Vid årets slut</b>	<b>-102</b>	<b>-102</b>

Restvärde vid årets slut	483 936	207 454
--------------------------	---------	---------

Goodwill fördelar sig på koncernens kassagenererande enheter, vilka utgörs av segment. Bedömning av återvinningsvärden innefattar antaganden om tillväxt, resultatutveckling och investeringar, inklusive investeringar i rörelsekapital. Antagen tillväxt uppgår beroende på segment till 3–5 procent (2–4) för prognosperioden och därefter uthålligt till 3 procent (3). Antagna rörelsemarginaler uppgår uthålligt till 10–13 procent (10–13). Antaganden om tillväxt och marginaler baseras på tidigare års utfall och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.<sup>1)</sup> Investeringsbelopp baseras på prognos och är därefter uthålligt i nivå med avskrivningarna.

Goodwill prövas årligen för nedskrivningsbehov. Vid årets prövning har en diskonteringsränta<sup>2)</sup> (WACC) om 10,2 procent (10,9) före skatt använts. Årets prövning har ej påvisat något nedskrivningsbehov. Ett antal känslighetsanalyser där uthållig tillväxttakt satts till 0 procentenheter, rörelsemarginalen försämrats med 2 procentenheter från prognosnivå eller diskonteringsräntan ökats med 2 procent, har gjorts. Inga av dessa analyser indikerar något behov av nedskrivning.

<sup>1)</sup> Då koncernens totala rörelseresultat innefattar ofördelade poster med negativt resultat, främst avseende kostnader för moderbolaget, blir koncernens totala rörelsemarginal lägre än de antagna för de kassagenererande enheterna/segmenten.

<sup>2)</sup> Diskonteringsräntan utgör ett riskjusterat avkastningskrav, som förutom riskfri ränta inkluderar en riskpremie baserad på genomsnittlig marknadsriskpremie på den svenska aktiemarknaden med premietillägg baserat på bolagets storlek samt bolagets kostnad för lånat kapital och som därtill har justerats för skuldsättningsgrad härledd ur marknadsdata.

Goodwill per segment	2016	2015
Industrial Solutions	382 602	108 172
Precision Technology	75 945	75 945
Rotational Moulding	25 389	23 337
<b>483 936</b>	<b>207 454</b>	

## ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ackumulerade anskaffningsvärden	2016	2015
Vid årets början	34 400	22 394
Nyanskaffningar	1 570	278
Förvärv av dotterföretag	20 000	12 000
Aytttringar och utrangeringar	-65	-
Omklassificeringar	205	-
Årets omräkningsdifferenser	338	-272
<b>Vid årets slut</b>	<b>56 448</b>	<b>34 400</b>

Ackumulerade avskrivningar enligt plan	2016	2015
Vid årets början	-18 371	-15 464
Aytttringar och utrangeringar	28	-7
Årets avskrivning enligt plan	-3 468	-3 161
Årets omräkningsdifferenser	-307	261
<b>Vid årets slut</b>	<b>-22 118</b>	<b>-18 371</b>

Planenligt restvärde vid årets slut <sup>1)</sup>	34 330	16 029
	Kvarvarande avskrivningstid, år	
<sup>1)</sup> varav		
Varumärken	-	243
Patent	0	121
Balanserade utvecklingsutgifter	9	14 931
Övriga	2	734

## NOT 16

## MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

## BYGGNADER OCH MARK

Ackumulerade anskaffningsvärden	2016	2015
Vid årets början	252 918	263 429
Nyanskaffningar	11 507	714
Förvärv av dotterföretag	65 634	-
Aytttring av dotterföretag	-	-8 860
Aytttringar och utrangeringar	-	-180
Omklassificeringar	2 570	339
Årets omräkningsdifferenser	1 924	-2 524
<b>Vid årets slut</b>	<b>334 553</b>	<b>252 918</b>

Ackumulerade avskrivningar enligt plan	2016	2015
Vid årets början	-106 021	-98 281
Aytttringar och utrangeringar	-	109
Årets avskrivning enligt plan	-7 512	-8 418
Årets omräkningsdifferenser	-822	569
<b>Vid årets slut</b>	<b>-114 355</b>	<b>-106 021</b>

Planenligt restvärde vid årets slut <sup>1)</sup>	220 198	146 897
<sup>1)</sup> varav mark	22 254	14 182

## MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

Akkumulerade anskaffningsvärden	2016	2015
Vid årets början	450 295	440 677
Nyanskaffningar	23 660	28 022
Förvärv av dotterföretag	2 841	604
Avyttringar och utrangeringar	-6 899	-15 877
Omklassificeringar	840	1 909
Årets omräkningsdifferenser	6 282	-5 040
<b>Vid årets slut</b>	<b>477 019</b>	<b>450 295</b>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2016	2015
Vid årets början	-306 064	-294 442
Avyttringar och utrangeringar	5 144	12 037
Omklassificeringar	-31	1 146
Årets avskrivning enligt plan	-29 149	-29 570
Årets omräkningsdifferenser	-5 417	4 765
<b>Vid årets slut</b>	<b>-335 517</b>	<b>-306 064</b>

<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>141 502</b>	<b>144 231</b>
--	----------------	----------------

## INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

Akkumulerade anskaffningsvärden	2016	2015
Vid årets början	91 957	94 470
Nyanskaffningar	6 253	5 559
Förvärv av dotterföretag	2 728	1 282
Avyttringar och utrangeringar	-2 397	-6 562
Omklassificeringar	2 000	-62
Årets omräkningsdifferenser	3 060	-2 730
<b>Vid årets slut</b>	<b>103 601</b>	<b>91 957</b>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2016	2015
Vid årets början	-73 313	-73 947
Avyttringar och utrangeringar	1 622	5 287
Omklassificeringar	31	-33
Årets avskrivning enligt plan	-6 782	-7 096
Årets omräkningsdifferenser	-2 667	2 476
<b>Vid årets slut</b>	<b>-81 109</b>	<b>-73 313</b>

<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>22 492</b>	<b>18 644</b>
--	---------------	---------------

## PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

Akkumulerade anskaffningsvärden	2016	2015
Vid årets början	6 528	4 325
Nyanskaffningar/förskott	4 423	6 671
Omklassificeringar	-5 615	-4 254
Årets omräkningsdifferenser	189	-214
<b>Vid årets slut</b>	<b>5 525</b>	<b>6 528</b>

## NOT 17

## ANDELAR I INTRESSEBOLAG

Firma	Kapitalandel	Röstandel	Antal andelar	Redovisat värde i koncernen
Nordic Plastic Recycling AS	24 %	24 %	240	25

Firma	Organisationsnummer	Säte
Nordic Plastic Recycling AS	918 069 283	Ådalsnes, Norge

Firma	Eget kapital	Resultat efter skatt
Nordic Plastic Recycling AS	105 <sup>1)</sup>	0 <sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> Bolaget är nybildat 2016. Beloppen är preliminära då bokslut för 2016 ej erhållits.

## NOT 18

## VARULAGER

	2016	2015
Råvaror och förnödenheter	74 490	61 773
Varor under tillverkning	40 957	37 284
Färdiga varor och handelsvaror	51 080	48 745
Förskott till leverantörer	9 967	11 729
	<b>176 494</b>	<b>159 531</b>

Nedskrivning har skett med totalt 2 112 TSEK (1 410). Total utgift för varor som redovisas som kostnad uppgår till 421 330 TSEK (442 350).

## NOT 19

## KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

	2016	2015
Kundfordringar	190 245	122 490
Skattefordran	3 834	97
Övriga fordringar	13 453	15 222
Upplupna intäkter	1 006	1 940
Fordran på beställare	31 179	25 968
	<b>239 717</b>	<b>165 717</b>



## NOT 20

## FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

## FÖRDELNING PER KATEGORI

2016	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Låne- och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Övriga finansiella skulder	Totalt redovisat värde	Verkligt värde <sup>1)</sup>
<b>Finansiella tillgångar</b>						
Kundfordringar <sup>2)</sup>	–	190 245			190 245	190 245
Derivat <sup>3)</sup>	–	–			–	–
Likvida medel	–	165 107			165 107	165 107
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>–</b>	<b>355 352</b>			<b>355 352</b>	
<b>Finansiella skulder</b>						
Låneskulder			–	456 149	456 149	456 149
Leasingskulder <sup>4)</sup>			–	57 897	57 897	
Konvertibellån			–	57 907	57 907	62 130
Reverslån			–	56 750	56 750	56 750
Checkräkningskredit			–	61 074	61 074	61 074
<b>Summa räntebärande skulder</b>			–	<b>689 777</b>	<b>689 777</b>	
Leverantörsskulder			–	102 543	102 543	102 543
Derivat <sup>5)</sup>			17 150	–	17 150	17 150
<b>Summa finansiella skulder</b>			<b>17 150</b>	<b>792 320</b>	<b>809 470</b>	
<b>2015</b>						
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Låne- och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Övriga finansiella skulder	Totalt redovisat värde	Verkligt värde <sup>1)</sup>
<b>Finansiella tillgångar</b>						
Kundfordringar <sup>2)</sup>	–	122 490			122 490	122 490
Derivat <sup>3)</sup>	586	–			586	586
Likvida medel	–	41 216			41 216	41 216
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>586</b>	<b>163 706</b>			<b>164 292</b>	
<b>Finansiella skulder</b>						
Låneskulder			–	35 817	35 817	35 817
Leasingskulder <sup>4)</sup>			–	69 019	69 019	
Konvertibellån			–	29 751	29 751	30 000
Reverslån			–	100 000	100 000	100 000
Checkräkningskredit			–	24 427	24 427	24 427
<b>Summa räntebärande skulder</b>			–	<b>259 014</b>	<b>259 014</b>	
Leverantörsskulder			–	66 317	66 317	66 317
Derivat <sup>5)</sup>			14 381	–	14 381	14 381
<b>Summa finansiella skulder</b>			<b>14 381</b>	<b>325 331</b>	<b>339 712</b>	

<sup>1)</sup> Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder, med undantag av konvertibellån och leasingskulder, uppskattas i allt väsentligt vara lika med redovisat värde.

<sup>2)</sup> Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till 1 096 TSEK (-582), varav 897 TSEK (-219) är konstaterade kundförluster. Erforderlig nedskrivning av utestående fordringar har skett med 15 442 TSEK (940).

<sup>3)</sup> Derivat avser valutaterminskontrakt som värderats till verkligt värde och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Årets värdeförändring uppgår till -586 TSEK (586) exklusive skatt. Posten är effektivt säkrad och har redovisats i årets resultat.

<sup>4)</sup> Beträffande finansiella leasingavtal, se not 32.

<sup>5)</sup> Derivat avser räntesvappar som värderats till verkligt värde och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Årets värdeförändring uppgår till -3 545 TSEK (2 751) exklusive skatt. Posten är effektivt säkrad och redovisas som "Förändring säkringsreserv" i rapport över totalresultat.

## ÅLDERSFÖRDELNING

Finansiella tillgångar per 2016-12-31	Förfallotid			Totalt
	-30 dgr	31-90 dgr	91-360 dgr	
Kundfordringar	107 241	71 631	11 373	<b>190 245</b>
Derivat	-	-	-	-
Likvida medel	165 107	-	-	<b>165 107</b>
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>272 348</b>	<b>71 631</b>	<b>11 373</b>	<b>355 352</b>

Finansiella tillgångar per 2015-12-31	Förfallotid			Totalt
	-30 dgr	31-90 dgr	91-360 dgr	
Kundfordringar	89 225 <sup>1)</sup>	31 357	1 908	<b>122 490</b>
Derivat	-	586	-	<b>586</b>
Likvida medel	41 216	-	-	<b>41 216</b>
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>130 441</b>	<b>31 943</b>	<b>1 908</b>	<b>164 292</b>

Finansiella skulder per 2016-12-31	Förfallotid							Totalt
	-30 dgr	31-90 dgr	91-360 dgr	Summa inom 1 år	Mellan 1 och 3 år	Mellan 3 och 5 år	Efter 5 år	
Lån och leasingsskulder	1 426	3 771	115 638	120 835	153 427	201 376	38 408	514 046
Konvertibellån <sup>2)</sup>	-	-	-	0	-	57 907	-	57 907
Reverslån	-	-	56 750	56 750	-	-	-	56 750
Checkräkningskredit	-	-	61 074	61 074	-	-	-	61 074
<i>Summa räntebärande skulder</i>	<i>1 426</i>	<i>3 771</i>	<i>233 462</i>	<i>238 659</i>	<i>153 427</i>	<i>259 283</i>	<i>38 408</i>	<b>689 777</b>
Leverantörsskulder	76 700	19 988	5 855	102 543	-	-	-	102 543
Derivat	-	352	16 798	17 150	-	-	-	17 150
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>78 126</b>	<b>24 111</b>	<b>256 115</b>	<b>358 352</b>	<b>153 427</b>	<b>259 283</b>	<b>38 408</b>	<b>809 470</b>
<i>Summa icke-diskonterade flöden <sup>3)</sup></i>				<i>362 396</i>	<i>168 702</i>	<i>272 827</i>	<i>40 938</i>	<b>844 863</b>

Finansiella skulder per 2015-12-31	Förfallotid						Totalt
	-30 dgr	31-90 dgr	91-360 dgr	Summa inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Efter 5 år	
Lån och leasingsskulder	1 314	2 945	13 248	17 507	74 784	12 545	104 836
Konvertibellån	-	-	29 751	29 751	-	-	29 751
Reverslån <sup>4)</sup>	43 250	-	-	43 250	56 750	-	100 000
Checkräkningskredit	-	-	24 427	24 427	-	-	24 427
<i>Summa räntebärande skulder</i>	<i>44 564</i>	<i>2 945</i>	<i>67 426</i>	<i>114 935</i>	<i>131 534</i>	<i>12 545</i>	<b>259 014</b>
Leverantörsskulder	51 892	10 930	3 495	66 317	-	-	66 317
Derivat	1 128	-	13 253	14 381	-	-	14 381
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>97 584</b>	<b>13 875</b>	<b>84 174</b>	<b>195 633</b>	<b>131 534</b>	<b>12 545</b>	<b>339 712</b>
<i>Summa icke-diskonterade flöden <sup>3)</sup></i>				<i>196 797</i>	<i>140 409</i>	<i>14 218</i>	<b>351 424</b>

<sup>1)</sup> Av redovisade kundfordringar har 43 352 TSEK (19 522) förfallit till betalning, se vidare not 35.

<sup>2)</sup> Förfaller till betalning 2020.

<sup>3)</sup> Innefattar bedömda framtida räntebetalningar.

<sup>4)</sup> 56 750 TSEK förfaller till betalning 2017.

Beträffande räntebindning och ränterisker samt kreditrisker se not 35.

## FÖRDELNING PER VALUTA

	Finansiella tillgångar		Finansiella skulder			
	2016-12-31	2015-12-31	Långfristiga		Kortfristiga	
			2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
SEK	91 911	79 549	146 427	129 165	161 901	137 820
USD	40 761	30 096	-	-	-3 622	2 731
EUR	192 651	35 493	-	14 914	33 440	17 805
DKK	9 463	-	304 691	-	119 774	26 278
Övriga valutor	20 566	19 154	-	-	46 859	10 999
	<b>355 352</b>	<b>164 292</b>	<b>451 118</b>	<b>144 079</b>	<b>358 352</b>	<b>195 633</b>

## NOT 21

## LIKVIDA MEDEL

Likvida medel inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton.

Likvida medel	2016	2015
Kassa och bank	165 102	40 052
Kortfristiga placeringar	5	1 164
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>165 107</b>	<b>41 216</b>

## NOT 22

## RESULTAT PER AKTIE

## KVARVARANDE VERKSAMHET

Resultat per aktie före utspädning	2016	2015
Årets resultat, TSEK	69 793	65 343
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	6 851	6 789
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>10,20</b>	<b>9,60</b>

Resultat per aktie efter utspädning	2016	2015
Årets resultat, TSEK	69 793	65 343
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, TSEK <sup>1)</sup>	1 626	1 123
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser, TSEK	33	46
<b>Justerat resultat, TSEK</b>	<b>71 452</b>	<b>66 512</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	6 851	6 789
Justering för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	421	588
Genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie, tusental	7 272	7 377
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>9,85</b>	<b>9,00</b>

<sup>1)</sup> Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

## KONCERNEN SOM HELHET

Resultat per aktie före utspädning	2016	2015
Årets resultat, TSEK	69 793	77 838
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	6 851	6 789
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>10,20</b>	<b>11,45</b>

Resultat per aktie efter utspädning	2016	2015
Årets resultat, TSEK	69 793	77 838
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, TSEK <sup>1)</sup>	1 626	1 123
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser, TSEK	33	46
<b>Justerat resultat, TSEK</b>	<b>71 452</b>	<b>79 007</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	6 851	6 789
Justering för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	421	588
Genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie, tusental	7 272	7 377
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>9,85</b>	<b>10,70</b>

<sup>1)</sup> Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

Beträffande antal aktier och konvertibla skuldförbindelser, se not 23.

Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning har till och med dag för registrering av förvärv av egna personalkonvertibler respektive konvertering den 1 juni 2016 beräknats inklusive de 588 234 aktier som skulle ha tillkommit vid full konvertering av konvertibellån löpande från 2012.

## NOT 23

## AKTIEKAPITAL M M

Fördelning av aktiekapital	2016-12-31	2016-01-01
A-aktier	1 822 200	1 950 000
B-aktier	5 224 545	4 978 974
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>7 046 745</b>	<b>6 928 974</b>

Kvotvärde, SEK	5	5
Aktiekapital, SEK	35 233 725	34 644 870

Totalt antal aktier uppgår till 7 046 745, varav 140 000 finns i eget förvar. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgår till 6 851 399. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Antalet röster uppgår, efter avdrag för eget innehav, till 23 306 545.

Per den 1 juli 2012 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 30 000 TSEK. Under året har nominellt 22 813 TSEK förvärvats av bolaget och nominellt 1 180 TSEK återbetalats. Innehavare av nominellt 6 006 TSEK har påkallat konvertering av sin fordran till aktier. Genom konverteringen har 117 771 nya aktier av serie B utfärdats.

På begäran av aktieägare har under året 127 800 aktier av serie A omvandlats till samma antal aktier av serie B.

Per den 1 juli 2016 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 62 130 TSEK motsvarande 285 000 aktier av serie B vid full konvertering.

Föreslagen utdelning uppgår till 4,50 SEK per aktie.

## NOT 24

## RESERVER

Omräkningsreserv	2016	2015
Vid årets början	13 467	15 491
Årets omräkningsdifferenser	6 346	-3 340
Effekt av säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	-359	1 316
<b>Vid årets slut</b>	<b>19 454</b>	<b>13 467</b>

Investering i aktier i dotterbolag i Danmark, Nederländerna och Norge har delvis valuta-säkrats genom upptagande av lån i DKK, EUR respektive NOK.

Säkringsreserv	2016	2015
Vid årets början	-10 337	-12 483
Årets förändring inklusive skatt	-2 765	2 146
<b>Vid årets slut</b>	<b>-13 102</b>	<b>-10 337</b>

Beloppen avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning. Under året har inga omklassificeringar för redovisning i årets resultat skett.

Per balansdagen 2016-12-31 fanns ränteswapavtal avseende fast bindning med totalt nominellt belopp om 150 MSEK (150).

<b>Totala reserver</b>	<b>6 352</b>	<b>3 130</b>
------------------------	--------------	--------------

**NOT 25****CHECKRÄKNINGSKREDITER**

Utnyttjade checkkrediter redovisas som kortfristiga räntebärande skulder.

Checkräkningskredit	2016	2015
Beviljad checkräkningskredit	227 160	223 224
Outnyttjad del	-166 086	-198 797
<b>Utnyttjat belopp</b>	<b>61 074</b>	<b>24 427</b>

**NOT 26****KONVERTIBELLÅN**

Bolaget har utelöpande konvertibellån redovisat till 57 907 TSEK (29 751). Nominellt belopp för utelöpande lån är 62 130 TSEK. Konvertibellånet löper till den 30 juni 2020 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 3M plus 2,20 procent, dock lägst 2,20 procent (för innevarande period 2,20 procent). Konvertibelnen kan under perioden 1–12 juni 2020 inlösas mot aktier av serie B till en konverteringskurs om 218 SEK. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 4,49 procent (statsobligationsräntan vid emissionstidpunkten, -0,51 procent, med tillägg för riskpremie om 5,00 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till övrigt tillskjutet kapital. Resultatet belastas över lånets löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidigt kommer i balansräkningen den redovisade skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp. Årets kostnadsförda räntor avseende konvertibellån 2012/16 och 2016/20 uppgår till 1 845 TSEK (1 297). För utelöpande konvertibellån motsvarar räntekostnaden 4,2 procent av verklig skuld. Resultatet belastas vidare med emissionskostnader som uppkom vid upptagandet av konvertibellånen.

**NOT 27****ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR**

Långfristiga	2016	2015
Garanti- och reklamationsåtaganden	7 550	1 649
Pensionsåtaganden	932	1 048
Vilande lagfartskostnader	224	224
	<b>8 706</b>	<b>2 921</b>
<i>Bedömd förfallotidpunkt</i>		
Mellan ett och fem år från balansdagen	8 482	2 697
Senare än fem år från balansdagen	224	224

Kortfristiga	2016	2015
Garanti- och reklamationsåtaganden	1 745	2 204
	<b>1 745</b>	<b>2 204</b>

Förändring övriga avsättningar	Långfristiga		Kortfristiga
	Garanti- och reklamationsåtaganden	Pensionsåtaganden	Garanti- och reklamationsåtaganden
Vid årets början	1 649	1 048	2 204
Årets avsättningar	3 162	20	-600
Årets utbetalningar/nyttjande	-1 574	-136	-1 285
Förvärv av dotterföretag	4 294	–	1 366
Årets omräkningsdifferenser	19	–	60
<b>Vid årets slut</b>	<b>7 550</b>	<b>932</b>	<b>1 745</b>

**NOT 28****UPPSKJUTEN SKATT****TEMPORÄRA SKILLNADER**

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar.

	2016	2015
Anläggningstillgångar, koncernposter <sup>1)</sup>	13 982	8 091
Byggnader, dotterföretag	3 136	2 920
Obeskattade reserver		
Överavskrivningar, maskiner och inventarier	5 867	5 915
Periodiseringsfonder	18 358	19 986
Förlustavdrag	–	-5 851
Derivat	-3 696	-2 916
Utländska poster med avvikande skattesats	14 993	37
Övriga poster	-196	-166
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>	<b>52 444</b>	<b>28 016</b>
<b>Uppskjuten skattefordran</b> <sup>2)</sup>	<b>-1 340</b>	<b>-2 761</b>
<b>Netto uppskjuten skatteskuld</b>	<b>51 104</b>	<b>25 255</b>
Ingående uppskjuten skatteskuld	-25 255	-28 504
Förvärv av dotterföretag	-17 781	3 366
Omräkningsdifferens	332	-429
Avrundning	3	1
<b>Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader</b>	<b>8 403</b>	<b>-311</b>
– varav redovisat i		
Årets resultat	9 183	-916
Övrigt totalresultat	-780	605

<sup>1)</sup> Avser främst koncernbokförda värden som följer av värdering till verkligt värde i samband med förvärv av dotterbolag.

<sup>2)</sup> Avser verksamhet i utländska dotterföretag. Med genomförda åtgärder och förväntad framtida utveckling bedöms verksamheterna ge positivt resultat under kommande år och förlustavdragen har upptagits till den del de bedöms kunna komma att nyttjas. Av redovisat belopp är 1 235 TSEK tidsbegränsat till utnyttjande senast år 2020. Då legal kvittningsrätt ej föreligger, redovisas fordran som uppskjuten skattefordran i balansräkningen.

**UPPSKJUTNA SKATTER**

Förändring uppskjuten skatteskuld	2016	2015
Ingående uppskjuten skatteskuld	28 016	33 198
Anläggningstillgångar, koncernposter	-533	-960
Byggnader, dotterföretag	216	262
Obeskattade reserver		
Överavskrivningar, maskiner och inventarier	-48	-907
Periodiseringsfonder	-1 628	-995
Utnyttjade förlustavdrag	5 851	–
Derivat	-780	605
Övriga poster	-30	-41
Förvärv av dotterföretag	17 781	-3 146
Utländska poster med avvikande skattesats	3 599	–
<b>Utgående uppskjuten skatteskuld</b>	<b>52 444</b>	<b>28 016</b>

Förändring uppskjuten skattefordran	2016	2015
Ingående uppskjuten skattefordran	2 761	4 694
Förändring förlustavdrag	-1 627	-1 824
Övrigt	–	100
Förvärv av dotterföretag	–	220
Omräkningsdifferens	206	-429
<b>Utgående uppskjuten skattefordran</b>	<b>1 340</b>	<b>2 761</b>

Enligt koncernens bedömning omfattas uppskjutna skatter inte av upplysningskravet avseende förfallotid enligt IAS 1.61, då det vanligen råder osäkerhet kring när en uppskjuten skatt utlöser en betalning.

**NOT 29**

## LEVERANTÖRSSKULDER OCH ANDRA SKULDER

	2016	2015
Förskott från kunder	5 622	1 137
Leverantörsskulder	102 543	66 317
Löne- och semesterlöneskulder	45 572	33 244
Upplupna sociala avgifter	11 361	11 313
Övriga upplupna kostnader	7 417	6 257
Övriga ej räntebärande skulder	17 643	21 625
Skuld till beställare	132 018	42 987
	<b>322 176</b>	<b>182 880</b>

**NOT 30**

## STÄLLDA SÄKERHETER

	2016	2015
<i>För egna skulder</i>		
Fastighetsinteckningar	92 348	55 216
Företagsinteckningar	87 680	69 663
Tillgångar med återtaganderätt	18 923	5 404
Aktier i dotterbolag	295 435	251 820
	<b>494 386</b>	<b>382 103</b>
<i>Övriga ställda pantar</i>		
Pantförskriven kapitalförsäkring med pensionsåtagande	400	400
	<b>400</b>	<b>400</b>
<b>Totalt</b>	<b>494 786</b>	<b>382 503</b>

**NOT 31**

## EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2016	2015
Pensionsförpliktelser	1 946	2 407
Ansvarsförbindelser avseende förskotts- och arbetsgarantier	33 091	–
	<b>35 037</b>	<b>2 407</b>

**NOT 32**

## LEASING

**FINANSIELL LEASING**

Objekt avseende finansiella leasingavtal har intagits i koncernredovisningen enligt nedan. Finansiella leasingavtal avser maskiner. Normala villkor för koncernens finansiella leasingavtal är rörlig ränta och leasingperiod sju år med ett restvärde om 25 procent av anskaffningsvärdet. Under året har betalda leasingavgifter avseende finansiella leasingavtal uppgått till 10 909 TSEK (11 513).

**MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR**

Ackumulerade anskaffningsvärden	2016	2015
Vid årets början	113 006	104 858
Nyanskaffningar	–	20 416
Avyttringar och utrangeringar	-5 330	-12 268
Vid årets slut	<b>107 676</b>	<b>113 006</b>

Ackumulerade avskrivningar enligt plan	2016	2015
Vid årets början	-43 229	-43 275
Avyttringar och utrangeringar	3 731	9 776
Årets avskrivning enligt plan	-9 332	-9 730
Vid årets slut	<b>-48 830</b>	<b>-43 229</b>

Planenligt restvärde vid årets slut	58 846	69 777
-------------------------------------	--------	--------

Låneskuld finansiell leasing	2016	2015
Kortfristig del, förfallotidpunkt inom ett år	11 607	12 689
Långfristig del, förfallotidpunkt mellan ett och fem år	41 570	45 663
Långfristig del, förfallotidpunkt över fem år	4 720	10 667
	<b>57 897</b>	<b>69 019</b>

Låneskulden beräknas till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Räntekostnader avseende finansiell leasing har belastat resultatet med 1 386 TSEK (1 593).

**OPERATIONELL LEASING**

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 8 641 TSEK (9 386) och utgör i huvudsak minimileasingavgifter.

Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing	2016	2015
Förfallotid inom ett år	9 092	5 203
Förfallotid mellan ett och fem år	21 850	2 254
Förfallotid senare än fem år	–	–
	<b>30 942</b>	<b>7 457</b>

Operationell leasing avser främst lokalhyror och billeasing.

**NOT 33****KASSAFLÖDE****FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG/INKRÅM**

I november 2016 förvärvades Jorgensen Engineering A/S. Under 2015 förvärvades samtliga aktier i Canline Holding BV samt två bolag med skattemässiga förlustavdrag.

Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var preliminärt följande:

Förvärv Jorgensen 2016	Redovisade värden i dotterbolag	Verkligt värdejustering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	-	294 425	294 425
Materiella anläggningstillgångar	62 003	9 200	71 203
Omsättningstillgångar <sup>1)</sup>	222 541	-9 916	212 625
Långfristiga skulder	-51 069	-6 514	-57 583
Kortfristiga skulder	-149 689	-	-149 689
<b>Nettotillgångar/köpeskillning</b>	<b>83 786</b>	<b>287 195</b>	<b>370 981</b>

<sup>1)</sup> Kundfordringar ingår med 84 719 TSEK. Då dessa förväntas inflyta med 71 MSEK har värdejustering skett med 14 MSEK. Likvida medel ingår med 101 351 TSEK.

Förvärv totalt <sup>1)</sup>	2016	2015
Immateriella anläggningstillgångar	294 425	51 109
Materiella anläggningstillgångar	71 203	1 886
Finansiella anläggningstillgångar	-	415
Omsättningstillgångar	212 625	31 591
Långfristiga skulder	-57 583	2 654
Kortfristiga skulder	-147 029	-22 905
Resultatposter	-	-3 191
<b>Totala köpeskillingar</b>	<b>373 641</b>	<b>61 559</b>
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-101 351	-9 380
<b>Totalt kassaflöde hänförligt till förvärvade verksamheter</b>	<b>272 290</b>	<b>52 179</b>

<sup>1)</sup> Avser förvärv av Jorgensen Engineering A/S samt slutreglering av köpeskillning för Ljungarum Konsult 01 AB och Ljungarum Konsult 02 AB, se vidare not 34.

Transaktionskostnader avseende förvärvade enheter uppgår till 1 511 TSEK (361) och har redovisats som administrationskostnader i årets resultat.

**AVYTTRING AV DOTTERFÖRETAG/INKRÅM**

Under 2015 avyttrades fastighetsbolaget AB Grundstenen 150787, se vidare not 34.

Det totala värdet av avyttrade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var följande:

Avyttring	2016	2015
Materiella anläggningstillgångar	-	8 860
Kortfristiga skulder	-	-8 860
	-	0
Realisationsresultat	-	12 504
<b>Totalt kassaflöde hänförligt till avyttrade verksamheter</b>	<b>-</b>	<b>12 504</b>

I kassaflödesrapporten är 0 MSEK (0) av kassaflöde från den löpande verksamheten, 0 MSEK (12) av kassaflöde från investeringsaktiviteter och 0 MSEK (0) av kassaflöde från finansieringsaktiviteter relaterade till avvecklade enheter.

**RÄNTA**

Under räkenskapsåret uppgick betald ränta till 9 286 TSEK (11 793) och erhållen ränta till 204 TSEK (789).

**LÅN**

Lån om 56 750 TSEK (72 747) har omklassificerats från långfristiga räntebärande skulder till kortfristiga räntebärande skulder. Omklassificeringen får ingen påverkan på kassaflödet.

**NOT 34****RÖRELSEFÖRVÄRV/-AVYTTRINGAR**

I november 2016 genomfördes förvärv av danska Jorgensen Engineering A/S. Jorgensen är ett ledande internationellt automationsföretag som levererar och integrerar utrustning och kompletta förpackningshanteringssystem. Jorgensen erbjuder ett brett sortiment av teknikledande förpackningsmaskiner och lösningar till kunder inom segmenten mjölkpulver, livsmedel, läkemedel och djurfoder. Företaget är beläget i Odense, Danmark. Under räkenskapsåret 2015/2016 uppgick omsättningen till 275 MDKK med en rörelsemarginal om ca 13 procent. Förvärvet förväntas bidra med 3:50 SEK i resultat per aktie på årsbasis. Jorgensen ingår i XANOs affärsenhet Industrial Solutions och konsolidering har skett från den 24 november 2016. Jorgensens sortiment angränsar till och kompletterar såväl Fredriksons och Canlines transportlösningar till förpackningsindustrin som NPBs automationsutrustning för lockhantering. Preliminär köpeskillning, som betalades kontant, uppgick till 371 MSEK. Slutlig köpeskillning fastställdes till 367 MSEK och återbetalning om 4 MSEK har skett i januari 2017. Den förvärvade enheten har bidragit med nettoomsättning om 38 MSEK med ett resultat efter skatt om 1 MSEK efter belastning för avskrivningar på övervärden och finansiella kostnader hänförliga till förvärvet. Om den förvärvade enheten ingått i koncernen under hela året, skulle omsättningen ha uppgått till ca 1 372 MSEK och årets resultat för kvarvarande enheter till ca 93 MSEK. Förvärvet av Jorgensen medförde övervärden om sammanlagt 303 MSEK fördelat på byggnader (9 MSEK), immateriella tillgångar (20 MSEK) och goodwill (274 MSEK). Transaktionskostnaderna uppgick till 1,5 MSEK. Immateriella tillgångar avser produktkoncept med en beräknad nyttjandeperiod på tio år. Goodwill avser kundrelationer och synergieffekter. Synergier förväntas främst uppnås till följd av att befintliga verksamheter inom affärsenheten Industrial Solutions via förvärvet tillförts ytterligare kompetens inom produktteknologi och tillgång till nya kundsegment samt genom utnyttjande av gemensamma resurser.

I mars 2015 förvärvades Canline Holding B.V. med dotterbolag.

I december 2015 förvärvades två bolag, Ljungarum Konsult 01 AB och Ljungarum Konsult 02 AB, med skattemässiga förlustavdrag. Kontant köpeskillning uppgick till 3,7 MSEK, varav 1 MSEK betalades vid tillträdet och resterande 2,7 MSEK under 2016. Förvärven medförde negativ goodwill om 3 MSEK, vilken upplöstes och intäktsfördes under 2015.

I april 2015 avyttrades fastighetsbolaget AB Grundstenen 150787.

Specifikation av förvärvade respektive avyttrade tillgångar och skulder finns i not 33 Kassaflöde.

**NOT 35****RISKER****FINANSIELLA RISKER**

XANO är genom sin internationella verksamhet exponerat för finansiella risker. Med finansiell risk avses de förändringar i koncernens kassaflöde som förklaras av förändringar av valutakurser och räntenivåer samt likviditets-, finansierings- och kreditrisker.

Koncernens policy för hantering av finansiella risker är beslutad av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Målsättningen är att minimera kostnaden för kapitalanskaffning liksom den finansiella risken på ett kostnadseffektivt sätt. Moderbolaget har en central roll i hanteringen av den finansiella verksamheten, vilket medför att koncernen kan tillvarata stordriftsfördelar samt bättre överblicka de finansiella riskerna.

**VALUTARISKER**

Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisker inom i huvudsak följande tre områden:

- » Transaktionsrisk
- » Risk vid omräkning av dotterbolagens resultaträkningar
- » Risk vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar

**TRANSAKTIONSRISKER**

Transaktionsrisken uppkommer till följd av de kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än respektive dotterbolags funktionella valuta. Enligt koncernens policy ska i normalfallet säkring av kommersiella flöden inte ske. Med anledning av förändringar i koncernens struktur och dess påverkan på valutaflöden, kan policyn komma att förändras. Flödena bevakas kontinuerligt för att minimera transaktionsrisker. Per balansdagen fanns inga valutatermsavtal.

Andelen fakturering i utländsk valuta uppgick under 2016 till 43 procent (44) för kvarvarande verksamhet. Av koncernens tillverkning ägde 63 procent (66) rum i Sverige. Huvuddelen av koncernens produkter säljs i samma land som de tillverkas. De största undantagen utgörs av leveranser från de svenska tillverkningsenheterna till utländska slutkunder samt från tillverkningsenheten i Estland till den svenska respektive norska marknaden. Det är vid de senare tillfällena som transaktionsrisk uppstår, liksom vid inköp av material.

En förenklad sammanställning av koncernens intäcks- och kostnadsstruktur under 2016, fördelad på valutor, finns i nedanstående tabell.

Andel (%) av	SEK	EUR	USD	Övriga
Fakturering	57	21	11	11
Kostnad såld vara	54	25	3	18

Koncernen är framför allt exponerad för förändringar i EUR och USD. Härutöver innehar dotterbolag fordringar och låneskulder i annan valuta än funktionell valuta, främst DKK, EUR och USD. En genomsnittlig förändring med fem procent av alla valutor gentemot den svenska kronan skulle för motsvarande flöde medföra en resultat effekt före skatt om ca 8 MSEK (6). Vid en förändring med fem procent av någon av valutorna DKK eller USD mot den svenska kronan, skulle resultatpåverkan före skatt under ett år bli omkring -14 MSEK (0) respektive 5 MSEK (9).

**RISK VID OMRÄKNING AV DOTTERBOLAGENS RESULTATRÄKNINGAR**

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar till svenska kronor sker till genomsnittskurs. Under förutsättning att fakturering och nettoresultat utfaller i likhet med 2016, skulle en förändring på fem procent av den svenska kronan gentemot alla valutor påverka faktureringen med ca 32 MSEK (15) och nettoresultatet med ca 3 MSEK (1).

**RISK VID OMRÄKNING AV DOTTERBOLAGENS BALANSRÄKNINGAR**

Omräkningsrisker hänför sig till förändringar orsakade av valutakursförändringar på nettotillgångar i utländsk valuta, vilka omräknas till svenska kronor. Värdet av utländska dotterbolags nettotillgångar uppgick vid räkenskapsårets slut till 626 MSEK (217). Kursförändringar har vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar påverkat övrigt totalresultat för 2016 med 6 MSEK (-2). Den valutaexponering som uppkommer genom investeringar i utländska nettotillgångar kurssäkras delvis genom upptagande av lån i utländsk valuta. Koncernens omräkningsrisker avser främst förändringar i EUR och CNY gentemot SEK. Med nuvarande nettotillgångar skulle en förändring med fem procentenheter av någon av valutorna EUR eller CNY mot den svenska kronan påverka koncernens eget kapital med 5 MSEK respektive 3 MSEK.

**RÄNTERISKER**

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar XANOs resultat negativt genom ökade lånekostnader. Finansiering sker huvudsakligen genom upplåning hos banker. Genomsnittlig ränta (räntekostnader i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder) uppgick till 3,1 procent (3,8). Koncernens räntebärande skulder uppgick på balansdagen till 690 MSEK (259), varav 483 MSEK (9) är finansierade med rörlig ränta. Genomsnittlig räntebindningstid för resterande lån uppgår till 59 månader och den genomsnittliga räntan var vid årets slut 2,4 procent (2,9). Nettoresultatet av en (1) procentenhets höjning av räntenivån är ca 5 MSEK på årsbasis.

Ränteswapavtal används för att förändra räntebindningstiden i önskad riktning samt för att minska inverkan av räntefluktuationer. Per balansdagen fanns ränteswapavtal med totalt nominellt belopp om 150 MSEK (150).

**RÄNTEBINDNING AVSEENDE LÅN MED FAST RÄNTA**

Förfallotidpunkt	Belopp (TSEK)	Medelränta (%) <sup>1)</sup>	Andel (%)
2017	56 750	3,00	34
2018–2021	50 000	1,42	14
2022 och senare	100 000	2,59	52
<b>Totalt</b>	<b>206 750</b>	<b>2,42</b>	<b>100</b>

<sup>1)</sup> Exklusive marginal som tillkommer för till swap-avtal underliggande lån med rörlig ränta.

**LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISKER**

Med likviditets- och finansieringsrisker avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att uppta externa lån. XANO söker aktivt att säkerställa en hög finansieringsberedskap och effektiv kapitalanskaffning genom att alltid ha bekräftade krediter. Merparten av koncernens upplåning sker hos banker i respektive bolags lokala valuta. Även moderbolagen lånar ut medel inom koncernen till marknadsmässiga villkor och vanligen med rörlig ränta. Betalningsberedskapen (likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter i förhållande till nettoomsättning) uppgick på balansdagen till 34 procent (27).

**KREDITRISKER**

Med kreditrisk avses risken att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullgöra sina åtaganden. För XANO finns kreditrisk främst i kundfordringar. Risken för kundförluster hanteras genom fastlagda rutiner för kreditkontroll och kravhantering. Koncernens kunder är huvudsakligen stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga, fördelade på flera branscher och geografiska marknader, vilket medfört att kundförlusterna historiskt sett varit ringa. Maximal kreditrisk avseende koncernens kundfordringar motsvaras av redovisat värde 190 MSEK (122).

Åldersfördelning kundfordringar	Ej förfallet	Tid från förfallodag			Totalt
		6 – 30 dgr	31 – 90 dgr	> 90 dgr	
Per 2016-12-31	146 893	15 334	27 376	642	<b>190 245</b>
Per 2015-12-31	102 968	7 349	2 368	9 805	<b>122 490</b>

Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till 1 096 TSEK (-582), varav 897 TSEK (-219) är konstaterade kundförluster. Återvunna kundförluster överstiger befarade kundförluster under 2015. Erforderlig nedskrivning av utestående fordringar har skett med 15 442 TSEK (940).

**AFFÄRSMÄSSIGA RISKER**

Affärsmässiga risker är förknippade med dels kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer, dels koncernens egen verksamhet.

Sett till hela koncernen är kundkretsen bred och varierande både branschmässigt och i storlekshänseende. De risker som föreligger i samband med kunders önskemål om produktion i lågkostnadsland har koncernen försökt minimera genom att erbjuda tillverkning i egna utländska enheter, där kapaciteten kraftigt utökats.

Vad gäller insatsvaror är metall en dominerande råvara tillsammans med plast, ofta framställd av oljebaserade produkter. Råvarupriserna är beroende av världsmarknadspri- ser och valutautveckling men också av produktionskapacitet. Antalet råvaror är mycket stort, då metaller och plastråvaror förekommer i en mängd varianter. Prisvariationer för råvaror har dock en begränsad effekt på koncernens resultat, då många kundavtal innehåller råvaruklausuler. Hanteringen av prisrisker är en del av det dagliga arbetet och innebär krav på ständig kostnadsrationalisering och produktivitetsutveckling.

Inom koncernens produktområde finns alltid risk för att produkter på grund av fel skulle behöva återkallas. För att undvika dessa risker arbetar koncernens bolag med system för kvalitetskontroll.

Mot traditionella försäkringsrisker såsom brand, stöld, ansvar, avbrott och liknande har koncernen ett tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.

**NOT 36****KAPITALHANTERING**

XANO har som mål att under stark och stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk. För att nå detta mål krävs ett stabilt kassaflöde och en stark balansräkning med en soliditet överstigande 30 procent. Vid utgången av året var soliditeten 27 procent (45). Förvärv av egna personalkonvertibler samt effekt av förvärv av Jorgensen Engineering A/S har bidragit till årets lägre soliditet.

Koncernens finansiering är beroende av att vissa finansiella nyckeltal avtalade med koncernens huvudbank uppnås. De gällande nyckeltalen relaterar till koncernens riskkapitalandel och nettoskuld i förhållande till resultat. Årets utfall har inneburit att berörda nyckeltal ligger inom avtalade nivåer.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov och eventuella återköp av aktier.

**NOT 37****TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE**

XANOs närstående utgörs av ledande befattningshavare, styrelseledamöter och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter eller dotterbolags ledande befattningshavare.

Utöver ersättningar som framgår av not 5, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare erhållit sedvanlig aktieutdelning. Ledande befattningshavare har dessutom erhållit rätt att förvärva personalkonvertibler enligt beslut på årsstämma. Styrelseledamöters och ledande befattningshavares innehav av aktier och konvertibler per balansdagen framgår av sidorna 100–101.

Kieryd Gård AB, kontrollerat av styrelseledamoten Anna Benjamin, och Pomona-gruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i XANO. Utöver aktieutdelning har inga transaktioner ägt rum mellan dessa ägarbolag och XANO.

Det förekommer transaktioner mellan XANOs dotterbolag och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter eller dotterbolags ledande befattningshavare. Dessa transaktioner utgör en del av bolagens normala verksamhet och sker på marknadsmässiga villkor. Under 2016 har försäljning från XANOs dotterbolag till ITAB Shop Concept AB med dotterföretag och AGES Industri AB med dotterföretag uppgått till 1 MSEK (1) respektive 2 MSEK (2). ITAB står under bestämmande inflytande av styrelseledamot Petter Fägersten och Pomona-gruppen AB. AGES står under bestämmande inflytande av Kieryd Gård AB och Pomona-gruppen AB. Övriga transaktioner uppgår inte till väsentliga belopp.

Per balansdagen uppgår fordringar på och skulder till närstående inte till väsentliga belopp.



## Definitioner

### ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

### AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

### BRUTTOMARGINAL

Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

### DIREKTAVKASTNING

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

### EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

### KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### RESULTAT PER AKTIE

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Årets resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

### RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

### RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

### SOLIDITET

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

### SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

### TOTALT KAPITAL

Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

### VINSTMARGINAL

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

## Nyckeltal

Från juli 2016 tillämpas ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal (mått som inte definieras enligt IFRS).

I denna rapport intagna nyckeltal följer främst av upplysningskrav enligt IFRS och årsredovisningslagen. Övriga mått, såsom alternativa nyckeltal, beskriver bl.a. resultatutveckling, finansiell styrka och hur bolaget förräntat sitt kapital.

Presenterade nyckeltal beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägare och övriga intressenter samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås. Marginalmåten presenteras också internt.



## Resultaträkningar

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2016	2015
Nettoomsättning		8 688	18 098
Kostnad för sålda varor		–	–
<b>Bruttoresultat</b>		<b>8 688</b>	<b>18 098</b>
Försäljningskostnader	3, 4	-2 643	-2 361
Administrationskostnader	3, 4, 5	-14 979	-13 382
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-8 934</b>	<b>2 355</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	6	55 950	76 677
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	2 096	7 933
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-14 154	-11 349
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>34 958</b>	<b>75 616</b>
Bokslutsdispositioner	9	4 114	1 139
<b>Resultat före skatt</b>		<b>39 072</b>	<b>76 755</b>
Skatt	10	-7 199	-16 479
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>31 873</b>	<b>60 276</b>

## Rapport över totalresultat

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2016	2015
Årets resultat		31 873	60 276
Övrigt totalresultat		–	–
<b>TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>		<b>31 873</b>	<b>60 276</b>

## Balansräkningar

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2016-12-31	2015-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	11		
Inventarier, verktyg och installationer		140	231
		<b>140</b>	<b>231</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	12	52 761	52 761
		<b>52 761</b>	<b>52 761</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>52 901</b>	<b>52 992</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		1	3
Fordringar hos koncernföretag		428 515	466 295
Övriga fordringar	13	5 337	586
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		593	736
		<b>434 446</b>	<b>467 620</b>
<i>Kortfristiga placeringar</i>		5	5
Kassa och bank	16	2 699	4 460
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>437 150</b>	<b>472 085</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>490 051</b>	<b>525 077</b>

## Balansräkningar

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2016-12-31	2015-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	14	35 234	34 645
Reservfond		8 899	8 899
		<b>44 133</b>	<b>43 544</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		12 529	4 295
Balanserade vinstmedel		21 641	48 022
Årets resultat		31 873	60 276
		<b>66 043</b>	<b>112 593</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>110 176</b>	<b>156 137</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	15	<b>63 952</b>	<b>68 066</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		435	551
<b>Summa avsättningar</b>		<b>435</b>	<b>551</b>
<b>Skulder</b>			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder	16, 17	72 907	71 664
		<b>72 907</b>	<b>71 664</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	16, 17	38 051	2 328
Kortfristiga räntebärande skulder	16, 17	56 750	73 001
Leverantörsskulder		2 610	1 695
Skulder till koncernbolag		122 239	127 564
Skatteskulder		–	3 915
Övriga skulder	16	17 631	16 162
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		5 300	3 994
		<b>242 581</b>	<b>228 659</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>315 488</b>	<b>300 323</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>490 051</b>	<b>525 077</b>

## Rapport över förändringar i eget kapital

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL		TOTALT EGET KAPITAL
		Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Övrigt fritt eget kapital	
<b>Eget kapital 1 januari 2015</b>		<b>34 645</b>	<b>8 899</b>	<b>4 295</b>	<b>64 994</b>	<b>112 833</b>
Årets resultat		–	–	–	60 276	60 276
Övrigt totalresultat		–	–	–	–	–
<b>Totalresultat för året</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>60 276</b>	<b>60 276</b>
Lämnad utdelning, kontant		–	–	–	-16 972	-16 972
<b>Eget kapital 31 december 2015</b>		<b>34 645</b>	<b>8 899</b>	<b>4 295</b>	<b>108 298</b>	<b>156 137</b>
Årets resultat		–	–	–	31 873	31 873
Övrigt totalresultat		–	–	–	–	–
<b>Totalresultat för året</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>31 873</b>	<b>31 873</b>
Effekt av emitterat konvertibellån		–	–	4 831	–	4 831
Konvertering av personalkonvertibler		589	–	5 417	–	6 006
Förvärv av egna personalkonvertibler		–	–	-2 014	-56 107	-58 121
Lämnad utdelning, kontant		–	–	–	-30 550	-30 550
<b>Eget kapital 31 december 2016</b>	14	<b>35 234</b>	<b>8 899</b>	<b>12 529</b>	<b>53 514</b>	<b>110 176</b>

## Kassaflödesanalyser

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2016	2015
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-8 934	2 355
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>			
Avskrivningar		91	100
Övrigt		20	20
Koncernbidrag		43 933	76 677
Erhållen utdelning		12 017	-
Betald och erhållen ränta, netto	19	-5 050	-6 387
Betald skatt		-16 478	-5 669
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>25 599</b>	<b>67 096</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		38 504	-75 218
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		-6 430	70 212
Ökning (+) / minskning (-) av avsättningar		-136	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>57 537</b>	<b>62 090</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-30 550	-16 972
Förvärv av egna personalkonvertibler		-81 443	-
<i>Ökning (+) / minskning (-) av långfristiga skulder</i>	19		
Upptagna lån		77 130	-
Amortering av lån		-15 487	-
Övrigt		-	-143
<i>Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder</i>	19		
Förändring checkräkningskrediter		35 723	-53 617
Amortering av lån		-44 431	-
<i>Ökning (-) / minskning (+) av långfristiga fordringar</i>			
Återbetalda/utbetalda lånefordringar		-	10 603
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-59 058</b>	<b>-60 129</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-1 521</b>	<b>1 961</b>
Likvida medel vid årets början		4 465	2 736
Kursdifferens i likvida medel		-240	-232
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	19	<b>2 704</b>	<b>4 465</b>

# Noter

## NOT 1

### ALLMÄN INFORMATION

XANO Industri AB (publ), organisationsnummer 556076-2055, är ett aktiebolag med säte i Jönköping, Sverige, vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.

## NOT 2

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

### ALLMÄNT

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föransleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt, i vissa fall, av skatteskal. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

### FORDRINGAR OCH SKULDER

Fordringar har upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta. Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats efter balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella fordringar och skulder ingår i finansnettot.

### TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Av moderbolagets nettoomsättning utgjorde 100 procent (100) fakturering mot dotterbolag. Av moderbolagets rörelsekostnader utgjorde 5 procent (4) fakturering från dotterbolag.

Mellan moderbolag och dotterbolag finns betydande finansiella fordringar och skulder som löper med marknadsmässig ränta.

Utöver vad som framgår av not 3, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare erhållit sedvanlig aktieutdelning. Ledande befattningshavare har dessutom erhållit rätt till förvärv av personalkonvertibler enligt beslut på årsstämma.

Moderbolaget har såsom ägare en närstående relation med sina dotterföretag, se not 12. Kieryd Gård AB, kontrollerat av styrelseledamoten Anna Benjamin, och Pomona-gruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i XANO. Utöver aktieutdelning har inga transaktioner skett mellan dessa ägarbolag och XANO.

### ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Andelar värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar från dotterbolag redovisas som intäkter. Posterna nedskrivningsprövas årligen och andelarna upptas till högst koncernmässigt värde, d v s dotterbolagets justerade egna kapital med tillägg för koncernmässiga övervärden.

### ANLÄGGNINGSTILGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning till återvinningsvärdet.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående.

Maskiner och inventarier 3–10 år

### LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

### KASSAFLÖDE

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

### FINANSIELLA TILGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder redovisas normalt till anskaffningsvärdet.

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar sker om bestående värdenedgång konstaterats.

XANO använder valutaderivat och ränteswappar för att kontrollera osäkerheten i valutaflöden och framtida ränteflöden avseende koncernens lån med rörlig ränta. Då dessa derivat ej är effektivt säkrade i bolaget, värderas de till verkligt värde via resultaträkningen i enlighet med ÅRL 4 kap 14 §. I resultaträkningen redovisas räntekupon- delen löpande som ränteutäkt respektive räntekostnad.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. Dessa redovisas uppdelade i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

### INTÄKTER

Moderbolaget tillhandahåller dotterbolagen tjänster inom affärsutveckling, organisation, ekonomi, etc. Intäkter från tjänster redovisas i den period tjänsten utförs. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

### KONCERNBIDRAG

Erhållna koncernbidrag från dotterbolag redovisas som en finansiell intäkt.

### SKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden avseende obeskattade reserver som en del av obeskattade reserver.

### CHECKRÄKNINGSKREDIT, KONCERNVALUTAKONTON

Dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder på interna checkräkningskrediter redovisas som skuld respektive fordran på koncernbolag. Koncernens sammanlagda fordran/skuld till banken redovisas som fordran respektive skuld i moderbolaget. Marknadsmässig ränta utgår på dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder.



## NOT 3

## ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantal anställda	2016	varav män	2015	varav män
Sverige	5	20 %	5	20 %
<b>Andel män i styrelse/företagsledning</b>	<b>2016</b>		<b>2015</b>	
Styrelseledamöter	71 %		83 %	
Ledande befattningshavare	50 %		50 %	
<b>Löner, andra ersättningar och sociala kostnader</b>	<b>2016</b>		<b>2015</b>	
Löner och ersättningar	7 990		7 204	
Sociala kostnader	4 630		4 312	
(varav pensionskostnader <sup>1, 2)</sup> )	(1 657)		(1 619)	
	<b>12 620</b>		<b>11 516</b>	

<sup>1)</sup> Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 266 TSEK (1 389) gruppen styrelse och ledande befattningshavare. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

<sup>2)</sup> Pensionskostnader innefattar ej löneskatt.

Fördelning av löner och andra ersättningar	2016	2015
Styrelse och ledande befattningshavare	5 896	5 695
(varav tantiem)	(437)	(630)
Övriga anställda	2 094	1 509
	<b>7 990</b>	<b>7 204</b>

## ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH STYRELSELEDAMÖTER

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Villkoren skall vara marknads- mässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än motsvarande tre månadslöner. Ledande befattningshavare skall ha marknads- mässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncern- ledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses CFO, som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen baseras på utfall i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 000 TSEK skulle fördelas med 250 TSEK till ordförande och 125 TSEK till var och en av styrelsens övriga ordinarie ledamöter för tiden fram till och med nästa årsstämma. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott skulle utgå med 20 TSEK per person och arvode för uppdrag i revisionsutskott skulle utgå med 30 TSEK per person. Under 2016 har 130 TSEK kostnadsförts avseende dessa uppdrag. Styrelseledamoten Sune Lantz har biträtt bolaget inom sitt normala professionella kompetensområde och har för dessa tjänster erhållit arvode om 500 TSEK (420).

Koncernledningen har under 2016 utgjorts av verkställande direktören Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson. Till verkställande direktören har utgått lön och bilförmån som sammanlagt 3 628 TSEK (3 260), varav rörlig ersättning utgör 437 TSEK (630). Till övriga ledande befattningshavare har utgått lön om sammanlagt 1 148 TSEK (1 035). Vid årsstämman 2016 beslutades dels att erbjuda återköp av personal- konvertibler och dels att utge konvertibla skuldförbindelser till anställda, vilka även omfattade koncernledningen. Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

För ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremier för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 30 procent (30) av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande den kollektivavtalade ITP-planen. Härutöver finns möjlighet att omfördela löneuttag till extra pensionsinsättning. För övriga ledande befattningshavare har pensionspremier i genomsnitt uppgått till 27 procent (26) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön och bilförmån samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna inklusive lönevaxling uppgick för verkställande direktören till 890 TSEK (1 053). För övriga ledande befattningshavare uppgick pensionskostnaderna inklusive lönevaxling till 376 TSEK (336).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångs- vederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

## NOT 4

## AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar fördelade på funktion	2016	2015
Försäljningskostnader	-14	-15
Administrationskostnader	-77	-85
	<b>-91</b>	<b>-100</b>

Avskrivningar fördelade på tillgångsslag	2016	2015
Inventarier, verktyg och installationer	-91	-100
	<b>-91</b>	<b>-100</b>

## NOT 5

## ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

	2016	2015
<b>Ernst &amp; Young</b>		
Revisionsuppdrag	-240	-240
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-37	-34
Skatterådgivning	-121	-58
Övriga tjänster	-334	-6
	<b>-732</b>	<b>-338</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

## NOT 6

## RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2016	2015
Utdelning från dotterbolag	12 017	-
Erhållna koncernbidrag	43 933	76 677
	<b>55 950</b>	<b>76 677</b>

**NOT 7****RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER**

	2016	2015
Ränteintäkter, koncernföretag	1 979	3 818
Ränteintäkter, övriga	13	2 907
Valutakursdifferenser	104	1 208
	<b>2 096</b>	<b>7 933</b>

Övriga ränteintäkter innefattar värdeförändring om 0 TSEK (2 751) avseende ränteswappar värderade till verkligt värde. Valutakursdifferenser innefattar värdeförändring om 0 TSEK (586) avseende valutaderivat värderade till verkligt värde.

**NOT 8****RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER**

	2016	2015
Räntekostnader, koncernföretag	-387	-736
Räntekostnader, övriga	-12 299	-9 830
Valutakursdifferenser	-1 468	-783
	<b>-14 154</b>	<b>-11 349</b>

Övriga räntekostnader innefattar värdeförändring om -3 545 TSEK (0) avseende ränteswappar värderade till verkligt värde.

Valutakursdifferenser innefattar värdeförändring om -586 TSEK (0) avseende valutaderivat värderade till verkligt värde.

**NOT 9****BOKSLUTSDISPOSITIONER**

	2016	2015
Förändring överavskrivningar	64	63
Periodiseringsfond, årets förändring	4 050	1 076
	<b>4 114</b>	<b>1 139</b>

**NOT 10****SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

	2016	2015
Aktuell skatt	-7 199	-16 479
	<b>-7 199</b>	<b>-16 479</b>

Skatt uppgår till 18 procent (21). Inkomstskattebefriad utdelning bidrog till den avvikande skattesatsen under 2016.

**NOT 11****MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR****INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER**

<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>	2016	2015
Vid årets början	1 239	1 239
Vid årets slut	<b>1 239</b>	<b>1 239</b>

<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	2016	2015
Vid årets början	-1 008	-908
Årets avskrivning enligt plan	-91	-100
Vid årets slut	<b>-1 099</b>	<b>-1 008</b>

<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>140</b>	<b>231</b>
--	------------	------------

**NOT 12****ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>	2016	2015
Vid årets början	52 761	52 761
Vid årets slut	<b>52 761</b>	<b>52 761</b>

## MODERBOLAGETS INNEHAV

Firma	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Redovisat värde
Cipax Industri AB	556261-0096	Jönköping, Sverige	1 000	100 %	3 483
XANO Automation AB	556432-6329	Jönköping, Sverige	5 000	100 %	17 153
XANO Evolution AB	556412-4070	Jönköping, Sverige	46 200	100 %	5 499
XANO Fastigheter AB	556237-3265	Jönköping, Sverige	30 500	100 %	4 541
XANO Precision AB	556620-3294	Jönköping, Sverige	1 000	100 %	22 085
					<b>52 761</b>

## DOTTERBOLAGENS INNEHAV

Firma	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel
Ackurat Industriplast AB	556076-4564	Växjö, Sverige	10 000	100 %
Ackurat Ornplast Sp. z o. o	0000404285	Gdansk, Polen	34 227	100 %
Ackurat Suomen Oy	0535817-5	Helsingfors, Finland	630	100 %
Albins Mekaniska Verkstad AB	556440-4233	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
Bakeline Systems B.V.	53079531	Bladel, Nederländerna	1 800	100 %
Canline Holding B.V.	17270976	Bladel, Nederländerna	180	100 %
Canline Magnetics B.V.	30239913	Bladel, Nederländerna	180	100 %
Canline Systems B.V.	17270973	Bladel, Nederländerna	180	100 %
Canline USA Corporation	46-3583603	Lynchburg, USA	1 000	100 %
Cipax AB	556065-7875	Norrälje, Sverige	200	100 %
Cipax AS	990 374 031	Björkelangen, Norge	10 100	100 %
Cipax Eesti AS	10092500	Taebala, Estland	400	100 %
Cipax Oy	2188914-4	Helsingfors, Finland	1 000	100 %
Fredriksons Verkstads AB	556420-7537	Vadstena, Sverige	5 000	100 %
Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd	022735	Suzhou, Kina	–	100 %
Jorgensen Engineering A/S	51 45 22 16	Odense, Danmark	30 000 000	100 %
Kungsörs Mekaniska Verkstad AB	556141-4243	Kungsör, Sverige	1 500	100 %
Ljungarum Konsult 01 AB	556699-0452	Jönköping, Sverige	5 000	100 %
Ljungarum Konsult 02 AB	556699-0478	Jönköping, Sverige	5 000	100 %
AB LK Precision Invest	556258-1644	Stockholm, Sverige	1 000	100 %
AB LK Precision Parts	556237-5377	Stockholm, Sverige	2 000	100 %
Mikroverktyg AB	556020-8828	Södertälje, Sverige	1 000	100 %
Nordic Plastic Recycling AS	918 069 283	Ådalsnes, Norge	240	24 %
NPB Automation AB	556266-7948	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
Resinit AB	556332-1263	Västervik, Sverige	1 000	100 %
VIAB Konsult AB	556506-0802	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
XANO Fastigheter Ljungarum AB	556202-5220	Jönköping, Sverige	2 796 000	100 %
XANO Fastigheter Länna AB	556176-5271	Stockholm, Sverige	1 000	100 %

Dotterbolagen utgörs av 16 industriföretag. Övriga bolag har begränsad verksamhet av karaktären försäljningsbolag, holdingbolag, fastighetsbolag eller vilande bolag.

Under 2016 har Ackurat Sp. z o. o fusionerats med Ornplast Sp. z o. o, varvid samtidig namnändring till Ackurat Ornplast Sp. z o. o genomförts.

**NOT 13****ÖVRIGA FÖRDRINGAR**

	2016	2015
Skattefordran ingår med	5 324	0
	<b>5 324</b>	<b>0</b>

I övriga fordringar ingår derivat med totalt 0 TSEK (586). Posten avser valutaderivat värderade till verkligt värde.

**NOT 14****AKTIEKAPITAL OCH ANTAL AKTIER**

Fördelning av aktiekapital	2016-12-31	2016-01-01
A-aktier	1 822 200	1 950 000
B-aktier	5 224 545	4 978 974
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>7 046 745</b>	<b>6 928 974</b>
<b>Kvotvärde, SEK</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>Aktiekapital, SEK</b>	<b>35 233 725</b>	<b>34 644 870</b>

Totalt antal aktier uppgår till 7 046 745, varav 140 000 finns i eget förvar. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgår till 6 851 399. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Antalet röster uppgår, efter avdrag för eget innehav, till 23 306 545.

Per den 1 juli 2012 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 30 000 TSEK. Under året har nominellt 22 813 TSEK förvärvats av bolaget och nominellt 1 180 TSEK återbetalats. Innehavare av nominellt 6 006 TSEK har påkallat konvertering av sin fordran till aktier. Genom konverteringen har 117 771 nya aktier av serie B utfärdats.

På begäran av aktieägare har under året 127 800 aktier av serie A omvandlats till samma antal aktier av serie B.

Per den 1 juli 2016 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 62 130 TSEK motsvarande 285 000 aktier av serie B vid full konvertering.

Föreslagen utdelning uppgår till 4,50 SEK per aktie.

**NOT 15****OBESKATTADE RESERVER**

	2016	2015
Periodiseringsfond, avsatt 2010	–	14 050
Periodiseringsfond, avsatt 2011	16 061	16 061
Periodiseringsfond, avsatt 2012	13 897	13 897
Periodiseringsfond, avsatt 2013	14 960	14 960
Periodiseringsfond, avsatt 2014	9 006	9 006
Periodiseringsfond, avsatt 2016	10 000	–
	<b>63 924</b>	<b>67 974</b>
Accumulerade avskrivningar utöver plan	28	92
	<b>63 952</b>	<b>68 066</b>

Av obeskattade reserver utgör 14 069 TSEK (14 975) uppskjuten skatteskuld.

**NOT 16****SKULDER**

Långfristiga skulder	2016	2015
Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen	72 907	71 664
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	–	–
	<b>72 907</b>	<b>71 664</b>

Kortfristiga skulder	2016	2015
Checkräkningskredit, koncernvalutakonton	38 051	2 328
Kortfristig del av långfristiga lån	56 750	73 001
	<b>94 801</b>	<b>75 329</b>
<b>Totala räntebärande skulder</b>	<b>167 708</b>	<b>146 993</b>

Checkräkningskredit	2016	2015
Beviljad checkräkningskredit, koncernvalutakonton	185 000	185 000
Outnyttjad del	-146 949	-182 672
<b>Utnyttjat belopp</b>	<b>38 051</b>	<b>2 328</b>

Moderbolagets likvida medel, inklusive beviljade men ej utnyttjade externa krediter, uppgick på balansdagen till 132 MSEK (208).

Bolaget har utelöpande konvertibellån redovisat till 57 907 TSEK (29 751). Nominellt belopp för utelöpande lån är 62 130 TSEK. Konvertibellånet löper till den 30 juni 2020 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 3M plus 2,20 procent, dock lägst 2,20 procent (för innevarande period 2,20 procent). Konvertibeln kan under perioden 1–12 juni 2020 inlösas mot aktier av serie B till en konverteringskurs om 218 SEK. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 4,49 procent (statsobligationsräntan vid emissionstidpunkten, -0,51 procent, med tillägg för riskpremie om 5,00 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till övrigt tillskjutet kapital. Resultatet belastas över lånets löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidigt kommer i balansräkningen den redovisade skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp. Årets kostnadsförda räntor avseende konvertibellån 2012/16 och 2016/20 uppgår till 1 845 TSEK (1 297). För utelöpande konvertibellån motsvarar räntekostnaden 4,2 procent av verklig skuld.

I kortfristiga skulder ingår derivat med totalt 17 150 TSEK (14 381). Posten avser ränteswappar värderade till verkligt värde. Årets värdeförändring, -3 545 TSEK (2 751) exklusive skatt, redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen.

Kassa och bank inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton, med 2 695 TSEK (4 452).

**NOT 17****STÄLLDA SÄKERHETER**

	2016	2015
Aktier i dotterbolag	47 262	47 262
	<b>47 262</b>	<b>47 262</b>

**NOT 18****EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

	2016	2015
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	541 390	135 012
Pensionsförpliktelser	1 793	2 272
	<b>543 183</b>	<b>137 284</b>

Årets ökning är främst hänförlig till borgensförbindelser avseende dotterbolags lån för förvärv av Jorgensen Engineering A/S.

**NOT 19****KASSAFLÖDE****RÄNTA**

Betald ränta uppgick till 7 042 TSEK (10 115) och erhållen ränta till 1 992 TSEK (3 728).

**LÅN**

Lån om 56 750 TSEK (72 747) har omklassificerats från långfristiga räntebärande skulder till kortfristiga räntebärande skulder. Omklassificeringen får ingen påverkan på kassaflödet.

Likvida medel	2016	2015
Kassa och bank	2 699	4 460
Kortfristiga placeringar	5	5
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>2 704</b>	<b>4 465</b>

**NOT 20****RISKER**

Moderbolaget är genom sin internationella verksamhet främst exponerad för finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 35 på sidorna 78–80.

**NOT 21****FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående medel disponeras enligt följande:

	2016	2015
Till aktieägarna utdelas kontant 4,50 SEK per aktie (4,50), beräknat på 6 906 745 aktier (6 788 074)	31 080	30 550
I ny räkning balanseras	34 963	82 043
	<b>66 043</b>	<b>112 593</b>

**NOT 22****HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT**

Inga enskilda händelser av väsentlig karaktär har inträffat efter årets slut.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisning och koncernredovisning för XANO Industri AB (publ) avseende år 2016 har godkänts för publicering av styrelsen.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 10 maj 2017 för fastställelse.

Jönköping den 15 mars 2017

**Fredrik Rapp**  
Ordförande

**Petter Fägersten**  
Vice ordförande

**Stig-Olof Simonsson**  
Styrelseledamot

**Per Rodert**  
Styrelseledamot

**Eva-Lotta Kraft**  
Styrelseledamot

**Sune Lantz**  
Styrelseledamot

**Anna Benjamin**  
Styrelseledamot

**Lennart Persson**  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 20 mars 2017.

**Ernst & Young AB**

**Joakim Falck**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i XANO Industri AB (publ), org.nr 556076-2055

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för XANO Industri AB (publ) för år 2016. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 54–93 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Goodwill

Redovisat värde för goodwill uppgår per 31 december till 484 MSEK i koncernens rapport över finansiell ställning. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdeberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta.

Förändringar av antaganden påverkar beräkningen av återvinningsvärdet och om andra antaganden hade använts skulle ett nedskrivningsbehov ha kunnat uppstå. Vi har därför bedömt att redovisningen av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Nedskrivningstestet för 2016 resulterade inte i något nedskrivningsbehov. En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 15 "Immateriella anläggningstillgångar" och i not 2 "Väsentliga uppskattningar och bedömningar".

I vår revision har vi utvärderat och testat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har också gjort jämförelser mot andra företag för att utvärdera rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest samt utvärderat bolagets känslighetsanalyser. Vi har bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

### Intäktsredovisning

Koncernens försäljningsintäkter uppgår för år 2016 till 1 052 MSEK. En ej oväsentlig del av försäljningsintäkterna avser projektleveranser till förpackningsindustrin där koncernen tillämpar successiv vinstavräkning i enlighet med IAS 11 och uppgick för år 2016 till 194 MSEK. För dessa projekt redovisas intäkter och kostnader med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen vilket beskrivs i not 4 samt i avsnittet "Intäkter och successiv vinstavräkning" i not 2. Metoden innebär att bedömningar måste göras av projektens totala utgifter och förändringar av dessa medför att resultatet för kommande

period påverkas. Svårigheten att bedöma resultatet är särskilt stora i början av projekt och för projekt som är tekniskt komplicerade varför intäktsredovisningen har bedömts vara ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

I vår revision har vi utvärderat och testat processen för fastställande av färdigställandegrad bland annat genom granskning av kundavtal, kalkyler och beräkningar. Vi har därutöver genomfört stickprovskontroller mot underliggande dokumentation samt granskat ledningens bedömning av kontrakt med låg eller negativ avkastning. Vi har bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

### Företagsförvärv

Koncernen har under 2016 genomfört ett företagsförvärv och det totala förvärvspriset uppgick till 371 MSEK och förvärvade immateriella anläggningstillgångar till 294 MSEK varav goodwill uppgick till 274 MSEK. Bolagets upplysningar om förvärvet framgår av not 34 "Rörelseförvärv/avyttringar", not 33 "Kassaflöde" samt av "Koncernredovisning i not 2. Redovisningen av förvärvet har krävt betydande uppskattningar av bolaget. De viktigaste bedömningarna avser allokeringen av köpeskillingen till förvärvade tillgångar och skulder och nödvändiga anpassningar till koncernens redovisningsprinciper. Vid framtagande av förvärvsanalysen har bolaget gjort flertalet antaganden avseende bland annat framtida kassaflöden, tillväxt, diskonteringsränta samt val av modell för värdering. Allokeringen av förvärvade tillgångar och skulder är ett särskilt betydelsefullt område i revision eftersom det krävs betydande antaganden av bolaget och medför väsentliga uppskattningar i redovisningen.

I revisionen har vi utvärderat och granskat bolagets processer för upprättande av förvärvsanalys bland annat genom att utvärdera rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden. Vi har granskat bolagets modeller och metoder för att genomföra förvärvsanalys och rimligheten i val av värderingsmodell, samt antaganden bland annat om diskonteringsränta och framtida kassaflöden samt livslängd på tillgångarna. Vi har även granskat de justeringar som gjorts för att anpassa de förvärvade bolagens redovisningsprinciper till koncernens. Vi har granskat ändamålsenligheten i lämnade upplysningar i årsredovisningen.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–53 respektive 100–104. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

### RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av XANO Industri AB (publ) för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggnadssätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggnadssätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Jönköping den 20 mars 2017  
Ernst & Young AB

Joakim Falck  
Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrningsrapport 2016

## SVENSK BOLAGSSTYRNINGSMODELL

Bolagsstyrningen i svenska börsbolag regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Regelverket utgörs i första hand av Aktiebolagslagen och de regler som gäller på den reglerade marknaden på vilken bolagets aktier är upptagna till handel. Dessutom omfattas alla noterade svenska bolag sedan 2008 av Svensk kod för bolagsstyrning ("koden") med senast reviderade version gällande från den 1 december 2016.

Av aktiebolagslagen följer att det i bolaget ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämma, styrelse och verkställande direktör. Det ska också finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman. I lagen anges vilka uppgifter respektive organ har och vilket ansvar de personer har som ingår i bolagsorganen. Koden kompletterar lagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för bolagen att avvika från dessa om detta i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning.

## BOLAGSSTYRNING I XANO

XANO Industri AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag, vars övergripande mål är att skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter. XANO-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm i segmentet Small Cap. De informationskrav som XANO härigenom har att uppfylla finns i det av börsern utgivna "Regelverk för emittenter".

XANO omfattas sedan 2008 av koden. Denna bolagsstyrningsrapport beskriver XANOs bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

## AKTIEÄGARE

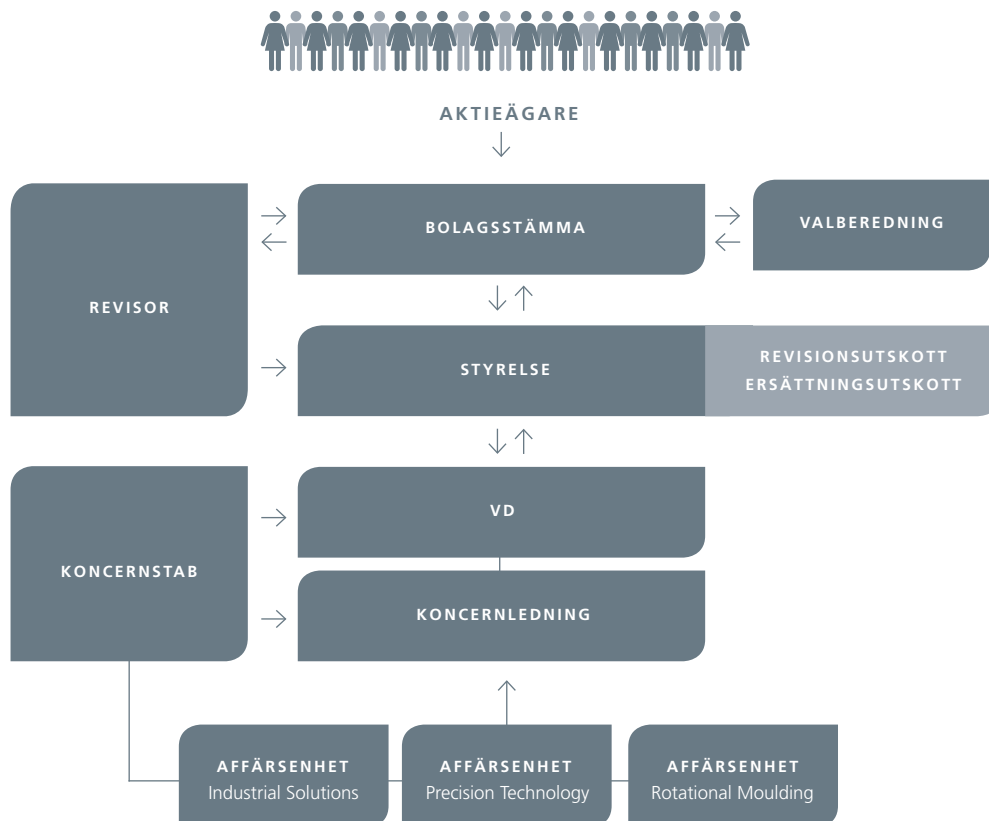
Vid utgången av 2016 uppgick antalet aktieägare i XANO till 1 758, varav 1 621 var fysiska personer representerande 14,3 procent av rösterna och 37,5 procent av kapitalet. Det institutionella ägandet utgjorde 3,1 procent av rösterna och 10,3 procent av kapitalet. De tio största ägarna svarade för 94,4 procent av rösterna och 81,4 procent av kapitalet. Per balansdagen fanns två aktieägare som vardera kontrollerade mer än tio procent av såväl kapital som röstetal för samtliga aktier i bolaget. Anna Benjamin förfogade över 28,7 procent av kapitalet och 57,8 procent av rösterna. Pomona-gruppen AB innehade 29,9 procent av kapitalet och 29,7 procent av rösterna.

## BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är det forum där aktieägarnas inflytande utövas. Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och har en överordnad ställning i förhållande till bolagets styrelse och verkställande direktör. Kallelse till bolagsstämma ska enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Industri.

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och, när så erfordras, revisor. Alla aktieägare som är





direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva har möjlighet att närvara kan företrädas via ombud.

#### ÅRSSTÄMMA 2016

XANOs årsstämma 2016 avhölls torsdagen den 12 maj. 46 aktieägare, vars innehav motsvarade 94 procent av rösterna och 81 procent av antalet utestående aktier, var representerade på stämman. XANOs styrelse och ledning samt bolagets revisor och representanter från valberedningen var närvarande vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- » Kontant utdelning 4,50 SEK per aktie, innebärande totalt 31 MSEK.
- » Omval av styrelseledamöterna Stig-Olof Simonsson, Fredrik Rapp, Petter Fägersten, Eva-Lotta Kraft, Per Rodert och Sune Lantz samt nyval av Anna Benjamin. Val av Fredrik Rapp som styrelsens ordförande.
- » Val av revisionsbolaget Ernst & Young AB med auktoriserad revisor Joakim Falck som huvudansvarig.
- » Valberedningens sammansättning inför årsstämma 2017.
- » Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier.
- » Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission.
- » Återköp av personalkonvertibel 2012/2016 samt emission av ny konvertibel 2016/2020.

#### ÅRSSTÄMMA 2017

XANOs årsstämma 2017 äger rum onsdagen den 10 maj kl. 15.00 i bolagets lokaler på Industrigatan 14 B i Jönköping. Ytterligare information finns på sidan 102 i årsredovisningen för 2016.

#### STYRELSE

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Enligt XANOs bolagsordning ska styrelsen utgöras av lägst tre och högst åtta ledamöter. Årsstämma 2016 bestämde antalet ledamöter till sju. Styrelsen har utgjorts av Fredrik Rapp (ordförande), Stig-Olof Simonsson, Petter Fägersten, Eva-Lotta Kraft, Per Rodert, Sune Lantz och Anna Benjamin. Fredrik Rapp, Anna Benjamin, Petter Fägersten och Sune Lantz anses beroende i förhållande till större ägare. Till följd av tidigare anställning som VD bedöms Sune Lantz beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Övriga ledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till såväl större ägare som bolaget och bolagsledningen.

Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordning. Utöver lagar och rekommendationer styrs XANOs styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör, ekonomisk rapportering och investeringar.

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2016 åtta sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger följande fasta punkter: genomgång av föregående mötes protokoll, allmän genomgång av affärsenheterna med uppföljning av senaste redovisning och jämförelse med prognos samt finansiering och likviditet. Utöver fasta rapportpunkter tar styrelsen därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt förvärv och större investeringar.

Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Utöver fasta punkter enligt ovan omfattade programmet för 2016 följande huvudpunkter:

#### Nr 1 – 11 februari

Bokslutskommuniké 2015, rapport från revisionsutskottet, revisorernas redovisning av övergripande iakttagelser vid revision av 2015 års räkenskaper.

#### Nr 2 – 22 mars (telefon)

Investeringsbeslut, beslut om förslag inför årsstämma.

#### Nr 3 – 12 maj

Delårsrapport tre månader, reviderad prognos 2016, rapport från ersättningsutskottet, förutsättningar inför årsstämma.

#### Nr 4 – 12 juli (telefon)

Halvårsrapport.

#### Nr 5 – 21–22 september

Strategi koncern, besök hos och fördjupad information om Resinit.

#### Nr 6 – 28 oktober (telefon)

Förvärvsdiskussioner.

#### Nr 7 – 3 november (telefon)

Delårsrapport nio månader, förvärvsdiskussioner.

#### Nr 8 – 15 december

Prognos 2017, utvärdering av styrelsens och VDs arbete.

Styrelsen ska härutöver fastställa riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället. Från 2014 tillämpas en uppförandekod som ska ligga till grund för de vardagliga besluten i XANOs verksamheter och säkerställa att koncernen är ansvarstagande i kontakten med olika intressenter.

I december 2016 antog styrelsen en hållbarhetspolicy som anger riktlinjerna för koncernens hållbarhetsarbete. Policyen beskriver hur koncernens företag ska agera för att på bästa sätt bidra till en hållbar utveckling.

#### REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa revisionen och den interna kontrollen och synen på bolagets risker, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen.

XANOs revisionsutskott utgörs av styrelseledamöterna Anna Benjamin, Sune Lantz och Per Rodert (ordförande i utskottet).

#### ERSÄTTNINGSPOLICY

Ersättningsutskottet ska bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Ersättningsutskottet i XANO har dessutom fått i uppdrag att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för VD i övriga bolag i koncernen.

XANOs ersättningsutskott utgörs av styrelsens ordförande Fredrik Rapp (tillika utskottets ordförande) och styrelseledamot Petter Fägersten.

#### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Styrelsen utser en verkställande direktör att sköta den löpande förvaltningen av bolaget. Nuvarande VD Lennart Persson tillträdde sin post den 1 juli 2014 efter att ha varit vice VD sedan 2005.

#### KONCERNLEDNING

Koncernledningen utgjordes under året av VD Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson.

**KONCERNSTAB**

Direkt underställd VD finns en stab med ansvar inom affärsutveckling, finans, försäkring, inköp, IT, kommunikation, koncernredovisning och koncerngemensam administration. Härifrån styrs och samordnas projekt som omfattar alla eller flertalet av koncernens bolag. Inom respektive område utformas manualer och policyer som reglerar arbetet i dotterbolagen.

**AFFÄRSENHETER**

Koncernen utgjordes under 2016 av tre rapporterade verksamhetsenheter: Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding. Den operativa ledningen för affärsenheterna rapporterar direkt till VD. Via funktioner i koncernstaben sammanställs beslutsunderlag för styrelse och VD inom övriga områden.

**VALBEREDNING**

Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden.

Efter förslag från huvudaktieägarna, dödsbo efter Tord Johansson och Pomona-gruppen AB som tillsammans representerade 83 procent av rösterna och 58 procent av kapitalet i XANO, utsågs vid årsstämman 2016 en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Fredrik Rapp och Anders Rudgård.

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2017 är att föreslå styrelse-ordförande och styrelseledamöter, revisor, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden. I sitt förslag till styrelse ska valberedningen föreslå de för bolaget mest kvalificerade styrelseledamöterna utifrån en samlad bedömning kring relevant kompetens och erfarenhet samt därutöver särskilt beakta kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt eftersträva en jämn könsfördelning. Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete med hjälp av dels en enkätundersökning och dels personliga samtal. Resultatet av utvärderingen har delgivits styrelsens ordförande. Inför stämman har valberedningen haft tre möten och därutöver ett stort antal kontakter mellan valberedningens ledamöter.

**REVISOR**

För granskning av bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska enligt

bolagsordningen registrerat revisionsbolag eller en till två revisorer, varav minst en ska vara auktoriserad, utses av bolagsstämman. Revisorerernas rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Ordinarie revisorsval i XANO ägde senast rum på årsstämman 2016 och avsåg mandattiden fram till och med årsstämman 2017. Stämman utsåg revisionsbolaget Ernst & Young AB, Jönköping, med Joakim Falck som huvudansvarig revisor. Vid sidan av uppdraget i XANO Industri AB har Joakim Falck revisionsuppdrag i bland annat Nefab Packaging AB, EFG Holding AB, Evry AB, Agroenergi Neova Pellets AB, AB Gyllensvaans Möbler och One Partner Group AB.

**AVVIKELSER FRÅN KODEN**

För 2016 finns inga avvikelser att rapportera.

**PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, INCITAMENTSPROGRAM, M M**

Årsstämman fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2016 innebär att villkoren ska vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken ska vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än motsvarande tre månadslöner. Ledande befattningshavare ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av VD utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen ska ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl till det.

Vid årsstämman 2016 beslutades dels att erbjuda återköp av personalkonvertibler och dels att utge konvertibla skuldförbindelser till anställda, vilka även omfattade koncernledningen. Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

**INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN**

Enligt aktiebolagslagen och koden ansvarar styrelsen för den interna kontrollen, vars övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering.

**STYRELSENS OCH UTSKOTTENS SAMMANSÄTTNING PER 2016-12-31**

Namn	Invald	Funktion i styrelsen	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Deltagande i styrelsesammanträden 2016	Deltagande i ersättningsutskott 2016	Deltagande i revisionsutskott 2016	Styrelsearvode inklusive utskottsersättning, SEK
Fredrik Rapp	2004	ordförande	Ja	Nej <sup>1)</sup>	8 (8)	1 (1)	–	270 000
Anna Benjamin	2016	ledamot	Ja	Nej <sup>1)</sup>	5 (8) <sup>2)</sup>	–	1 (1)	155 000
Petter Fägersten	2011	ledamot	Ja	Nej <sup>1)</sup>	8 (8)	1 (1)	–	145 000
Eva-Lotta Kraft	2012	ledamot	Ja	Ja	7 (8)	–	–	125 000
Sune Lantz	2014	ledamot	Nej <sup>3)</sup>	Nej <sup>1)</sup>	8 (8)	–	1 (1)	155 000
Per Rodert	2013	ledamot	Ja	Ja	8 (8)	–	1 (1)	155 000
Stig-Olof Simonsson	2002	ledamot	Ja	Ja	6 (8)	–	–	125 000

<sup>1)</sup> Fredrik Rapp och Anna Benjamin anses beroende i förhållande till större ägare i egenskap av ägare. Detsamma gäller vid en samlad bedömning även Petter Fägersten och Sune Lantz.

<sup>2)</sup> Anna Benjamin invaldes i styrelsen vid årsstämman i maj 2016.

<sup>3)</sup> Till följd av sin tidigare anställning som VD i bolaget bedöms Sune Lantz vara beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Ytterligare uppgifter om styrelse och bolagsledning finns på sidorna 100–101.

**FINANSIELL RAPPORTERING**

Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där ordergång, fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen. För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

**KONTROLLMILJÖ**

Revisionsutskottet har till främsta uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attesträtt och manualer samt i andra policyer, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policyer beträffande kommunikation, kredit, finansiering och risk management. Koncernledningen fastställer övriga policyer och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken.

Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

**RISKBEDÖMNING**

XANO arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs.

**KONTROLLAKTIVITETER**

Syftet med kontrollaktiviteter är att upptäcka, förebygga och rätta felaktigheter och avvikelser. Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom XANO uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar till exempel attestrutiner, kontoavstämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system. Varje enhet besöks också regelbundet av representanter från affärsenhets- och koncernledningen varvid den interna kontrollen och finansiella rapporteringen utvärderas. Koncernledningen rapporterar resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet.

Under 2016 har arbetet med intern kontroll koncentrerats till lagergranskning och fortsatt förbättring av IT-säkerheten genom bland annat upprättande av lokala IT-säkerhetsmanualer och uppgradering av IT-kommunikationsutrustning. Under 2015 fokuserades särskilt på införande av koncernens rutiner i nyförvärvade bolag och på IT-säkerhet.

**UPPFÖLJNING**

Koncernledning och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärshändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp gentemot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer fastställda planer. Revisionsutskottet utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor. Bolagets revisor deltar vid minst ett styrelsemöte årligen och i varje möte med revisionsutskottet och delger då sina iakttagelser.

XANO har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Arbetet med den interna kontrollen sker inom ramen för övrig verksamhet och främst med centrala resurser. Det är bolagets bedömning att denna utvärdering i stort motsvarar det arbete som i andra företag utförs av en internrevisionsfunktion. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorerna. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer att prövas på nytt under 2017.

Jönköping den 15 mars 2017

Fredrik Rapp  
Ordförande

Petter Fägersten  
Vice ordförande

Stig-Olof Simonsson  
Styrelseledamot

Eva-Lotta Kraft  
Styrelseledamot

Per Rodert  
Styrelseledamot

Sune Lantz  
Styrelseledamot

Anna Benjamin  
Styrelseledamot

## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i XANO Industri AB (publ), org.nr 556076-2055

**UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2016 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

**GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING**

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision

enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

**UTTALANDEN**

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Jönköping den 20 mars 2017  
Ernst & Young AB

Joakim Falck  
Auktoriserad revisor

## Styrelse



**ANNA BENJAMIN**, född 1976

**Ledamot**, invald 2016. **Huvudsaklig utbildning** Magisterexamen i ekonomi. **Huvudsaklig arbetslivserfarenhet** Projektledare affärsutveckling ICA Sverige, manager PricewaterhouseCoopers, controller Nobina. **Övriga uppdrag** Styrelseledamot i AGES Industri AB, ITAB Shop Concept AB, m fl. **Aktieinnehav i XANO** 1 282 200 A-aktier och 737 800 B-aktier.

**PETTER FÄGERSTEN**, född 1982

**Vice ordförande**, invald 2011. **Huvudsaklig utbildning** Ekonomi vid Internationella Handelshögskolan i Jönköping. **Huvudsaklig arbetslivserfarenhet** VD och marknadschef ITAB Shop Concept Jönköping. **Övriga uppdrag** Styrelseledamot i AGES Industri AB, ITAB Shop Concept AB, m fl. **Aktieinnehav i XANO** 150 200 B-aktier.



**EVA-LOTTA KRAFT**, född 1951

**Ledamot**, invald 2012. **Huvudsaklig utbildning** Civilingenjör, MBA. **Huvudsaklig arbetslivserfarenhet** Regionchef Alfa Laval, divisionschef Siemens-Elementa, strategi- och marknadschef FOI. **Övriga uppdrag** Styrelseledamot i Advenica AB, Försvarshögskolan, NIBE Industrier AB. **Aktieinnehav i XANO** 1 112 B-aktier.

**SUNE LANTZ**, född 1953

**Ledamot**, invald 2014. **Huvudsaklig utbildning** Ekonomi och revision. **Huvudsaklig arbetslivserfarenhet** VD ITAB/XANO, revisor, banktjänsteman. **Övriga uppdrag** Styrelseordförande i AGES Industri AB, Industri Evolution Sverige AB, Miljöbyggarna Entreprenad i Linköping AB, Nilstrand Holding AB, m fl. Styrelseledamot i ITAB Shop Concept AB, m fl. **Aktieinnehav i XANO** 161 517 B-aktier.



**FREDRIK RAPP**, född 1972

**Ordförande**, invald 2004. **Huvudsaklig utbildning** Högskola, företagsekonomi. **Huvudsaklig arbetslivserfarenhet** VD Pomona-gruppen, VD Talk Telecom. **Övriga uppdrag** Styrelseordförande i ITAB Shop Concept AB, Borgstena Group Sweden AB, Eesti Hoovaliist AS, Serica Consulting AB, Svenska Handbollförbundet, m fl. Styrelseledamot i AGES Industri AB, Nordic Flow Group AB, PrimeKey Solutions AB, AB Segulah, m fl. **Aktieinnehav i XANO** 540 000 A-aktier och 1 567 045 B-aktier.

**PER RODERT**, född 1953

**Ledamot**, invald 2013. **Huvudsaklig utbildning** Civilekonom. **Huvudsaklig arbetslivserfarenhet** VD Rörvik Timber, VD och ekonomidirektör Munksjö. **Övriga uppdrag** Styrelseledamot i Alfaros AB, DevPort AB, Elmia AB, m fl. **Aktieinnehav i XANO** –



**STIG-OLOF SIMONSSON**, född 1948

**Ledamot**, invald 2002. **Huvudsaklig utbildning** Fil. kand. **Huvudsaklig arbetslivserfarenhet** VD SYSteam. **Övriga uppdrag** Styrelseordförande i Simonssongruppen AB, Tosito AB, m fl. Styrelseledamot i ITAB Shop Concept AB, m fl. **Aktieinnehav i XANO** 227 131 B-aktier.

Uppgifter om innehav avser status per den 31 december 2016 och inkluderar i förekommande fall närståendes innehav samt innehav där respektive ledamot kan utöva ett bestämmande inflytande.

## Koncernledning



**LENNART PERSSON**, född 1968

**Verkställande direktör**, anställd 1998. **Huvudsaklig utbildning** Ingenjörsexamen.  
**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet** CIO Eldon Vasa, affärsutveckling ITAB, VD ITAB Kaluste och ITAB Plast. **Aktieinnehav i XANO** 37 000 B-aktier. **Konvertibelinnehav i XANO** 29 234 konvertibler. **Väsentliga aktieinnehav eller delägarskap i till bolaget närstående företag** Inga.

**MARIE EK JONSON**, född 1967

**CFO**, anställd 1992. **Huvudsaklig utbildning** Civilekonom. **Huvudsaklig arbetslivserfarenhet** Controller ITAB. **Aktieinnehav i XANO** 5 000 B-aktier. **Konvertibelinnehav i XANO** 14 000 konvertibler.

## Revisor

**ERNST & YOUNG AB, JÖNKÖPING**

Huvudansvarig revisor **Joakim Falck**, född 1972  
 Auktoriserad revisor, vald 2016.

## Aktieägarinformation

### ÅRSSTÄMMA

Kommande årsstämma äger rum onsdagen den 10 maj 2017 kl. 15:00 i XANOs lokaler på Industrigatan 14 B i Jönköping.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 4 maj 2017 och dels meddela bolaget sin avsikt att delta i årsstämman senast kl. 16:00 torsdagen den 4 maj 2017 under adress XANO Industri AB, Industrigatan 14 B, 553 02 Jönköping, per telefon 036-31 22 00, via epost till [ir@xano.se](mailto:ir@xano.se) eller via formulär på [www.xano.se](http://www.xano.se).

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före den 4 maj 2017, genom förvaltares försorg, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman.

### UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 4,50 SEK per aktie för räkenskapsåret 2016. Avstämningsdag blir den 12 maj 2017. Om årsstämman beslutar enligt förslaget, beräknas utdelningen bli utsänd av Euroclear den 17 maj 2017.

### VALBEREDNING

Vid årsstämman 2016 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Fredrik Rapp och Anders Rudgård. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2017 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisor, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden.

### INFORMATIONSTILLFÄLLEN UNDER 2017

Delårsrapport 1 januari – 31 mars 2017	10 maj
Delårsrapport 1 januari – 30 juni 2017	12 juli
Delårsrapport 1 januari – 30 september 2017	1 november

### INFORMATIONSMATERIAL

Tryckt och digital information distribueras till de aktieägare som meddelar bolaget att de önskar sådan. Formulär för prenumeration av tryckt respektive digital information finns på [www.xano.se](http://www.xano.se) under "Investerare". På webbplatsen finns också rapporter och pressmeddelanden tillgängliga för läsning och nedladdning.

# Adresser

## **XANO Industri AB (publ)**

Industrigatan 14 B  
SE-553 02 Jönköping  
Telefon +46 (0)36 31 22 00  
E-post info@xano.se  
Webbsida www.xano.se

## **Ackurat Industriplast AB**

Värnamovägen 42  
SE-363 44 Lammhult  
Telefon +46 (0)472 26 93 00  
E-post info@ackurat.se  
Webbsida www.ackurat.se

## **Ackurat Ornplast Sp. z o.o.**

ul. Budowlanych 52A  
PL-80-298 Gdansk  
Telefon +48 58 341 37 31  
E-post info@ackurat.se  
Webbsida www.ackurat.pl

## **Ackurat Suomen Oy**

Pulttitie 18  
FI-00880 Helsingfors  
Telefon +358 (0)9 686 00 10  
E-post info@ackurat.se  
Webbsida www.ackurat.se

## **Canline Magnetics B.V.**

**Canline Systems B.V.**  
Meerheide 216  
NL-5521 DW Eersel  
Telefon +31 (0)497 531 100  
E-post info@canline.com  
Webbsida www.canline.com

## **Canline USA Corporation**

1030 McConville Road, Suite A-1  
Lynchburg, VA 24502  
USA  
Telefon +1 (0)540 380 85 85  
E-post info@canline.com  
Webbsida www.canline.com

## **Cipax AB**

Stinsvägen 11  
SE-763 93 Skebobruk  
Telefon +46 (0)175 252 00  
E-post info@cipax.com  
Webbsida www.cipax.se

## **Cipax AS**

Holtermoen 12  
NO-1940 Björkelangen  
Telefon +47 63 85 30 00  
E-post bjorkelangen@cipax.com  
Webbsida www.cipax.com

## **Cipax Eesti AS**

Nurme 5  
EE-90801 Taebla  
Telefon +372 472 44 30  
E-post estonia@cipax.com  
Webbsida www.cipax.com

## **Cipax Oy**

Pulttitie 18  
FI-00880 Helsingfors  
Telefon +358 (0)9 727 60 06  
E-post info@cipax.com  
Webbsida www.cipax.com

## **Fredriksons Verkstads AB**

Box 148  
SE-592 23 Vadstena  
(Besöksadress: Kronängsgatan 4)  
Telefon +46 (0)143 296 00  
E-post info@fredriksons.se  
Webbsida www.fredriksons.se

## **Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd**

Block 2&3, 21 Heshun Road  
CN-Suzhou, Jiangsu 215122  
Telefon +86 512 628 296 00  
E-post info@fredriksons.se  
Webbsida www.fredriksons.se

## **Jorgensen Engineering A/S**

M.P. Allerups Vej 20  
DK-5220 Odense SØ  
Telefon +45 63 13 22 11  
E-post jorgensen@jorgensen.dk  
Webbsida www.jorgensen.dk

## **Kungsörs Mekaniska Verkstad AB**

Box 134  
SE-736 23 Kungsör  
(Besöksadress: Malmbergavägen 21)  
Telefon +46 (0)227 141 00  
E-post info@kmv.se  
Webbsida www.kmv.se

## **AB LK Precision Parts**

Fräsarvägen 22  
SE-142 50 Skogås  
Telefon +46 (0)8 448 32 70  
E-post info@lkpp.se  
Webbsida www.lkpp.se

## **Mikroverktyg AB**

Box 281  
SE-151 23 Södertälje  
(Besöksadress: Hantverksvägen 5)  
Telefon +46 (0)8 550 268 00  
E-post info@mikroverktyg.se  
Webbsida www.mikroverktyg.se

## **NPB Automation AB**

Industrigatan 14 B  
SE-553 02 Jönköping  
Telefon +46 (0)36 290 76 00  
E-post info@npb.se  
Webbsida www.npb.se

## **Resinit AB**

Polymergatan 7  
SE-593 50 Västervik  
Telefon +46 (0)490 823 20  
E-post info@resinit.se  
Webbsida www.resinit.se

**XANO Industri AB (publ)** / Industrigatan 14 B / SE-553 02 Jönköping  
Telefon +46 (0)36 31 22 00 / [info@xano.se](mailto:info@xano.se) / [www.xano.se](http://www.xano.se)